

Li Ka-Shing 李嘉诚



哈尔滨出版社
HARBIN PUBLISHING HOUSE

姜游游
编著

李嘉诚

Li Jiacheng



图书在版编目 (CIP) 数据

李嘉诚 / 姜游游编著. — 哈尔滨: 哈尔滨出版社,

2015.2

(男人传)

ISBN 978-7-5484-1915-0

I . ①李… II . ①姜… III . ①李嘉诚 - 传记 IV .

① K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 200564 号

书 名: **李嘉诚**

作 者: 姜游游 编著

责任编辑: 李英文 陆晓晓

责任审校: 李 战

装帧设计: Amber Design 琥珀视觉

出版发行: 哈尔滨出版社 (Harbin Publishing House)

社 址: 哈尔滨市松北区世坤路 738 号 9 号楼 邮编: 150028

经 销: 全国新华书店

印 刷: 辽宁星海彩色印刷有限公司

网 址: www.hrbcbbs.com www.mifengniao.com

E - mail : hrbcbbs@yeah.net

编辑版权热线: (0451) 87900271 87900272

邮购热线: 4006900345 (0451) 87900345 或登录蜜蜂鸟网站购买

销售热线: (0451) 87900201 87900202 87900203

开 本: 787mm × 1092mm 1 / 16 印张: 18.5 字数: 240 千字

版 次: 2015 年 2 月第 1 版

印 次: 2015 年 2 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5484-1915-0

定 价: 32.00 元

凡购本社图书发现印装错误, 请与本社印制部联系调换。服务热线: (0451) 87900278

本社法律顾问: 黑龙江佳鹏律师事务所



前 言

赢家总有一个计划，输家总有一个借口。

——李嘉诚

他是华人首富，也是令人难以置信的商业神话。他出身贫苦，白手起家，却“像火箭上升一样积攒财富”。他 20 岁就当上总经理，22 岁开始创业，30 岁进军地产市场；到了 20 世纪 70 年代，他已经开始向海外投资，20 世纪 80 年代，已开启企业全球性战略，分别在加拿大、美国、英国、新加坡设立根据地。还没到 20 世纪 90 年代，他就成为香港首富，此后一直保持领先。他被誉为“超人”，因为他的创业历程就是不断超越自我，实现前所未有的成就。

这个人就是李嘉诚，现任“长实”集团有限公司董事局主席兼总经理。截止到 2013 年福布斯华人富豪榜，李嘉诚以 310 亿美元的净资产连续第 15 年蝉联华人首富。

围绕着“李嘉诚”这个耀眼的名字，人们总是对他发家的迅速、积累的丰厚、机遇的难得津津乐道。他被视为一个天才，依靠着一双财富之手，极善于捕捉商机并进行交易谈判，不停扩张自己的产业。但是，在这些成就背后，还有更深层的真相吸引人们去发掘——李嘉诚究竟拥有怎样与众不同的优势，能在无数商界精英中脱颖而出？

其实，如果要说什么才是李嘉诚的真正长处，那就是在超过半个世纪的商海风云中，在太多商人抵不住凶险难料的外界危机、轻易断送自己企业的同时，他却几乎碰不到壁，能保障他的财富持续增长。或许，即使在全球，李嘉诚的生意之道也是独一无二的。

回顾李嘉诚的人生历程，就可看出他的一些性格特点和思考方式：1928 年出生；1939 年因战乱随家人从内地去了香港；1943 年因父亲病逝，开始打工养家；1950 年创立了长江

塑胶厂；1971年成立长江地产有限公司，1972年“长实”集团上市，1979年从汇丰银行收购了英资“和记黄埔”22.4%的股份……

值得一提的是他成功进军地产业的经历。香港在1965年发生严重的银行信用危机，1967年又发生反英暴动，房地产市场持续低迷。这形势吸引了李嘉诚，他认为香港作为一个有潜力的商业区，不会久乱，因此在人们贱价抛售房产的时候，反而大量购入地皮和旧楼。不出三年，香港果然恢复秩序，房产价格随之暴涨。李嘉诚趁机将收购来的房产高价抛售，并转购具有发展潜力的楼宇及地皮。到了20世纪70年代初，他拥有的楼宇面积已达到60万平方米！

正是这种高瞻远瞩的能力，使李嘉诚在任何领域都能常胜不败。他创立了一个业务庞杂且高度国际化的商业帝国，这在华人当中是罕见的创举。全球有超过1350万人在使用他所经营的3G移动电话网络，海上13%的集装箱在他的港口内运载，散布在中、法、英、俄的消费者出入于他麾下7500家零售店；他控股的赫斯基能源每日产出34.4万桶石油；他的集团业务遍及54个国家，拥有约25万名员工。

