

杭州市圖書館學會

1989—1990 年 論 文 集

杭州市圖書館學會秘書處編

1990.10.

杭州中國書畫學會

1993—1998 年論文選

杭州中國書畫學會編

浙江美術出版社

杭州市图书馆学会 1989—1990年论文集

目 录

坚持图书馆的社会主义方向·····	李明华	(1)
党的思想政治工作在我馆的成效·····	程 光	(6)
论图书馆发展的内在动力·····	冯贤昭	(10)
浅论馆长负责制·····	孙小丽	(14)
对本院图书馆的改革设想·····	徐 鸣	(19)
再谈中专学校图书馆工作改革·····	周末隼	(21)
论大中型公共图书馆社会科学研究职能的建立		
——关于图书馆改革方向的思考·····	郭庆文	(26)
浅议图书馆走向社会·····	周富梅	(30)
图书馆的社会功能浅论·····	戚俊湘	(33)
重视发挥图书馆的教育职能·····	魏晓梅	(36)
国外图书馆学教育改革现状及发展趋势		
——兼谈我国图书馆学教育的改革·····	程小澜	(37)
图书馆学电大教育之我见·····	徐红毅	(42)
良好的馆风是提高图书馆服务质量的关键·····	胡德孙	(45)
图书馆工作者的职业道德·····	周平平	(48)
热爱事业, 尽心尽力, 提高图书馆的工作效益·····	李丽增	(49)
中学图书馆干部队伍建设问题·····	王瑞元等	(51)
充分认识基层图书馆作用切实加强队伍建设·····	徐翠莉	(57)
现状与发展——浙江省20个乡镇图书馆调查分析·····	蒋 勤	(59)
上海县和无锡市乡镇图书馆考察报告·····	王桂珠 钱国梁	(62)
乡镇图书馆名实辨·····	金福环	(67)
关于我省乡镇图书馆事业建设对策的思考·····	朱晓东	(71)
乡镇万册图书馆协作网探微·····	徐晓军	(76)
谈乡镇图书馆的读书活动·····	张 涛	(79)
以读者工作带动乡镇图书馆向良性循环发展·····	蒋小龙	(83)
乡镇图书馆藏书建设论议·····	陈建德	(85)
谈乡镇图书馆的管理队伍建设·····	楼子建	(87)
党校图书资料情报工作特点初探·····	芮文新	(89)
加强县区党校图书资料室建设的几个问题·····	沈贤刚	(92)
从临安县党校看图书资料为教学科研服务的问题·····	冯雅琴	(95)

开发利用省情资料的几点设想·····	鲍 健	(98)
略谈新时期党校图书馆行使教育职能·····	李坚勇	(101)
高校重点学科建设与图书情报工作·····	张根彬	(103)
浅谈资料室的建设·····	林 靖	(105)
对小型系资料室面临问题的思考·····	关 珏	(107)
从事系资料室工作的体会·····	梁德兰	(110)
论多维视野对少年儿童阅读的重要性·····	屠渭泉	(111)
关于少年儿童图书馆性质和职能的一点思考·····	何瑜英	(113)
我是怎样开展少年儿童阅览工作的·····	沈 耘	(116)
提高决策信息服务质量的关键在于把握针对性·····	陆一珍	(117)
浅谈情报资料为主战场服务·····	吴秀珍	(121)
论高校图书馆为经济建设主战场服务的途径·····	徐德明 黄水根	(122)
浅谈图书馆为科技兴农服务·····	戴 蓓	(126)
农业科研单位情报资料室的咨询工作·····	应 霞	(130)
浅谈县图书馆的情报信息服务·····	顾 慧	(132)
浅议技术经济情报研究的作用及其情报源·····	周明秋	(134)
开展全方位企业情报调研工作初探·····	杨 华	(138)
充分发挥企业中科技文献资料的作用·····	陈慧萱	(141)
专科医院图书馆如何提高服务质量·····	赵 涤	(142)
试论医学情报为临床和科研服务·····	李初阳	(144)
强化高师图书馆情报职能若干问题的思考·····	陈 勤	(146)
我院图书情报资料工作应逐步实现一体化·····	蒋中君	(150)
论普通高师学生情报能力的培养·····	范文咏	(152)
提高林业科技人员文献检索能力之我见·····	陈爱芬	(155)
普通高师社科文献检索课教学问题浅议·····	谢大伟	(158)
情报检索系统的评价问题·····	钱斌达	(161)
对手工检索系统的认识和思考·····	张爱宝	(165)
关于党校系统图书馆合作建立数据库的构想·····	周 全	(186)
建馆三十年来读者工作的回顾·····	杨文广	(171)
浅论读者流·····	王燕青	(175)
研究读者心理 深化服务工作·····	张切风	(179)
了解用户心理 提高情报服务质量·····	金萍萍	(181)
高校图书馆读者工作人员修养浅谈·····	刘小芳	(183)
阅览室如何摆脱 困境更好地为读者服务·····	廖建三 周丽华	(186)
高校图书馆开架服务利弊谈·····	范学东	(188)

