



萧何 的奋斗笔记

柳七公子◎著

洞悉汉朝建国大业中的人情百态

一段最具现代智慧的历史传奇

一部白手起家的职场教科书

中国书局出版社



萧何

的奋斗笔记

陈伯吹 著

《萧何的奋斗笔记》是《萧何的奋斗日记》的续作，
——它继续讲述萧何的奋斗故事。
——《萧何的奋斗日记》是《萧何的奋斗笔记》的序言。

陈伯吹 著

萧何的奋斗笔记



柳七公子 著

(京) 新登字083号

图书在版编目 (CIP) 数据

萧何的奋斗笔记/柳七公子著. —北京: 中国青年出版社, 2015.2

ISBN 978-7-5153-3084-6

I. ①萧... II. ①柳... III. ①成功心理-通俗读物 IV. ①B848.4-49

中国版本图书馆CIP数据核字 (2014) 第306422号

出版发行: 中国青年出版社

社 址: 北京东四十二条21号

邮政编码: 100708

网 址: www.cyp.com.cn

责任编辑: 朱艺 李晓丽 zhuyi1127@126.com

编辑电话: (010) 57350510

门市部电话: (010) 57350370

印 刷: 三河市京兰印务有限公司

经 销: 新华书店

开 本: 700×1000 1/16

印 张: 12.25

插 页: 2

字 数: 180千字

版 次: 2015年2月北京第1版第1次印刷

定 价: 26.00元

目 录

第一章 老辣:左右逢源夯实根基	001
经营周边熟人的感情	001
成功之人,有攀高的欲望	003
抓住机遇,秀出最优秀的自己	004
第二章 奇迹:天将降大运于斯人	008
眼光独到,伯乐巧识千里马	008
上天眷顾早有准备的人	011
成事不分古今,方法大同小异	012
第三章 主动:为未来的领导谋职位铸金身	015
慧眼为千里马寻找契机	015
抓住机会,施展手中的权力	017
世上无难事,只怕有心人	019
迎合也是一种能力	020
第四章 积极:把领导拉进朝廷的队伍	023
没有人情的政治是短命的	023
做最帅的和尚,撞最响的钟	024
甘愿做一个服从领导的新兵	027
第五章 尽心:培育未来的领导,巧点鸳鸯谱	030
想领导所想,急领导所急	030
官场生死事小,面子事大	031
巧为领导添砖加瓦	034
揣摩领导的心思,心甘情愿做红娘	036

好干部一手抓工作,一手抓婚姻	040
第六章 官途漫漫:萧何送刘邦去服徭役	042
不管幸与不幸,徭役都摆在那里	042
伤离别,众人相送	044
另眼相待,聪明人适时表现自己	045
第七章 逆境:刘邦落草芒砀山	048
致命关口,人生就是选择	048
破釜沉舟是一种智慧	050
好属下为领导雪中送炭	052
第八章 险中求胜:接受起义大潮来袭	056
起义打响反秦第一枪	056
只有选对人,才能改变命运	057
萧何配戏,与县令密谋反水	059
第九章 智谋:做第一个吃螃蟹的人	064
精明强干,和领导秘密接头	064
今天的苦难,就是明天的辉煌	066
空想不如不想,行动胜于一切	067
第十章 果敢:配合领导成大事	069
糊涂县令不糊涂,断臂求平安	069
紧要关头用人缘	070
当机立断,给领导出谋划策	072
好属下有胆识,敢为人先	074
第十一章 小试牛刀:布衣将相挺进沛县	077
借他人力量,助领导一臂之力	077
慧眼投资,甘做领导人梯	080
巧抓机遇,把领导挺上位	083
第十二章 机变:变身二把手,甘做绿叶扶红花	086
戏剧性转换新的人生定位	086
做一个官场新兵,让自己更有价值	087
放低身段,做好手边的小事儿	089

