

改朝换代的血雨腥风，宫廷斗争的风云变换，
雄才大略的帝王将相，贪官与清官的对峙角逐……

胡雪岩传

红顶商人沉浮记

京城说书匠
◎著



**从正史与野史中寻踪觅迹
在字里行间中捡拾碎片**

红顶商人胡雪岩

他是晚清“第一巨富”，是得赐黄马褂第一商人。
收复杭州城，平定边疆叛乱，且看传奇浙商胡雪岩扼腕命运。

中国法制出版社
CHINA LEGAL PUBLISHING HOUSE

胡雪岩的传奇人生

胡雪岩客传

浙江商人胡雪岩的传奇人生

胡雪岩的传奇人生



胡雪岩的传奇人生

胡雪岩的传奇人生

胡雪岩的传奇人生



红顶商人沉浮记

胡雪岩传

京城说书匠◎著



中国法制出版社
CHINA LEGAL PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (CIP) 数据

胡雪岩传: 红顶商人沉浮记 / 京城说书匠著. —北京: 中国法制出版社, 2015.5

ISBN 978-7-5093-6213-6

I . ①胡… II . ①京… III . ①胡雪岩 (1823~1885) —传记 IV . ① K825.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 057155 号

策划编辑: 刘 峰 (52jm.cn@163.com)

责任编辑: 王天颖 (tianying1029@126.com)

封面设计: 孙希前

胡雪岩传: 红顶商人沉浮记

HUXUEYANZHUAN: HONGDING SHANGREN CHENFUJI

著者 / 京城说书匠

经销 / 新华书店

印刷 / 三河市紫恒印装有限公司

开本 / 850 × 1168 毫米 32

印张 / 3.5 字数 / 56 千

版次 / 2015 年 5 月第 1 版

2015 年 5 月第 1 次印刷

中国法制出版社出版

书号 ISBN 978-7-5093-6213-6

定价: 15.00 元

值班电话: 010-66026508

北京西单横二条 2 号 邮政编码 100031

传真: 010-66031119

网址: <http://www.zgfzs.com>

编辑部电话: 010-66034985

市场营销部电话: 010-66033393

邮购部电话: 010-66033288

(如有印装质量问题, 请与本社编务印务管理部联系调换。电话: 010-66032926)



顾问委员会

葛忠雨	葛忠雷	石楠	武杰	刘志新
彭剑锋	董欣	姜晓秋	江胜萍	刘俊萍
曹伏雨	刘雪	崔明磊	王成静	孙镇镇
马欢	陈新慧	吕中师	孙麒翔	蔺亚丁
段守正	孙赫	啜箫磊	王霆	张晓珉
张乐乐	穆利磊	陈玉新	李友广	于超



“士、农、工、商”，自秦至清，商人就是社会的最底层群体，就连中国二十四史，也不给任何一个商人做传记。即使腰缠万贯、富可敌国，他们也不被当时的政府重视，甚至成为重点打击报复的对象。

当历史的车轮行进至中国最后的一个封建王朝——清朝时，中国的历史上出现了一位商人，他不仅拥有富可敌国的财力，还因为帮助左宗棠筹备军需物资，被慈禧太后赐黄袍马褂，官封极品，被世人称为“红顶商人”，并成为晚清历史上的“第一巨富”。这位中国历史上最牛的商人，就是胡雪岩。

胡雪岩出生于安徽绩溪县胡里村，自幼丧父，十二岁外出打工，先后在粮店和京华火腿加工厂工作，后毅然跳槽进入金融行业，成为了某钱庄的跑街，数年后，钱庄老板去世，无嗣，胡雪岩继承之。

纵观胡雪岩一生，人们无不为了他的投资能力感到惊



叹。在银行当外跑时期，胡雪岩结识并资助落魄公子王有龄，之后不久，王有龄时来运转，成为浙江省“财政厅厅长”，后来更是升任浙江省“省委书记”，他对胡雪岩滴水之恩涌泉报，胡雪岩官商结合利润滚滚来。一跃成为“胡财神”。

晚清时局动荡，胡雪岩瞅准时机，官商结合，支持左宗棠政局建设，而左宗棠在胡雪岩资金支持下，摧枯拉朽平定新疆叛乱，成功升为“政治局常委”，胡雪岩筹粮筹饷居功至伟，慈禧赏其红珊瑚顶戴与黄马褂。自此，“红顶商人”胡雪岩名扬天下。

