

周民 著

岗位的思考

漓江出版社

岗位的思考

周民 著

漓江出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

岗位的思考/周民著. -桂林: 漓江出版社, 2003.7

ISBN 7-5407-1128-0/I · 789

I . 岗…

II . 周…

III . 作品集

IV . K928.43

中国版本图书馆CIP数据核字 (2003) 第33428号

岗位的思考

周 民 著

漓江出版社出版·发行

(广西桂林市南环路159—1号)

邮政编码: 541002

北京平谷大华山印刷厂印刷

*

开本 850×1168 1/32 印张10 字数200千字

2003年8月第1版 2003年8月第1次印刷

印数: 1—2000册

ISBN 7-5407-1128-0/I · 789

定价: 19.80元

目 录

序 王振林

思 路 篇

加快农村城市化进程 建设绿都“首善之区”	11
实施环境带动战略 不断开创招商引资工作新局面.....	16
解放思想 求新促变 为全面推进两个文明建设而努力奋斗.....	21
理清思路 把握重点 发挥优势 加快发展.....	44
以小区建设为重点 全面拉动镇域经济增长.....	58
浅谈基层供销社的发展战略.....	63
振奋精神 努力拼搏 为全面完成1998年 工作任务而努力奋斗.....	70
建首善之区 扩发展空间.....	85
解放思想 抢抓机遇 拼搏进取 努力开创2001年经济工作新局面.....	87
与时俱进 加快发展 为圆满完成 全年经济工作任务而努力奋斗.....	105

思 考 篇

新形势下如何当好乡镇党委书记.....	127
---------------------	-----

乡镇工作随想	135
谈发展城镇经济	140
浅谈乡镇企业战略管理	145
在发展乡镇工业经济中应解决好的几个关键问题	157
明确任务 讲究方法 扎实工作 取信于民	161
改进工作作风 贵在工作到位	177
论企业领导者应具备的基本素质	181
京畿福地领路人周民（访谈录）	187
治村之道 —— 贵在对症下药	196
浓墨重彩写华章	200
关于平谷镇经济发展方向的调查与思考	204

思想篇

坚定不移 做先进生产力的代表	211
锐意创新 突出重点 努力探索	
新时期乡镇思想政治工作的有效途径	216
试论企业思想政治工作的评价标准问题	226
试述新任领导干部的工作作风	236
新形势下企业党组织必须发挥政治核心作用	241
深入开展社教 振兴县社经济	251
解放思想 促进党建和思想政治工作再上新台阶	265
与时俱进 求实创新 开创峪口镇改革发展稳定的新局面	288
浅谈基层党的作风建设	306
为农民致富铺路搭桥	313
论述领导者行为对企业凝聚力的影响	318
后记	323

目 录

序 王振林

思 路 篇

加快农村城市化进程 建设绿都“首善之区”	11
实施环境带动战略 不断开创招商引资工作新局面.....	16
解放思想 求新促变 为全面推进两个文明建设而努力奋斗.....	21
理清思路 把握重点 发挥优势 加快发展.....	44
以小区建设为重点 全面拉动镇域经济增长.....	58
浅谈基层供销社的发展战略.....	63
振奋精神 努力拼搏 为全面完成1998年 工作任务而努力奋斗.....	70
建首善之区 扩发展空间.....	85
解放思想 抢抓机遇 拼搏进取 努力开创2001年经济工作新局面.....	87
与时俱进 加快发展 为圆满完成 全年经济工作任务而努力奋斗.....	105

思 考 篇

新形势下如何当好乡镇党委书记.....	127
---------------------	-----

乡镇工作随想	135
谈发展城镇经济	140
浅谈乡镇企业战略管理	145
在发展乡镇工业经济中应解决好的几个关键问题	157
明确任务 讲究方法 扎实工作 取信于民	161
改进工作作风 贵在工作到位	177
论企业领导者应具备的基本素质	181
京畿福地领路人周民（访谈录）	187
治村之道 —— 贵在对症下药	196
浓墨重彩写华章	200
关于平谷镇经济发展方向的调查与思考	204