第十三章 低头:新领导别人屋檐下求发展	092
陌路相逢,将遇良才	092
先站稳再站高,保存实力求发展	096
乱世中预先准备,等待机遇君临天下	098
话有千种,委婉相劝最动听	099
第十四章 历练:起义大熔炉里百炼成钢	102
屈身别人屋檐下韬光养晦	102
好风凭借力,积攒成功的资本	104
机会来临,群雄逐鹿中原	106
胜利在望,扶领导再上马	108
第十五章 登峰:好属下不畏浮云遮望眼	110
满目繁华中,放大领导的优点	110
繁华富贵,乱花迷了领导的眼	111
智谋独到,为领导保存文献	113
第十六章 精心彩排:赢在转折点	115
权衡得失,劝领导还军霸上	115
巧避锋芒,忍耐是正视现实的智慧	117
战争来袭,巧做领导主心骨	121
项伯反水,萧何将计就计	124
依计表演,刘邦示弱委曲求全	128
第十七章 韬光养晦:无限风光在险峰	134
论功行赏,面对不公平的待遇	134
见好就收,劝领导保住胜利果实	135
巧避锋芒,不与对手正面冲突	138
第十八章 伯乐识马:不拘一格笼络人才	140
善于交往,妙用人力资源	140
兵仙驾到,韩信移步大汉舞台	142
谱写人才佳话,萧何月下追韩信	147
推波助澜,草根小吏韩信拜将	150
借力生存,联合巴蜀土著	154

第十九章 保障军饷:大财不放,小财不漏	160
战前分别,丞相留守关中	160
好干部左手后勤,右手理财	162
理财高手,坐镇巴蜀供军粮	166
垓下悲歌,英雄请重新来过	167
第二十章 开国首功:坦然面对利益来袭	172
皇恩浩荡,萧何见证开国大典	172
兴修水利,万事民生为先	176
至高荣誉“开国第一侯”	181
结 语	187

第一章

老辣：左右逢源夯实根基

经营周边熟人的感情

夕阳渐落，暮色四合……

秦末，江苏沛县县衙办公室。

血色斜阳映红了半边窗子，辉映着萧何那张年轻光洁的侧脸，他伏案埋在一堆文件当中，熟练地撰写着今天的会议纪要。作为一个合格的男秘书，他已经习惯了这样的工作，每天忙不完的事儿，不亦乐乎地忙着行政、机要和保密工作。千头万绪的琐事在他的手上已变得有条不紊起来，他热爱这份工作，珍惜这份工作。忆往昔，初到县衙任职时，人脉、背景、关系这些统统没有。但萧何并非纯布衣出身，而是出生在书香门第，从少年时代开始，他所接受的学校教育和家庭教育，就培养了他正确的世界观和人生观，并塑造了他良好的心理性格。他勤奋好学，思维活跃机敏，初入官场，他懂得放下自己。他知道从他迈进县衙大院的那天起，就不能再依靠父母，也不能自私任性，他很快调整好心态，向着自己的未来自信地出发了。

我的地盘我做主，我的人生我说了算。那年那月，秦朝，已在风雨中飘摇，社会动荡不安。作为一个男人奔行在官场，残酷的社会现实赋予了他更重的压力，既是负担也是考验。

萧何这人性格随和，又会为人处世，每天上班早来晚走，县令啥时让加班搞个材料整个档案什么的，绝对服从。普通同事有事相求，萧

何也都一视同仁，尽全力满足他们的要求。至于同事有事替个班儿加个点儿什么的，更是家常便饭，萧何非常懂得珍惜每一个能帮助别人的机会。中国自古就推崇“人敬我一尺，我敬人一丈”，你给别人的好处别人都会记在心里。给别人机会，就是给自己铺路，不管是啥时代你和朋友资源共享、信息共享，金钱啊利益啊别剔巴得那么赤裸裸。学会并懂得分享，到最后，不仅朋友都乐于和你在一起，你最终也会收获颇丰，当然机会也就越来越多。一毛不拔的铁公鸡永远不受人待见这倒是真理。