作为一个帝国产业的建造者和统治者，李嘉诚的技巧可谓丰富：他投资时会耐心地将资本囤积于某一领域，承受亏损压力维持一些业务的发展，也会在恰当时机将新兴行业与资本市场的概念高调结合，以融资所得将一个产业逐渐由虚做实；他敢于在一些政策风险很大的市场下注，而又往往能够全身而退，以至于他早年一些不被看好的投资，也能获得数以亿计的回报。

这种务实守成而又视野广阔的风格，让李嘉诚远远超越了许多业界同辈。其中包含着他对财富的真实理解，也渗透出传统的经营与做人之道。这是一种企业家的完美修养。通过他的成长与挫折，通过他的内心与外在，这种修养清晰地展现在世人面前。

目 录

第一章 童年家世

001

李嘉诚出生在书香门第，他的祖上也不是寻常人物，李嘉诚的曾祖父李鹏万是清朝每十二年选拔一次的文官拔贡之一，祖父李晓帆是清末秀才。到了李嘉诚这一代，则又一次让他们这一家族重振雄风，为世人所熟知。

第二章 命运的转折

015

高尔基曾把社会比作大学，而李嘉诚也在这所“大学”中学到了很多课本上学不到的东西。他逐渐习惯了工作的节奏，也感觉没那么辛苦了。在茶楼工作的时候，他时常聆听茶客们讲着天南地北的人和事。在这种聆听中，他逐渐了解了这个社会许多他从来没听过的事情。

第三章 创业之初

033

创业初期，要忙的事实在是太多了。他自己担任了非常多的角色，有操作工、技师、设计师、推销员、采购员、会计师、出纳员……他知道，这个时候他自己必须承担非常多的工作，才能让公司起步。此时的他比他曾担任塑胶厂总经理时要忙得多，承担的责任也要大得多。

第四章 “超人”的爱情故事

059

那时候李嘉诚除了一颗上进的心以及一副倔强的性情外什么都没有，而庄月明却是钱人家的大小姐，而且出身名校，两个人的身份相差较大。一个是望族千金，一个是寒门苦娃，如果他们能走到一起，那一定是电影里的情节，而不存在于现实中。

第五章 地产与股市危机

067

一年多的危机，让许多银行实力大减，甚至只能勉强存活，房地产也因此受到影响，出现大幅滑坡，导致很多地产商破产。但李嘉诚却没有受到太明显的波及，他的公司只是在续租时降低了租金，损失微乎其微。

第六章 战败“地王”进中区

079

李嘉诚猜测，“置地”肯定会参加竞投。另外，“太古地产”、“金门建筑”等英资大地产商、建筑商也不会轻易错过这次机会。其中“置地”的夺标呼声最高，“长实”如果想获胜，就必须打赢“置地”这个他已经盯了许久的对手。

第七章 激战“九龙仓”

085

李嘉诚表示，他将把“九龙仓”的1000万股股票转让给包玉刚。他知道，这是包玉刚迫切想要的，所以直接将这个礼物抛了出来。如果得到这1000万股，再加上原来持有的部分股票，包玉刚已经可以与“怡和”进行竞购了，而一旦取胜，他就可以得到“九龙仓”这块肥肉。

第八章 吞“和黄”，收“港灯”

97

此时，四大英资洋行中的两家——“和黄”、“会德丰”先后落入华商手中。“怡和”虽仍是最大英资洋行，但昔日风光不再——“九龙仓”和“港灯”分别被华商两大巨头控得，这彻底减弱了英资在港的优势，在香港经济史上具有划时代的意义，李嘉诚也因此名声大振。

第九章 “置地”战争

111

10年间，李嘉诚主持和参与4次大规模收购，有成功，也有失利。他与另两个商界的大腕级人物包玉刚、刘銮雄，在香港股市代表了3种典型的收购术，可以通过他们之间的比较，来更多地了解李嘉诚的性格特征。

第十章 进军国际

131

1987年5月，美国《财富》杂志这样写道：“在太平洋上空的一班航机上，坐在阁下旁边那位风尘仆仆的华人绅士可能正赶赴纽约或伦敦收购你的公司。……在有家族联系的中国，他们已成为最大的海外投资者。”这正是李嘉诚当时的写照。

