



青少年道德教育基金倾力推荐  
企业家成长启示录

# BAO YU GANG

白手起家的世界船王

# 包玉刚

一个人的成功与自己周围的人有很大关系

Baishouqijia

shijie

shuanwang

鹿军士◎编著

中国社会出版社

国家一级出版社★全国百佳图书出版单位

BAO  
YU  
GANG


企业家成长启示录

QI YE JIA CHENG  
ZHANG QI SHI LU

包玉刚

白手起家的世界船王

鹿军士◎编著

 中国社会出版社  
国家一级出版社★全国百佳图书出版单位

## 图书在版编目(CIP)数据

包玉刚 / 鹿军士编著. —北京: 中国社会出版社, 2014. 8

ISBN 978 - 7 - 5087 - 4756 - 9

I. ①包… II. ①鹿… III. ①包玉刚(1918 ~ 1991) - 传记 IV. ①K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 124006 号

---

书 名: 包玉刚

编 著 者: 鹿军士

---

出 版 人: 浦善新

终 审 人: 李 浩

责任编辑: 侯 钰

责任校对: 籍红兵

---

出版发行: 中国社会出版社 邮政编码: 100032

通联方法: 北京市西城区二龙路甲 33 号

编 辑 部: (010)58124865

邮 购 部: (010)58124845

销 售 部: (010)58124848 传真: (010)58124856

网 址: [www.shcbs.com.cn](http://www.shcbs.com.cn)



经 销: 各地新华书店

---

印刷装订: 北京威远印刷有限公司

开 本: 170mm × 240mm 1/16

印 张: 13

字 数: 200 千字

版 次: 2015 年 1 月第 1 版

印 次: 2015 年 1 月第 1 次印刷

定 价: 26.00 元



## 《企业家成长启示录》编委会

主 任：李丹丹

编 委：胡元斌 郭艳红 刘 超 周丽霞 赵一帆 乌日克  
孙鹏飞 李 乐 石 静 刘干才 李 勇 王金锋  
信自力 张学文 刘 力 李连成 顾文州 鹿军士  
张恩台 李丹丹 牛 月 孙常福 钱佳欣 柳 静  
张建成 闫婷婷 阎万霞 杨宏伟 李 奎 方仕华  
方仕娟 张德荣 台运真 李正平 李正蕊 周红英  
余海文 冯化太 冯化志 唐 容 熊 伟 杨永金  
文杰林 邢建华 蒲永平 李建学 马 良 马金诚  
向平才 文飞扬

总 策 划：侯 钰

# 写在前面的话



那是1800年，爱尔兰裔法国著名经济学家理查德·坎蒂隆著作了《商业性质概论》一书，他在该书中首次对“企业家”进行了定义，阐释企业家是专门承担风险的人。

后来，奥地利著名政治经济学家约瑟夫·熊彼特在所著《资本主义、社会主义与民主》中指出，企业家就是创新者，就是不断探索新的可能方案，不断寻找新的意义所在，不断发现新的实现自我的途径。按照他的定义，企业家的内涵和外延要广泛得多，不仅包括在交换经济中通常所称的生意人，也包括公司雇佣人员，例如经理、董事会成员等。

美国著名企业家克雷格·霍尔在所著《负责任的企业家》中指出，企业家是做实事的人，是冒险家，是风险承担者，他们对朋友、商界伙伴和社会是负责任的。也就是说，企业家不仅是社会革新者，更是社会责任与信用关系的维护者，并且致力于改进社会。

总之，“企业家是不断在经济结构内部进行‘革命突变’，对旧的生产方式进行‘创造性破坏’，实现经济要素创新组合的人。”他们创造物质财富，推动社会不断进步，使得人们更加幸福。财富虽然只是一个象征，但它与人们的生活、国家的发展、民族的强盛等息息相关。

企业家也创造巨大的精神财富，他们在追求财富过程中所表现出来的创新、冒险、合作、敬业、学习、执着、诚信和服务等精神，值得我们每一个人学习。这种企业家精神是这个特殊群体的共同特征，也是他们独特的个人素质、价值取向以及思维模式，是他们行动的理性超越和精神升华。

当然，企业家是在创造财富的实际行动中，在点点滴滴的事例中体现出伟大精神的。我们在追寻他们成长发展的历程时就会发现，虽然他们成长发展的背景各不相同，但他们在一生中所表现出的辛勤奋斗和顽强拼搏的精神，则是殊途同归的。