时间久了，县衙大院里老老少少上上下下，没有不夸萧何的，都喜欢和他交往。在这里不得不感慨一下，在官场上混，要会做人，先学做事。事儿，是做出来的；人，是处出来的。别小看平凡工作中的点点滴滴，小溪虽小，多了就交汇成大河，溢满你悠长的一生。说到底，其实，萧何是一个有心人，他这是不声不响地在为自己积累人脉啊！人脉是什么？就是资源啊！这个世界谁用不着谁？其实身边的很多机会都是可以帮助我们积极地拓展人脉的，但很多人都错过了。一个人在社会上混，就是一个社会人，不能关上门朝天过。家里、单位、四邻八舍，里里外外，凡事都应打点得漂漂亮亮。萧何深谙人脉经营的守则，谁说书生百无一用，书读得多了知道的就是多。他知道：“天下熙熙，皆为利来；天下攘攘，皆为利往。”你自己得有真本事，混得有模有样了，朋友都会从全国各地冒出来，来到你身边，昔日上大学时同班的不同班的，高一级的低一级的，都会拐弯抹角地打听着你和你攀上校友。这是一种好现象嘛，到时候分分类，都可以成为自己的人脉资源。萧何为相以善于用人识人见长的本事，在这时就初露端倪，这也是他一生仕途得意的原因。

所以萧何以百倍的热忱工作着，努力让自己成为一个有用的人。他从不抱怨别人不给自己机会，因为好多机会都是自己努力争取的。

再者，萧何文笔的确出众，仅短短几年工夫他就在一帮新人中脱颖而出，成为县衙里的一支笔，分管县衙吏属干部的任免工作，也参与县里的其他政事，并兼任办公室主任，如果县令不在，他可以行使县令的权力。当然这一切不能不说是由萧何个人的才能和他本人的进取

心态所决定的。这个世界，无论今古，都只为那些努力工作的人大开绿灯。世界是公平的，虽说是人外有人，天外有天，但至少在此时，在萧何这一亩三分地上，他做得出类拔萃。

成功之人，有攀高的欲望

说起来，当时风华正茂的萧何在小小的沛县县城里也是有头有脸的人物。只知道埋头苦干也是不可取的，他交际广，人缘好，又有文化，在同龄人的行列里他是一个不折不扣的佼佼者。这不得不让那些和他一同踏进官场遨游的小鱼小虾们羡慕嫉妒。不管现代古代，行走江湖不求你样样通，只求你一样精。萧何博学多才，不仅擅长搞行政管理，还有文学造诣，对古往今来的律令颇有研究，深得县令的垂青，久而久之成了县令大人的左右手。要搁现在，萧何一准是取得了律师资格证书的。

如果不是适逢乱世，秦末政局不稳，各地农民起义三天两头频发，如若天下太平，萧何或许就这样朝九晚五地过着波澜不惊的日子，每天按点上下班，娶上几房太太，开枝散叶，过着平常人的生活。混得好了，弄个小官当当，也尝下为人父母官的感觉，造福一方百姓；或在县衙熬到退休，然后湮没在历史的长河中。混得不好，就这样做着他的小秘书，小日子过得也蛮滋润。就算离开了县衙，上苍还赐予他写字的本事，他萧何说不定还能成为一名作家呢！

然而，官场是个大舞台，每天在这里迎来送往，也积累了不少工作经验，因此萧何也结交了县城里的三教九流。朋友多了，自然视野也开阔了，比如看守所所长曹参、马车队队长夏侯婴、狗肉贩子樊哙、丝绸贩子灌婴、吹鼓手周勃等都是他的铁哥儿们，好得穿一条裤子还嫌肥，八小时之外这些人喜欢群聚在一起，八卦一下社会形势，关心一下国际风云，喝喝小酒，侃侃女人……人在官场上混，哪能两耳不闻天下事呢？国家兴亡，匹夫有责，加上萧何本身就是一个有理想、有抱负的男人，那种“三十亩地一头牛，老婆孩子热炕头”，吃饱穿暖就能高枕无忧的人生，并非他的追求。大丈夫生于乱世，怎能安于自己的温饱，享一门一户的小家之乐呢？

人，起步高了，就会盼着身边的风景更好。因为身边的风景好了，自己才能飞得更高。哪个男人没有梦想，有梦想就有未来嘛！当时的世道混乱，人心浮躁，国家不得安宁，小家怎能安康？所谓家、国、天下，没有国哪有家？所以在县衙这几年的岁月，萧何从没有想过要虚度，而是脚踏实地，一步一个脚印地往前走。他不是干一行，爱一行，而是干一行，成一行。他绝对地一丝不苟地在做着他的本职工作，春华秋实，他在创造着一流的工作业绩。就这样，他一步步得到了领导和上级主管部门的赏识，在全县乃至全地区的历次考核中，萧何都是稳拿第一。