开架借阅优质服务的做法和体会·····	王淑芳	(191)
接待入库教师的几点做法·····	张维佳	(193)
浅析藏书之利用率·····	张建军	(195)
充分利用报刊资料·····	叶 宏	(198)
清理书卡实行“双轨制”是提高图书利用率的重要一环·····	林卉 王福英	(200)
我所读者文献源分析·····	史久西	(202)
利用外资购置书刊的利用·····	黎煜等	(207)
书刊资料涨价采购工作怎么办·····	田翠芳	(210)
试论完善我馆藏书结构的对策·····	金利民	(212)
在新形势下搞好图书采购初探·····	孙东文	(216)
浅谈外文图书采访的三个重要环节·····	陈丽丽	(218)
对我馆藏书剔除问题的思考·····	林爱侠	(220)
浅析炼油厂科技图书采购的特点·····	杜炜华	(222)
我院核心期刊的确定		
——浙江省医学科学院院报五年引文分析之一·····	梅文青 胡德孙	(224)
中文水利水电核心期刊初探·····	郝华萍	(230)
科学学体系与体系组配分类法·····	陆近春等	(233)
对《中国法》第三版的探讨·····	陈建荣	(236)
《中国法》字母数字混合制弊端刍议·····	韩淑菊	(239)
对《科图法》增扩林业类目的看法·····	金立新	(240)
浅谈新学科图书的归类·····	黄小莺	(242)
图书分类体会谈·····	杨苗发	(245)
决策信息剪报资料的分类研究(上)		
——关于立类标准的选定及分类体系·····	朱厚桓 贾灿园	(247)
浅谈音乐视听资料分类·····	胡泽之	(253)
编目工作无理论吗? ·····	陆蕴佳	(256)
论图书馆采编部组织结构的灵活性和稳定性		
——每个岗位实行 A、B 角的有效尝试·····	徐曙红	(258)
专业图书馆标准文献单行本的排架及管理·····	刘小卿 王玫	(259)
非书资料管理初探·····	贝立等	(261)
浙江省档案馆馆藏资料的作用、特点及其管理·····	张 晰	(262)
设计研究院建立综合档案室刍议·····	陈 伟	(266)
试论编辑人员的基本智力要素及其训练·····	应 杰	(267)
指导阅读的设计——增强文献目录的效应·····	黄百芸译	(271)
女馆员问题——美、英、日现状比较·····	郑瀚予译	(275)

后 记..... (279)

本会团体会员介绍..... (280)

中国武进图书设备用品一厂

中国武进图书设备用品二厂

西安图书用品制造厂

上海市贤华电器配件厂

金华市钢木家具厂

无锡县西漳化工起重机械设备厂

常州市华严五金厂

杭州前进印刷厂

杭州图书馆复印复制服务部

杭州市图书馆学会咨询部简介

坚持图书馆的社会主义方向

——谈40年的基本经验

杭州图书馆 李明华

我国社会主义图书馆事业走过了40年曲折的发展历程，尤其是改革10年来，取得了长足的进步，为社会主义物质文明和精神文明建设作出了不小的贡献。图书馆为满足社会各方面和广大读者对知识与信息的需求所作的巨大努力，得到党和人民的充分肯定。我们已经积累了相当丰富的经验，也有不少教训。全国都在按照党的十三届四中全会精神冷静地回顾过去、展望未来。我们也应该认真总结我国图书馆事业40年的基本经验和1989年春夏之交的那场政治风波的深刻教训，得出必要的结论，更好地把我国的图书馆事业推向前进。

一、不可低估资产阶级自由化思潮泛滥对图书馆事业的损害

40年建设，特别是改革开放的10年，确实给各类型图书馆带来了巨大的发展。但近几年，由于资产阶级自由化思潮的泛滥，给社会主义图书馆事业带来的损害也是不可低估的。

从图书馆的外部环境来说，由于“自由化”的泛滥，由于赵紫阳同志消极对待社会主义精神文明建设，一手硬一手软的现象普遍存在，因而使这几年图书馆事业在某些地方很不景气，甚至有萎缩和倒退的情形。有的城市原已建立起完整的街道图书馆，包括少年儿童图书馆网络，为千方百万读者服务，这几年被冲得七零八落，许多阵地丧失，群众很有意见。书刊价格猛涨，而经费削减或明增实降，使得相当多的图书馆年购书量锐减，甚至有的馆无钱买书，为数不少的县、市按人口平均年购书费只有几分钱。“六五”、“七五”计划期间都未能实现“县县有图书馆”的目标。

书源受到严重污染。出版界受“自由化”影响很严重，有些人背离社会主义方向，宣传自由化的、淫秽色情、凶杀暴力和反科学的书，通过各种发行渠道进入了图书馆，又流到读者手中。出版发行的混乱使图书馆无形中成了某些精神毒品和文化垃圾的传播者，沾污了图书馆一向作为社会主义精神文明窗口的光荣称号。

图书馆的读者大幅度下降。由于社会上“经商热”压倒了“文凭热”，“一切向钱看”的倾向伴生了新的“读书无用论”，以及很多工厂企业、科研单位片面追求短期效益，不再注意获取文献资料情报和职工的教育培训，因而到图书馆来的读者大为减少，使其作用和社会效益很受影响。

从图书馆自身来说，这几年出现了忽视为社会主义精神文明服务的倾向，图书馆的教育职能，特别是对人民群众进行思想教育的工作削弱了。宣传推荐好书，指导阅读，倡导良好的思想道德风尚的工作没有放到图书馆工作应有的位置。图书馆不象以前那样强调宣传革命思想，这方面的观念淡漠了，在一定程度上放弃了社会主义的宣传阵地。