# 写在前面的话

这正如美国著名思想家和文学家爱默生所说：“伟大人物最明显的标志，就是他们拥有坚强的意志，不管环境怎样变化，他们的初衷与希望永远不会有丝毫的改变，他们永远会克服一切障碍，达到他们期望的目的。”同时，爱默生认为：“所有伟大人物都是从艰苦中脱颖而出的。”

为此，我们特别推出了《企业家成长启示录》丛书，精选荟萃了现当代中外在钢铁、石油、汽车、船运、时装、娱乐、传媒、电脑、信息、商业、金融、投资等方面最具有代表性的企业家，主要以他们的成长历程和人生发展为线索，尽量避免冗长的说教性叙述，采用日常生活中富于启发的小故事来传达他们的精神。尤其着重表现他们所处时代的生活特征和他们建功立业的艰难过程。本套作品充满了精神的力量、创业的经验、经营的学问、管理的智慧以及财富的观念，相信我们广大读者一定会产生强烈的共鸣和巨大的启迪。

为了让广大读者更方便地了解和学习这些企业家，我们还增设了人物简介、经典故事、人物年谱和名人名言等相关内容，使本套作品更具可读性、指向性和知识性。为了更加形象地表现企业的发展历程，我们还根据他们的成长线索，适当配图，使之图文并茂，形式新颖，以便更加适合读者阅读和收藏。

我们在编撰本套作品时，为了体现内容的系统性和资料的翔实性，参考和借鉴了国内外的大量资料和许多版本，在此向所有辛勤付出的人们表示衷心谢意。但仍难免出现挂一漏万或错误疏忽，恳请读者批评指正，以利于我们修正。我们相信广大读者通过阅读这些著名企业家的人生成长与成功故事，会更好地把握自我成长中的目标和关键点，直至开创自我的幸福人生！

# 包玉刚



## 人物简介

### 名人简介

包玉刚（1918～1991）名起然，浙江宁波人。出生在浙江宁波一个小商人家庭，父亲包兆龙是一个商人，常年在汉口经商。1946年，包兆龙与人合资在沪开办国丰造纸厂。

1949年年初，包兆龙与父亲一起携着数十万元的积蓄，到香港另闯天下。

1955年，包玉刚成立了“环球航运集团有限公司”，并与日本一家船舶公司谈妥，将“金安号”转租给这家公司，从印度运煤到日本，采取长期出租的方式。1967年，公司扩展为环球航运集团，包玉刚任主席、名誉主席。1985年，包玉刚又以5亿新加坡元夺得英资集团会德丰股权，成为继李嘉诚入主和记黄埔之后，夺得英资四大洋行的第二个香港人。1986年，包玉刚又一举收购香港另一个发钞银行渣打银行14.5%的股份，成为该行最大的个人股东。

1991年9月23日，包玉刚因病在家中逝世，享年73岁。

### 成就与贡献

包玉刚是当年世界上拥有10亿美元以上资产的12位华人富豪之一，是世人公推的“华人世界船王”。





# 包玉刚

1978年，包玉刚的“海上王国”达到了顶峰，稳坐世界十大船王的第一把交椅，香港十大财团之一，是第一个进入英资汇丰银行的华人董事。

1976年，他被英国女王封为爵士。1985年起，担任中华人民共和国第七届全国人大常委会委员。

包玉刚热爱祖国，拥护“一国两制”政策，任香港特别行政区基本法起草委员会副主任委员。他一生自奉节俭，乐善好施，热情支持祖国建设，先后捐资兴建北京兆龙饭店、上海交通大学兆龙图书馆、杭州包玉刚游泳池等，又发起设立包兆龙、包玉刚中国留学生奖学金基金，捐款赈济灾民，促进故乡建设。

## 地位与影响

包玉刚在短短20年左右的时间里，建立了一支世界上最庞大的船队，其发展过程是神话式的，其业绩是辉煌的，于是有人用“前不见古人，后不见来者”来形容包玉刚的航运事业。

当世界航运业处于萧条之时，包玉刚远见卓识，力挽狂澜，避过了其他船王无法幸免的灭顶之灾。后来一举购买两大英资洋行，被称为“最后的雄狮”。这两项世纪收购的意义在于：一方面，它使包氏家族庞大的资产从漂流的海上成功地转移到陆地上，建立起一个“永不沉没的商业王国”；另一方面，它有助于扭转香港经济命脉向来为英资所垄断的形势。

