

先祖如是说系列

朱元璋

告诉我

如何才能突破平庸

姜正成◎主编

少年贫寒，中年称王

终成千秋霸业

当过和尚，做过乞丐，终成九五之尊



先祖如是说系列

朱元璋 告诉我 如何才能突破平庸

姜正成◎主编



中国财富出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

朱元璋告诉我如何才能突破平庸 / 姜正成主编. —北京: 中国财富出版社, 2015.1

(先祖如是说系列)

ISBN 978-7-5047-5038-9

I. ①朱… II. ①姜… III. ①朱元璋 (1328 ~ 1398) -生平事迹-通俗读物 IV. ①K827=48

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第280788号

策划编辑 白 柠

责任印制 方朋远

责任编辑 白 柠

责任校对 梁 凡

出版发行 中国财富出版社

社 址 北京市丰台区南四环西路188号5区20楼 邮政编码 100070

电 话 010-52227568 (发行部) 010-52227588转307 (总编室)

010-68589540 (读者服务部) 010-52227588转305 (质检部)

网 址 <http://www.cfpress.com.cn>

经 销 新华书店

印 刷 北京柯蓝博泰印务有限公司

书 号 ISBN 978-7-5047-5038-9 / K · 0156

开 本 710mm × 1000mm 1/16 版 次 2015年1月第1版

印 张 15.25 印 次 2015年1月第1次印刷

字 数 195千字 定 价 36.00元

版权所有 · 侵权必究 · 印装差错 · 负责调换

朱元璋出生在一个贫苦的佃农家庭，是个地地道道的放牛娃，自幼父母双亡，由于生活所迫，他被迫出家，成了一个小沙弥。然而，在元末乱世中，即使像寺庙这样的清静之地也未能置身世外。

25岁的时候，朱元璋在走投无路的情况下投入到农民起义的大潮中，从此如鱼得水，很快在战斗中崭露头角，从一个普通的士兵，逐渐成为割据一方的军事统帅。随后，经过一系列的征战，朱元璋力克群雄，举兵北伐，“驱逐鞑虏，恢复中华”，一举登上了权力的巅峰，开创了大明王朝277年的基业。由他所创制的一系列政治、经济、军事制度，影响了明清两代。他政绩卓著，在政治、经济、文化等方面都颇有建树，很多施政方针对明朝乃至以后的中国历史产生了重要影响。因此，清朝的康熙皇帝评价朱元璋的政绩时，用了这样一句评语——“治隆唐宋”，其评价之高由此可见一斑。

朱元璋是中国历史上唯一一位出身卑贱而又一统天下的农民皇帝，这种不平凡的创业经历世所罕有，所以长期以来，在朱元璋身上一直笼罩着传奇般的色彩。无论是喜欢探幽访古的学者，还是喜欢猎奇的普通人，都对朱元璋从一个贫苦的放牛娃成长为一个泱泱大国的开国君主的创业史充满兴趣。朱元璋成功的真正原因在于朱元璋能够把握住历史的机遇，不断地在元末乱世和战争中培养和锻炼自己的各种能力。

朱元璋有很强的大局观，善于深谋远虑，并能识天下英才而用之。在他的身边聚集了大批文能安邦、武能定国的顶尖级人才，比如在谋臣方面，最著名



的有为朱元璋献上“高筑墙、广积粮、缓称王”策略的朱升，有智赛诸葛亮的刘伯温，还有李善长、宋濂、章益、叶琛、冯国用、冯国胜等为他周密筹划；在武将方面，有徐达、常遇春、汤和、胡大海、周德兴、李文忠等为他攻城拔寨，独当一面。这些人才的到来，使在群雄逐鹿中并不出类拔萃的朱元璋集团很快发展壮大起来，并最终使这位农民起义军中的无名之辈，击败了多位政治和军事领域中的“前辈”人物，一跃而成为一个新王朝的缔造者。

当然，任何一个人都不可能一帆风顺，朱元璋在其16年的戎马生涯中也遭遇过挫折和坎坷，甚至一度被郭子兴囚禁，连每天最基本的饮食都无法保证。但是，这点困难对于从小在饥寒交迫的苦难中长大的朱元璋来说并不算什么，在任何困难面前，他都能坚持下来，他在困厄中煎熬，在逆境中奋发，在抗争中等待机会。这就应了中国的一句古话：“天将降大任于斯人也，必先苦其心智、劳其筋骨、饿其体肤，空乏其身，行拂乱其所为，所以动心忍性，增益其所不能。”历史考验了朱元璋，并最终选择了朱元璋。长期在困境中蓄势、等待时机的朱元璋一旦抓住了机遇，就犹如长期蛰伏、却久有凌云之志的鲲鹏一样，一飞冲天，以令人瞠目结舌的速度展翅长空，翱翔霄汉。这种王者的胆略和霸者的气势，足以对与他同时代的任何对手形成摧枯拉朽般的打击。

