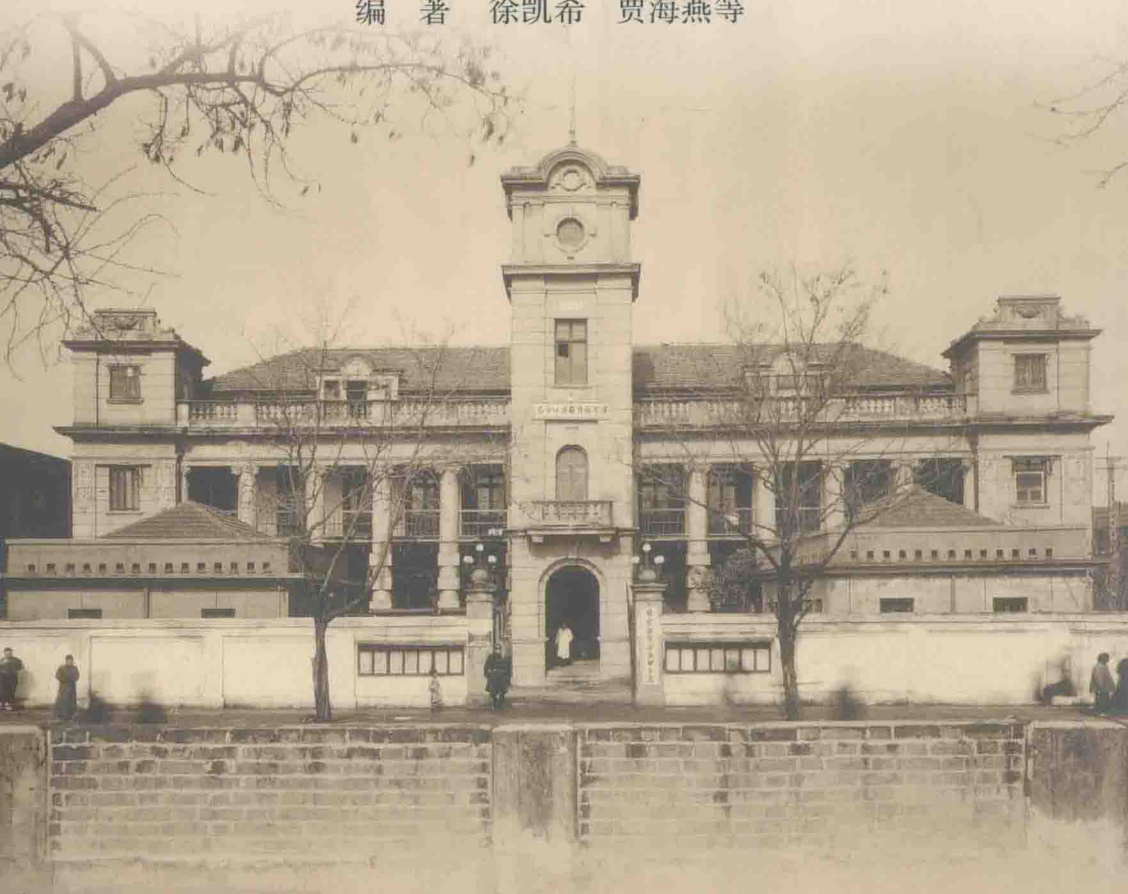


一部荡气回肠的长江交响曲

招商局与湖北

主 编 胡 政 宋亚平
副主编 李亚东 朱建中
编 著 徐凯希 贾海燕等



一部荡气回肠的长江交响曲

招商局与湖北

主 编 胡 政 宋亚平
副主编 李亚东 朱建中
编 著 徐凯希 贾海燕等

鄂新登字 01 号

图书在版编目(CIP)数据

招商局与湖北/胡政,宋亚平主编.
武汉:湖北人民出版社,2012.8

ISBN 978 - 7 - 216 - 07312 - 7

I. 招…

II. ①胡…②宋…

III. ①轮船招商局—史料—中国
②区域经济发展—研究—湖北省