包玉刚的一生是奋斗与拼搏的一生，同时也是具有传奇色彩的一生。人们可以从他身上借鉴到许多对自身奋斗有益的东西。



## 少年岁月

- 聪颖天资出少年 ..... 2
- 勇当军乐队旗手 ..... 9
- 求学心切离家乡 ..... 13
- 汉口继续求学路 ..... 18
- 初当学徒吃一堑 ..... 22

## 战乱年代

- 奉双亲命回乡完婚 ..... 30
- 战乱夫妻相濡以沫 ..... 33
- 巧遇亲戚互相帮助 ..... 37
- 面对乱局巧妙应对 ..... 40
- 下定决心离开上海 ..... 45

## 船王伟业

- 携家赴港举步维艰 ..... 48
- 小本经营开始起步 ..... 52
- 为了梦想投资航运 ..... 56
- 倾产举债旧船起家 ..... 60
- 薄利长租初获成功 ..... 65
- 身体力行诚信为本 ..... 71
- 策略营销吸引油商 ..... 77
- 巧借外力发展船队 ..... 80
- 终成一代世界船王 ..... 87

## 登陆商战

- 审时度势预见危机 ..... 92

登陆首战投资股票 .....	98
打响九龙仓收购战 .....	102
斗智斗勇周密安排 .....	106
世纪收购大获全胜 .....	112
下定决心收购会德丰 .....	116
收购会德丰再显神威 .....	121
发展航空投资港龙 .....	124
投资银行改革渣打 .....	129

## 报效祖国

心系祖国参政议政 .....	134
为香港回归出钱出力 .....	140
捐资修建兆龙饭店 .....	145
荣归故里创办大学 .....	147
拜师母建中兴中学 .....	153
勤俭持家报效祖国 .....	157

## 退休离世

宣布退休女婿继位 .....	162
最后一击留下遗憾 .....	171
一代船王溘然谢世 .....	174
船王葬礼极尽哀荣 .....	177

## 附 录

经典故事 .....	184
年 谱 .....	189
名 言 .....	193

# 少年岁月



你老老实实做生意、讲实话，做事规规矩矩，别人就对你有信心。

——包玉刚

## 聪颖天资出少年

1918年，第一次世界大战结束。

此时，中国却依然陷于军阀混战之中。江南名城宁波似乎并未受到战乱影响，依然商旅匆匆，繁忙如旧。

在宁波附近一个叫镇海的小镇里，有一个钟包村。农历十月十三这天，寒风呼啸，包兆龙步履匆匆地从湖北汉口到宁波，赶回钟包村。

包兆龙与父亲在湖北汉口开了一家鞋铺，他因此也常年不在家。但今天他急着赶回来，是因为接到妻子捎来的信，说她马上就要生孩子了。虽然包兆龙已有长子玉书、长女爱菊，但仍旧对即将出生的孩子有一种特殊的渴望。

包兆龙的妻子叫陈赛琴，出身于名门望族，是一位传统的大家闺秀。包兆龙在外做生意，陈赛琴就在家带着了一子一女，孝敬婆婆。她勤劳善良，和睦乡亲，大小事务都亲力亲为，在街坊四邻中有很好的声誉。

夜晚，宁波的钟包村一片寂静，在一座叫后新屋的大宅里，包兆龙在院里不安地走来走去。屋外的天很冷，在院旁的小屋里，烛光透着温暖。这天晚上，包兆龙一家焦急地等待着。

包兆龙又走进屋内，在外屋不停地来回走动，隔一会儿就到门口探听一下。玉书和爱菊也时刻盼着小弟弟或小妹妹的降临。

终于，包兆龙听到了响亮的婴儿啼哭声。他急忙向内屋门口走去，迎面正遇上满面笑容向外走的接生婆，她对包兆龙高声说：“恭喜呀，夫人生了一个大胖小子。”



包兆龙高兴得差点跳起来：“啊，又是一个儿子！太好了！赶紧抱出来让我瞧瞧！”

一个女佣把孩子抱了出来，包兆龙惊喜地接了过来。他看着虎头虎脑的儿子正用大大的眼睛看着自己，不由得心里有一种说不出的喜悦，慈爱溢于言表：“儿子，我的儿子，包家又有后了！”