萧何心里清楚，怀揣着梦想在官场闯荡，做大事是目标，做小事是起点。今天爱岗敬业，夯实自己的事业基础，他日觅得合适的时机才能大鹏展翅。人在官场漂，哪有不盼升职的？堂堂沛县县衙各个部门里，哪个人不盼着有一天好运像馅饼一样砸在自己头上——升，再升，最好一路飘红，到那时候不仅自己青云直上，亲戚朋友的脸上也跟着荣光。大丈夫活一生一世，得无愧于自己才行，得在这个颠簸动荡的时代里一步步开拓自己的新天地，来证明自己的人生价值。

其实，不论古今，人空怀理想有时候也很缥缈，上苍得赐给你机会啊！没有机会一切都是空谈，你就得在这个小秘书的职位上混一辈子。

抓住机遇，秀出最优秀的自己

小小的沛县县衙，也时不时会有上面的人来指导工作。这不，大秦中央空降到沛县的御史大人来县里督察工作了。萧何在县令大人的指挥下，接连一周加班加点打扫卫生、布置现场，领导要下来检查嘛，场面上该摆的都得摆上，萧何的同事们更是忙得不亦乐乎。值得庆幸的是，衙门里的档案材料都是萧何平时随干随写，早就整理好了，都分门别类地投进档案袋里了，并且都在袋口边贴了标签，到时候，领导要进来查看，要谁的随时抽给他就行了。至于上面的各种政策规则杠杠条条之类的，萧何也在县令的特别关照下又强化记忆了一番，萧何向县令保证，只要上面问到的，他一准儿能对答如流。

按以往的惯例，这所谓检查也就是走个过场做个样子，只要县令大人把这御史大人侍候个酒足饭饱，临行时再往大人的座驾上偷着塞上几箱沛县的土特产，这工作就算画上了完美的句号。萧何心里暗骂，这都是民脂民膏啊！别的不说，光今日这一顿饭钱，就够面朝黄土背朝天的老百姓过半年的日子啊！再见，再见，最好再也不见！萧何笑看县令大人率众随从在送御史大人上路。“此去山高水长，他年有机会到京城玩儿”，彼此寒暄着套话告别，“大家各自保重，后会有期”……县令心里其实也在骂：“有期你个大头鬼，我们一辈子无期才安生！”但表面上至少是大家各取所需，上面的人要走过场，下面的人要安心，皆大欢喜。

可这人终归是不一样的，当惯例不是惯例的时候，就有了意外发生。此御史非彼御史，今天还真就碰上了较真儿的主儿。从天然居出来，这御史大人本该左拥右抱去宾馆醉在温柔乡就成了，可他偏偏貌似对那些妖娆的女子不感兴趣似的，今天不知道中了哪门子的邪，非要摆驾回县衙。干吗，公事公办去？一千人只好面面相觑之后忙不迭地鱼贯而回。

明镜高悬的县衙办公室里，县令和众干部都战战兢兢地站在那张大办公桌前，毕恭毕敬地等待着。县令的额头不时有豆大的汗珠子滚落下来，他殷勤地给御史大人手边的水杯里添水，顾不得给自己擦把汗。御史大人一本正经地慢慢翻看着萧何递过来的档案，一边看似漫不经心地不时问萧何，无非就是这些材料依据哪条大秦律令。这难不倒萧何，不管御史大人问什么，萧何都能答得头头是道。

御史大人回顾这几天来萧何为了迎接他鞍前马后侍候得妥妥帖帖，一切事务打理得井井有条，这不得不让他暗自佩服。其实御史大人是个自恋的人，他不光佩服萧何的能力，更佩服自己的眼力啊！“看不出来啊，县令阁下，您这儿犄角旮旯里还藏龙卧虎呢！”肚里本就没货的县令这下却搞不清这位御史大人的话究竟是褒义还是贬义，一时间回不上话来。

