

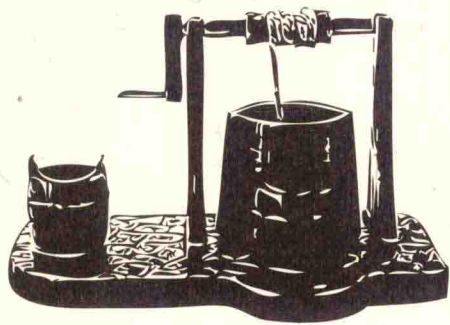
中国民族经济村庄调查丛书

总主编 刘永佶

塔玛村调查

「藏族」

罗莉 主编
丹增 张兴无 副主编



中国经济出版社
CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE

中国民族经济村庄调查丛书

塔玛村调查

(藏族)

罗莉 主编

丹增 张兴无 副主编



中国经济出版社

CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE

北京

图书在版编目 (CIP) 数据

塔玛村调查: 藏族 / 罗莉主编.

北京: 中国经济出版社, 2014. 10

(中央民族大学“985”工程中国民族经济村庄调查丛书)

ISBN 978 - 7 - 5136 - 3409 - 0

I. ①塔… II. ①罗… III. ①乡村—藏族—民族经济—调查报告—拉萨市 IV. ①F327. 755

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 181219 号

责任编辑 余静宜
责任审读 贺 静
责任印制 马小宾
封面设计 华子图文设计

出版发行 中国经济出版社
印 刷 者 北京市媛明印刷厂
经 销 者 各地新华书店
开 本 710mm × 1000mm 1/16
印 张 20.75 彩插 1
字 数 313 千字
版 次 2014 年 10 月第 1 版
印 次 2014 年 10 月第 1 次
定 价 56.00 元
广告经营许可证 京西工商广字第 8179 号

中国经济出版社 网址 www.economyph.com 社址 北京市西城区百万庄北街 3 号 邮编 100037
本版图书如存在印装质量问题, 请与本社发行中心联系调换 (联系电话: 010 - 68330607)

版权所有 盗版必究 (举报电话: 010 - 68355416 010 - 68319282)
国家版权局反盗版举报中心 (举报电话: 12390) 服务热线: 010 - 88386794

工分社国中本

中央民族大学

“211 工程”中国少数民族经济发展研究项目

“985 工程”中国民族地区经济社会发展哲学社会科学创新基地

中国民族经济村庄调查丛书 编委会

主 任 刘永佶

委 员 李俊清 徐中起 张丽君

李克强 杨思远 匡爱民

党秀云

主 编 刘永佶

本书写作分工

- 罗 莉 前言、六、后记
- 李秀阳 一、二、十（五）、十一（一）、十五（二）（五）、十七（五）（七）
- 黄鑫宇 三、四、十（四）、十一章（二）、十六（五）、十七章（二）
- 张 婧 五、十（二）、十一（三）、十五（六）、十六（六）、十七（三）（六）
- 吴建伟 七、九、十二（二）、十四（六）、十五章（一）（三）、十六（七）、十七（一）
- 白晓慧 八、十三（一）（二）、十六（四）
- 才让珠玛 十（三）、十二（一）、十五（四）、十七（四）
- 斯南都吉 十六（一）（二）
- 王雯雯 十二（三）、十四（一）、十六（三）
- 钟 静 十四（二）（三）
- 曾 静 十四（四）（五）
- 吕明辉 十（一）、十一（四）
- 由罗莉、张兴无统揽全稿。

总 序

村庄，是农民的聚居地，也是农民生产和生活的社会形式。村庄形成于农业文明时代，在中国最为典型和普遍，迄今依然是中国基本的社会单位。所有中国人，或是生于长于村庄，或是父祖辈来自村庄。村庄是中华民族的根基，是我们走向现代化的立足点和必须改变其内容和形式的地方。认知中国的现实和历史，一个重要环节，就是了解村庄。

中国的民族经济，包括以下层次：一是以中华民族为主体的经济，二是中华民族五十六个支民族的经济，三是少数民族地区的经济。不论从哪个层次研究，都必须涉及村庄这个基本单位。以往的民族经济研究和行政管理研究，对于村庄的关注，主要是在总体性的统计及对策方面，鲜有对某一村庄的专注的系统调查。这种情况使我们所从事的理论探讨总显得有些飘浮，言不及意，大而不当。反思许久，不能不下决心从小处做起，将村庄调查作为根基，扎实做去。恰“985”项目实施，经费有所保障，故组织本创新基地近百名教师带二百余博士、硕士研究生和高年级本科生，结十五个调查组，计划用六七年的暑、寒假，从五十六个支民族中各选一二典型村庄，深入调查，总百余村，每村一书，为中国民族经济三个层次研究，为政府行政决策，提供基础资料。