思想篇

坚定不移 做先进生产力的代表	211
锐意创新 突出重点 努力探索	
新时期乡镇思想政治工作的有效途径	216
试论企业思想政治工作的评价标准问题	226
试述新任领导干部的工作作风	236
新形势下企业党组织必须发挥政治核心作用	241
深入开展社教 振兴县社经济	251
解放思想 促进党建和思想政治工作再上新台阶	265
与时俱进 求实创新 开创峪口镇改革发展稳定的新局面	288
浅谈基层党的作风建设	306
为农民致富铺路搭桥	313
论述领导者行为对企业凝聚力的影响	318
后记	323

应鼓励领导干部的理论追求

平谷区人大主任 王振林

周民同志，现任平谷镇党委书记、兼镇人大主席。他将在领导岗位上任职十几年间撰写的具有理性色彩的工作报告、讲稿、调研报告、专题论文以及在报刊发表的文章等共三十三篇文章，汇集成册，取名为《岗位的思考》，即将出书。他请我为此书作序，我感到惊讶。因为这对于我实在是没有想到的事情。在我的印象中，以乡镇党委书记的身份，结合自己的本职工作，著书立说，出版一本理论专著，这在平谷区尚属首例。承蒙作者信任，请我为他的专著作序，这对于我也尚属首次。可见，此事在平谷区尚属新生事物。

面对此新生事物应持何态度，我一时真感到拿不准调儿了。

开始，我劝他不要出书。“自己的东西，愿意保留就作为资料自己保留起来算了。出什么书，让别人评头品足、说长道短的议论一番。带来一大片副作用，何必呢？！”我又问他：“你为什么想要出书呢？”周民同志说：“出书的本意第一是自我总结，将体现自己观点的文章系统地收集和保留下来，温故而知新，有利提高自己的思想认识。第二是以期求教于人，互相交流，共同提高。这本是一件好事，但对同一件事物，可能仁者见仁，智者见智。其认

识不可能完全一致。对此，我有充分的思想准备。可能有人认为：一个乡镇干部，工作在第一线，又不是什么理论家、不是高级领导，干好你那份本职工作就得了，还出什么书？！甚至也可能有人认为：‘这是出风头，为自己树碑立传，沽名钓誉，捞政治稻草。’但对这些可能出现的议论我不怕。我的文章不是剽窃别人的作品，是我自己写的；我这么多年的工作是这么干过来的，我将自己在工作中的认识和思考记录保留下来，这是一段历史记录。我没有别的更多的嗜好，干工作之前我习惯静下心来想想怎样才能干好，要有勇气敢干、还要动脑筋想办法会干，才能做好工作。干了工作后，我还习惯一个人静下心来再想一想，哪件事干得成功，成功的原因是什么；哪件事没干好，没干好的原因是什么，要善于总结。我的这些文章，都源于对工作实践的思考和总结，这是我自己的脑力劳动的成果。我应该珍惜它，愿意将它保存下来。”听了这番推心置腑的话，使我进一步理解了他出书的动机。我感觉他与时俱进，变得更加成熟了。

为给此书作序，我认真地阅读了全书的文章。不但使我进一步了解了他的工作思路和思考，更进一步认识了他的胆识和智慧。同时惊喜地发现了一个基层领导干部的理性思维和理论追求。我深感他在工作中确有独到的体会和思考，确有不断创新的思想和工作思路。如：在《治村之道——贵在对症下药》一文中，就提出了他独到的治村思路。“一、要顺从民意，以德治村。二、要尊重传统文化，以情治村。三、要加强政策观念，以理治村。四、要运用法律武器，以法治村。”这四条治村的工作思路，不仅符合实际，思路清晰，而且确有独到之处。如“尊重传统文化，以情治村。”不就很有新意吗？多么好的干部！他们不但具有尽职尽责

的责任意识；有为官一任，造福一方的政绩意识；还有自觉追求理论的理性意识；他们不仅知道自己应该干什么，还要弄明白应该怎么干。他们要用自己从工作实践中总结出来的真知，指导自己的工作实践。对于基层干部的理论追求，我们不应该支持和鼓励吗？我认为：各级领导者们不仅应为我们干部的成熟而欣喜，更应积极支持和鼓励他们的理论追求。因此，我决定为此书作序。

实践出真知。这句话是真理，但这句话不严谨。我认为：在实践基础上的正确总结出真知。实践并不等于真知。没有总结不会自然产生真知；片面和表面的总结也不能出真知；只有全面、深刻、科学、正确的总结才能出真知。

