

道逢大勢

Encounter
the Great Era

中关村人才故事

北京科技报社 编著



中国科学技术出版社
CHINA SCIENCE AND TECHNOLOGY PRESS

道逢大勢

Encounter the Great Era 中关村人才故事

北京科技报社 编著

中国科学技术出版社
· 北京 ·

图书在版编目 (C I P) 数据

适逢大势 : 中关村人才故事 / 北京科技报社编著. — 北京 : 中国科学技术出版社, 2015. 3

ISBN 978-7-5046-6847-9

I. ①适… II. ①北… III. ①技术人才—生平事迹—北京市—现代
IV. ①K826.16

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 005015 号

出 版 人 苏 青
策划编辑 王晓义
责任编辑 王晓义
责任校对 王勤杰
责任印制 张建农
封面设计 李利峰
版式设计 秦 童

出 版 中国科学技术出版社
发 行 科学普及出版社发行部
地 址 北京市海淀区中关村南大街 16 号
邮 编 100081
发行电话 010-62173865
传 真 010-62179148
投稿电话 010-62103199
网 址 <http://www.cspbooks.com.cn>
开 本 787mm×1092mm 1/16
字 数 280 千字
印 张 19.5
版 次 2015 年 2 月第 1 版
印 次 2015 年 2 月第 1 次印刷
印 刷 北京正道印刷厂

书 号 ISBN 978-7-5046-6847-9/K · 170
定 价 32.00 元

适逢大势

中关村人才故事

编委会

主 任

童庆安

执行副主任

于 彤

编 委

程东升 杨 青 黄秋芳 李 鹏

吕 择 王 夕 郭思远 闫超华

前言

改革潮中的创业梦

书写中国企业史，1984年是最需要浓墨重彩的年份。

这一年，是联想、海尔、万科、健力宝等许多现代中国企业巨头的元年，它们或破茧而出，或开始跌宕起伏的征战史。

柳传志、张瑞敏、王石、李经纬、牟其中、南存辉……一个个声名鹊起的商业巨擘，从这一年开始在中国改革的风潮中迈开了脚步。

故事的大幕在元旦刚过就已经拉开。

1984年1月下旬，邓小平赴深圳和珠海视察。这是邓小平复出后第一次南方视察。

邓小平南方视察的消息很快传遍全国。在他离开广东后的第二个月，中共中央做出重大决定，宣布“向外国投资者开放14个沿海城市和海南岛”。中国的对外开放由点及面，最终形成了沿海全境开放的格局。

很多中国人猛然间意识到：干大事的时候到了，于是纷纷下海。

1984年，注定会成为一个骚动而热烈的年份。“下海创业吗？”科研院所、高校中众多年轻或不太年轻的人都互相试探着询问。

1984年，这一年对中关村同样有着特殊的意义。4月8日，已经是国际知名物理学家的周光召，由中国科学院理论物理研究所所长升任中国科学院副院长。四年前的1980年，周光召到美国访问时，发现国外的高科技产业化都是在企业里进行的，回国后就提出了要实施科技改革办企业，而当前的形势令他有更好的条件推动此事落地。

嗅到了下海的商机，一些想要创业的科研人员再也按捺不住了。

1984年5月，中科院计算中心技术人员万润南等中关村一群辞去公职的科技人员，创办了四通公司。11月，中科院科学仪器厂“女强人”金燕静发起创办了国有的信通公司。

其实，在科技人员下海创业方面，中关村早已经迈开了脚步。

1980年10月，曾两次到美国硅谷考察的中科院物理研究所研究员陈春先等人，率先开办了北京等离子体先进技术服务部。后来在1983年4月，陈春先又在服务部基础上成立了华夏新技术开发研究所。

这是中关村地区第一个由科技人员自主创办的、面向市场需求提供有偿技术服务的民营科技机构，也是中关村地区新中国成立以来的第一个民营企业。但它的出现，引起了一场争论，有很多人认为科研人员去搞创收是不务正业。

1983年1月，胡耀邦、胡启立、方毅等中央领导批示：“陈春先带头开创的新局面，可能走出一条新路子。”在中央领导这样明确的表态之后，全国一些民营企业开始成立。

不过，在胡耀邦批示之前，中关村真正意义上的民营公司已经诞生。1982年年底，中科院计算所负责机房建设的工程师王洪德“带”走8名工程师，创办了京海，这也是中关村第一家正式在工商注册、真正意义上的民营科技企业。

随后，官方研究机构以官办民营创业的方式也拉开了序幕。

1983年5月4日，在中国科学院秘书长顾以健和海淀区区长史定潮的支持下，中科院物理所“管档案”的陈庆振创办了民营官办的“中国科学院北京市海淀区新技术联合开发中心”，也就是后来的“科海”。