IV. ①F552.9②F127.63

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 193186 号

招商局与湖北

胡 政 宋亚平 主编

出版发行:  长江出版传媒
湖北人民出版社

地址:武汉市雄楚大道 268 号
邮编:430070

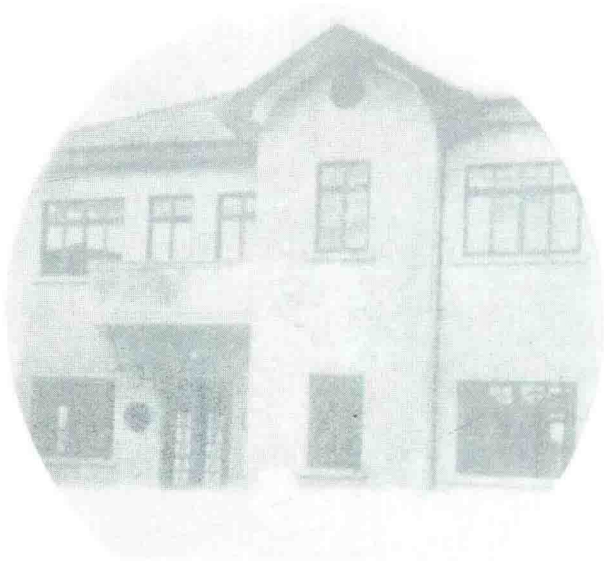
印刷:武汉中远印务有限公司
开本:787 毫米 × 1092 毫米 1/16
字数:392 千字
版次:2012 年 8 月第 1 版
书号:ISBN 978 - 7 - 216 - 07312 - 7