一个干部，要干好工作，不仅需要积极地实践，还应学会善于总结。毛主席说：“感觉到的东西，我们并不能立刻理解它；只有理解了的东西，才能更深刻地感觉它。”怎样理解实践？要通过总结和反思去理解它。列宁说：“没有革命的理论就没有革命的运动。”同样，没有正确的认识、理论指导的实践，必然是盲目的实践。只有正确认识和理论指导的实践，才是理智的实践，才是做好工作的前提。我们基层干部，长期工作在基层，实践在工作第一线，我们缺的不是实践，缺的是对实践的理性思考和正确理论的指导。就事论事，重视经验轻视理论指导的多；就事论理，重视理论指导实践的少。这是一种较普遍的倾向。

为什么会出现这种现象呢？其原因很多。从认识论上讲，人们往往重视看得见，摸得着的直观有形的东西。总认为有形的东西实，实的东西才有用。认为抽象无形的东西比较虚，认为虚的东西没有实的东西重要。因此而忽视无形的东西。

其实，实的东西是物质，虚的东西也是物质。这符合列宁关

岗位的思考

于物质概念的定义。列宁认为：“物质就是客观存在的实在。”不管是实的还是虚的，只要它们是客观存在的实在，就是物质。虽然它们存在的形式不同，它们的性质不同，但是，既然它们客观存在，就一定有它们自身的功能和作用。如水是物质，它以液体形式存在；冰是物质，它以固体形式存在；水蒸气是物质，它以汽体形式存在。不管它们以何种形式存在，但他们的本质都是水物质。它们因存在的形式不同，各有其不同的功能和作用。我们不能说有形的东西是物质，便承认它们的作用；说无形的东西不是物质，就不承认它们的作用。水蒸气无形，但它的本质是水，在冷却的条件下可以转化为水或冰。所以，应看到虚实之间的内在联系，看到它们之间相互转化的关系。不能否认无形物质的存在和作用。

认识、观念、思想、思维、理论，这些都是看不见，摸不着的无形的东西。但它们一旦在人的头脑中产生，即是客观的存在。既然存在便发挥它们具有的支配行动，指导实践的作用。实的东西有实的作用，虚的东西有虚的作用。二者不可偏废和互相替代，而应虚实结合。要客观全面地看问题，就应尊重和承认虚实各自作用的重要性。

虚的、无形的东西，它们不但有作用，有时它们的作用比实的作用还大。在实的条件具备的前提下，虚的东西甚至起决定性的作用。如：人的身体是实的。但是，它的生存不但需要实的物质……水和食品，更需要虚的物质……空气。空气对于人比实的物质还重要，一天不吃饭饿不死人，几分钟不呼吸空气就会死人。又如：电视。电视机是有形的实的物质，传播电视内容的电波信号是看不见，摸不着的虚的物质。但是，只有电视机，没有电波信

号，打开电视机也没有图像和声音。决定电视内容的是电视台播放的电波信号，而不是电视机。再比如：人是实的有形物质，但没有看不見，摸不着，所谓虚的意识、思维、思想，便不会有实的行动和实践活动。植物人没有意识、思维和思想，就没有行动。由此证明：人的意识、思维和思想这些所谓虚的东西，事实上对人的行为和实践起着决定和支配的作用。因此，必须承认理性、理论的客观作用。承认人的观念、思想支配人的行动；人的思想方法决定人的工作方法；人的思维方式决定人的生活和工作方式。

人的正确思想，指导人们进行正确的实践活动，人的错误思想导致人的错误实践活动。所以，我们要干好工作，首先应把主观对客观的认识搞正确。把工作的指导思想搞正确；把政策和工作方法搞正确，才有可能把工作搞好。为达此目的，必须提倡干部要有理论追求。要重视理论对实践的指导作用。要重视理论学习，提高理论水平，并善于理论结合实际，发挥理论对实践的指导作用。