第十一章 股海弄潮

141

股市变幻莫测，很难把握，很多人折戟沉沙，但也有人屹立不倒。李嘉诚就是后一种人。很多人都明白“低进高出”的道理，却很少有人能真正把握住最合适的时机。他在股市就如他在地产一般，总能抓住最合适的时机，再加上一点运气因素，让他屡屡在股市成为赢家。

第十二章 知人善用

149

李嘉诚身边有300员虎将，其中100名是外国人，200名是年富力强的香港人。这些人里，除了李嘉诚的“近臣”即核心管理层外，便是总部与分公司的负责人，另外还有在“长实”系挂职或未挂职的“客卿”。

第十三章 心念故乡办汕大

161

李嘉诚从小受中国传统文化影响，对中国文化有着深厚的感情。自己少年时辍学，便希望更多的孩子能够有机会上学，为国家的文化事业做出自己的贡献。在他心中，也一直有一个建一所大学的梦，直到他终于有这个实力的时候，才有机会去实现这个心愿。

第十四章 母亲与妻子的辞世

169

《明报周刊》多次在报道中用“泪流满面”形容葬礼中的李嘉诚。香港《文汇报》说，“庄女士一旦撒手尘寰，闻者深为惋惜，致送花圈祭帐者不计其数，为历年所罕见。举殡之日，备极荣哀，前往致祭的官绅名流络绎不绝。”

第十五章 李家的两位公子

175

当李嘉成年事渐高的时候，很多人都对谁将继承他的基业感兴趣。而李嘉诚却多次声称，如果自己的儿子实力不够，他是不会选择儿子作为继承人的。他并不在乎将来的掌权者是自己的家人还是外人。

第十六章 进军内地市场

201

据 2005 年的统计，“和黄”所占的土地储备可发展成 680 万平方米的物业，以住宅物业为主，其中 94 % 在中国内地，5 % 在英国与海外，1% 在中国香港；集团酒店业务的税前利润较上年度改善 82 %。另外，在内地市场的投资，也一直不断扩展，显示了非常好的发展势头。

第十七章 涉足电信业

215

出售“橙”，是李嘉诚的一个“壮举”，这样一来，既赚了钱，又避免了在欧洲市场上被并购的“危险”。但他并没有对欧洲市场予以放弃，而是要以新的方式再度杀回欧洲市场。当李嘉诚正在研究“橙”的命运时，一场新的风暴已经在蓄势待发，即将席卷欧洲。

第十八章 命中的红颜

229

庄月明去世后，李嘉诚一直未再续弦。他拥有着在世界上都罕见的个人财富，却洁身自好，不像许多老板一样去过花天酒地的生活，甚至对多年来投怀送抱的美女也丝毫不动心。但人非草木，岂能丝毫没有感情世界？有一天，一个女人走进了他的世界。

第十九章 中药推向国际化

239

中药业务主要是在内地，内地中药企业也是中药业的支撑，与香港市场的契合不可能很快就实现。唯一的出路是，推动者直接控制中药业发展的脉搏。看准了形势，李嘉诚就准备“对症下药”，联手老牌中药企业同仁堂，演出了一场北上联姻中国药业巨头的好戏。

第二十章 扶助残疾人事业

251

中国残联保存了许多残疾人与相关组织跟李嘉诚的来往信件，收集起来有厚厚的两大册。其中还有一盘录像带，那是李嘉诚在电视上看到国外假肢技术的最新报道，立即让人从电视台找来录像带，快递到北京供中国残联参考。他在做着他能做的一切。

第二十一章 商界精英与道德楷模

263

李嘉诚是一个俭朴的人，他常穿的就是一套陈旧的黑色西服，他曾说：“衣服和鞋是什么牌子，我都不怎么讲究。一套西装穿十年八年是很平常的事。我的皮鞋 10 双有 5 双是旧的。皮鞋破了，扔掉太可惜，补好了照样可以穿。我手上戴的表，也是普通的，已经用了好多年。”

第二十二章 耄耋之年风采依旧

277

82 岁高龄，他仍然没有退休的意思，仍然坚持在他事业的最前线。他在一次业绩发布会上说，他早晨 4 点多就起床了，还打了球，又参加了一个活动，才来到会议现场。而比他年轻十多岁的同事还在打哈欠，自己却没有。他说这些话的时候，语气中不无得意。



童年家世

第一章

李嘉诚出生在书香门第，他的祖上也不是寻常人物，李嘉诚的曾祖父李鹏万是清朝每十二年选拔一次的文官拔贡之一，祖父李晓帆是清末秀才。到了李嘉诚这一代，则又一次让他们这一家族重振雄风，为世人所熟知。

