

初中學生文庫

諸葛亮

編者 韓非木

中華書局編印

諸葛亮

第一章 引言

諸葛亮是三國時代人，是輔佐劉備創成蜀漢大業的。他是中國歷史上有數的一個大政治家和軍事學家。綜觀他的生平：有豐富的學術；有遠大的眼光；有充分的國際知識；來運用他敏捷的外交手腕；有冷靜的政治頭腦；來實行他整個的建國方案；更有獨得的軍事學識，來發展他一生的抱負，作堅苦卓絕的鬭爭。

他的國家意識，抱定「漢賊不兩立」的宗旨，一生精神，都貫注在這一點上。認清曹魏是敵人，確定作戰的方略；東與孫權妥洽，作為與國。南征孟獲，先用武力，隨後又用懷柔政策，以相羈縻，使他永遠不生叛變，以免作戰上的牽制。待預定計畫，都已完成，然後進一步而為大規模的北伐，來貫徹他的復國主張。

同時，在軍事時期，對於政治的改善，建設的進行，也都一致努力求其實現。像澄清吏

治，以圖謀政治的清明；確定法制，以貫徹法治的精神；整治農田，以安定民生，而爲餉源的開闢；修築橋梁道路，以發展交通，而供運輸的便利。這又是政治上的重大表現。

他自投身政治以來，第一是肯負責任，第二是沒有權利觀念。將一生的精神，都貢獻給國家社會。他的敵人司馬懿說他：『吃得這樣少，而工作却做的那樣多，生命是很危險的！』的確，他的負責苦幹，終於因此犧牲了他寶貴的生命。那時他大權在握，物質的享受，當然不成問題；但是他自己看重自己的人格，比什麼都還重要，決不存絲毫貪鄙的心理。他雖登身政治舞臺，而還是過他的平民生活，這在他身後，家裏並沒有因做官而增加他一些私財，可以來證明真的，他的一切，在歷史上詔示我們的，無一不顯見其光明和偉大。

在封建思想濃厚的二世紀時代，忠君固然爲一般人的傳統觀念，視爲至高無上的美德。但這種思想，在當時已發生大大的動搖，像董卓曹操，都充滿利欲，廢君專政，並不當做甚麼一回大不了的事，社會上的道德律，已不能限制他們濃重的權利思想。諸葛亮在這種環境中，獨能保持他純潔的忠君思想，在後世史學家，多從這一點上來贊美他人格的偉大。然而我們以現代的眼光，來評論古人的立場，贊美他忠君，固然可以不必，說他忠

君是傻子，也不免太忽略了時代的背景。總之，他做事的勇敢負責，不管成敗，不計功利，這是值得我們佩服而欽仰的。他不是盲目的亂動，而是有計畫的奮鬥；他的重視精神，而不重視物質的態度，這又足爲我們的模範，而足資效法的。我們認清了這些，纔不致對於古代的英雄，作盲目的崇拜或批評。

在歷史上觀察起來，孔明一生的事蹟，可以畫分三大時期：第一個時期，從幼年到壯年，在度他閒適的在野生活。第二個時期，是投身政治界，幫助劉備做建國的初步工作。第三個時期，乃輔導後主，集中軍事政治大權於一身，來實行他偉大的復國計畫。現在依據了這三個時期，依次分述於後。

第二章 少年期的在野生活

公元一八一年——漢靈帝光和四年，在瑯琊陽都縣（今山東沂水縣南）裏誕生了一位小豪傑。這位小豪傑的爸爸叫諸葛珪，字君貢，是當時的一個官吏——太山郡丞。他對於這位小豪傑的出生，當然非常高興。到命名的時候，就給他取名爲亮，字孔明。

中國古代的人民，視官吏爲社會上的上層階級，他生在這樣的家庭裏，人家都以爲他是幸福的。可是不多時候，他親愛的爸爸，忽然生病死了。他在這時候，還不知道什麼叫悲哀。他不知道自己是一個可悲的孤兒了。