百村，不及中国村庄万分之一。我们的村庄调查虽只是抽

样性质，但却是探根摸底，力求深入、真实、详细。二〇〇八年夏各组分赴河北、内蒙古、宁夏、云南、广西调查点，历经一月左右，获初步资料。因为首次，困难颇多，思路和方法也要不断调整，秋、冬写作时又各自补充调查。时间虽短，但师生与村官、村民情谊颇深，既为调查提供条件，又为后续补充予以协助。各地党、政机构，对调查全力配合。无此，则调查难以进行。这套丛书，实为共同努力之成果，并赖中国经济出版社黄允成社长、孙岩主任鼎力支持，得以出版。本调查还要持续数年，望读者批评，我们再努力。

劉永佳

二〇〇九年三月十八日

前言

西藏，这颗雪域明珠，让世人为之着迷。

拉萨——“世界屋脊”，西藏自治区的首府所在地，有着 1300 多年历史的文化古城，位于雅鲁藏布江支流拉萨河北岸，海拔 3650 多米，这里也是整个西藏的政治、经济、文化中心，是国务院首批公布的 24 座历史文化名城之一。千百年来，生活在这片土地上的人民历经风雨沧桑，饱尝人间忧患。和平解放后，经过民主改革，摧毁了“政教合一”的封建农奴制度，人民从此获得新生，进入了社会主义社会的新时代，揭开了拉萨历史的新篇章。半个多世纪以来，拉萨人民在党中央的亲切关怀和全国人民的大力支持下，艰苦奋斗、拼搏进取、开拓创新，拉萨发生了翻天覆地的变化。这个古老的城市，犹如雪域明珠，迎来新曙光而熠熠生辉。

在西藏拉萨市东郊，一个长期以来以传统的种植和养殖业为主的自然村落——塔玛村，也叫红旗村，“塔玛”在藏语里是“红旗”的意思，意味着该村村民生长在红旗下，享受党和政府各方面的关心和政策优惠。塔玛村历史上主要是色拉寺及扎寺伦布寺等寺庙和贵族的所辖之地，经过 60 年多年的发展，尤其是改革开放以后，该村农民生活水平得到很大的提高。但是，随着拉萨市城市化进程的发展，这个普通的自然村落正逐渐成为西藏新世纪的一个新型社区，我们喻之为“正在消失的村落”。中央民族大学“985 工程”——“中国民族地区经济社会与公共管理研究哲学社会科学创新基地”的藏族村庄经济调查组于 2011 年 8 月中旬和 2012 年 8 月中旬两次前往塔玛村进行了实地调查。本书将客观真实反映拉萨城关区纳金乡塔玛村在拉萨城乡统筹过程中的转变，以此填补学界在此领域的研究空白。