经销:湖北省新华书店
印张:22.5
插页:6
印次:2012 年 8 月第 1 次印刷
定价:60.00 元

本社网址:<http://www.hbpp.com.cn>



招商局汉口分局



招商局宜昌分局



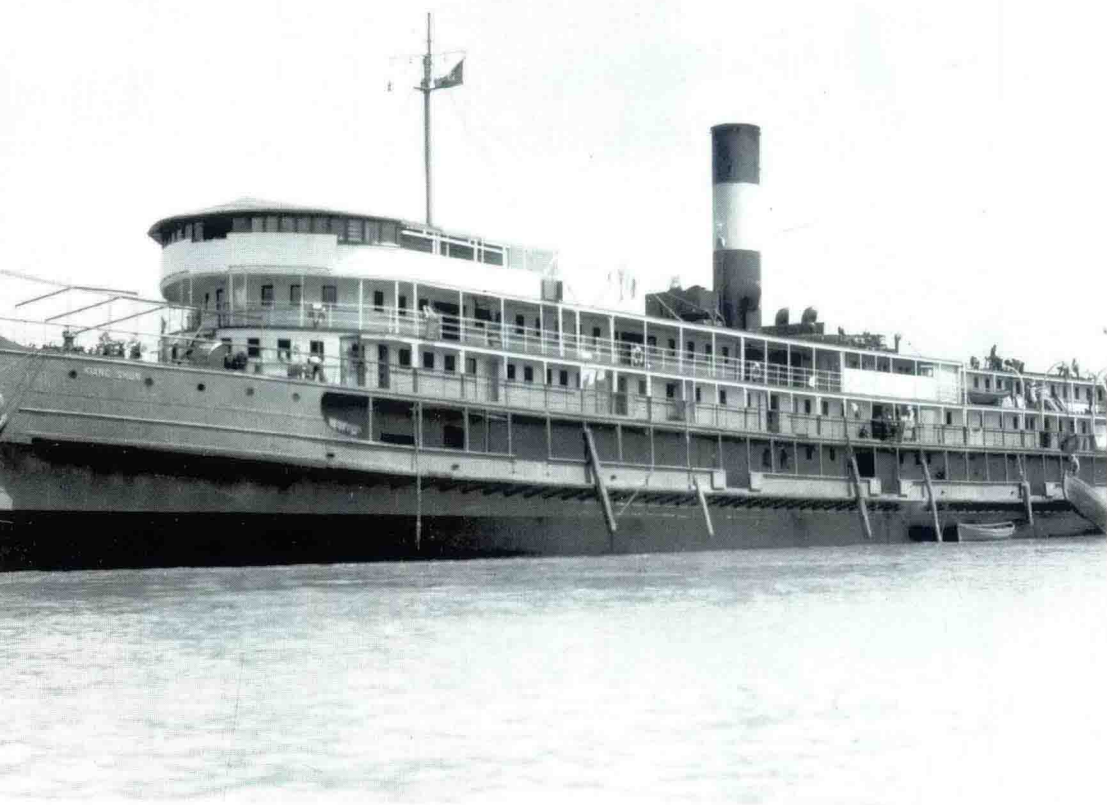
招商局沙市办事处



招商局汉口分局第三号码头



招商局沙市办事处第一号码头



招商局六大江轮之一：“江顺”轮



武汉招银大厦



武汉阳逻招商局物流分发中心



2011年9月20日,中共湖北省委书记李鸿忠在武汉会见招商局集团董事长傅育宁



2011年11月21日,招商局集团总裁李建红在香港会见湖北省省长王国生一行

紀念招商局

創立一百四十周年

序

一部书抒写一部历史，叩响一段历史的回声。《招商局与湖北》承载着百年不凡的轨迹，一曲回肠荡气的长江交响。

招商局是在晚清洋务运动中应运而生的。1872年，招商局获准创办，它是我国第一家近代民族工商企业。伴随着近现代中国历史的风云变幻、浮沉跌宕，招商局在民族工商企业兴起、辛亥革命、抗日战争等各个历史时期，为中国近现代经济社会发展都曾发挥过特殊的作用。新中国建立后，招商局积极配合实施港航建设，为我国港航事业奠定了新基。特别是改革开放后，招商局因开发新中国第一个对外开放的工业区——蛇口工业区，探索推行一系列重要改革而声名鹊起。招商局百年兴衰的历史是厚重的，它的历史轨迹对于中国的振兴崛起、对于中华民族的伟大复兴，均具有一定的启示意义。正因为此，2010年我率团到香港访问时，招商局的同志提起要编写《招商局与湖北》一书，我欣然赞成。

招商局与湖北有着百年不解之缘。湖北的近代化进程是从1861年武汉开埠开始起步的，而招商局汉口分局的创设是1873年，前后相继。湖北作为中国近现代的工业产业中心和航运中心之一，招商局作为中国近现代一个重要企业，因为近代化这个共同的大背景，相互交集，形成了丝丝相扣、缕缕相牵的关系。其中，有着两个重要历史人物的关系，即招商局的创办人、晚清北洋通商大臣李鸿章，与其时湖北主政者、南洋通商大臣张之洞，二者都是洋务派重臣，一南一北相互呼应；有着两个重要企业，招商局与地处湖北的汉冶萍之间的深厚关系；有着招商局以武汉为中心的长江航运业务与其以上海为中心的近海、远洋航运业务的关系；甚至有着招商局与以湖北武昌为中心的辛亥革命的关系，等等。这种种难以切割的历史积淀，形成了招商