在图书馆学理论上，打倒“四人帮”之后，图书馆界对“无产阶级专政工具论”深恶痛

绝，却忽视了阶级斗争仍在一定范围内存在，不大考虑图书馆在政治斗争中的作用，不提或否认图书馆在阶级斗争中的作用。一些讲义教科书在讲图书馆的性质时，只讲社会性、教育性、学术性，而不讲阶级性。对于图书馆所收藏书刊的内容还会出现否定四项基本原则的倾向，没有警觉，缺乏辨别能力。我国在世界资本主义包围的条件下建设社会主义，开放和引进图书的思想内容会出现反对社会主义、宣扬资产阶级的价值观和形形色色的反马列主义理论，以及国内外有些人利用图书进行和平演变与思想文化渗透，对此也缺乏警惕，以致于这几年宣扬资本主义的各种“理论”、“主义”的书通过图书馆广为传播。在现实政治斗争中，不少图书馆没有能很好起到坚决维护社会主义、反对资产阶级自由化的作用。

这几年来，在一些图书馆党的领导作用削弱了，思想政治工作放松了，资产阶级世界观和人生观乘虚而入，“一切向钱看”也影响到图书馆，以致服务方向出现偏差，职工队伍的思想出现混乱，部分职工特别是青年职工政治上是非分不清楚，不会正确看待改革开放中出现的问题和社会生活中的某些弊端，对于社会主义与资本主义谁优谁劣存在着不少糊涂观念，有的向往西方的“民主”、“自由”、“生活好”，缺乏革命理想、事业心和责任感，个人第一，纪律和法制观念薄弱。正因为“自由化”思潮的侵袭影响了图书馆一代接班人的健康成长，所以这几年相当普遍地出现了服务质量下降的现象。

总之，近几年资产阶级自由化思潮泛滥在图书馆确有反映，带来了严重损害，且不是短时间可以纠正和弥补的。我们必须认真加以反思，清理思想，重视意识形态领域的斗争，总结经验教训，端正图书馆的方向。

二、图书馆的社会主义方向

积40年之经验，根本的一条是必须始终不渝地坚持图书馆的社会主义方向，各类型图书馆都应当把坚定正确的政治方向放在第一位。

图书馆的社会主义方向主要体现在哪些方面呢？

1. 把宣传马列主义、毛泽东思想作为一项长期的首要任务，把图书馆建设成为社会主义精神文明的重要阵地。

解放以来，文化和教育主管部门历次制定和颁布的图书馆工作条例或规程，都把宣传马列主义、毛泽东思想规定为第一项任务，在实践中也收到良好的效果。但近些年来，社会上各种思潮都在抢占思想舆论阵地，马列主义“过时论”也有了市场，影响所及，不少图书馆严重忽视了对马列主义毛泽东思想的宣传，在精神文明建设中的作用削弱了。

事实教训了我们，国外资产阶级从没有放弃其对社会主义的渗透、颠覆与和平演变阴谋，国内资产阶级自由化与四项基本原则的尖锐对立将长期存在，在这种总形势下，图书馆任何时候都必须十分明确地把宣传马列主义毛泽东思想作为首要任务。“指导我们思想的理论基础是马克思列宁主义”这一条决不能动摇，更不可忘记。应采取多种形式，努力推荐宣传马列主义哲学、政治经济学、科学社会主义，宣传毛泽东、邓小平等对马列主义的发展和具有中国特色的社会主义的理论与实践。坚持以马列主义、毛泽东思想为指导，是我国社会主义事业的根本，也是精神文明建设的根本。图书馆应当成为宣传马列主义的重要阵地。

图书馆在向人民群众进行社会主义教育中应担负起重要任务。近几年社会上和理论工作中出现了不少宣扬资本主义和诋毁社会主义的东西，造成人们思想上的极大混乱，一些人的

社会主义信念发生动摇。我们应该针锋相对地宣传只有社会主义能够救中国、能够发展中国，用各种图书报刊和资料宣传社会主义建设的伟大胜利和改革开放的巨大成就，这也应是一项长期任务。只有社会主义深入人心，成为全国人民的共同目标和自觉行动，我们国家才会有无比巨大的向心力和凝聚力，我们民族才有希望。

宣传马列主义，进行社会主义教育，根本目的是培养有理想、有道德、有文化、有纪律的社会主义建设者，提高全民的思想道德素质。图书馆应该经常提供和推荐学习参考资料，组织辅导报告及讲座，举办展览，开展读书活动、讨论和书评。对阅读倾向要加以引导，要象50年代宣传推荐《钢铁是怎样炼成的》、《董存瑞》、《黄继光》等好书那样，象60年代推荐学习《雷锋日记》、《焦裕禄》那样，象70年代学习周总理那样，形象生动地宣传中国革命的艰苦历程，革命领袖、共和国的缔造者、建设者和各方面的英雄模范人物的传记，激励人们的爱国主义热情，提高社会主义共产主义觉悟，树立正确的世界观，提倡奋发向上无私奉献的精神，培养高尚的道德情操。要以各种形式吸引读者特别是青少年来阅读这些好书。并且十分注意“扫黄”，引导读者抵制资产阶级腐朽思想的侵蚀。图书馆发挥教育职能首先就要求它在思想教育方面成为宣传部门的得力助手，这应成为图书馆经常性的工作。

2. 坚持“为人民服务，为社会主义服务”的总方针，密切配合党的中心工作，把社会效益放在首位。

社会主义图书馆事业是社会主义文化的组成部分，是为实现党的总目标，总任务和基本路线服务的。坚持“二为”方针，应贯穿于图书馆工作的各个方面。党的根本任务是发展生产力，以经济建设为中心，图书馆应该努力贯彻邓小平同志“开发信息资源，服务四化建设”的指示。

图书馆要结合当地的实际情况，努力做好为领导部门决策服务的工作。党和政府的决策越来越重视民主的、科学的决策程序，在决策和执行过程中需要准确的、来自各方面的信息。图书馆将搜集来的文献资料加以整理、筛选、摘编和综合分析，向党政领导部门及时提供，是有着重要意义和作用的一项工作，应加以提倡和推广。

