

典範的時代和理想的人格——

王振鵠館長與
國立中央圖書館

顧力仁 著

典範的時代和理想的人格——

王振鵠館長與 國立中央圖書館

顧力仁

國家圖書館出版品預行編目 (CIP) 資料

典範的時代和理想的人格：王振鵠館長與
國立中央圖書館 / 顧力仁著。-- 初版。-- 新北
市：華藝學術出版：華藝數位發行，2014. 03
面；公分

ISBN 978-986-5792-85-5 (平裝)

1. 王振鵠 2. 國家圖書館 3. 圖書館事業

026.133

103006142

典範的時代和理想的人格 ——王振鵠館長與國立中央圖書館

作 者／顧力仁

責任編輯／謝佳珊

執行編輯／陳水福

美術編輯／林玫秀

發行人／鄭學淵

經 理／范雅竹

發行業務／楊子朋

法律顧問／立暘法律事務所 歐宇倫律師

出 版／華藝學術出版社 (Airiti Press Inc.)

地址：234 新北市永和區成功路一段 80 號 18 樓

電話：(02)2926-6006 傳真：(02)2923-5151

服務信箱：press@airiti.com

發 行／華藝數位股份有限公司

戶名 (郵局／銀行)：華藝數位股份有限公司

郵政劃撥帳號：50027465

銀行匯款帳號：045039022102 (國泰世華銀行 中和分行)

ISBN / 978-986-5792-85-5

出版日期／2014 年 3 月初版

定 價／新台幣 250 元



圖 1 民國 66 年 12 月先生接任國立中央圖書館館長時攝

吳 序

王振鵠館長於民國 38 年即投入圖書館工作，歷任臺灣師範大學圖書館、社教系、及國立中央圖書館職務，至今仍然為我國圖書館事業的發展盡心盡力，貢獻卓著，是臺灣光復以來對圖書館事業最具影響力的人物。本書敘述王館長於民國 66 年至 78 年在國立中央圖書館任內的事蹟，將眾多建樹歸納為五項：遷建國立中央圖書館、推動文化中心圖書館建設、發展自動化與書目網路、推動漢學研究及古籍整理、促進國內圖書館界合作及國際交流。這些建設，帶動我國圖書館事業的蓬勃發展。本書徵引文獻，描述王館長如何細心擘畫，將國立中央圖書館及我國圖書館事業帶向新的里程。同時，本書也分析王館長成功提昇館務發展的因素，除了當時國家重視文化建設以及教育部和相關上級單位的支持外，王館長精湛的學養、無私的胸襟、堅定的毅力、全心投入工作的領導風格，是為型塑「王館長時代」的重要因素。

我雖然沒有正式跟隨王館長工作，但很榮幸參與了國立中央圖書館的圖書館自動化作業計畫。民國 69 年至 71 年間，我是中國編目規則工作小組及中文機讀編目格式工作小組的成員。這段期間，每週總有幾個晚上在南海路中央圖書館開會，因此有更多機會接受王館長的教誨。當時，我剛踏入圖資領域不久，無論專業素養或待人處事，都須要磨練學習，王館長的風範及他對圖書館事業發展的理念及高瞻遠矚正是我景仰的榜樣。此外，在許多圖書館相關會議及活動場合，

我對於王館長思路的條理清晰欽佩不已。他的言談總是不急不徐，扼要簡明，加上沉穩柔和的語調，令人如部沐春風。嚴文郁先生以「溫文儒雅、謙沖為懷、處世冷靜」稱讚王館長，本書行文之中也有許多類似的形容，例如：王館長自律甚嚴，但待人寬厚；有容人之量，也堅持原則；與人交往，以誠以恆。我覺得正是這些人格特質，使王館長成為眾人尊崇的學者及領導者。

力仁學棣於民國 72 年到國立中央圖書館工作，先任職於漢學研究資料暨服務中心，74 年調任秘書室，復於 75 年起負責秘書室業務。因此，力仁有許多近身跟隨王館長學習的機會，由他來撰寫王館長在中央圖書館的建樹，的確是不二人選。相信許多讀者都希望對王館長在國立中央圖書館任內的功績有更多瞭解，本書可說是極具參考價值，因此樂於為之序。