我们编写此书，一方面，结合有关的史实，穿越历史的时空，去还原一个卸掉皇权威仪的真实朱元璋，引用了大量的有关朱元璋创业以及守成过程中的史实和故事，从而展示朱元璋的智慧。另一方面，我们希望以此书来引导读者去体会朱元璋创业时的艰辛和快乐，感悟朱元璋的心胸和谋略，近距离审视朱元璋是怎样在风云变幻的群雄逐鹿中一次次地为自己争取柳暗花明的转折的，揭示其经验教训，提供现实的借鉴。

由于时间仓促和编者水平有限，书中难免有一些疏漏之处，对于历史的见解也难免有个人之见，欢迎广大读者在发现不足之处时，能够批评指正，和编者共同商榷。

编者



第一章 身陷绝地——朱元璋这样对我说坚韧

朱元璋没有显赫的家族背景，没有牢靠的根基，在中国历代的皇帝中，或许没有哪位开国皇帝比朱元璋出身更加低微、身世更加凄惨：他成年前文化水平不高，曾给人放过牛，又经历过父母双亡的悲剧，一度出家当和尚甚至要饭乞讨。但是世界上没有绝望的处境，只有对处境绝望的人。朱元璋也正是在各种磨难中锻炼了坚强的品质，为日后的成功打下了精神基础。

出身贫寒，磨砺人生·····	002
虽为牧童，意志坚强·····	006
坚韧不拔的性格·····	010
困难中摸爬滚打·····	016
正视自己，敢于面对·····	022
审时度势，当机立断·····	026



第二章 脚踏实地——朱元璋这样对我说奋斗

一切的丰功伟绩，一切的辉煌成就，都是建立在脚踏实地奋斗的基础之上。而一个人的成功也离不开一定的机遇，只有抓住天赐的良机才能百尺竿头更进一步。朱元璋从军后在抓住机遇的同时又能够脚踏实地地奋斗，这使他在险象环生的戎马生涯中可以逐步成长，逐步突破平庸。

把握机会，亮出自己·····	034
能屈能伸方能立足·····	038
平衡势力，调和矛盾·····	042
联合可以联合的一切力量·····	047
利用宣传，包装自己·····	053

第三章 深谋远虑——朱元璋这样对我说筹划

在朱元璋通往帝王的道路上，成功的战略起了非常重要的作用。战略决定成败，在成功的战略指导下，朱元璋完成了自身的蜕变：从一个地方割据势力转变为一统中原的皇帝。当我们再翻开尘封的历史，细细品味朱元璋的成功经验时，我们不能不感叹朱元璋是一位具有宏图大略的帝王，他有着清晰冷静的头脑，谨慎筹划着一个个常人不能想象的策略。

冷静权衡，确定发展方向·····	062
稳固根基，打好基础·····	066
基于实际，制订策略·····	069
因时制宜，手腕灵活·····	073
克服困境，知难而进·····	076

得民心者得天下·····	083
坚持不懈，方能成功·····	086
重视制度与纪律·····	091

第四章 才为我用——朱元璋这样对我说用人

一支高效的人才队伍是一个团队走向成功的保证。毫无疑问，朱元璋在这方面做得非常出色，他的用人之道历来为人们所称道。朱元璋善于网罗人才，识天下英才而用之，给他们展现自我的舞台。因此，元朝大部分的顶尖人才都会集在朱元璋身边。朱元璋还能很好地使他们充分发挥才干，使这些人中龙凤各尽其用，而他们也乐于为朱元璋效力。这就是朱元璋异于常人，能够脱颖而出的最大原因。

求贤若渴，挖掘人才·····	096
用人不疑，疑人不用·····	101
重视儒生，礼贤下士·····	106
因材施教，相辅相成·····	110
不拘一格降人才·····	116
以育人为本·····	121
规范与奖励并重·····	129