然而，天有不测风云，人有旦夕祸福！龙游浅水、虎落平阳！一夜之间风云突变，胡雪岩被慈禧下令革职抄家，积攒多年的隐患全面爆发，三天之内一贫如洗，他成为政治斗争的牺牲品，两年后郁郁终老，埋骨乱石丛中。

“红顶商人”胡雪岩，这晚清昏暗的天际划过的一颗耀眼流星，他独特的经商才能和跌宕起伏的人生际遇，已然被演化成了传奇。但在传奇耀眼的光环之下，胡雪岩的神奇发迹究竟依靠的是什么？而他那扑朔迷离的迅速破败，又有哪些深层次的原因？让我们拨开历史的迷雾，重新审视胡雪岩其人和他那令人扼腕感叹的命运吧！



第一章 胡雪岩动荡的童年

“天下第一商”的诞生地：安徽 / 3

从“富二代”到“穷屌丝”转变 / 6

伟大的母亲：金太夫人 / 9

一个放牛娃的伟大志向 / 11

第二章 初露锋芒，德行定终生

少年胡雪岩人生的重要机遇 / 15

无心插柳柳成荫 / 17

第三章 备受磨砺的钱庄岁月

跳槽，食品业没有发展 / 23

一生的事业：钱庄 / 24

钱庄的深造岁月 / 27

大局出发，继续做“出店” / 28



第四章 人生最大的赌博

宁冒风险，也要投资王有龄 / 33

擦干眼泪，辞职回乡 / 38

几经磨砺，重新出山 / 40

捐官成功，财源滚滚来 / 42

第五章 人生的第二座靠山

面见“左阎王” / 47

第二次辉煌的开始 / 49

虚心求教，夯实自我 / 51

收复杭州城 / 53

第六章 新疆叛乱

担保贷款，也要支持西征 / 59

最大的功臣 / 62

奉旨进京 / 63

北京，我来了 / 65

第七章 一生最大的殊荣

面见慈禧太后 / 69

求得黄马褂 / 73

第八章 流传千年的产业——胡庆余堂

胡庆余堂的由来 / 79

胡雪岩独特的经营手段 / 82

第九章 崩溃，彻底崩溃

左宗棠失势 / 89

胡雪岩掀起蚕丝战争 / 90

一切都结束了 / 93

第十章 最后的时光

冷静收残局 / 99

一代巨星陨落 / 103



第一章
胡雪岩动荡的童年



孤嶼望秦

“天下第一商”的诞生地：安徽

道光三年，即公元1823年，胡雪岩出生在今天安徽省绩溪县胡里村，这里山清水秀，自然环境优美，一条美丽的登源河由东向西环村而过，养育着胡里村的英雄儿女。虽然地处偏僻，但是这里自古就文风鼎盛、名人辈出。

在这块山清水秀、与世无争的土地上，幼年的胡雪岩生活得非常安逸，不管外面的农民起义、列强入侵多么纷乱，都跟他没有关系，他的老家地广人稀，没有人搞政治，他也不怕被人杀害，生活得非常安逸。

当然了，安逸归安逸，人还是要有自己的梦想的。在那个时代，要想出人头地，青史留名，只有一条出路：考取功名，光宗耀祖。

但幼年的胡雪岩不想读书，也不想出人头地，更不想青史留名，他就想玩，除了放牛这个固定的工作时间



外，胡雪岩把所有剩余的时间全都用在了玩耍上面。

可胡雪岩的父母没有打他，更没有怪他，他们只是告诉胡雪岩，他想干什么，就干什么，做自己喜欢的事情就行。

听到这些惊世骇俗的思想，别以为胡家人开窍了，或者是他们疯了。其实这个原因很简单，因为胡雪岩的老家，就在今天的安徽。

安徽自古就是一个神奇的地方，这个以道路、山脉和放射状河流组成的地方，连接着中国的北部、中部和东部，所以地理位置极其显赫无比。无论中国是南北对峙、东西争雄，还是问鼎中原、统一天下，安徽都是那些英雄豪杰决一胜负、成王败寇之所！