吳明德 謹識

國立臺灣大學圖書資訊系名譽教授

民國 103 年 2 月

目次

吳序	iii
第一章 前言	1
第一節 國立中央圖書館自籌備至遷臺的發展	3
第二節 國家圖書館的特性及功能	5
第三節 中國近代著名的國家圖書館館長	8
第四節 王振鵠館長與國立中央圖書館	12
第二章 早期學經歷	13
第一節 早年經歷	15
第二節 投身圖書館及赴美深造	16
第三節 教學、研究與服務	19
第四節 關心臺灣圖書館發展	22
第五節 借調擔任國立中央圖書館館長	24
第三章 遷建國立中央圖書館	29
第一節 土地取得	32
第二節 規畫設計	33
第三節 建築經費	34
第四節 工程招標	34
第五節 工程進行	35



第四章	推動文化中心圖書館建設	39
第一節	規劃與設置階段	42
第二節	推動與強化階段	44
第三節	評鑑與檢討階段	46
第五章	發展自動化與書目網路	49
第一節	緣起	51
第二節	實施過程	52
第三節	效益及影響	55
第四節	結論	62
第六章	推動漢學研究及古籍整理	63
第一節	緣起	65
第二節	推動過程	66
第三節	效益及影響	76
第四節	結論	81
第七章	促進國內圖書館界合作與國際交流	83
第一節	緣起	85
第二節	國內圖書館界合作	86
第三節	國際交流	95
第四節	效益及影響	106
第五節	結論	110



第八章 提昇館務發展的重要因素	113
第一節 國家重視文化建設	115
第二節 外界提供相關協助	116
第三節 內部的團結合作	122
第四節 先生精湛的學養	125
第九章 助獎與榮譽	137
第十章 總 結	149
第一節 先生任國立中央圖書館館長治績	151
第二節 先生出任及卸任館長時館務比較	154
第三節 國家圖書館館長的角色	156
第四節 國家圖書館的服務	159
參考文獻	165
附 錄	175
附錄一：〈王教授振鵠先生論著述要及其學術思想〉	177
一、被引用次數最多的圖書館學者	179
二、三個階段的學術研究	180
三、重要作品綜述	183
四、研究及治事所秉持的信念	194
五、半世紀來影響臺灣圖書館事業最深遠的學者	203
附錄二：〈王振鵠教授與圖書館事業〉	207