關於他幼年的生活史，除這不幸的一頁以外，在史書上，是無從考證他這一段活潑的歷史。在我們的懸想裏，他的幼年生活，或許不像一般兒童們的愚蠢平凡。

他的叔父玄，對於姪兒，是很鍾愛的。他叔父奉了袁術的命令，去做豫章太守，就帶了孔明兄弟，一同到任上去。這時候他已有十五歲了。後來政府裏另外派了一個人，去接他叔父的任。他叔父和荊州劉表，是多年的老朋友，於是又帶了他兄弟們，從豫章到了荊州。不久，他叔父死了。他就在南陽隆中（山名，在今湖北襄陽縣西）住了下來。南陽在當時是一個郡治，是一個繁盛的都會，有一條溪水，從西向東，斜斜的橫貫着，又是水路交通的要道。所以南陽在那時的確是一個文化上的中心區域。

孔明的家，就在南陽的鄧縣，離襄陽城西約有二十里路。那裏有一條山岡，起自嵩山的南端，綿延到此。他就在山畔建造了一個草廬。雖然在一個都市的郊外，但那裏有明媚

的山光，和碧清的流水，青翠鬱葱的林木，遮天蔽日的圍着這小小的茅屋，一面還替他隔斷了塵市的喧囂。這靜寂的山村，就做了他開闢知識的園地。

他除讀書之外，在山下又種了好幾畝田，親自肩着鋤耜，做着耕耘種植的工作。伴着他歌唱的，有樹上的小鳥；和他談笑的，有野外的農夫。古人半耕半讀的生活，也就是實現了超人理想中的樂園。

他在山中度他隱居的超然生活，那外面呢，正鬧着混戰，一個時代沒落的最後階段，正是造成軍閥們擡頭的良好機會。

原來當孔明壯年的時候，正是後漢的末期。那時中央政府的權力，已不能運用於各地。威信喪失，國事日非，一般軍閥，或假借政府的威權，以操縱政局；或憑藉固有的地位，實行割據。利用時機，各謀本身權力的擴張。這個時候，正是中國歷史上一個大混亂的時期。軍閥曹操，就在這時乘機把持政權，以獻帝作傀儡，據有宛（今河南南陽縣治）洛陽（今河南洛陽縣）一帶的地盤，要想實現他武力「統一」的迷夢。孫權據有江南之地，憑着地勢上的優渥，國力富饒，擁兵自衛，也懷着很大的野心。在荆襄一帶，則又有劉表的盤據。

蜀郡地方，則爲劉璋的根據地。

當時羣雄之中，只有劉備，勢力最爲薄弱，雖然擁有少數的軍隊，這時候還沒有一個固定的地盤。起初在曹操部下，後來又去依附袁紹。袁紹敗後，沒奈何又去投奔劉表。他雖然懷抱着極大的志願，要想從萬難中，打開一條出路；但在這樣的環境中，實在沒有他發展的餘地。

孔明在這個混亂的局勢中，本來是不想捲入政治旋渦的。因爲他既不敢盲目的去附和人家，又不肯出賣自己的人格，供人家利用。所以對於這樣大動亂的時局，在他不但潔身自守，而且還不肯妄談天下事，引起人家的注意。

他雖然睡臥在大自然的懷抱裏，然而他從不想實做一個田野詩人。他對於文學，似乎不感着甚麼興味。那時正是建安文學「風行一時」，他的思想上，並不感染到甚麼影響。原來他所要研究的，並不是文采風流的詩賦文章，而是有益於人類社會的經世學問。

他有幾個好朋友，像徐元直、石廣元、孟公威，都是他幼年的同學。在一同遊學時，元直等三人讀書，都要讀的爛熟，解釋的很詳細。只有他不贊成這個主張。他說：「咬文嚼字，讀

死書是沒有甚麼意義的。只要理解書中的精義，懂的一個大略就够了。『他這種主張，並不是他的懶惰，只浮光掠影般的念書，而是拋棄章句上形式的研究，注意於內容的涵義。這樣才是最經濟的讀書方法。』