为经济建设和科学研究提供情报和文献，对社会主义建设能直接作出贡献。无论对于星火计划、燎原计划或火炬计划，对于农业、工业、科学技术和国防的现代化，对于中小企业和乡镇企业，图书馆都有责任广泛、迅速、准确、有效地提供各种服务，争取为国家创造更大的经济效益和社会效益，推动社会的进步。

图书馆要努力为提高人民的科学文化水平服务，帮助广大人民群众扫除文盲，脱掉科盲，丰富知识，提高劳动技能和管理能力，更加有效地投入社会主义建设，创造更多的物质财富和精神财富。

图书馆要摆正“服务”与“创收”的关系，以服务于读者为本，端正服务态度，不断提高服务水平、服务质量和服务的深度广度。按照社会分工和图书馆的职责，主要应尽力做好文献信息的搜集、整理、加工、流通与咨询，使之产生广泛的社会效益。某些有偿服务非但不会影响图书情报工作，而且还能促进文献的开发与利用。但如果抽调大量人力和骨干去搞与图书馆业务无关的经营活动，影响基本工作和服务，这就不符合图书馆的宗旨。图书馆应以社会效益为第一位，当经济利益与社会效益发生矛盾的时候，无疑应优先考虑社会效益。必须防止、纠正“一切向钱看”的倾向和以“创收”冲击社会主义方向。

近几年广泛开展的以优质服务为中心的创建“文明图书馆”活动，要进一步总结和提高，更加明确方向和目标，更好地坚持为人民服务、为社会主义服务的方向。从而进一步推动图书馆事业的发展。

3.以“一切为读者”为宗旨，服务与育人相结合，树立良好的馆风与高尚的职业道德，培养和造就社会主义图书馆事业接班人队伍。

图书馆的社会主义方向靠人来把握，党的方针政策靠馆的党政领导和广大群众来执行。应该十分清醒地认识到：培养具有社会主义觉悟的、全心全意为读者服务的图书馆事业队伍，具有非常重要的意义，图书馆工作者应该是教育工作者、社会主义精神文明建设的积极参加者，必须具有较高的思想水平。我们正在同时做着两件大事：一是以文献的收集开发利用为读者服务，为四化作贡献，同时我们正在造就培养一代社会主义新人。而没有后一方面的坚持不懈的努力，并取得成效，前一方面的任务是无法做好的。要培养造就社会主义图书馆事业的接班人，必须结合日常为读者服务的工作，形成良好的馆风和职业道德。

馆风是一个馆职工队伍精神风貌和工作作风的总和。特别应该指出：无论各个馆如何提法，都应强调“奉献精神”和“文明精神”，还要提倡“艰苦奋斗”和“团结协作”。这些不但是图书馆职业的要求，也是当今社会主义精神文明建设的重要方面。良好的作风，以及倡导高尚的职业道德，用以统一全馆的思想，必定能使服务工作越来越好。

职业道德应有明确的要求，以“文明服务”为核心，“一切为读者”的宗旨，结合不同的岗位，提出具体的规范。总的方向是全心全意为人民服务，在各自的岗位上共同为四化作贡献。社会主义事业是大家共同的事业，图书馆事业是实现党的总任务总目标的一个必要的组成部分。读者和图书馆工作者都是社会事业的建设者，为着同一目标而奋斗。我们的每项服务工作都联系着社会的文明进步，体现着党和政府为满足人民群众日益增长的物质文化生活需要所作的努力。只有全馆每个同志思想觉悟提高了，能够明辨是非，热爱事业，努力钻研，热忱服务，文明礼貌，全馆才能以良好的姿态出现在社会和读者的面前，成为社会主义精神文明的一个窗口，图书馆的社会主义方向才能充分体现。

三、坚定正确政治方向的保证

一个图书馆，乃至整个图书馆事业，要保持坚定正确的政治方向，根本的是要靠党的领导，要靠思想政治工作。只要坚持用马列主义毛泽东思想教育职工，依靠和调动广大群众的社会主义积极性，就一定能坚持社会主义方向。

1.加强党的领导。

领导我们事业的核心力量是中国共产党。党对图书馆的领导必须加强，而绝不能“淡化”。实行馆长负责制，党组织的核心领导地位不能动摇，要参与馆内重大问题的决策，党要管干部。馆长要经常向党组织报告工作。党组织要带领党员模范地执行党的路线方针政策，实施政治领导作用，对馆行政坚持正确的办馆方向起保证和监督作用，并对全馆的思想政治工作负领导责任，和馆行政领导一起，齐心协力搞好全馆的思想建设、队伍建设、馆风建设和业务建设，深化改革，搞好优质服务，争创文明图书馆。当然，党组织必须聚精会神地抓好党的建设，这对图书馆能否保持坚定正确的社会主义方向起着决定作用，是馆内的头等大事。

2. 坚持以马列主义毛泽东思想为指导。

正确的政治方向来源于理论上的正确认识。无论是理解和执行党的路线方针，或对形势与任务的分析，以及全馆业务工作的方向，都离不开马克思主义的立场观点和方法。图书馆的党政领导要加强马列主义理论修养。重要的是要舍得下功夫学习，能结合实际认真钻研，理论联系实际，实事求是，用以指导工作。

对骨干队伍、中层干部，以及全体职工，都要定期组织学习理论和党的方针政策，不断提高大家的认识能力、思想和道德水平，自觉地奉献。思想建设是图书馆最要紧的一项基本建设，是队伍建设的核心，应该十分重视。