数年以后，“两通两海”成为中关村的传奇，直到20个世纪90年代初，它们一直都是中关村最大的四家公司。

联想的故事也从1984年开始。连柳传志自己也没料到，30年后，联想会成长为一个世界性的企业帝国。关于联想及其掌门人柳传志早期创业的故事，已经演化出无数的版本，已经很少有人能够看到真实的面目。在这里，我们不妨进行一个简单的还原。

当时，在中科院政策的推动下，计算所也开始进行科技创业探路。

1984年10月11日，计算所向中科院提交了成立中国科学院计算技术研究所新技术发展公司的报告，在公司宗旨中提出“通过办公司可以摸索出科技成果转化为生产力的路子，同时也可以支持工资改革，稳定科研队伍”。

计算所那时也的确面临着诸多挑战。1984年，计算机是一个新兴产业，中关村电子一条街的计算机公司像雨后春笋般成立起来，四通、科海、京海等公司给计算所的科研人员比较优厚的待遇，对计算所的科研人员构成了一定的吸引力。

11月1日，联想集团前身中国科学院计算所新技术发展公司成立，法人代表兼总经理是科技处副处长王树和，由计算所投入的20万元作为创办资金。

“我们成立这个公司，一方面是要弥补科研经费的不足，另一方面也是为了留住我们的科研人员。”王树和在后来的回忆中说。

那一个月，计算所与另外两方采用内部股份合作方式成立了信通计算机公司，也就是金燕静任总经理的信通。新公司组建以前，柳传志只是计算所的一名极为普通的工程师。在计算所里，他的学术才能尚未显现出来，但是他的管理才干却得到了同事们的认可，于是柳传志被选中担任主管

日常经营工作的副总经理，也正式具体负责日常经营，柳传志成了公司的实际操盘手。

上任前，中科院副院长周光召问柳传志对公司有什么打算。“将来我们要成为一家年产值 200 万元的大公司。”他信誓旦旦地说。

当然，联想的发展远远超出了柳传志想象力的极限。

2005 年，在柳传志的主导下，已经发展成为中国电脑巨头的联想，收购了 IBM 全球 PC 业务，合并后的新联想以 130 亿美元的年销售额一跃成为了全球第三大 PC 制造商。自此以后，联想一步步成长为一个成功的跨国企业，成了中关村乃至中国的国际化标杆企业，也成了中国企业征战世界市场的最佳案例和榜样。

柳传志的创业经历为他赢得了“商业教父”、“企业教父”的称号，也成为无数青年人的创业模板。

在中国的近现代历史上，留学归国人员对中国的发展起到了至关重要的作用。周恩来、刘少奇、朱德、任弼时、邓小平等新中国第一代领导集体的重要成员都曾留过学。

在科技上，中国的留学先贤詹天佑修建了京张铁路，茅以升设计建造了钱塘江大桥，而钱学森的运载火箭和邓稼先的“两弹一星”更是挺起了共和国的脊梁。

而最近 20 多年出现的大批海归精英，因为他们，中国无“芯”的历史得以改变，能够在计算机制造领域奋起直追，在生命科学和生物制药领域大显身手。更重要的是，他们直接或间接地塑造了中国互联网时代，使得中国在信息时代一直紧跟世界的步伐。

在海归群体中，邓中翰是一位典型的海归“高大上”式人物，他 1992 年到美国加州大学伯克利分校读书，在五年的时间里取得电子工程博士学位、经济管理学硕士、物理学硕士三个学位，成为该校建校 130 年来第一位横跨理、工、商三学科的学者。

1999 年 10 月，邓中翰与来自朗讯贝尔实验室的张辉、惠普的杨晓东

等人放弃了在美国的事业与成就归国，借鉴硅谷模式在中关村注册成立了中星微电子有限公司(以下简称“中星微”)，信息产业部以1000万元“电子产业发展基金”作为风险投资也成为主要股东之一。

2001年3月，中星微第一枚具有完全自主知识产权的百万门级超大规模数码图像处理芯片“星光一号”问世，终结了中国无“芯”历史。而后性能更为优异的“星光”系列产品相继诞生。

没有几年的时间，“星光”系列芯片就打入了三星、索尼、戴尔、惠普、联想等一系列国内外知名品牌的计算机和笔记本电脑产品，占领了全球计算机图像输入芯片60%以上的市场份额，全球的电脑摄像头中，每10个中至少有6个是采用中星微的“星光”数字多媒体芯片，并应用于移动通信、数字监控等领域。