我们选择塔玛村进行调研，有三个明显的理由：即现代发展对于塔玛村来说，有着与西藏一般普通的自然村落不同的特殊意义，其一，政治意义。

塔玛村调查

塔玛村从其地理位置来说，它是拉萨市城关区纳金乡的一个自然村落，在城关区有着举足轻重的地位。城关区地处拉萨市政治、经济、文化中心，为“城中城”。在这片土地上生活的勤劳、勇敢、智慧的各族人民共同推动了城关区的历史发展，共同创造了城关的灿烂文明。“西藏和平解放后，经过民主改革，摧毁了‘政教合一’的封建农奴制度，获得了新生的城关区人民在祖国大家庭的怀抱中，在党的民族政策的光辉照耀下，从黑暗走向光明，从贫穷走向富裕，从愚昧走向文明，从封闭走向开放，迈入了社会主义新时代。”（赤列多吉：《拉萨市城关区志》之序）。据《拉萨市城关区志》记载，早在公元6世纪时，西藏全境分属12邦和40多个小邦。吉曲河（拉萨河）下游流域地区由额波查松和吉若江恩2个邦统治。额波查松邦统治领域包括今林周县、达孜县和城关区蔡公堂、纳金乡。后来，今城关区所辖地区成为雅砻悉补野部落（也有叫雅隆部落。是西藏先民的一个部落，该部落以发达的农业经济为基础，迅速发展起来，早在公元前3世纪，聂赤赞普被推为吐蕃的第一代赞普，并在雅砻地方修建了西藏历史上的第一座宫殿。后来权力中心从雅砻迁到今墨竹工卡境内，为松赞干布建立统一的吐蕃政权打下了基础）的主要活动地区。据此，我们可推测今塔玛村所在乡——纳金乡的悠久历史。历史上的塔玛村，过去叫“冲拉村”，是由于第七世达赖喇嘛时期，在这里修建了祭奉达赖喇嘛出生之神的小寺庙，该寺就叫“冲拉神殿”，后来神殿周围的村名就叫“冲拉村”（“冲拉”藏语音译，意为出生之神）。正是因为有这样的典故，从20世纪80年代开始，民主改革后已经销声匿迹的“冲拉亚岁”非法活动又死灰复燃，其分裂祖国的意图十分明显。群众一致要求将此前不光彩的村名“冲拉村”改为“塔玛村”。“塔玛村”，藏语意为“红旗村”，村民们的意愿是“一心要跟共产党走，把日子过得红红火火”。（杨正林等：塔玛村的三变 [N]。西藏日报，2012-04-23）到2011年，塔玛村人均收入达到8415元，几乎家家都有私家车。2008年的拉萨“3·14”打砸抢烧严重暴力犯罪事件中，这个村没有一人参与。应该说，塔玛村的这个特殊性，在西藏村庄来说具有典型意义，塔玛村的发展以及村民的政治意识和觉悟的提高，也是有力地辩驳了所谓“西藏无人权”的谬论和谎言。我们也看到了，近年来，在中央的亲切关怀和全国人民的无私支援下，广大农牧民群众创造美好生活的热情充分迸发，以安居乐业为突破口的社会主义新农村建设扎实推进，塔玛村农牧民群众的生产条件得到了极大的改善，生活水平得到了大

幅提高，农村面貌焕然一新。

其二，示范意义。拉萨市作为西藏自治区首府所在地，在西藏和平解放后，得到了迅速的发展，特别是在中央关于西藏工作的五次会议以后，更是在全国援藏的契机下获得许多发展机遇。随着拉萨市“东延西扩、跨河发展”的整体规划布局出台，纳金乡塔玛村大部分土地被列入东城区土地储备，农民全部成为失地农民。虽然由于西藏大学征用塔玛村部分土地，自治区专门划拨了地皮为村民建设新居，可是塔玛村的村民从此必须面临及时转换角色，即由过去世代代作为农民的角色，迅速转变成靠从事非农产业为生的市民，这种转换如果是在改革开放之前，是许多人梦寐以求的事情，因为所谓“农转非”是一种身份的转变。然而，今天对于大多数塔玛村的村民来说，已完全接受了改革开放后家庭联产承包制度给村民带来的好处及生活，村民们早已习惯并且接受了这种世代以从事种养殖业的生产和生活方式，虽然不是十分富裕，但由于位处拉萨城郊的地理条件，普通生活相对于藏区其他地方是要好很多的，加之，由于长期以来村民已经完全适应和接受了自给自足的传统农村生产和生活方式，村民也没有更多其他致富的渠道和手段，所以该村村民并没有出自自身的动力愿望来要求转换自己角色的必要，并实现和完成自己角色的“蜕变”，这是事实，因此，我们相信如果没有西藏大学的直接征地，塔玛村村民还是愿意保持自己完全的农民身份。这是我们在调查中听到和感受的情况，而这对于长期以来生活在塔玛村的村民来说也是无可厚非的。正因为如此，我们认为，在理解和支持并且配合拉萨市“东延西扩、跨河发展”的战略实施方面，塔玛村的村民的确付出了一般普通村民难以想象和接受的压力和“蜕变”，从此必须开始和面对一切对于他们来说都是陌生并且充满机遇也是充满竞争的生活，对于塔玛村的村民来说，不是他们选择了生活，而是生活选择了他们，他们可能再也无法回到自己曾经十分熟悉的过去，而是要开始面对充满挑战的新生活。我们看到了许多村民在这种身份的转变过程中承受的更多的是无奈和对政府的支持和理解。也让我们深深感受到塔玛村村民的朴实与善良。我们几乎没有听到一个村民对政府的怨言，而都是能够在村委会两个班子的带领下，积极主动去适应新的生活，面对新的挑战。当我们从我们入住的楼上往下看的时候，天天看到的是过去的村民今天的居民，早上很早就起床，开始了做豆腐、参与早市批发……的普通居民的生活，而在之前，他们只需更多面对土地就行了。我们真实地看到了，塔玛村的村