要努力学习马克思主义和党关于社会主义精神文明建设的理论，这是中国社会主义图书馆学的理论基础，是坚持图书馆的社会主义方向的理论指南。

3. 加强思想政治工作。

许多图书馆的经验证明，思想政治工作坚强的，其办馆方向和馆风必好；相反，思想政治工作薄弱的，馆内必然问题很多，难以保持正确的方向。思想工作是我们的传统优势，这几年削弱了，因而我们的工作产生了偏差，甚至失误。现在，应该总结经验教训，统一认识，大力加强思想政治工作，发扬我们的优势。为了完成我们的历史使命和社会职责，必须在职工队伍中经常进行社会主义教育，不断提高觉悟，使坚持图书馆的社会主义方向成为全体职工的自觉行动，并且在日常工作和生活中有正确的理想、追求和情操。

图书馆的主要领导要抓这项工作，还要发动部门领导和骨干一起来做，结合图书馆的特点和每阶段的实际情况，针对不同部门、不同人的不同思想状态，细致地做。要理直气壮地以社会主义大目标及无私奉献精神教育和要求大家，特别是党员和骨干，激发全馆同志的政治热情 and 社会主义积极性与创造性，以主人翁的态度把本岗位的工作和自己的图书馆搞好，尽心尽力地为读者服务，为社会主义服务，积极为创造文明图书馆作贡献。

思想政治工作的根本任务是“育人”，进而依靠这一支有觉悟有本领的精良队伍去“服务”，而“育人”必须结合“服务”来进行，在“服务”中“育人”，二者不可分割，这是辩证的统一，这就是又红又专，政治和业务的统一，这是不可忘记的。在图书馆管理中，也必须克服只抓业务、忽视思想建设的一手硬一手软的偏向。

社会主义事业是生气勃勃的千百万群众的事业，我们有久经考验的中国共产党的正确领导，有得到历史检验和人民拥护的社会主义制度，有40年建设的丰富经验，特别是十年改革和反对资产阶级自由化斗争的经验，在未来的岁月里，我们一定可以把握住正确的方向，将中国的社会主义图书馆事业不断推向前进。

1989, 8

党的思想政治工作在我馆的成效

杭州师范学院 程 光

一九八八年以来，我们图书馆搞了改革。针对我馆原有的工作方式、方法，新领导大刀阔斧地着手各个方面的改革，在组织管理体制、人员任用制度、内部结构布局、读者服务工作等各方面采取了一系列的改革措施，一年来的实践表明，随着改革工作的推进，图书馆的原有状况已发生深刻变化，面貌焕然一新，大大调动了各方面的积极性。我馆党支部围绕本馆改革这个中心，针对本馆的实际情况，开展思想政治工作，切实发挥了党组织的监督保证作用。一年来我们的工作得到群众和校领导的肯定，党支部被评为一九八八年度优秀党支部。总结起来可以从以下四个方面说明思想工作在我馆改革事业中的成效：

一、树立正确的办馆观念，活跃思想交流气氛。

由于长期落后的管理方式，使图书馆工作人员的事业心不强，思想不解放。要改变这种落后状况，首先要破除大家的旧观念，端正办馆方向，明确办馆宗旨，树立起崭新的、富有活力的思想观念。改革之初，党支部旗帜鲜明地提出要树立三个思想观念：（1）针对自卑埋怨情绪，树立自信自强观念；（2）针对片面地脱离实际的强调图书馆是“学术机构”而看轻服务的思想，树立“读者至上，服务第一”的观念；（3）针对重藏轻用的僵化思想，树立“藏以致用、充分发挥文献效益”的观念。

由于图书馆工作待遇低，内容单调，不象各系的老师那么富有学术性。工作人员头脑中普遍存在一种自卑埋怨的情绪，觉得自己在学校里是低人一等的，有时读者也不理解图书馆工作，把我们看成是一般的服务员，这就更加剧了这种自卑心理。党支部针对这一情况，在思想教育中明确指出：图书馆是人类进步文明的阶梯，有其自身的变化、发展规律。历史上一些著名的革命家，大学问家，如李大钊、毛泽东、马克思、列宁等，都与图书馆有不解之缘，都曾深深得益于图书馆的滋润。同时，图书馆是一个学术性，思想性很强的文化机构，任何一个有抱负的人，在这一领域中都是大有作为的，完全没有必要怨天尤人。通过馆里一些颇有成就的同志的现身说法，使大家树立自信自强的观念，激发大家在各自的工作岗位上作出成就。

以前，大家对于图书馆工作的理解，只强调学术性的一面，而轻视了为读者服务的另一面，党支部通过思想教育引导大家对图书馆的办馆宗旨进行反思，明确了我院是为培养合格的中学师资而服务的，图书馆也不例外，图书馆工作的好坏与否，最终的检验标准，是看它是否最大程度地满足了全校师生的教学和科研的需要。在端正了这一办馆方向后，全馆上下，各个部门逐渐树立起了一种“读者至上”，服务第一的新风尚，觉得各自的工作都是为了一个共同的目标。

我馆原有的藏书布局从内容到形式都体现了一种“重藏轻用”的思想，图书全部实行闭架借阅，还采取了许多限制读者借阅的措施，有许多珍贵的图书资料，如古籍、外文期刊，鲜

为人知，没有发挥其应有的价值。为了改变这一状况，党支部在思想教育中，向大家宣传先进的“藏以致用，充分发挥文献效益”的观念。并与馆行政领导一起带领大家调整了原有的藏书布局，逐渐增加了图书的开放程度，开出了“样本书阅览室”，“专业期刊阅览室”，“小说开架书库”，“文献检索室”，“专业现刊阅览室”等全开架阅览场所，受到了读者的好评。