提高理论水平的途径有三条：一是向书本学习。学习马列主义的基本理论，学习毛泽东思想，学习邓小平理论，学习江泽民同志的一系列讲话和三个代表的重要思想，学习历史和现代的一切科学知识。二是向他人学习。学习和借鉴他人的长处和宝贵经验，举一反三，为我所用。三是在自己的实践中学习。认真总结自己在工作中的成败得失，将感性的经验体会，上升到理性的认识，总结出带有规律性的认识，用以指导工作实践。这样，我们就会由盲目的实践者，变成理智的实践者。思想的成熟，是人成熟的标志。一个干部，具有理论的追求，这是他们走向成熟的起点。我党历来提倡和重视领导干部的理论学习，其目的就是要各级

岗位的思考

干部的工作指导思想搞正确，使全党干部在思想上更成熟，在政治上更坚定。精神变物质，正确的理论变成指导工作实践的行动，我们便会创造出惊人的事业奇迹。

古人云：三十而立。立什么？要立德、立功、立言。我们的大部分干部，已进入了而立之年。要鼓励我们的干部，不但要严以律己以立德；为人民尽职尽责以立功；还应善于学习和总结，具有理论追求以立言。我们在工作的岗位上，不但要为人民创造物质财富，还要善于进行岗位的思考，为人民创造精神成果。为此，我们在干好本职工作的同时，应当具有理论追求。周民同志做到了这一点，我们大家应当向他学习。

谨作此文以为序。

二〇〇三年七月十八日

思
路
篇



加快农村城市化进程 建设绿都“首善之区”

党的“十六”大提出全面建设小康社会,这不仅为我们党指明了奋斗目标,也为我们京郊的乡镇工作指明了发展方向,同时也是我们乡镇的领导干部如何在新时期努力实践“三个代表”的行动指南。北京作为国际大都市的规划和发展,无疑为地处北京城的郊区发展提供了大好机遇。北京东部的平谷撤县设区后,地处平谷城区的平谷镇面临着新的经济建设任务和新的经济发展机遇。为加快农村城市化进程,开拓创新地做好郊区乡镇工作,现浅谈几点想法和思路,以便同仁共同商榷。

一、加快城乡体制并轨,是平谷镇发展经济并实现农村城市化的最佳选择。

“十六”大指出:统筹城乡经济社会发展,缩小城乡差别,逐步提高城镇化水平,走中国特色的城镇化发展道路。这无疑为农村向城市化发展指明了方向,也是今后二十年农村工作的首要任务。根据北京市将建成“世界一流国际化大都市”以及我区建设“卫星城”的规划和目标,作为地处平谷区政治、文化和金融中心的平谷镇,无论是其地理位置、经济建设还是社会发展,都将

与平谷区的卫星城建设紧密相连。因此,平谷镇的各项工作和事业发展也必须走在前列。要想实现这一目的,我认为加快城乡体制并轨,是实现平谷镇早日走上城市化的先决条件和必要基础,其原因有四:一是平谷镇的3.4万人口中已有1.8万人为非农业人口,其非农业性生产劳动力已占总劳动力人数的75.2%;二是13个行政村有7个“城内村”的人口状况已基本实现非农化;三是城乡农民经济收入来源有69.8%来自二、三产业经营活动;四是城区7个村的居民生活正在逐步纳入社会保障体系;五是全镇人均土地已不足0.3亩。因此,无论是从人口状况、土地资源、收入构成以及社会保障等多种因素来看,平谷镇大部分农民已经具备了摆脱农业求生存、求发展的心理承受能力和技术支持能力,全镇经济大规模向非农产业转移的时机已基本成熟,农村向城市化迈进已势在必行。要想完成平谷镇城乡体制并轨,我认为必须采取以下五项措施:

一是积极探索新型的城市经济管理体制,迅速把镇党委、政府的工作重心由农村经济向城市经济转移;二是全面启动城中7个村的房地产业规划和改造,使其在符合我区卫星城建设总体规划的基础上,完成自身价值的提升及合理化发展;三是加快推进工业小区建设,以东鹿角工业小区为龙头,逐步发展城区物业管理服务型企业,同时规范原有的街道、店、铺的租赁和经营;四是推进村级经济结构向股份合作制企业运作形成发展,从而加快农村经济向都市型经济转化,让村级原有的集体产权制度向社区股份合作制转移,最终达到把城乡结合部地区的经济纳入城市管理轨道这一目的。五是建立并完善农、居两类人员的劳动和社会保障体系,彻底改变部分农民依赖农业经济的传统思想认识。