* 本序作者李鸿忠系中共湖北省委书记、湖北省人大常委会主任。

局与湖北之间深厚的历史渊源。

如今，湖北与招商局的这段百年之缘得以延续和发展。经过一个多世纪的发展，招商局已成为一家国家驻港大型综合企业集团，在我国交通、金融、地产等领域有着重要影响，并日益成长为具有国际竞争力的世界一流企业。湖北经过改革开放 30 余年的发展，在经济建设、政治建设、文化建设、社会建设以及生态文明建设等方面取得了长足进步。湖北正在按照党中央要求，加快建设促进中部地区崛起的重要战略支点，推进“一元多层次”战略体系的实施，开启湖北科学发展、跨越发展新征程。随着我国发展重点由沿海向中西部地区梯度推进，湖北将成为承接国际资本和沿海产业转移的前沿阵地；随着经济结构转型加快，湖北在区位、交通、科教、产业、生态等方面的综合优势将进一步凸显；随着长江中游城市群建设进入实质性推进阶段，湖北发展将开辟更加广阔的领域和空间。这也为湖北与招商局集团提供了更为广泛和深入的合作良机。真诚期望招商局集团发挥其综合优势和实力，进一步扩大在湖北的投资，拓宽合作领域，创新“企地合作”发展的新模式，与湖北共创美好未来！

恰逢招商局创立 140 周年，衷心祝愿招商局基业常青、未来更加辉煌！

李鸿忠

2012 年 7 月 2 日

序

李鸿忠在深圳担任市委书记时，我们常见面，就招商局在深圳的投资发展交换意见，一直得到他的高度重视和支持。后来，李鸿忠到湖北先后担任省长、书记，我也曾带团几次来鄂就招商局在湖北的投资发展交换意见，双方来访十分密切。2010年9月，时任湖北省省长的李鸿忠率湖北省代表团到香港招商局集团总部访问时，我们谈起招商局正在编写一套招商局与一些重要区域关系的系列丛书，其中“招商局与湖北”一书是重要选题。李鸿忠听后很高兴，当即指示随行的有关负责人跟进落实，返鄂后即具体交由湖北省社科院组织班子开始编写。效率之高、落实之详，令人感动和敬佩。这既体现了李鸿忠一贯以来高效、明快的工作作风，也体现了他对招商局的重视与厚爱。借此书出版的机会，我首先要对李鸿忠和所有关心、支持招商局发展的湖北各级领导、社会各界表示感谢，也对具体承担本书编著任务的湖北省社科院领导和写作人员表示感谢。

作为中国近现代民族航运业的开拓者，招商局自成立以来就和江海结下了不解之缘。湖北作为长江流经的最重要省份，自然与招商局有着深厚的历史渊源。这样的渊源可追溯到近140年前，1872年12月26日清政府批准成立招商局，1873年1月招商局在上海正式开业，当年设立了第一批五大分局，其中之一就有汉口分局。其后，招商局又在湖北陆续设立了宜昌分局、沙市办事处等，成为当时湖北水上交通的主要经营者。在湖北近代工业发展中，招商局也发挥了重要作用，招商局是中国近代最大工业企业汉冶萍公司的主要投资者。此外，在湖北近代教育、社会发展中，招商局也积极参与其中。可以说，招商局与湖北的近现代化进程相携相行，走过了很长的一段历程。

* 本序作者傅育宁系招商局集团董事长。

新中国成立后，招商局在湖北的分局、资产又成为长江港航行业的前身，这些企业今天仍在湖北的经济发展中发挥着重要的作用。

改革开放后，招商局回师湖北，再续百年之缘，生机盎然的荆楚大地再次成为招商局重要的战略投资区域。招商局的主要产业，包括金融、地产、交通、物流、物业管理等业务，都已在湖北开展了投资经营。近年来，湖北和招商局高层及各个层次的往来频繁，合作不断加深。我曾多次到湖北考察，深切感受到湖北作为中部代表省份，拥有“九省通衢”的区位优势 and 老工业基地的厚实基础，更感受到湖北省领导胸怀大志和湖北省各界拼搏向上的冲动。湖北的发展深具潜力和机会，这为包括招商局在内的所有企业提供了创业兴业的大舞台。招商局正谋求在湖北更大的发展。我相信，招商局与湖北将演绎出更加精彩的故事。

在此，我也真诚地感谢湖北省社科院与招商局史研究会进行的真诚、富有成果的合作，《招商局与湖北》填补了招商局史研究的一大空白，相信包括历史、经济研究学者在内的广大读者读后一定会有所获益。恰逢招商局创立 140 周年，《招商局与湖北》的出版可谓是一份大大的厚礼。