二、以改革为中心，协调党政工所各方面的关系。

要革除弊端、树立新风，党政工团的职能和任务也要随着改革而推进，这当然会遇到许多新情况，新问题，如果不解决各种各样的思想问题，协调好各方面的关系，就会阻碍改革的进程，挫伤人们的工作积极性、主动性和创造性。

党支部为了把全馆同志的思想统一到改革这个大前提下来，在有关会议上明确指出：从现在起一切向前看，所有同志都不计较过去的恩恩怨怨，不算旧账，提倡民主办馆。欢迎大家七嘴八舌地对工作提意见，发议论，允许不同观点的争论。我们认为：只有这样，才能真正统一大家的思想，体现全馆同志的集体意志，使先进的同志更觉得有用武之地，充分施展自己的才华和智慧，也使后进的同志看到光明的前景和希望，明确了努力的方向。

为了协调各职能部门的关系，首先应统一馆一级领导班子的思想，以坚定的社会主义政治方向，团结、协作，忘我的工作精神，搞好馆领导一班人的团结。我馆有一名馆长，二名副馆长，一名副书记，四个同志难免有不同的工作特点和个性特点，各有长处和短处，在处理具体工作问题上，难免会站在不同的角度，提出不同的意见和看法，有时也会有分歧。对此，我们不回避，不放任不让分歧扩大。而是运用批评与自我批评这个有力武器，坚持党的原则，既严肃又诚恳地交换意见。我们很清楚，改革要有凝聚力，就一定要从不一致到一致，不同看法和意见的争论有助于把工作搞得更好，大家都是为了一个共同的目标。这样，领导班子成员感到心情舒畅，能开诚布公地交换意见，包括发现对方有某些不妥当之处，也能及时提醒，年青干部对老同志多支持、多帮助，老同志对年青同志多引导，多扶持，真正体现了党政领导集体的协调一致，领导班子的思想统一了，就为贯彻团结办馆、民主办馆的方针起到了表率作用，带了一个好头，这是一年来我馆各项改革取得进展的重要保证。

工会工作也是真正落实团结办馆、民主办馆方针的一个重要组成部分。工会是沟通领导与职工思想的桥梁，工会工作能否真正体现全体工作人员的意志，为大家排忧解难，消除后顾之忧，活跃思想气氛起着举足轻重的作用。为此，党支部专门听取部门工会主席的意见，共同研究如何做好参政议政工作。由于我们正确地摆正了工会在改革事业中的位置，一年来我馆的工会工作颇为活跃，如召开民主讨论会开展丰富多彩、为大家喜闻乐见的业余文娱活动，增加职工福利，解决职工生活中遇到的困难。通过这一系列活动的开展，使全馆上下造成了一种既讲民主，又讲集中，既体现集体意志又有个人心情舒畅的生动活泼的局面，为各项改革措施的顺利实施，奠定了群众基础。

我馆的团员青年占工作人员的绝大多数，图书馆工作能否得到发展。很大程度上取决于他们的思想觉悟和工作态度。改革以前，团组织一直处于松散状态，青年人思想中存在着种种问题，对图书馆工作热情不高，党支部针对这一情况，一开始就十分重视共青团工作，通过具体分析，我们认为：青年人富有朝气，很少有保守思想，对新事物很敏感，如果加以正确引导，可以把他们中蕴藏着的巨大工作热情激发出来，使他们在工作实践中健康成长，成

为改革的一支生力军。同时，青年人也有许多缺点，他们思想不成熟，容易反复，不能很好地把远大的革命理想和踏踏实实的具体工作结合起来。在工作方式方法上，只有适合他们的思想层次，年龄特征，才能收到预定的成效。我馆的团员青年大多年龄在20至25岁上下，处在这个年龄段的青年，活泼、好动，不愿听那些空洞的脱离实际的说教，团组织就开展了一系列适合青年特点的寓教于乐的活动，如到野外去过团日，举办小型音乐会，等等。每次活动都有一个鲜明的主题，在实际活动中培养团员青年热爱党，热爱集体，爱馆如家，无私奉献精神。通过一系列的弘扬正气，祛除歪风邪气的活动，把团员青年的心紧紧凝聚到了图书馆建设事业上来，一旦他们的工作积极性被激发出来，图书馆建设事业就形成了一种生机勃勃、蒸蒸日上的局面，各项改革措施的贯彻落实也就顺利得多了。

三、加强思想政治工作，是逐步形成优良馆风的保证。

一个图书馆提倡什么，反对什么，即具有何种馆风，全体职工应遵守什么样的行为规范，道德规范，这对改革事业的顺利发展，具有极大的教育作用、示范作风。许多思想认识上的问题，光靠行政手段，经济手段是不奏效的，精神力量的产生，不经过耐心细致的思想政治工作，也是难以企及的。

由于多年来在“淡化党的思想政治工作”的错误方针的指导下，工作人员中思想比较混乱，旧的问题没有解决，新的问题又产生出来，思想领域形成了错综复杂，层次不一的局面，有问题的觉得抬不起头来，情绪越来越消沉，原来有工作激情的人，因为得不到及时肯定和鼓励，也变主动为被动。