在封建社会里，儿子是家族得以发展的征兆。包兆龙想，又生了一个儿子，日后自己的生意肯定后继有人了。

他笑着面对周围的人，想着给他取个什么名好呢？包兆龙一眼瞥见桌上燃烧的蜡烛，“嗯，这个孩子就叫起然吧！‘起’是他们这一辈的‘排行’，而且还有‘永不停顿’的意思；而‘然’者‘燃’也，表示像火一样燃烧！”

一屋子人都被包兆龙这文绉绉的话说乐了。

包兆龙接着说：“起然，起然，再给他取一个表字，就叫‘玉刚’吧！希望他长大成人后具有玉一样的刚正不阿、洁身自爱的品质。”

刚刚降生的婴儿——小小的包玉刚就这样拥有了自己来到世间的“名誉权”。

之后的几年，包玉刚又有了弟弟玉星和妹妹美菊、素菊、丽菊，包兆龙希望子女都像白玉一样无瑕，像菊花一样高洁。姐妹兄弟7个跟着祖母和母亲在家里生活，其乐融融。

包玉刚家后面的新屋是个很大的宅子，年幼时的他，或许在捉迷藏时曾绕到过老屋的后头，在那里的堂屋上，看到成了房门的8块屏风上密密麻麻刻满了字。字体呈黑色，上面讲述的，是建造这座祖屋的包家先祖的一个故事。

8块屏风每扇高1.15米，宽0.46米，全文共605个字，阳刻，颜体字迹极为秀美，是鄞县一个叫洪家滋的人写的，刻于20世纪初期。

屏风上那些黑色的文字被称作《恭录后新屋记》，上面记载的正  
是包玉刚的太祖父包奎祉的诚信故事：

清朝光绪年间，镇海钟包村有个读书人叫包奎祉，此人  
潜心读书，数次去参加科考，都没有中，后来做起了丝绸生  
意。因为家里穷，包奎祉做的是小本生意，一年赚不了多  
少钱。

有一年，他路过天台，看到天色已晚，就和挑夫到一家  
客栈住宿，客栈里大多是赶路的生意人，第二天没等天亮，  
大家就吵吵嚷嚷地起床赶路，包奎祉也和挑夫一大早出  
了门。

一路无话。

走了一天，晚上照例是投宿客栈。

疲倦的包奎祉打开包袱，赫然发现自己的旧衣服，变成  
了绫罗绸缎，还夹着5000两白银的汇票和200两纹银。

包奎祉以为挑夫贪心拿了别人的东西，当即责问挑夫，  
挑夫委屈地说：“我们走时，房间里就剩这么一包了，我又  
怎么知道不是你的？”

包奎祉不作声了，挑夫说得也有道理。他再翻一遍包  
袱，想找到失主的地址之类的凭证，却没有发现蛛丝马迹。

包奎祉心急如焚，顾不得旅途劳顿和路程遥远，立即返  
回原来那间客栈。一打听，才知道失主曾回来寻找，但已不  
知去向。他等了3天，仍不见有人来取，而自己再等下去生  
意就做不成了，只好在客栈的墙上写下认领地址。

一年过去了，让大家没想到的是，原先的失主竟然又住  
到了这家客栈，看到了那则认领的消息。失主很快赶到镇  
海，于是包奎祉一分不少地奉还了原物。



失主是福建一位大商人，专做木材生意的，他见失物丝毫无损，没想到会碰上这么一个好人，于是留下200两白银作为酬金。

包奎社婉言谢绝，他真诚地对木材商人说：“不是自己的东西，我不能拿，这是为人之本。”

木材商深受感动，邀请包奎社一起做生意。

3年后，包奎社开始独立经营木材生意。

做木材生意赚到些钱后，包奎社便回家建了一幢五间二弄一堂的新屋和包氏宗祠。

包玉刚拉着母亲的手，要母亲给他讲屏风上的故事。

听了故事后，包玉刚小小的心灵里意识到：太祖父给后人留下的不仅是一座房子，也留下一个清白做人的道理。

包兆龙虽然常年在外，但对孩子们的要求从来也没有放松过，他知道包家现在是富裕家庭，但是“创业难，守业更难”，要使包家能够延续好的门风，必须让孩子们接受良好的教育。于是包兆龙决定，把包玉刚和包玉星送进有名的好学校——叶氏中兴小学，让儿子们从小打下坚实的文化基础。