更神奇的是，这块土地居然还培养了两种截然不同的人。皖南：多出商人和文人，如精明世故的胡雪岩，温文尔雅的胡适；皖北：多出军事人才，如骁勇善战的刘铭传，一代帝王朱元璋。

为什么有这种差别呢？原因很简单，因为这里耕地少，即使有耕地，也比较贫瘠。要知道在中国的古代，田少地贫，可是非常致命的。土里种不出吃的，在当时旅游业还没有发达的年代，人们就只能外出找出路，外出也只有两种选择：经商或者当兵。也许是民风温和与彪

悍的关系，在这个选择上，皖南人多选择前者，而皖北人多选择后者。

胡雪岩出生地安徽徽州，这里自古就是“徽商”诞生之所，由于这里养育了一代又一代的安徽商人，因此这些人也把经商传统牢牢地印在了这里，鉴于这个原因，如果胡雪岩不选择经商这条路，那才是件新鲜事呢。

除了地理位置决定出路外，据史料记载，胡家的先祖是甘肃人，而且还在京城当过官，但是在京城尔虞我诈的斗争中，胡家祖先不知道得罪了什么当权者，他们险些被满门抄斩，最后在皇恩浩荡下，胡家祖先这才逃过了一劫。自此胡家祖先背井离乡，从甘肃迁到了安徽。

而胡家祖先亦是彻底领悟了官场的黑暗，为避免后世子孙重蹈覆辙，胡家祖先专门立了一条死家训：

“读书可以，干什么都行，就是不能当官。”

读书不参加科举，那还读什么？因为这个原因，胡雪岩的爷爷及胡雪岩的父亲，他们都没有走上这条“科举求仕”的道路，而且他们也不希望胡雪岩去当官。



从“富二代”到“穷屌丝”转变

胡雪岩的父亲叫胡鹿泉，字芝田，是一个徽商，他每日的工作就是从安徽跑到杭州做小本买卖，而且还读过几年书，也算是一个有文化的商人。

至于胡雪岩的母亲，我们只知道她姓“金”，原是杭州城里一个大户人家的女子，后因家门不幸，才嫁到了胡家，屈尊给胡鹿泉当了妾。

虽然胡雪岩的母亲身份低微，但是其心地善良、心胸宽阔，也很有自己的主见，绝不是一个等闲女子，至少在那件“惊天动地”的事情后，这位女子依旧能保持乐观向上、不怨天尤人的心态是非常难能可贵的。这件“惊天动地”的事情，就是胡雪岩父亲的突然逝世。

胡鹿泉病逝那年，是道光十五年（1835年），而那一年，胡雪岩只有十二岁。

十二岁的花季少年，若放在现在，小学也就刚刚毕业，但是对于胡雪岩来说，他就要目睹人世间最悲情的一幕，面对重病缠身、奄奄一息的父亲，胡雪岩真不知道该说什么好，昔日其乐融融、相濡以沫的岁月历历在

目，而今即将阴阳两隔、永无再见。

按照常规流程，除了不幸夭折的二子胡光鼎外，胡鹿泉其余的四个儿子，他们齐刷刷地跪在父亲的床头，号啕大哭，声泪俱下，胡雪岩的几个“妈”，她们则站在父亲身边，互相搀扶着默默地掉眼泪。当然了，她们想得更多的是，自己的“下家”是谁，能分多少遗产等。

在这种情况下，大家都在等着老爷子说最后的遗言，再咽下这最后一口气。

不过，胡鹿泉的遗言却叫大家失望了，没有文章，没有诗歌，什么都没有，他只是把老三胡雪岩叫到床边，对他嘱咐道：

“欲兴吾家，其惟顺儿乎！”

说完，胡鹿泉立刻咽气，家里随即号啕大哭。

按照胡老爷子的解释：“让胡家兴旺发达的任务，只有你胡雪岩能够办到！”要知道，一个父亲临终对儿子的嘱托，这本身没有错，但是好像选错人了。因为胡鹿泉有长子，胡雪岩还有兄长胡光鉴，在那个长子继承制的时代，好像没有把次子叫到床边谈论继承家业的习惯。

如果真出现了这种情况，只有两种解释：第一，长子太无能；第二，次子太优秀。

话虽如此，但是胡鹿泉死的时候，胡雪岩才十二岁，