党支部针对这一复杂的局面，经常在党内分析研究全馆同志在实现图书馆发展规划和各项改革中的思想动态，特别是对有各种思想问题的人，不是嫌弃他们，而是晓之以理，动之以情，既严肃地指出其问题，又诚恳地提出希望，在实际工作中，帮助他们改正原来存在的缺点和错误。由于原来思想落后的同志看到党支部是出于爱护的批评，真诚的关心和帮助，真正与人为善的，同时也认识到了原来错误思想和行为的严重性，这就大大激发了他们的工作热情。俗话说：“浪子回头金不换”。确实，原来落后的同志一旦思想豁然开朗，改正缺点和错误，看到了光明的前景，他们的力量也是很大的，这就是变消极因素为积极因素。这一年来，由于思想政治工作对症下药，收到了显著的成效，原来图书馆几个问题较多的同志，都有了明显的进步，有的还评上了馆一级的先进工作者，使图书馆中的落后层大大减少了。

我们的工作经验是，于细微之处见精神，及时抓住星星点点的好人好事，使之逐步形成燎原之势。平时利用各种会议的场合，及时表扬好人好事，明确地树立正气，抨击歪风邪气，提倡同志之间团结友爱、互相关心、互相帮助。对于工作优秀，成绩显著的同志还以党政联合的名义，正式发通报表彰，并给予奖励。这不但使先进更先进，也使后进的同志深感不安和惭愧，知耻而后勇，奋起直追。

人们的思想问题的产生是由各种复杂因素造成的，优良馆风的建设也不是一朝一夕可以办得到的，图书馆事业本身是一项奉献的事业。如果光从经济上考虑，是不能与其它行业相比的，奉献的事业就需要有奉献的精神，而这种精神则是要通过各种具体的行为规范，职业道德来体现的，我们馆里有一些老同志，几十年如一日，不为名，不为利，默默无闻，勤勤恳恳地为图书馆事业奉献着，如果用这种精神去影响、感染其它同志，必将产生出巨大的精

神力量。因此，我们很注意发挥老同志的示范作用，让他们在大会上现身说法，把他们宝贵的经验、知识传授给青年人，从而唤起大家的职业自豪感和工作自信心。

在馆风建设中，团结也是一个重要的方面，实践表明，有一个团结友爱的集体，人们就会从这个大家庭中感受到集体的温暖和友谊，许多思想问题就会迎刃而解。反之，则人心涣散，再好的改革措施也难以贯彻落实。我们讲团结，不是当和事佬，讲无原则的团结，而是既讲原则性，又讲关心人，帮助人们解开各种思想上的疙瘩，大力提倡集体主义精神，谁对图书馆这个集体贡献大，就要充分肯定他所作出的贡献，并努力加以推广。

四、充分发挥党员的模范带头作用：

党的领导是政治核心，共产党员要起模范带头作用，严于律己，敢当人民的公仆。我们对党员的思想教育，坚持四项基本原则教育，在组织建设和组织生活等工作方面是根据党章要求坚持党风党纪教育和纪律约束，并及时对积极要求入党的同志和培养考察的积极分子给予热情的帮助、教育，把符合党员标准的积极分子及时发展到党内来，有力地充实、壮大了党员队伍，在党组织内，开展积极的批评与自我批评，使大家相互开诚布公交换意见。在考察培养和组织发展中，掌握培养发展对象，在本馆工作和改革中的思想表现，并以此作为一项考察的重要内容，坚持了新党员的入党标准。

我们支部的党员都能尽力做到严格要求自己，特别是在每一项改革措施的实施中，全体党员都很好地发挥了模范带头作用。例如：内部结构布局的改革，要求在短短的几个月内完成，大布局的调整，任务很重，劳动量很大，有点望而生畏，但是当馆里一旦决定改革后，党员们都带头付出了大量的劳动。另如，我馆在接受美国南伊大赠书24吨，960箱后，搞了一次书展，从启封、搬动、上架、整理、抽取，直到最后处理，未用学校一分钱。完全依靠自己的力量完成了。又如开架借书处搬迁与调整，这么多书架要楼上楼下搬动，这么多图书要前楼后楼搬动和整理上架，同样又是党员带头和同志们一起，通过大量繁重的劳动来完成的。我们支部的党员，基本上都担任或兼任了馆及部的领导工作，他们在这些工作中充分发挥了模范带头作用，使党支部的战斗堡垒作用充分发挥出来了。

总的来说，在高校事业发展中，图书馆担负着光荣的任务，要努力完成任务，就必须建立一支坚持四项基本原则，思想业务过硬的干部职工队伍，就必须有一个坚强团结的领导班子，就必须开展有效的思想政治工作。这一切都是顺利开展行政业务工作的有力保证。

我们虽然做了一些工作，取得了一定的成绩，但如何加强高校图书馆的政治思想工作，还有许多问题需要探讨研究。

论图书馆发展的内在动力

杭州师范学院 冯贤昭

一个图书馆的发展,是由多方面因素综合起作用的结果。这些因素,有直接的,也有间接的,有物质的,也有精神的,其作用大小不一。分析认识这些因素及其相互关系,有利于自觉地促进图书馆的迅速发展。本文仅根据几年来的实践体会,对于图书馆发展的动力问题,作一些探讨。

(一)

推动图书馆发展的因素,可以概括为两大类:一是外在动力,二是内在动力。

所谓外在动力,指图书馆外部,即学校或上级部门,给图书馆提供的办馆条件。诸如馆舍的建设,设备的添置,领导的重视,班子的组成,政策的落实,经费的拨给,人员的配备等。其中,最主要的是经费和人力。