邓中翰和他的团队将“星光”中国芯第一个打入国际市场，这是中国电子信息产业从“中国制造”迈向“中国创造”、引领国际市场的重大突破和成功范例。整个“星光”多媒体系列芯片不仅提升了我国在核心技术领域的国际地位，而且对相关产业链的发展起到了巨大的推动作用。也正是这样的原因，邓中翰被业界称为“中国芯之父”。

邓中翰在中关村的崛起代表着中关村以归国留学生为背景的新势力的崛起。

中星微2001年、2002年的表现同样引起了国家高层的注意和肯定。当时，国内很多人无法想象出一个民营企业，如何能做到仅用短短两年时间，就设计出一颗国际业界领先的百万门级超大规模芯片，并成功打入国际市场，做成了中国本土芯片公司十几年没有做成的事，这个速度在国际上也是极为罕见的。

于是，采取更为优惠的条件、丰厚的待遇吸引高素质海外人才回国创业迅速被提上了国家战略的高度，从此中关村开始向世界各地的华人科学家展开欢迎的双臂。

经过数年的发展，中关村管委会已经充分认识到，从全球范围内招

揽吸引国际顶尖科技人才对中关村未来的重要作用。

当前，中国正处于一个关键期，在国家重点创新项目、学科、实验室以及中央企业和国有商业金融机构、以高新技术产业开发区为主的各类园区等方面，迫切需要一批能够突破关键技术、发展高新产业、带动新兴学科的战略科学家和领军人才回国创新创业。而留学生本身是一个特殊的群体，这个群体绝大多数都是从中国走出去的精英，他们在国外时间长，了解国外的科学技术，很多人在国外已经取得了不菲的成绩，或是供职名企，或为知名大学教授。引入他们，是中关村走向全球创新中心的必由之路。

在这样的局面下，2008年中央推出“千人计划”。至今，北京市“海聚工程”、中关村“高聚工程”、中关村“人才特区”政策相继出台。

为了吸引海归在中关村创业，中关村科技园区敞开胸怀，按照“营造局部优势环境，集中解决共性问题”的工作思路，陆续推出了全方位的人性化服务体系。中关村在海外设立了多个联络处，并在园区的各个产业集群和大学、科学院建立了为数众多的留学人员创业园，努力为企业创办、法律咨询、人才培养、项目融资和市场开拓创造条件、提供帮助。

据有关数据显示，在中关村的创业者，每四个人中就有一位海归。越来越多的海外学子回到中国，来到中关村，在这里实现他们的强国梦。

如今，中关村已将建设具有全球影响力的科技创新中心作为发展目标，顺应全球范围内资源流动加速的趋势，通过引进国外知名孵化器建立分支机构、举办国际交流活动、共享国际创业导师资源、在海外设立孵化器等方式，在全球范围内寻找聚集高端创业项目，对接国际技术、资本、市场、人才等资源，让海外学子有机会在国外就能了解中关村，了解中国当前的发展。

除了邓中翰，这些年有许多海归们也在中关村全新崛起。

张朝阳创办了中国最有影响力的互联网门户网站。

李彦宏打造的百度为几亿人每天提供海量便捷的搜索服务和信息。

王中林、丁健、程京、韩庚辰、俞孔坚、韩少云……这些具有海归背景的高科技精英，在纳米科技、生物制药、无线通信、大型软件、集成电路、农业技术、环境保护等方面，使得中关村的科技水平从紧跟国外逐步进入同步竞争的态势。

这些人成为中关村国际合作的重要推动者和实践者，他们为中关村带来了国际技术和国际资本，不仅在中关村培养本土人才，而且正努力把“中国制造”改写为“中国创造”！

中关村向来盛传着一句话：每天早上太阳升起来，就会出现一家公司；太阳落下去，就会倒闭一家公司。

然而，一个谁也无法忽视的现实是，活下来的部分公司，开始一步步做大做强，并释放出巨大的能量，而新生的企业，起点也越来越高，早已超出了柳传志、段永基他们当初创业的时代。

在新生力量的推动下，中关村每日新诞生的企业也越来越多。2013年中关村新创办企业就超过 6000 家。与此同时，创业系企业也开始在中关村规模性地崛起。

中关村最早的创业系来自于以北京大学、清华大学、中国科学院等高校和科研机构以及联想、四通等大公司所形成的创业系。尤其是在柳传志和联想控股的掌舵下，联想系已经成为中关村实力极为雄厚的创业系之一。

近些年，中关村创业系有了新的嬗变。在良好的创新创业氛围和政策指引下，中关村示范区汇聚和吸引了“百度系”、“金山系”、“搜狐系”、“腾讯系”、“华为系”等若干创业系。

