

IF

I KNEW THEN

当时知道就好了

哈佛商学院1963届毕业生
关于职业、财富和生活的建议

[美] 亚瑟·布尔克 编著

本书一经出版，
在哈佛商学院乃至全美商学院争相传阅，
人手一册。

ADVICE
ON CAREERS,
FINANCE, AND LIFE FROM
HARVARD BUSINESS
SCHOOL'S CLASS OF
1963

曾经，他们拥有全球顶尖商学院的头衔，
在人生路上拼搏与试错，追逐自己的梦想
如今，五十年再聚首，他们回望人生之路，字字珠玑，
为我们注满奋斗的力量



中国青年出版社
CHINA YOUTH PRESS



中文传媒

IF I KNEW THEN

Advice on careers, finance, and life
from Harvard Business School's Class of 1963

当时知道就好了

哈佛商学院1963届毕业生
关于职业、财富和生活的建议



中国青年出版社
CHINA YOUTH PRESS



图书在版编目(CIP)数据

当时知道就好了:哈佛商学院1963届毕业生关于职业、财富和生活的建议

/ (美) 布尔克著; 麦丽斯译.

—北京: 中国青年出版社, 2015.1

书名原文: If I knew then: advice on careers, finance, and life from harvard business school's class of 1963

ISBN 978-7-5153-2916-1

I. ①当… II. ①布… ②麦… III. ①成功心理—通俗读物 IV. ①B848.4-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第266523号

If I Knew Then: Advice on Careers, Finance, and Life from Harvard Business School's Class of 1963 by Arthur W. Buerk

Copyright © 2013 by Arthur W. Buerk

Simplified Chinese translation copyright © 2015 by China Youth Press

All Rights Reserved.

当时知道就好了:哈佛商学院1963届毕业生 关于职业、财富和生活的建议

作 者: [美] 亚瑟·布尔克

译 者: 麦丽斯

责任编辑: 肖 佳 孙 明

美术编辑: 张燕楠

出 版: 中国青年出版社

发 行: 北京中青文文化传媒有限公司

电 话: 010-65511270/65516873

公司网址: www.cyb.com.cn

购书网址: zqwts.tmall.com www.diyijie.com

制 作: 中青文制作中心

印 刷: 北京中科印刷有限公司

版 次: 2015年1月第1版

印 次: 2015年1月第1次印刷

开 本: 880 × 1230 1/32

字 数: 80千字

印 张: 6.25

京权图字: 01-2014-7006

书 号: ISBN 978-7-5153-2916-1

定 价: 32.00元

版权声明

未经出版人事先书面许可, 对本出版物的任何部分不得以任何方式或途径复制或传播, 包括但不限于复印、录制、录音, 或通过任何数据库、在线信息、数字化产品或可检索的系统。

中青版图书, 版权所有, 盗版必究

IF

I KNEW THEN

目 录

前 言	005
第一章 职场篇	009
第二章 婚姻家庭篇	027
第三章 创业篇	045
第四章 领导篇	061
第五章 财富篇	077
第六章 岁月沉积篇	093
第七章 慈善与信仰篇	111
第八章 幸福与成功篇	125
第九章 人生转折篇	143
第十章 人生经验篇	161
第十一章 关于 1963 届	195

IF I KNEW THEN

Advice on careers, finance, and life
from Harvard Business School's Class of 1963

当时知道就好了

—— 哈佛商学院1963届毕业生 ——
关于职业、财富和生活的建议



中国青年出版社
CHINA YOUTH PRESS



中国文联出版社

此为试读, 需要完整PDF请访问: www.ertongbook.com

图书在版编目(CIP)数据

当时知道就好了：哈佛商学院1963届毕业生关于职业、财富和生活的建议
/ (美) 布尔克著；麦丽斯译.

—北京：中国青年出版社，2015.1

书名原文：If I knew then: advice on careers, finance, and life from harvard business school's class of 1963

ISBN 978-7-5153-2916-1

I. ①当… II. ①布… ②麦… III. ①成功心理—通俗读物 IV. ①B848.4-49

中国版本图书馆CIP数据核字（2014）第266523号

If I Knew Then: Advice on Careers, Finance, and Life from Harvard Business School's Class of 1963 by Arthur W. Buerk

Copyright © 2013 by Arthur W. Buerk

Simplified Chinese translation copyright © 2015 by China Youth Press

All Rights Reserved.