第五章 立法定制——朱元璋这样对我说治国

但凡一个高明的君主都非常重视制度与规定的建设，所谓无规矩不成方圆，制度与规矩能使团队更具凝聚力、向心力。朱元璋无论是在戎马生涯中还是在统一天下后，都非常重视制度的建设，他不允许别人挑战它的权威性。也正是朱元璋建立的一系列制度使他的帝国得以长时间稳定发展，逐步走向繁荣。

既知稽古又晓变通·····	138
打击豪强，与民休息·····	140
移风易俗，教化人民·····	147
严法治国，一视同仁·····	152
废除旧制度，打造皇权顶峰·····	157
收回军权，保证国家的稳定·····	164
限制宦官与外戚·····	170
控制公侯，防止僭越·····	174
和睦友邻，善待异族·····	179



第六章 律己馭下——朱元璋这样对我说气质

从牧童到孤儿，从孤儿到和尚，从和尚到乞丐，从乞丐到士兵，从士兵到统帅，从统帅到帝王，朱元璋之所以能够完成如此巨大的角色转变，正是因为他自身所具有的气质、品质。也正是因为他的气质才吸引了很多人才投靠他。朱元璋的这些气质、品质也许是模仿不来的，但却是值得我们学习的。

学海无涯，永无止境·····	186
勤俭节约，以身作则·····	191
重视孝道与仁爱·····	197
重视对下一代的教育·····	201
广开言路，虚心纳谏·····	205
惟贤惟德，能服于人·····	210
自律自觉，切忌玩物丧志·····	213
克己复礼，以和为贵·····	220
懂得建立威信·····	226
后 记 ·····	229





第一章

身陷绝地——朱元璋这样对我说坚韧

朱元璋没有显赫的家族背景，没有牢靠的根基，在中国历代的皇帝中，或许没有哪位开国皇帝比朱元璋出身更加低微、身世更加凄惨：他成年前文化水平不高，曾给人放过牛，又经历过父母双亡的悲剧，一度出家当和尚甚至要饭乞讨。但是世界上没有绝望的处境，只有对处境绝望的人。朱元璋也正是在各种磨难中锻炼了坚强的品质，为日后的成功打下了精神基础。

❧ 出身贫寒，磨砺人生 ❧

人生没有一帆风顺的，因为你的另一半命运掌握在上帝的手中，它总爱捉弄人，抛洒下不幸和痛苦，但聪明人不恨它，反而感谢它，因为人生在得到金钱、地位、名誉、健康或美貌后，还需要逆境作陪衬，这才算是真正的人生。逆境是人生的必修课，你只有通过了逆境的考验，才能最终到达成功的彼岸。如果没有通过逆境的考验，即使获得了成功也只是运气或者依靠他人的结果，最终的成功也不会真正属于你自己。

朱元璋生于元末乱世，当时社会处于元朝统治者的残酷压迫和剥削之下。作为入主中原的北方游牧民族统治集团，元朝政府为了使自己的统治更加巩固，推行民族歧视政策。元朝统治者把国人分成几等，原来在南宋王朝统治之下的人民都被列为最下等。

在国家经历了宋朝社会的民本政治之后，这种把人按等级分类的做法无异是一种历史和文化的倒退。国家的大环境如此，朱元璋的家庭更是不幸。当时那些有田有地的汉族地主阶级虽然也同样被列为下等阶级，但他们在地方的势力颇大，元政府为了自己的统治安稳，有的时候，也不得不对这个阶层表现出一定程度的宽容，使得这些人在官场当中也有了说话的权利。朱元璋的家庭世代务农，因没有自己的土地，所以只能为地主干



活，自然是没有社会地位的。不仅如此，由于经常受到地主的压迫，常常一年艰苦劳作，到头来还落得全家不得温饱。因此，朱家经常搬迁，力图寻找一个压迫比较和缓的地方生活。

据考证，朱元璋的太祖居于沛县（今江苏沛县），祖籍是句容（今江苏句容），住在朱家巷。朱元璋出身贫寒，他的祖父连自己的名字都没有，在元朝是一个种地的淘金户。所谓“种地的淘金户”，是一种特殊的、在元代矿户中属于承担向朝廷交纳定额黄金的户籍。句容原本没有黄金，官府同意以种地代替淘金。元朝的赋税很重，加之淘金非常辛苦和劳累，朱家只能以种地的钱买了黄金来交纳，最后实在交不起，只好再次北渡长江，逃到淮北一带，在泗州盱眙（今江苏盱眙）安顿下来。祖父辛苦了一辈子，连一点基业也没打下，便逝世了。