这是一种典型的以大公司为核心的模式。他们也开始逐渐超越中关村原有的清华系、北大系、中科院系这种以高校和科研院为背景的企业成长模式。

如今，这些新型创业系已经成长为中关村创业的新势力，开始爆发

出巨大的经济能量。

2013年9月，中央政治局第九次集体学习活动选择在中关村举行，习近平总书记强调：“中关村要加大实施创新驱动发展战略力度，加快向具有全球影响力的科技创新中心进军，为全国实施创新驱动发展战略更好发挥示范引领作用。”

肩负着建设具有全球影响力的科技创新中心的使命，中关村正在发挥龙头闪耀的领军企业带动作用，以及“鼓励创新，宽容失败”的中关村之魂，打造一座创新创业的“梦之都”。

在这片土地上，有高度密集的科教资源，得天独厚的人才资源，丰富便捷的信息资源，有北大、清华等30余所重点大学，200多家国家级研究院、工程中心和国家重点实验室，有19000家高新技术企业。毫无疑问，中关村已经成为中国的高科技中心和创新基地，为世界所瞩目。

根据中关村管委会2014年公布的数据，企业做强做大的进程明显加速。1998年，“老大哥”联想花了14年的时间实现收入破百亿；同样的破百亿目标，10多年后的“后起之秀”小米，却仅仅用了2年时间就实现了。

在产业集群方面，中关村已经形成了多个规模庞大的产业集群。一批具有自主创新能力的软件、集成电路、移动通信、计算机与网络、光电显示、生物医药和环保新能源等高新技术产业在这里集聚。

经过多年的积累，产业集群对中关村甚至整个北京的技术创新能力已经形成了巨大的推动力。有人说，这里的每一项重大技术突破都植根于中关村的产业和技术基础。在集群中创新，已经成为中关村能够持续实现重大技术突破的奥秘之一。

随着京津冀一体化的推进，中关村已经迎来了新一轮战略性的发展机遇。放眼未来，整个京津冀都将成为中关村进行科学研究、技术突破以及产业发展布局的必然选择。

目前，中关村大数据和移动互联网产业已经开始成为新型产业革命的支柱力量，在它们的推动下，中关村将成为中国科技创新中心和战略

性新兴产业的策源地，中关村的创业正在进入一个全新的大时代。

放眼全球，综合利用全球创新资源，引领世界前沿科技，已成为中关村新的战略目标和未来发展方向。

而美国的硅谷，早已不是中关村追求的目标，这里要做的是世界的中关村，不是下一个硅谷！



前言

第1章 巨变无声

(在中关村总能摸到科技发展未来的脉搏)

- 3 领军：世界最大中文搜索引擎的中关村时刻
 - 22 群英：正在中关村发酵的产业变革
-

第2章 米香天下

(商业模式创新催生的巨量活力)

- 43 领军：小米的三维之战
 - 59 群英：商业模式上演的奇迹
-

第3章 抢占制高点

(逐鹿世界前沿尖端科技)

- 83 领军：开启纳米发电新世界
 - 93 群英：制高点的征战和较量
-

第4章 中关村“智造”

(中关村技术与市场的成果转化)

- 111 领军：让中国北斗导航世界
- 121 群英：中关村：中国“智造”的新引擎

第5章 中关村话语权 (标准成就中关村产业的国际地位)

139 领军：国际标准是全球的顶级博弈

150 群英：产业联盟在标准创新中的甘苦

第6章 数字传承文明 (科技革新文化创意产业)

165 领军：光线十年

176 群英：文化创意产业的革新者

第7章 天使的眼光与魔鬼的嗅觉 (资本灌注的创业土壤)

195 领军：最牛一笔投资诞生中关村

206 群英：中关村有个天使帮

第8章 梦开始的地方 (草根创业者的天堂)

223 领军：做行业的风向标

236 群英：中关村：创业者的乌托邦

第9章 大势潮头 (中关村创业文化汇聚全球创业者)

257 领军：追求极致的云适配

273 群英：被“中关村文化”吸引而来的创业者

291 人才寄语

► 第 1 章

巨变无声

（在中关村总能摸到科技发展未来的脉搏）

引语

中国互联网产业发展已经走过了 20 年历程，是中关村企业开创了中国互联网时代，甚至可以说，引领中国进入信息化时代。在互联网时代，中关村涌现出了搜狐、新浪、百度等众多有影响力的公司；在移动互联网时代，小米、京东也在不断壮大。事实证明，在中关村发展的每个阶段，都会产生时代性公司和带有超前时代基因的公司。