人生之初

李嘉诚是中国的一个奇迹。他是香港首富，也是华人首富。在国人眼中，他是一个神话般的人物，也是中国经济史上的翘楚。而其实，无论多伟大的人物，也都会有他的过往、他的奋斗历程，以及他的种种挫折与磨难。经历了无数风雨收获的彩虹，才会格外鲜艳、灿烂。而李嘉诚就是一个成功的典范，值得我们所有人尊重。

1928年7月29日（农历六月十三日），李嘉诚出生在广东省潮州市北门街面线巷5号。他出生在书香门第，而他的祖上也不是寻常人物。到了李嘉诚这一代，让家族重振雄风，为世人所熟知。

据李氏家谱，李嘉诚的祖上为中原人氏。明末清初，战乱不断，一世祖李明山举家南迁至福建莆田，后又迁至潮州，之后经历了二世祖李朝客、三世祖李子坤、四世祖李仲联、五世祖李世馨、六世祖李克任、七世祖李鹏万、八世祖李起英及李晓帆、九世祖李云经，到李嘉诚正好是第十世。

李嘉诚的曾祖父也就是李鹏万，曾是清朝每十二年选拔一次的文官拔贡之一，家门前有一座3米高的碑台，上插贡旗，是远近闻名的人家，地位极高，并且深得村民尊重。而到了李晓帆这一代，李晓帆虽然是清朝末期的秀才，但由于当时科举考试制度逐渐被废除，所以没能当官。清朝末期，中国正处于半殖民地半封建社会时期，有识之士们正在想各种办法以求救国，而其中最重要的方式之一就是学习西方，开展洋务运动。当时清政府也开始不断派人去西方学习，而百姓们也纷纷学习西学，以求救国方略。到了20世纪初，



广东省潮州市北门街面线巷的普通民居，李嘉诚就在这里出生

这种趋势更加明显。为顺应潮流，李晓帆也希望能够让自己的儿子外出留学。他让自己的两个儿子，即李云间与李云梯前往日本学习，一个念商科，一个念师范。学成之后回国，在潮州与汕头执教。

李嘉诚的父亲李云经在家排行第三。李云经从小就懂得在这个世上必须要好好学习才能有立足之地，他聪明好学，成绩一直十分突出。1913年他15岁，当时他就以非常优异的成绩考进了省立金山中学，两年后的毕业成绩在全校名列第一。但命运没有眷顾他的努力，因为家境的问题，他没有能力攻读大学，只好选择就业。受到莲阳懋德学校的邀请，他开始了执教之路。

几年之后，李云经逐渐发现，很多人通过出外经商发家致富，说明当时的经商之路是一股潮流。为了取得更多的发展，他经过思考后决定不再执教，

改入商界。他远渡重洋，在爪哇三宝垄潮商开办的裕合公司做店员。但没过多久，时局动荡，他的经商之路变得异常艰难。最终，他回到潮州，在潮安城恒安银庄任司库与出纳。但后来又因各种天灾人祸，银庄倒闭，他不得不再一次回到了他最初的职业，在隆都后沟学校任教，重新走回了执教之路。他毕竟还是更适合做一名文化人，重走教书之路，果然走得十分顺畅，他教学很有方法，渐渐有了名气，到了1935年春，他被聘为庵埠宏安小学校长；到了1937年，他又被转聘为庵埠郭垄小学校长。后来潮州沦陷后，他才举家搬往香港。

在这样的环境中成长，我们可以想到，李嘉诚受其父影响，从小就喜欢学习也在情理之中。只是当他父亲去闯商界时，很快就失败了，而李嘉诚后来却成功了，而且这成功还是非常显赫的成功。这或许有命运的因素，也许或是李嘉诚有着非凡的经商头脑，总之，至少从结果上看，李嘉诚的成功不应当是家族遗传的结果。

战火前的平静岁月

李嘉诚还在刚学走路的时候，信佛教的祖母就教导他：要行好事做好人，好人会有好报。当时的他还不太会说话，更弄不明白这话的意思，但他却很自然地将其记住了。他在3岁的时候，就能背诵《三字经》与《千家诗》，5岁时进入潮州北门观海寺小学读书。

那段时期，中国仍处于半殖民地半封建社会，经济也处于大萧条的时期。而就是在那几年，日本攻占了我国东北，爆发了震惊中外的九一八事变。当时全国各地都在号召抗日救国，潮州也不例外。但好在潮州受时局影响并不大，李嘉诚小的时候还是拥有很美好的童年时光的。李云经也时常给他讲述时局，让他小小年纪就对国家所处的境况有了一定的了解。他读书十分刻苦，再加



李嘉诚的父亲李云经