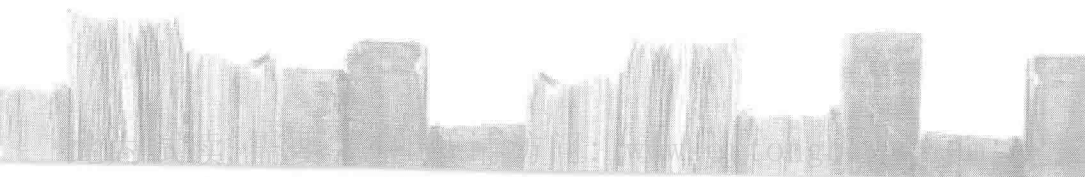


英文摘要及目次	223
Abstract	225
Contents	226
後記	227

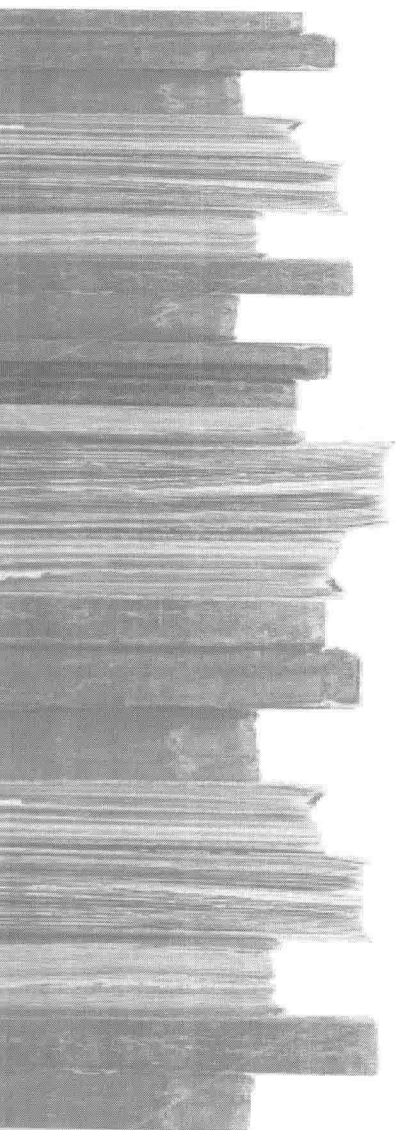


圖片目次

圖 1	民國 66 年 12 月先生接任國立中央圖書館館長時攝	i
圖 2	先生與蔣前館長慰堂於其壽筵時攝	10
圖 3	民國 61 年先生任教師範大學兼圖書館館長時主持會議	21
圖 4	民國 66 年 3 月 31 日中央圖書館館長交接典禮	25
圖 5	國立中央圖書館於民國 75 年落成的新廈	31
圖 6	民國 71 年 10 月 12 日新館動工典禮先生向朱滙森部長介紹 建築模型	37
圖 7	國立中央圖書館《文化中心圖書館工作手冊》	46
圖 8	圖書館自動化出版品	54
圖 9	民國 74 年 4 月 1 日方志學研討會中致詞	73
圖 10	先生所起草的〈圖書館法草案〉手稿	91
圖 11	民國 70 年李約瑟博士訪問國立中央圖書館	96
圖 12	民國 72 年亞太地區第一屆圖書館學術研討會	99
圖 13	政務委員李國鼎先生於資訊圖書館啟用典禮	118
圖 14	民國 76 年 3 月 19 日羅馬教廷頒授聖思維爵士勳獎	141
圖 15	民國 77 年 6 月 10 日俄亥俄大學頒發榮譽法學博士學位， 先生暨夫人與校長 Dr. Charles J. Ping 夫婦合影	146
圖 16	先生摘《國立中央圖書館遷館紀念特刊》中文教先進策勵 期勉要旨與同仁共勉	160



第一章 前言





第一節 國立中央圖書館自籌備至遷臺的發展

民國 16 年，國民政府定都南京，次（17）年 5 月，大學院（即教育部）召開第一次全國教育會議，決議在首都籌設國立中央圖書館（以下簡稱中央圖書館），作為全國最高學術文化的庫藏，並為各地方圖書館的示範。當時國內戰事紛擾，又日寇謀我甚亟，此議遂緩。民國 22 年先成立籌備處，派蔣復璁先生任籌備委員。蔣復璁先生，北京大學哲學系畢業，曾任職北京圖書館，留學德國柏林大學，並修習圖書館學。籌備前半年，僅由交通部按月撥助二千元，困窘可知。籌備期間，筭路藍縷，從無到有，至為艱難，卒賴蔣復璁先生多方徵集圖書，包括購置西文參考工具書、徵集政府機構所出版的公報及各種出版品，又透過出版法的修訂，要求全國出版品皆需送繳國立中央圖書館，以及與商務印書館合作影印《四庫全書》，出版《四庫全書珍本初集》，取得 150 套，與國外學術團體交換所需西文圖書，藉此充實館藏，奠定服務的基礎。民國 24 年，距籌備開始越二年，館藏已逾十萬冊，期刊已有二千種。

民國 26 年，中央圖書館猶在籌備期間，館藏粗備，又得中英庚款董事會補助經費，著手籌建新館。以中日戰起，政府西遷，遂自南京疏運館藏，沿長江上溯抵達重慶。民國 27 年，恢復閱覽。民國 29 年，籌備結束，正式成立，

由蔣復璁先生任館長，頒布組織條例，明訂「國立中央圖書館隸屬於教育部，掌理關於圖書之蒐集、編藏、考訂、展覽及全國圖書館事業之輔導事宜。」（組織條例第一條）民國 30 年重慶分館建成，舉辦各項文化及學術活動，當時譽稱為「戰時文化之宮」。