朱元璋的父亲名叫朱五四，又名世珍，是个老老实实的佃农，就像当年一首歌谣所唱的那样：“佃农佃农老实人，只种庄稼不管事，种了十亩肥庄稼，到头来，两手空空回家来。”的确，朱五四为别人种了一辈子庄稼，可到头来什么也没捞到，以致自己死后也没有葬身之地。一生当中，像候鸟一样把家搬来搬去。在盱眙生活不下去了，只好逃往虹县（今安徽泗县）。到50岁的时候，又举家迁往钟离东乡给人做佃农，60岁时无力耕种，生活难以维持，家又搬到西边，居住了四年，又搬移到孤庄村落户。正如中国有句古话：“穷搬家，富挪坟”，这正好是朱元璋家境的历史写证。在每一次举家搬迁过程中，一家老小总把希望寄托在新地方、新田主身上，可他们哪里知道，一百个田主，九十九个心比锅底还黑，根本不给穷人一条活路。

朱元璋就是在这样的社会背景和家庭环境下出生的，正是由于生活的



艰辛，使得朱元璋过早地在自己的性格当中注入了刚毅、果敢、勇于做事的特点，使他自强不息，面对着强大的势力从不低头，但又不缺乏斗争的机智和忍让之术。

朱元璋的母亲陈氏，出身行伍之家。外祖父陈公，名大，曾在宋朝大将张世杰部下当过亲兵。宋朝领土沦陷，文天祥兵败殉国。张世杰忠心耿耿，和陆丞相保着宋朝小皇帝逃到崖山。1279年二月，张世杰集合了一千多只大船，率兵展开决战，不料崖山海口失守，砍柴取水的后路被切断，宋军只好吃干粮喝海水，全军呕吐，敌兵趁机攻破宋军的防线，陆丞相仗剑叫妻子儿女跳下海去，自己背着6岁的小皇帝也跳海了。张世杰率部冲出重围，打算重立赵氏子孙，恢复宋朝江山，不料，船到平章山洋面，颶风吹翻船只，张世杰也淹死了。陈大也掉进海里，侥幸被人救活，辗转回到家乡，在原地怕被人抓去充军，迁居盱眙津里镇。他原来是巫师，就靠当巫师、画符念咒、看风水、算命批八字过活。

陈公生有两女，大女儿嫁给季家，小女儿嫁给了朱五四。朱五四有八个孩子，老大叫重一，老二叫重二，不幸夭折了。老三是女儿叫重三，老四是男孩，叫重四，老五是女儿，叫重五，老六、老七是男孩，分别叫重六、重七，朱元璋是老八，起名叫重八。重八原名叫兴宗，后来，他投到郭子兴麾下，郭元帅才给他起官名叫朱元璋，字国瑞。原来，自宋朝以来，平民百姓若不在官府任职是一概不许起官名的，只能用行辈和父母年龄合算出一个数目作为称呼，也就是说只能叫小名。如好些不良习惯要被注定继承下来一样，元朝继承了宋朝这一做法：“元制庶人无职者不许取名，止以行第及父母年齿合计为名。然证以明高皇所称其兄之名，正是如此，其时为元时令甲无疑矣。”总之，平民百姓在那个时候竟然连起名字

的权利都被剥夺了，可见封建社会侵犯人权到了何种地步。

朱元璋的家庭处在社会最底层，他没有得到特殊关爱，他的母亲奶水不足、饮食匮乏、营养不良，因此朱元璋一生下来就十分瘦弱。

在朱元璋模糊的记忆中，感受最为深切的恐怕就是饥饿。刚生下来时没有充沛的奶水，稍大后又没有足够的口粮，吃到肚中的，也是些粗糙或稀释的食物。他的口腹之欲，一直处于没有得到满足的压抑状态，他做梦都想着能够饱饱地吃上一顿美味佳肴。于是，哪怕一点点食物也能成为他童年最好的记忆。关于凤阳酿豆腐的故事就说明了他对食物的渴望。

朱元璋年幼时家境贫寒，靠乞讨度日。一天，朱元璋在凤阳城内的黄家小饭店里讨得一碗酿豆腐，吃后深感滋味极佳。以后，他便经常去这家饭店乞讨酿豆腐。后来他穿上龙袍做了皇帝，便下令将凤阳城内那家黄家小饭店的厨师召进了皇宫，专门为他烹制“凤阳酿豆腐”，封他为御膳房的厨师。从此，这个菜身价大涨，成了明朝宫廷筵席上的一道名菜，并得到“朱洪武豆腐”的雅号，驰名于世，一直流传至今。假如他出生于王侯将相之家，世间也不会有这道御厨名菜了。