民在一方面享受着政府的大力支持，在吃穿住行等基础设施方面都得到了较大的改善并获得前所未有的福利的同时，另一方面的确也承受着来自新身份、新生活、新环境的挑战以及由此带来的莫大的竞争和压力。他们见证了拉萨市的发展变迁，也是这种结果的直接受益者和承受者。今天的塔玛村严格意义上已经成为塔玛小康示范小区，成为拉萨新城的一部分。现在，走进塔玛小康示范小区的人都会看到，一排排藏式四层楼房底层小院的门楣上，一面面五星红旗在艳阳下迎风飘扬。塔玛村是名副其实的“红旗村”。人们的脸上喜气洋洋，特别是在与命运抗争的过程中，他们中的许多人已挣脱传统的束缚，在观念上、行动上获得新生，并逐渐地找到了自己的定位，他们已是名副其实的现代城市居民了，他们的身份变迁折射出了一个民族的进步和发展。

其三，典型意义。塔玛村是拉萨市城乡统筹战略实施中的一个成功典型。“东延西扩”是拉萨市城市化进程的一个重要步骤。据了解，拉萨市总体框架以“东延西扩、跨河发展”的整体城市战略为基础，以办公建设为龙头，以科技文化为支撑，以商贸旅游设施为动力，积极促进经济增长和城市发展。随着该项建设逐步展开后，塔玛村在城市化进程中，大量农民失去土地，以往的种植和养殖业已不适应该村的发展实际。塔玛村的变革不仅涉及村民角色和产业的变化，还进一步涉及经济体制及村民思想观念、意识的转变。在西藏一般的城乡统筹推进过程中，既要加快农村经济发展，也要推进城镇化建设；发展农牧业，也要发展非农产业；要发展农村经济，也要推进城镇化建设。而塔玛村的变化则是完全由农村过渡到城镇化，由于刚刚离开土地，塔玛村民身份虽然从村民转变成了城市居民，但思想观念和生活方式仍然没有及时完成这一转变。塔玛村2005年开始处于土地征收阶段，农民思想波动较大，做好服务群众，得到群众的认可至关重要。因此塔玛村支部书记带头，努力提高服务水平，做好群众思想工作，在几年的土地征收和拆迁工作中，无一例上访事件。我们欣喜地看到，塔玛村的村委会“两委”班子较好地发挥了基层党组织的作用，在完成塔玛村的转变过程中，他们积极通过各种方法和渠道为失地农民争取就业岗位，根据村里闲置在家人员多、务工挣钱的人少的问题，组织开展了技能培训，对村民进行驾驶技能、酒店管理、缝纫技术、厨师等实用技能培训，增强居民增收致富能力，使其失地不减收入，持续提高村民的生活水平和质量，在村民心目中，树立了良好的形象。近年来，随着塔玛村基础设施建设不断加强，农牧民群众的市场意识、竞争意识

不断增强,“等、靠、要”的旧思想、旧观念得到根本转变,生活水平不断提高,生产生活环境明显改善,走上了致富奔小康的发展之路,被评为拉萨市城关区小康示范工程示范点之一。该村在经济发展中积极学习先进示范区的发展经验和运作模式,并结合本村实际,逐步引入市场化运作机制,建设了具有西藏特点的经济示范区。村委会还采取村民入股等方式举办集体经济实体,总投资达到2700多万元,年纯收入达到360万元,切实增加了失地农民的现金收入和就业机会。到目前为止,村民主要经济来源于运输业、劳务输出、种植等,每户年均收入最低近2万元左右,高的近20万元左右,通过几年的发展,该村基本上无贫困户、低保户,农民生活水平得到了很大的提高。今天塔玛村的经济来源主要以从农、租赁、经商、运输等多种经营模式为主。