所谓内在动力,指图书馆内部为图书馆发展提供的办馆水平。诸如办馆方针,规章制度,人员结构,工作态度,管理素质,管理水平等。其中,最主要的是加强管理工作。

办馆条件是不可缺少的。一定的经费和人力,是办馆的必备条件。没有经费和人力,一切都无从谈起。例如,当前我国国民经济还有一定困难,经费严重不足,确实给图书馆工作带来难度,所以,经常听到一些同志为图书馆发展而焦虑,有的甚至叹息说:“还要不要办图书馆?”有的大声疾呼,要求八方集资,支持图书馆。所有这些,都是有一定道理的,说明经费和人力,是图书馆发展的基础。因此,尽管国家建设经费困难,而图书事业费还是尽可能给予优先拨款。但是,经费和人力,对图书馆发展来说,只是外在动力,是外因,外因要通过内因起作用。切实加强管理工作,是图书馆发展的根本,没有很好的内部管理工作,经费再宽裕,人力再充足,也会白白地浪费掉,而收不到应有的实效。反之,若能加强管理工作,实行科学管理。即使暂时经费不足些,人力欠缺些,也能够演出威武雄壮的活剧来,较好地推动图书馆的发展。

何谓图书馆的发展呢?

国家教委颁发的《普通高等学校图书馆规程》指出:“高等学校图书馆是学校的文献情报中心,是为教学和科学研究服务的学术性机构,它的工作是学校教学和科学研究工作的重要组成部分。”指出图书馆要履行教育职能和情报职能。可见,衡量一个图书馆的发展成果,最根本的尺度,应当是在为学校的教学和科学研究服务所具有的能力,以及实际作出的贡献。就此而论,同样说明经费和人力,仅仅是提供了作出实际成果的可能性,还不是现实性。为了把这种可能性转化为现实性,也还是在于是否能够加强管理工作,实行科学管理。

所有这些,早已为实践证明。例如,从全国情况说,多年来,图书事业经费始终是紧张的,但是,在同样情况下,有的图书馆办得很有生气,发展很快,有的就死气沉沉,发展迟缓。原因何在?就在于是不是在加强管理上下了功夫。

再从我院图书馆发展的实践说，在加强管理工作前后的两种不同的局面，也完全证明了这一点。近三年来，我馆的人员数量，基本上没有增加。经费虽然增加了一些，但比起书刊的涨价幅度还相差甚远，实际经费也是紧缩了。可是这三年，我们狠抓了管理工作的改革，一年迈一大步，三年走了三步。第一步，是以加强领导为中心，改革各项管理体制，结果，开创了一个团结奋斗的新局面；第二步，是以制度化规范化建设为中心，改革各项规章制度，结果，制定了《工作制度》和《工作规范》，做到了各项工作有章可循；第三步，是以贯彻落实《工作制度》和《工作规范》为中心，改革奖励办法，结果，打破了平均主义，做到了奖惩结合。在以上各项改革的同时，又改革并加强了思想政治工作，做到了思想政治工作与各项管理改革紧密结合，成为各项管理工作改革的先导。总之，三年来改革并加强了管理工作，结果，为学校的教学和科学研究服务的能力大大提高，并且，作出了切实的贡献，受到了广大读者的欢迎。显然，这几年来我馆发展是迅速的，推动这一发展的不是别的，正是加强管理工作这一内在动力。

综上所述，在图发馆发展中，虽然两类因素都在起着作用，但是，加强管理工作，却是图书馆发展的根本因素，在一定的经费和人力的条件下，对图书馆发展的推动来说，是否加强管理工作，是否实行科学管理，起着主导的决定性的作用。也就是说，客观上的办馆条件固然是重要的，不能没有，但是，图书馆内部自身的努力，在某种意义上说，有着更为重要的作用，更是不可忽视。因此，在争取客观上有一个良好的办馆条件的同时，要把注意力集中在图书馆发展的内在动力上，努力提高管理水平，脚踏实地加强管理工作，力争做到管理的科学化。

强调加强管理工作是图书馆发展的内在动力，现在更有其重大的现实意义。如前所说，当前，国家不可能更多地给图书事业经费拨款，这样的紧日子恐怕三年五载都得如此，即使过几年好一些，也不可能大量拨款。那末，怎样把有限的经费使用好，让图书馆不断迅速地发展起来呢？我们应当有这样的共识，就是在加强管理工作上挖潜。这不仅是必要的，也完全有可能的。因为，从客观的办馆条件来说，近些年来已大有改观。仅以浙江省为例，绝大多数高校领导是非常重视图书馆的，给图书馆配备了较强的领导班子。到1989年底，大部分高校不同程度上建设了新的馆舍，76%高校按照或接近国家教委规定的教育事业费的5%给图书馆拨款。所以，在管理上下功夫，进一步推动图书馆的迅速发展，而克服经费不足所带来的困难，是大有可为的。

加强管理工作，对于图书馆在今后逐步向现代化发展，同样有着重大的意义。随着我国现代化事业的发展，近年来各校图书馆都程度不同地添置并积累了一些现代技术设备，诸如音像设备，复印设备，微缩设备，电化设备，特别是电子计算机的配备和摸索使用，标志着图书馆走上现代化的道路已经不是遥远将来的事了。可是，有人以为与现代化比较起来，现在强调管理工作似乎不合时宜。这是一种糊涂观念。其实，现代化与管理并不相悖，现代化是管理的进一步科学化，现在加强管理正是为现代化打下必要的基础。没有科学的管理，根本谈不上现代化。没有科学的管理，即使有了完备的现代技术装备和手段，也是不可能有真正的现代化的。

（二）

怎样做好图书馆的管理工作？这是一项系统工程，牵涉到多方面、多层次。而且，各种