人总是在挫折中发奋，在逆境中成长，每一个人都有为之奋斗一生的终极理想。但大多数人却没能坚持下来，只有极少数不懈努力的人才能最终步入成功的殿堂。由此可知，失败不可怕，虽然它会折磨人的身心，但是被失败吓退的，是弱者的躯壳，真正的强者在经过挫折的洗礼之后，会绽放出更加夺目的光辉，他们永不放弃的信念会无比强大。

遇到困难，你可以尝试着这样做：把先前遇到的所有挫折、失败当作对意志的考验，在苦难中接受这种磨炼，不断强大自己。对每个人来说，机会都是公平的，但并不是每个人都可以抓得住。苦难对于一个常人来



讲，无疑是一种天灾人祸，但对于能成大事者，那便是一种历练。艰苦异常的童年生活使朱元璋养成了敢作敢为的性格，而这种性格，成为他后来在群雄中异军突起的重要原因。

虽为牧童，意志坚强

小时候，朱元璋很想走进学堂，这对于其他孩童来说是再普通不过了，但对于朱元璋而言，这是一个很不现实的愿望，是不切实际的。由于出生在贫寒家庭，又没有读过多少书，朱元璋的自卑心理很严重，这也可能是他成为皇帝之后，妒忌那些学识渊博的人，经常大兴文字狱的原因之一。

朱元璋不是没有挣扎过，但迫于现实，他在争取之后也只能最终向现实妥协，安分守己地做一个牧牛小童。生活的艰辛在幼年的朱元璋身上显现得如此清晰。面对这么残酷的生活，朱元璋并没有怨天尤人，而是在逆境中发奋起来。

朱元璋在一个叫刘继德的地主家，放了12年的牛，我们不知道他在这漫长的岁月中究竟在想什么，是怎么支撑下来的，也许他是为了每天能有口饭吃而沾沾自喜，也许他正做着对于那时的他来说不切实际的梦。

当时元朝的统治极其腐败，民不聊生，能有一头耕地的牛那是再好不过了。元朝政府在马背上得天下，也企图以管理牲口的模式来治理天下。他们甚至想把世代生活在中原大地上的汉族人全部屠杀，将广阔的平原当



作牛马的牧场，幸亏这个泯灭人性的想法被当时的宰相劝阻了。

当牧童的日子虽说要饿肚子还穿不暖，但也有很多美好的回忆。

朱元璋生性泼辣阴狠，聪明伶俐，鬼点子多，看事准，又会抓别人的弱点，指使人，故那些同他年纪相仿甚至比他大几岁的放牛娃娃，如徐达、汤和等人都心甘情愿地听他调遣指挥。

夏日，他带领大家做朝拜皇帝的游戏。他脑瓜灵，点子多，将折来的棕树叶子撕成丝缕，挂在嘴上作胡须。又不知从哪儿找来一块车辐板顶在头上当平天冠，又从庙里偷来一块破黄布披在肩上，然后坐到土堆顶上，当起了皇帝。那些小伙伴们，他则叫他们恭恭敬敬地捧着一些捡来的破木板条，权充朝笏，六个一排，横平竖直，整整齐齐地向他三跪九叩首，还要山呼万岁。若有谁敢不听，他则有办法弄得别人的牛羊走失，回家挨打或无缘无故从坎上跌下，弄个头破血流，因此附近村庄的孩子无人不畏服他。

朱元璋之所以从小就有这样鲜明的个性和组织才能，这固然是天性使然，但是与家庭教育也有着密不可分的联系，其实朱元璋在放牛前还是上过私塾的。在农村，最小的孩子总是要比别的孩子受宠一些。朱元璋是家里最小的孩子，再加上又“聪明过人”，等到了上学的年龄，他的父母便送他去念私塾。但是他家里实在太穷，交不起学费，只读了几个月就退学了。之后朱元璋就为地主刘继德家放牛了。朱元璋的学习时间前后不到半年，这不到半年的私塾生活，从表面看来无足挂齿，但其实这正是朱元璋能成大事的最为重要的因素，是使朱元璋能够在起义军中崛起的一大奥秘。在自然经济的时代，能够识字，该是多么重要的资本。

而多年以后，当了皇帝的朱元璋追忆童年，头脑带给他的记忆不是那半年的私塾教育，而是只有一个“饿”字。