本调研组着重调查和了解了目前塔玛村在拉萨市“东延西扩”城市化进程中的农民向市民角色转变的情况。我们发现,在塔玛村由农村向城市转变、农民向市民转变、农业向非农产业转变过程中,较好地处理了各种可能出现的矛盾,变不利为有利,尤其是塔玛村村委两个班子所发挥的独特而有力的作用,在打造新农村的示范村的过程中是值得探索的。该村依托集体经济的力量,在配合拉萨市城市化进程的发展和村民失地的现实过程中,积极普及科技知识,加大技能培训力度,拓宽就业渠道,通过强化各种劳动技能培训和失地农民转业岗位的重点培训,引导农民劳动力向城市转移。经过短短转变,今天的塔玛村已经更加明确了自己的定位,现在,特色浓郁、风光秀美、民风古朴、生态和谐的塔玛社区,以其焕然一新的美丽姿颜已矗立在拉萨城的东岸。塔玛村更以多种经营为突破口,寻找新的经济增长点。随着风貌改造、基础设施建设等进一步完善,塔玛村正依托地处拉萨东岸及城郊接合部等多重优势,借鉴内地城乡统筹发展的有益经验,打造一个集各种功能为一体的特色社区,以新的运作模式发展经济带动村民增收致富。塔玛村无愧为拉萨城关区的一个样板与示范村。

调查组成员许多都是第一次到拉萨的,通过这次调研,同学们真切感受到了藏族人民的善良、朴实,也为塔玛村民自强不息和拥有感恩之心的精神所感染。事实上,由于自然、历史和人文基础的不同,每一个民族都会有自己的独特之处,过去同学们也几乎不了解藏民族,尤其是变革中的农村的真实情况,通过本次实地调查活动,我们师生都对塔玛村的藏族人文风情以及经济、社会发展特点有了较为全面的认识。本次调查内容涉及塔玛村藏族的

塔玛村调查

历史变迁与现实状况，为了从不同角度了解塔玛村藏族的过去与现在，我们走访了拉萨城关区民宗局、区志办、财政局、农业局、农业经济发展局、卫生局、旅游局、档案馆，以及所属纳金乡政府等共 10 多家单位。发放问卷 30 份（其中有效问卷 20 份），走访农户 20 余户，采访农民 20 余位。我们主要采取了以下方式：

一是重点访谈。对象主要是塔玛村各种实体的专业户、新老村干部、乡村老师、医生。采访的内容涉及塔玛村基础设施、村乡规划、农民生产生活、涉农政策在塔玛村的实施情况及农民对涉农政策的意见和希望。特别是该村成为西藏拉萨城关区新农村示范点是调查组最为关切与渴望了解和研究的重点。

二是亲身体验。调查组到了塔玛村后直接吃住在村里，得到拉萨市委组织部和拉萨城关区及纳金乡政府的大力支持，也得到了部长及丹增处长的鼎力帮助，更得到了塔玛村村委书记及村长和村两委会成员的热情款待和热烈响应。村民们好奇于我们的调研，但都普遍给予了热情的款待和大力的支持，他们渴望发展，也渴望成为时代的弄潮人。因为有住村的亲身经历，使我们师生切身体验了塔玛村村民生产生活中的方方面面。

三是专题座谈会。调查组分别与村民，村、镇干部，城关区委区政府有关领导进行了座谈。在结束塔玛村实地调查后，又专门到纳金乡与有关部门进行了访谈。

四是问卷调查。调查组共发放 30 份调查问卷，主要调查对象涉及干部、专业户、贫困户以及具有代表性的人物。

五是收集整理统计数据。塔玛村村委两个班子对本次调研给予了大力的支持。使调研组比较便利地获得了所有想要获得的数据与资料，加之调研组成员渴望及时了解塔玛村的真实情况，同学们也不辞辛苦地还在塔玛村时就把本书所需要的数据与资料进行了大量的归纳与总结。

总之，虽然只通过短短不到一个月的实地调查，但调查组的师生都深切感受到了塔玛村藏族人民朴实善良、热情好客的民风，这里还是拉萨东部发展区域，我们相信，随着拉萨市整体经济的大发展，“生态、和谐、小康、平安”已成为塔玛村未来进一步努力的目标，塔玛村正焕发出新的活力，塔玛人顺利迈出了由村民向市民转变的步伐。我们相信：塔玛村的经济的发展必将迎来更加灿烂的明天！

目 录

前 言 / (1)