御史大人转身问萧何：“想不到这位小哥还真有两把刷子呢，沛县的庙太小了，你在这儿屈才啊，你就甘心平平常常固守在这个地

方吗？有句名言不是说吗，垃圾是放错了位置的宝贝，如果有机会想不到更大点儿的地方发展呀？本御史想推荐你去皇城怎样？”萧何心里“呸”了一声腹诽道：“呸，你才是垃圾，小爷我就是埋在土里的金子！”

每个人都有自己的追求和原则。此时面对御史大人的邀请，搁一般人早就喜形于色，恨不能立时就能启程，感激涕零地说些属下愿追随大人海角天涯之类的奉承话了。到皇城发展，天多高，地多大啊，那也是无数做官者梦寐以求的梦想啊！天赐良机，放弃了就是傻子。县令和同事的目光像聚光灯一样聚焦在萧何身上，但听他不卑不亢道：“我还年轻，能力差水平也低，基层是锻炼人的好地方，萧何感谢御史大人的垂爱，请您容我在这里再修炼上五百年，等俺翅膀硬实些了，再去皇城搏击风雨吧！”

御史大人拍拍胸脯自信满满，他相信自己的眼光。咱不能睁着大眼说瞎话，这位御史还算得上一个识货的主儿，至少他良心大大的好，不是个庸官儿，责任心强，又有时代的使命感，能为国惜才。他认为萧何就是个难得的人才，把这个宝贝放在小县城里纯粹是“高射炮打蚊子——大材小用”。是金子不能埋在这片贫瘠的土地上，得去大都市发光，所以他力挺萧何到中央去谋个一官半职。

萧何赶紧拱手道：“我是沛县的土著，祖祖辈辈生活在这个地方，我的故乡并不美，低矮的草房，苦涩的山水，可我是那么热爱我的家乡，我想为家乡的繁荣发展尽一份绵薄之力。再说了，我上有父母需要赡养，下有小儿女需要养育……”千言万语一句话，您御史大人就是说破大天，我萧何也不离开沛县。这就是传说中萧何的“秦御史欲入言征何，何固请，得毋行”的经历。县令见萧何是死心塌地地要跟着他这个七品小芝麻官，自此更加器重他。

萧何真是傻子吗？他在官场上摸爬滚打这些年，都混成老江湖了。他精明谨慎，一心想寻找自己施展才华的舞台，现在眼睁睁地看着天赐良机却不要，难道他是真傻吗？自己的前程固然重要，但在小小的沛县他萧何是数得着的人物，可他这样身份的人进了皇城，给别人提鞋都排不上号，给别人鞠躬车马前，更是门儿都没有，几时才能有

出头之日？那纯粹是绿豆粒掉进了大海里，连沧海一粟都不是啊！不是说秦朝这些官员不靠谱，至少你把宝押他们身上是错误的，明知是错何必去犯呢？历史的车轮总是滚滚向前的，到时候靠山山倒，靠河河干，他萧何找谁哭去？

萧何很关心时事政治，凭他敏锐的观察力，不管是官方新闻还是小道消息，总之他隐隐地预感到秦朝早已到了日薄西山的地步。萧何是个聪明人，他才不想把自己的前程押在一个摇摇欲坠的朝廷的官员身上。现在局势这么紧张，各地农民起义此起彼伏，指不定啥时这秦朝的大厦就呼啦啦一下倾倒。与其人生地不熟客走异乡，重新踩出自己的交际圈子，不如留在自己家乡的热土上，冷眼看局势变化，指不定会有更适合自己的发展契机出现呢？人行走江湖总得往远了看，得慎之又慎，男怕入错行，女怕嫁错郎，目光放远点儿准没错，萧何是相信自己的自测力的。这时的萧何可能已经对自己的人生进行了规划，满腹才华怎能为一个暴秦政权服务呢？其实萧何心里还想到了一个人，一个或许能改变他命运的人！这人是谁呢？