谨以为序。



2012 年 7 月 2 日

目 录

第一章 挽回航权:首家民族轮运企业逐鹿长江航运	1
第一节 轮船招商局角逐长江航运的缘由	1
第二节 创设汉口分局	12
第三节 创设宜昌分局和沙市分局	26
第四节 轮船招商局在湖北的主要业务	33
第二章 艰难跋涉:在斗争和妥协中缓慢成长	41
第一节 在争斗中壮大	41
第二节 湖北各分局业务拓展的创举	54
第三节 在官督商办中渐失竞争优势	60
第四节 张之洞积极维护轮船招商局的发展	70
第五节 对晚清湖北经济社会发展的影响	78
第三章 双雄并起:招商局与汉冶萍	83
第一节 盛宣怀湖北找矿	83
第二节 盛宣怀接办铁厂	93
第三节 组建汉冶萍公司	108
第四节 汉冶萍历经磨难	123
第五节 两公司分道扬镳	135
第四章 风云际会:招商局与辛亥革命	140
第一节 辛亥革命中的招商局	140
第二节 民国初期招商局在长江航运中的地位	153

第三节 “江宽”轮惨案	165
第四节 汉口分局施氏父子舞弊案	171
第五节 除旧布新 准备抗战	180
 第五章 共赴国难:抗战时期招商局的卓越贡献	201
第一节 武汉成为战时航运中心	201
第二节 长江大抢运	214
第三节 武汉沦陷后的招商局	227
第四节 六大江轮入川	236
第五节 全力开辟战区运输	245
第六节 抢修各轮 准备复员	253
 第六章 历史转折:新中国成立前后的招商局	262
第一节 转折与复兴	262
第二节 为长江航运奠基	292
第三节 焕发青春	308
 第七章 回师湖北:再续百年之缘	328
第一节 南海之滨的号角	328
第二节 在改革开放中携手前行	331
第三节 招商局回师湖北	334
第四节 招商局与湖北再续新航程	344
 参考文献	350
后 记	353
招商局历史系列丛书出版计划	354

第一章 挽回航权：首家民族轮运企业逐鹿长江航运

两次鸦片战争，给中华民族带来深重的灾难和无休止的屈辱。1842年，香港被割地，沿海五口通商。1858年，汉口、九江、镇江等长江口岸被迫开放，此后十多年间，洋行轮船兵舰独霸长江，民族航运处于破产的边缘。1873年，轮船招商局，中国首家民族轮运企业，肩负挽回长江航权的使命驶入长江，进驻湖北，从而展开了与洋商轮船在中国内河的角逐。

第一节 轮船招商局角逐长江航运的缘由

长江水道自古有“黄金水道”的美誉。但自1861年至1872年，长江航运成为洋商轮运的天下，中国旧式帆船被挤到支流等偏远狭小的内河。1872年，轮船招商局创立，这无疑是漫漫黑夜中豁然出现的一盏明灯。

一、湖北长江口岸优越的地理位置

处长江中游的湖北，与相邻区域有着十分特殊的战略空间关系，她始终兼具中国地理之中的区位优势 and 通江达海的航运优势。以湖北中心为圆心，以一千公里为半径画圆圈，几乎中国所有大城市、重要经济商圈都涵盖其中。从古至今，湖北长江的港口城市依托可达东西南北的陆路交通、东西贯通的长江航运，成为中国屈指可数的承东联西、南北交汇的交通枢纽。

中国西高东低的地理走向，造就了汉口、沙市、宜昌三处十分重要的长江口岸，它们占据着长江与中国中西部交通的主要出入孔道。以武汉、宜昌、沙市为节点，上游湾多水浅而急，下游道直江深且缓。受航道影响，上下游的船舶一般不能直来直去，东西、南北运输的货物，都要在这些港口汇集并转运。朱建邦《扬子江航运》称：“扬子江可分为四段……每段有其航运特殊之表露。故在此四段之出入孔道，必要有巨大转运商埠。在第一、二