叶氏中兴小学是宁波著名的学校，由清末实业家叶澄衷于1871年创办。学校对学生严格要求，校风很好，多年来，培养出了一大批优秀人才。

在学校里，包玉刚表现出其聪颖的天资，而且勤奋好学，诚实稳重，无论在家还是在学校，都受到家人、乡亲和老师、同学的喜爱。

俗话说，三岁定八十。童年是一个人的性格形成的重要阶段，而幼年所受的教育，足以影响人的一生。包玉刚是幸运的，他在叶氏中兴小学遇到了几位好老师，其中有一位便是丁伯荣先生。

这位先生主张实施儒家“因材施教”的方法，十分注重启发学



生的自觉性，同时还注意培养学生的爱好和激发学生的学习兴趣。

丁伯荣先生指导学生成立了一个“中兴学生自治会”，下设宣传部、司法部、体育部、康乐部、福利部等，并选出愿意为大家服务的“小公仆”，让学生自己管理自己。

丁伯荣老师还指导学生们自己编辑出版一种名为《钟声》的墙报。

在办墙报过程中，包玉刚充分显示了他的文采。他写的文章简洁明了、生动活泼，很快就成为学生中出类拔萃的撰稿人，并被同学们称为“秀才”。

另外还有一位支家英老师，他多才多艺，数理化样样精通，音乐绘画无所不能，并且还能讲一口流利的、发音标准的英语。包玉刚从支家英老师那里受到了英语的良好启蒙。

在支家英老师的帮助下，包玉刚的英语说得既漂亮又有条理。而包玉刚本人踏实、稳健的作风更是得益于这位恩师的栽培。

包玉刚跟“学生自治会”的第一任司法官王雨功是最要好的朋友。王雨功处事公正无私，尽心尽力，在同学中有很高的威信。

有一次，包玉刚发现有一个大同学欺负一个小同学，他正要上前打抱不平，恰好这时王雨功走出来，他看到小同学忍无可忍之下奋起反抗那个大同学，就以为是那个小同学不遵守规矩，便武断地判罚那个小同学到墙角站着去。

那个小同学感到受了“错判”，委屈地哭了起来。包玉刚当即上前，与王雨功理论，说明了他看到的真实情况。王雨功再次细问，这才纠正了这起“错案”。

事发当天，正好包兆龙从汉口赶回家。包玉刚就把这件事告诉了父亲。

包兆龙听了非常高兴，他对包玉刚说：“孩子，你做得对，为人就是不仅要严于律己，洁身自爱，更要仗义执言，主持公道。”



年幼的包玉刚上学读书十分用心，各门功课的成绩在班上名列前茅。他有一个最大的爱好，就是欣赏海景和看船。

宁波市地处东海之滨，位于余姚江和奉化江汇合之处，简称“甬”。东北和镇海交界，西与西北面和余姚、慈溪接壤，南和郭县毗邻。

宁波市是浙江省最大的港口城市，历来在海上贸易都占有重要的地位。早在两汉、三国时期，舟师出海，多从这里起航。唐代时，它就与日本、朝鲜、柬埔寨、越南、泰国诸多国家有通商往来，是当时我国对外贸易的中心之一。

明清之际，宁波海运远及西洋，商贾往来频繁，成为全国的重要商埠。鸦片战争以后，根据不平等条约的规定，宁波成为“五口通商口岸”之一，外国侵略者在江北设立领事馆和洋行，销售洋货曾引起一种畸形的繁荣景色。

宁波市内有一条江夏街，在唐宋年间就是手工业的发源地，到了明清时便成为一条繁荣的街道，里面陈列着五颜六色、千奇百怪的商品，可以说应有尽有，商人往来如梭，商贩之多好像浓云遮地，故宁波商人外出经商有思乡之念。每当月圆思乡之时，宁波人便会感叹“走遍天下，不如宁波江夏”。

在长期的商事活动中，宁波商人逐步形成—个群体，即“宁波帮”，它与“福建帮”“潮州帮”齐名。

此外，宁波人素来还有漂洋过海经商的传统。据有关资料记载，在海外的宁波籍人士有30多万人，在海外商界形成具有强大实力的“宁波帮”，其中不少为商界翘楚。如包玉刚，以及影业巨头邵逸夫、香港南丰纺织有限公司董事长陈廷驿、美国全美中华总商会董事长应行久等。

宁波有两个天然深水良港，一是镇海港，一是北仑港，在包玉刚的童年时期，这里是各地客商、附近渔民以及来自中东、欧洲的航海