第一部分 村庄

一、塔玛村概况	(1)
(一) “冲拉”村变“塔玛”(红旗)村	(1)
(二) 沿革沿革与行政建制	(3)
(三) 失地农民变社区居民	(8)
(四) 昔日村庄变新城	(11)
二、经济制度变迁与发展	(13)
(一) 赞普所有制经济制度	(13)
(二) 封建农奴制经济制度	(16)
(三) 改革开放前的经济制度	(22)
(四) 改革开放后的经济制度	(28)
三、由农村向城市化的转变	(32)
(一) 传统农业下的塔玛村	(32)
(二) 城市化进程中的塔玛村	(38)
四、土地征收及影响	(41)
(一) 塔玛村土地征收	(41)
(二) 塔玛村安置小区建设	(45)
(三) 塔玛村变迁的影响	(51)
五、塔玛村的集体经济	(58)
(一) 集体经济的背景	(58)
(二) 集体经济发展现状	(61)
(三) 筹资方式与经营内容	(63)
(四) 集体经济效益的体现	(70)

六、新农村建设示范村	(72)
(一) 得力的村党支部	(73)
(二) 失地农民再就业	(75)
(三) 经济发展纵横向比较	(79)
(四) 完备设施与保障	(81)
七、塔玛村的教育与就业	(83)
(一) 塔玛村小学的发展历程	(84)
(二) 村民受教育途径	(85)
(三) 鼓励教育对策	(87)
(四) 失地劳动力情况及职业技能培训	(91)
八、塔玛村的经济政策	(93)
(一) 支农惠农政策	(93)
(二) 社会福利政策	(97)
(三) 教育就业政策	(105)
(四) 优生优育政策	(108)
九、风俗习惯与文化生活	(108)
(一) 宗教信仰	(108)
(二) 人生礼仪	(110)
(三) 饮食文化	(112)
(四) 服饰文化	(114)
(五) 民居特色	(115)
(六) 主要节庆	(116)
(七) 娱乐形式	(118)
第二部分 农户	
十、干部户	(121)
(一) 村干部户——平措家	(121)
(二) 村干部户——巴桑顿珠家	(126)
(三) 村干部户——强巴索巴家	(130)
(四) “三老人员”户——次罗布家	(135)
(五) “三老人员”户——洛桑扎巴家	(139)

十一、个体户	(144)
(一) 青稞酒酿造户——次仁顿珠家	(144)
(二) 奶牛养殖户——尼玛家	(149)
(三) 货车运输户——达旺家	(152)
(四) 女承父业户——达娃仓决家	(155)
十二、模范户	(161)
(一) 教育模范户——洛桑曲珍家	(161)
(二) 教育模范户——达瓦次仁家	(166)
(三) 家庭模范户——央金家	(170)
十三、低保户	(172)
(一) 格桑卓嘎家	(172)
(二) 拉巴旺堆家	(175)
十四、其他户	(180)
(一) 心向太阳的米玛家	(180)
(二) 三代同堂的土旦亿溪家	(182)
(三) 温馨和睦的次多杰家	(187)
(四) 乐观坚强的达瓦桑珠家	(192)
(五) 稳定安逸的丹曲家	(197)
(六) 寻求多重致富的次旺家	(203)
第三部分 农民	
十五、无私奉献的村干部	(207)
(一) 村支书格桑卓嘎	(207)
(二) 吃苦耐劳村主任平措	(211)
(三) 安居工程守护卫士、大学生村官白玛多吉	(216)
(四) 年轻有为的村干部尼玛扎西	(220)
(五) 热曲组组长洛桑丹增	(225)
(六) 贡布堂组组长丹曲	(229)
十六、失地后开展各类经营者	(233)
(一) 大学生洗房店老板德吉卓嘎	(233)
(二) 藏香家庭作坊业主次仁多吉	(238)

(三) 独立、漂亮的藏毯手艺人苍决	(242)
(四) 塔玛村小区小卖部老板达瓦	(244)
(五) 从事藏式建筑业的扎西	(249)
(六) 不断探索致富经的次多吉	(251)
十七、特色人物	(254)
(一) 塔玛村教育活化石洛桑单珍	(254)
(二) 藏医格桑罗布	(258)
(三) 现代农业技术领军人白旦次仁	(263)
(四) 退伍军人次仁欧珠	(267)
(五) 村上调解员达瓦仓决	(273)
(六) 赤脚医生格桑卓嘎	(277)
(七) 村上妇女代表洛桑央吉	(282)

附录

附录1 塔玛谋发展 农民奔小康——塔玛村村长在2009年 第九届全国村长论坛的发言	(287)
附录2 塔玛村的昨天、今天、明天	(295)
附录3 调查问卷选	(299)

参考文献	(313)
------------	-------

后 记	(315)
-----------	-------