他雖然不歡喜文學作品，但在勞作疲乏之後，常常帶了一張琴，在那草廬西偏的高阜上，彈着和諧的調子，歌他所心愛的梁甫吟：

『步出齊東門，遙望蕩陰里。里中有三墳，纍纍正相似。問是誰家墓？田疆古冶子。力能排南山，文能絕地紀。一朝被讒言，二桃殺三士。誰能爲此謀？相國齊晏子。』

這首詩雖然在咏齊國晏子之事，其實是在回憶他故鄉瑯琊。但也有人說他寓意是願意輔助賢明之主，又怕爲姦邪所阻遏，所以借此以寄意的。

管仲是春秋時代的一個大政治家，幫助桓公成功霸業。樂毅是戰國時代的一個大將，幫助燕昭王攻奪齊國七十餘城。他常拿二人來比喻自己的志願。他當時雖不願作政治活動，但他的抱負的偉大，從不因此而抱消極厭世的觀念。

他嘗和他的朋友元直等談論將來各人的出路，說：

『你們三個人，將來做官，可至郡守刺史。（地方官）』

他們反問他自己怎樣，他卻笑着不說了。這並不是他在笑人家，因為元直等三人的學問和才識，只配做個地方官，並不能有驚人的大事業可幹。他自己呢，倘一旦獻身國家，決不僅僅是做個地方官的。

那時博陵的崔州平，也是他的好朋友。還有同縣的龐德公，很負着當時的重望。他的妻，就是孔明的小姊。龐德公對於孔明，是很能認識他的抱負，不當他一個尋常人看待，嘗稱他爲「臥龍」。孔明對於他也很佩服，到他家裏去，常對他行很鄭重的敬禮。這在他可說是例外的敬意了。

孔明的結婚史，說來卻非常好笑。這時沔陽地方有一個名士叫黃承彥，他的女兒，顏面長得非常難看，頭髮黃得像櫻絲一般，皮膚又粗又黑，在鄉村裏，人家都以爲是一個醜陋的姑娘。那黃承彥也知道自己的女兒姿色醜惡，有一天，卻老老實實對孔明說道：『聽說你還沒有娶親，我有一個女兒，相貌長得怪難看，但是學問還好。你如不嫌憎我女兒貌醜，我很願意將她嫁給你。』孔明聽了，不但不反對，卻很爽快的答應了他。從此他便和她

做了終身的伴侶。這件事傳了開去，大家都當作一件奇怪的新聞，甚至還爲這事編了兩句歌，說：『莫學孔明擇婦，止得阿承醜女。』可見這件事，在當時哄動全社會的情形了。

上面所說的，都是他少年期的片段生活史料。這一時期，可說是他生活史上最寧靜的時代，沒有政海的波濤，來沖刷他恬靜的腦海；也沒有戎馬的假擾，來驚破他甜美的酣夢。然而環境的安樂，是埋葬人生的墳墓，倘使他竟貪着這樣的閒逸生活，而甘願終身老死山林，那在二千年後的今日，我們將從甚麼來發見他的偉大呢？

註

〔一〕建安末年，曹操秉國，提倡風雅，一時文學稱盛，如孔融、陳琳、王粲、徐幹、阮瑀、應瑒、劉楨輩，號建安七子。

第三章 投身政治界的第一個貢獻

在這裏，要提一提諸葛亮的主人翁劉備了。當孔明在隆中度他閒適的隱居生活，正是劉備窮極無聊的時候。那時劉備屢爲曹操所敗，勢窮力竭，沒有辦法，到荊州去依附劉表。一天，從劉表座上到廁所去，見髀（讀作ㄅㄧˋ）一「閉」去聲，股間之肉）裏都長了肉，兀

自感動着流下淚來。回到座上，劉表很是奇怪，問他甚麼緣故。他說：『平常身不離馬鞍，髀肉都摩擦消失了。現在好久不騎馬，髀裏又長了肉。日子像流水一般過去，功業一些沒有成就，所以覺得很是悲痛。』可見他那時的胸襟，是何等的憂鬱。

但是這時劉表，恐怕劉備乘機奪去自己的地位，也深深懷着疑忌他的態度。因此，劉備愈覺不安，要想積極和環境奮鬥，用自力打開一條出路。

他抱着這樣的志願，第一個問題，是尋求一個能够和他合作的人材。

那時的孔明，學問和人格，爲一班在野名流所最推重，認爲當時惟一的傑出人材。當劉備懷了訪求人材的渴望，去請教襄陽老名士司馬徽。司馬徽告訴他說：『當世的一班儒生俗士，那一個有真學問，懂得時務！在這裏只有兩個人，一個是伏龍，就是諸葛孔明，一個是鳳雛，就是龐士元，他們兩人才可說是識時務的俊傑。』後來劉備在新野碰到徐庶，徐庶也告訴他諸葛孔明是一個希有的人材。劉備聽說，就很急切的要求徐庶給他介紹，請他邀之同來。徐庶卻立即拒絕了他，說：『沒有這樣容易，這個人不能夠輕易招他同來，你如要見他，須得你親自去跑一趟。』』