第二章

奇迹：天将降大运于斯人

眼光独到，伯乐巧识千里马

说起来萧何和刘邦的邂逅，那绝对是一场狗血的遇见，百分之百有戏剧性。过去好久了，萧何想起的时候还是忍俊不禁。

那天晚上萧何正在加班，给县令赶写一份材料，忽然听到外面人声鼎沸，车马奔腾，一片喧嚣之声由远而近。萧何忙掩卷开门，只见马车司机夏侯婴从驾驶座上跳下来，拽住缰绳拴在门前的树上。那时的县衙公用派车是八轮的马车，绝对环保，不用担心油价飙升。副驾驶的门打开时，萧何看到他的几个同事一个个灰头土脸，衣衫不整，出门时整洁的工作服有的被撕掉了口袋，有的被扯去了前襟。萧何一看乐了，忍不住逗趣道：“哥儿几个，怎么落魄江湖载酒行了？遭人劫色了？难不成以身相许了？”那几位同事哭丧着脸很悲催的样子：“别提了，这回是阴沟里翻船了！”

萧何心说，好好的，怎么搞得这么狼狈？再问及原因，他们却不肯细说。在一旁嘀嘀咕咕地互相埋怨，这个说怎么就不看着点儿那厮背后使绊子啊，那个说我不正忙着应付那些小喽啰嘛，背后又没长眼睛。萧何越问，他们越不肯说，便转身去问夏侯婴，这位只是捧腹大笑。这夏侯婴是谁？刘邦少年时代的朋友，后来的汝阴侯腾公，也是为了西汉江山出生入死的开国功臣啊！

看来这混迹于官场的大干部从基层干起来的是多如牛毛。基层

是培养后备干部的大熔炉啊！夏侯婴现在的职务是县衙专车司机，专车司机也是混得有头有脸的人物，可不能小看了这朝廷官员的司机，往小处说是个赶马车的，往大处说这个角色的作用有时超过了官员的枕边人，里面的道道深着呢！

同事们估计都被刘邦整得够呛，唯有夏侯婴没被戏弄，所以他眉飞色舞唾沫星子满天飞，绘声绘色地给萧何讲他们一行人怎样遇见刘邦，刘邦又是如何被关进看守所，一五一十娓娓道来。这夏侯婴口才不是太好，却有讲故事的天赋，在县衙当差，这工作也着实枯燥单调了些，把萧何听得是两眼放光，拍手叫好，非要夏侯婴带他去看看守所一睹这位刘邦刘季兄的风采。

其实，夏侯婴瞅着刘邦虽然举止另类，总喜欢整出这些潮人潮事来，但是看出他是个有理想的人，才把他引荐给了萧何。别小瞧了这些给官老爷赶马车的，他们都是头脑活络、见多识广的角色，跟着领导混江湖，多多少少都有几乎看门的本事。看守所相遇后，萧何、夏侯婴、曹参和刘邦等一群人很快就打成一片，成为志同道合的好哥儿们。

此时的刘邦，还只是沛县县城里一个名副其实的小无赖。说真的，刘邦不是流氓，只是很痞很酷毙的帅哥而已，人送美称“美髯公”。他鼻梁高挺，脸部线条明朗，身材挺拔伟岸，货真价实的美男子一枚。换现在他就是那种不爱读书，每天打扮得跟上海滩的小开一样，头发梳得溜光，双手插裤袋里，叼根巴西雪茄领一帮逃课的不良少年，混迹于赌场、街头大排档的老大。因为游手好闲、懒惰成性，所以不务正业，时不时身边还整俩仨青春靓丽的妞儿，徜徉在落日的小城街头，偶尔饮两杯薄酒，三天两头瞅谁不顺眼就砸了摊子打个群架，释放一下分泌过剩的荷尔蒙。

这个世界真是让人不可捉摸，都说龙生龙，凤生凤，老鼠的孩子会打洞。可他日刘邦的兴起，再一次向“王侯将相”这种权威挑战，只要肯努力，只要有机会，身处底层的人一样可以成为人中龙凤。风水轮流转，明年到我家，皇帝不是只有王公贵族的公子哥可以做的，咱们老百姓同样也有机会。谁也不曾想到就这样一个无赖，在将来的某一天率领一帮市井的哥儿们，撬了大秦的墙脚，轰隆隆拉倒了秦朝的高楼