抗戰時期中央圖書館在蔣復璁館長的策劃下，運用中英庚款撥助的館舍建築經費，在上海以及香港搜購大批善本圖書，在上海以「文獻保存同志會」的名義向江南藏書家購入大量善本古籍，其中以吳興張鈞衡適園藏書以及江西劉承幹嘉業堂兩批累世所積古籍為最大宗，成為中央圖書館最重要的館藏基礎。

民國 34 年抗戰勝利，中央圖書館遷回南京。民國 37 年 12 月，又以內戰遷臺，圖書分置新竹楊梅及臺中霧峰北溝。直到民國 43 年在臺北復館，仍由蔣復璁先生任館長。

民國 55 年蔣復璁館長卸任，屈萬里先生接任，繼之由包遵彭先生、鮑幼玉先生、李志鍾先生、謝又華先生、諸家駿先生陸續主持館務，民國 66 年，王振鵠先生接任館長。

中央圖書館自民國 22 年後歷經籌備創館、抗戰西遷、勝利建都、遷臺復館等階段，始終與國家同處憂患，也在憂患之中茁壯成長，增益不能。在如此艱困的過程中，中央圖書館仍然恪守其保存國家文化、提供學術發展以及貢獻國際交流等各方面的職責，殊屬難能可貴。



第二節 國家圖書館的特性及功能

西元 1795 法國大革命之後，法國國民議會宣佈將原來屬於皇家的圖書館列為國家的財產，宣佈成立法國國家圖書館（Bibliothèque Nationale），正式開啟了近代的國家圖書館。

近代的國家圖書館，依照成立的時間先後，可分為三個階段。第一代的國家圖書館約從 1800 年到拿破崙時代，例如法國國家圖書館、大英圖書館、美國國會圖書館……等，館藏多由皇家所藏或私人藏書而來，多半為議會圖書館的形態，藏書廣博以及為議會服務是其特色。第二代的國家圖書館從拿破崙時代到第二次世界大戰之間，成立的目的或是服務議會、或是提供文化教育功能，前者如加拿大、澳洲、紐西蘭的國家圖書館，後者如蘇聯、瑞士的國家圖書館。第三代的國家圖書館係第二次世界大戰以降新興國家所設置，它們的功能日益複雜，不但徵集本國文獻，也成為國際出版品的交換中心和寄存地，並且擔任國家的資訊中心，例如日本、韓國的國會圖書館、新加坡國家圖書館……等。

國家圖書館可分為四種類型，分別是：

- 一、公共型：發展中國家的國家圖書館多兼具公共圖書館的功能。

- 二、學術型：芬蘭的赫爾辛基大學圖書館以及挪威的奧斯陸大學圖書館兼具國家圖書館的角色。
- 三、議會型：例如美國國會圖書館、日本國立國會圖書館、澳洲國家圖書館。
- 四、專門型：如美國的國立醫學、農業圖書館和全國盲人圖書館。

大英圖書館的前身是大英博物館圖書館，為了提供全國性的參考、借閱、書目服務以及研究發展的整體功能，並且發揮經濟有效的服務，英國將大英博物院圖書館、國立科學發明參考圖書館、國立中央圖書館、國立科技出借圖書館、英國國家書目局以及科技資訊局等機構合併，改組為大英圖書館，這是國家圖書館在現代化的發展過程中令人印象最深刻的例子。

根據“Encyclopedia of Library and Information Science”所作的定義，國家圖書館是出版品的法定寄存處，可供一般檢索；也是該國的書目中心、連絡中心，計劃與強化整個圖書館系統的單位。半世紀以來，國家圖書館應該具備那些功能屢屢受到重視，其中韓福瑞（K. W. Humphreys）於1966年所提出的基本、值得提供和非必要的三大類功能，國際圖書館協會聯合會（IFLA）所歸納的14條功能，萊恩（Maurice B. Line）在1980年對韓福瑞所作的修正，阿納哈李（Abdulaziz Mohamed Al-Nahari）在1984年綜合