劉備聽了他的話，就親自到南陽草廬去訪問孔明。孔明卻避而不見，一連去了三趟，才把誠意激動了孔明，在草廬相見。

劉備很鄭重的把跟去的人都撤退了，然後很懇切的對他說道：『漢朝國勢衰弱，軍閥曹操把持政權，帝室受了他的挾制，遷都於許，一些主權都沒有。我瞧着這種情形，很想伸張正義，把曹操打倒。但是力量薄弱，知識淺短，遂一直遷延到現在，終於沒有達到願望。可是能力雖小，此志不變，先生有甚麼良好的計畫，可以幫助我呢？』

孔明見他這樣誠懇，就把平日所觀察到的國際形勢，和研究所得的建國方案，用口頭報告，貢獻給他，說：

『自從董卓作亂以後，一般抱有政治野心的都乘機而起，盤據州郡，互相攻殺，現在先把曹操來說。

『曹操的勢力，雖然比不上袁紹，袁紹號召力既大，軍隊又多，但爲甚麼曹操竟能打倒袁紹呢？這不但曹操能利用時機，實是他的策略，足以裁制袁紹。所以徒然靠名位高，軍隊多，是沒用的。現在曹操擁有軍隊一百萬，勢力雄厚，一方面又利用皇帝作傀儡，

以命令四方。所以依我的意見，現時實不能和曹操對抗。

『講到孫權，據有江東優良地勢，已經有三代了。形勢既然險固，利於防守，人民又都擁戴他，所用的將士官吏，又都是才能之士。現在我們只好運用外交手腕，和他聯絡，作爲與國，萬不能侵入他的防地，有所企圖。』

『綜上二點觀察起來，我們實力既比不上他們，要想和他們對抗，在事實上是不可可能的。所以我的第一步計畫，先須尋求一個穩固的地盤，以爲我們建國的根據。』

『荊州的形勢，北據漢沔，利盡南海，東連吳會，西通巴蜀，實是一個極好的用武之地。那劉表雖然據有這樣優美的土地，但不能保守，這真是一個大好的機會。我們可以先佔領此地，作爲進取的基礎。』

『還有益州，地土肥沃，面積廣大，真是天府之國。劉璋才既不足，勢又薄弱，那盤據北面的張魯，尤爲人民所痛惡，雖然地方富饒，人口衆多，他們俱不能深得民意，所以當地人民，都想得一個賢明的領袖，來改進地方上的政治。將軍既是皇族的後裔，聲望又比他們好，人民都很歡迎，進取當然是很容易，沒有問題的。』

『倘使將軍佔有了荊益兩地內修軍備，保守險要，西方和諸戎聯絡，南方用懷政柔策，安定夷越；外交上則東聯孫權，和他結攻守同盟；國內則修明政治，開發富源。那末，一有機會，就可以命令一上將，率領荊州的軍隊，向宛洛進攻；將軍自己親率益州的軍隊，向秦州出發；這樣，中原的人民，那一個敢不簞食壺漿，來歡迎將軍呢？』

『果真能够照這個計畫實行，不但事業就可以成功，漢室也可以復興了。』

當時劉備聽了孔明所說的計畫，十分佩服，就完全接受了他的建議，請他一同出來幫忙。孔明見他十分誠懇，也就答應了。劉備歡喜得什麼似的，當對人說：『我有了孔明，彷彿像魚得着水一般。』

孔明從此便犧牲他閒適的林泉生活，開始了政治生活。那時是公元二〇七年——

建安十二年，他年紀還只有二十七歲，正是少年有爲的時候。我們看了上面他貢獻給劉備的一段談話，他不但對於當時的形勢，有深切的了解，就是對於將來魏蜀吳三國鼎立的局勢，也加以一種正確的預測。他替劉備打算的，都就事實立論，儘視能力所能够做得到的努力去做，不唱高調，也不妄自菲薄，腳踏實地，一步一步往下幹去。他一生艱苦奮鬥

的歷史，可說都照着這個預定計畫，依次實行。他並不是空談大政方針，以爲進身政治的一種手段，而都有具體的事實，來做他將來的證明。所以他不僅僅是一個軍事學家，而實具有大政治家頭腦的！

第四章 外交手腕的初試——聯吳拒魏

次年，曹操南征荊州劉表，這時候劉表忽然死了。他的兒子琮，卻不和劉備商量，便祕密差人向曹操投降。一直到了曹操的軍隊開到宛的地方，劉備方才知道。孔明本來想勸劉備攻取荊州作爲根據地，劉備恐怕被人家議論，不敢發動，但事實上曹操的兵已經南下，也來不及應付。不得已只好出走。那時劉琮的部下和荊州地方的人民，多願跟從劉備同走，因此人數多至十餘萬，輜重裝載至幾千車，軍行很是濡緩。

曹操因江陵（湖北江陵）地方爲軍需重地，恐怕被劉備佔據，於是放棄笨重的輜重，用輕快的步隊，趕到襄陽。到了那裏，劉備已經過去，曹操就揀選精練的騎兵五千名跟蹤前進，一日一夜，行軍三百餘里，終於在當陽的長坂，被他追着了。劉備在亂軍中，妻子也

失散了，只剩下幾十個步騎，和孔明、張飛、趙雲，溯漢水退卻，幸虧碰到關羽的船，渡過沔水，這時劉表的長子江夏太守劉琦，亦派兵萬餘人來援，就和他們一同退保夏口。（今漢口）曹操既佔領了荊州，一心想擒獲劉備，揮軍前進，聲勢甚盛，其鋒銳不可當。劉備以孤軍保守夏口，糧盡援絕，情勢危險極了。孔明見着這種情形，便自告奮勇，親自到孫權那裏去請求援兵。

這時的孫權，擁了重兵，在柴桑口（江西九江）觀望形勢，他本來很狡猾的，在那裏坐觀兩方面的勝敗，以圖一己的漁人之利。

孔明因了魯肅的介紹，謁見孫權，先用一種試探的口吻，來探測他的心理。他說：

『自從國內亂事發動以來，將軍起兵，佔有江東地方。我們劉將軍也在漢南收集部隊，要想和曹操抗爭。現在曹操居然給他平定了北部，又來攻奪荊州，他的聲勢震動全國。我們劉將軍因實力懸殊，不能加以迎頭痛擊，竟至失敗，退保夏口。希望將軍量力加以援助！我想，倘使將軍能够率領吳越的軍隊，和曹操反抗，那末，何不早些和他斷絕關係，聲罪致討。要是自己估量，沒有抵抗的能力，倒不如爽爽快快地投降了他。現在，我瞧

將軍表面上假託着服從曹操之名，實際懷着猶豫莫決的態度。不過，事機急迫，事實上已不許將軍再行觀望，倘再不當機立斷，恐怕我們的勢力被他消滅之後，你們的大禍也就在目前了！』

孫權聽說，就反問他道：『照你這樣說，劉備爲甚麼不投降他呢？』孔明笑道：

『田橫，齊國的壯士，尙且守義不辱。何況我們劉將軍，乃是王室的後裔，當世的豪傑，爲一般人士所推崇擁戴。倘使事業不成，也是天意使然，那裏肯幹這樣卑劣無恥的勾當呢？』

孫權被他這一番言語激動，就很堅決的說：『對對！我不能舉全吳之地，十萬之衆，來受他人的節制。先生！我已決計和你們合作，而且不是劉將軍，也沒有人可以抵禦曹操。不過，劉將軍剛在新敗之後，有沒有這樣的力量，恐怕還是問題吧！』孔明說道：

『你不要擔心，我們雖在長坂吃了敗仗，但把部隊加以整理之後，合關羽的水軍，還有精銳萬餘人。又加劉琦合江夏的戰士，也不下萬人。曹操的軍隊，從北方遠來，已很疲乏，聽說因追我們的退兵，一天一夜走上三百里。這在兵法上所最忌的一件事。就是