当时知道就好了：哈佛商学院1963届毕业生 关于职业、财富和生活的建议

作者：〔美〕亚瑟·布尔克

译者：麦丽斯

责任编辑：肖佳 孙明

美术编辑：张燕楠

出版：中国青年出版社

发行：北京中青文文化传媒有限公司

电话：010-65511270/65516873

公司网址：www.cyb.com.cn

购书网址：zqwts.tmall.com www.diyijie.com

制作：中青文制作中心

印刷：北京中科印刷有限公司

版次：2015年1月第1版

印次：2015年1月第1次印刷

开本：880×1230 1/32

字数：80千字

印张：6.25

京权图字：01-2014-7006

书号：ISBN 978-7-5153-2916-1

定价：32.00元

版权声明

未经出版人事先书面许可，对本出版物的任何部分不得以任何方式或途径复制或传播，包括但不限于复印、录制、录音，或通过任何数据库、在线信息、数字化产品或可检索的系统。

中青版图书，版权所有，盗版必究

IF

I KNEW THEN

目 录

前 言	005
第一章 职场篇	009
第二章 婚姻家庭篇	027
第三章 创业篇	045
第四章 领导篇	061
第五章 财富篇	077
第六章 岁月沉积篇	093
第七章 慈善与信仰篇	111
第八章 幸福与成功篇	125
第九章 人生转折篇	143
第十章 人生经验篇	161
第十一章 关于 1963 届	195

IF

I KNEW THEN

前言

随着哈佛商学院1963届毕业生第50次聚会临近，我们特此邀请毕业生们为青年一代提出宝贵建议。

这届毕业生的思想向来很有见地，他们有酝酿好久的话要说。但是你也许会好奇：正处在人生或事业起步阶段的年轻人，能从一群头发花白、坐拥财富的七八十岁老头子那里学到什么呢？其实1963届除了在商界和政界获得成功之外，那个特殊的年代也赋予了他们不可多得的财富。

1963年，一栋新房的售价为12 650美元，现在这个价钱还买不到一套一般水平的房子。当年每加仑汽油的价格是22美分，最低时薪是1美元，哈佛MBA毕业生的平均起薪是每年9 500美元，当时全国国债是2 860亿美元，而现在则达到了17万亿美元。

1963届毕业生经历的科技发展和文化变迁也与现在相去甚远。互联网、欧元区、气候变化，甚至男女、种族平等在当时都是不可想象的。如此不同的年代，这群人的想法会和当今

二三十岁甚至40岁的人产生共鸣吗？事实是，正因为他们见证了巨大的变化，因此，观察问题的角度才更可取、更犀利。在世界前后改变的图景里都有他们的位置。

他们初入商界时，商业的范围还只限制在一国之内，然而，正是他们推动了整个国家与国际接轨，促进了“地球村”概念的出现。他们工作时，大部分事务要有秘书协助，账单要用最普通的手写方式记录，是他们开拓了数码科技无线电子的处女地。他们刚踏入职场时，妇女和有色人种还被拒之门外。可以说，是他们引领我们进入平等公正的全新时代：美国第44任总统贝克拉·奥巴马就是非洲肯亚人的后代。

无疑地，哈佛商学院1963届的毕业生能够向世界提出独特的推动社会进步的建议，唯有他们视野长远，兼备丰富的经验和正确的观点。

向这届毕业生征询人生的意见，或许还有一条更令人信服的理由。漫步过艺术博物馆，或是深谙莎士比亚作品的人都会领悟，人生中要面对的难题往往不是3D打印机的发明，外汇交易或是养老体制改革。生命中真正重要的问题，在过去50年甚至500年内并没有发生太多变化。

生命的真谛并不是由人类与科技、经济或金钱的关系决定的，而是人与人的交往。爱、家庭、信仰与自信是永恒的

主题，鼓舞人心、有经验的指导有助于我们更好地领悟这些问题。

假设你要开始一次布满险阻的长途跋涉，谁是你询问前路的最佳人选？是还差几里就到达起点的人，是离终点还有一半的人，还是已经走完全程的人？他们能告诉你哪些是经过风雨考验的桥梁，哪些是深不可测的险途，为你描绘未来难以言喻的美景佳苑。

自毕业之日，哈佛商学院1963届的毕业生已经拥有许多成就，但是其中最伟大的贡献刚刚完成，这就是他们细细回顾人生，并写下来与我们分享的智言智语。

Chapter

1

CAEERS

第一章

职场篇

IF
I KNEW THEN

1

如果当时知道现在才明白的道理，你会不会找到更满意的工作，确保事业成功？

即便对于哈佛商学院1963届的毕业生而言，选择理想的职业也并非易事。他们认为终身在一家公司工作再平常不过，这可能是这样想的最后一代人了。

与此大相径庭的是，美国劳工统计局的研究员查克·皮埃尔进行了一项为期35年的调查。2010年公布的结果显示，1979年踏入职场的美国人，到42岁时平均换过11种工作。

1963届的哈佛商学院毕业生要承担更多风险，其中一部分人回忆说，因为他们只想找到一份永久的职业，事实上，当时很好的工作，其实并没有激发他们真正的热情。

现在的压力小了很多，因为职业不需要一锤定音了。但是来自1963届毕业生的建议仍然意义非凡，毕竟人们不想把

宝贵的时间浪费在欠考虑的职业选择上。他们真诚的建议是，“不要问我们，听听内心的声音”。

.....

吉姆·柯林斯 JIM COLLINS

如果你认为自己适合创业，那么尽己所能创办自己的公司。如果你已经明确想要发展的领域，但还缺少具体的计划，那就去同类型的公司工作。当你选择这条道路时，就不要计较报酬。因为最丰厚的回报，就是你要创办公司的必备知识。

诺曼·班纳特 NORMAN BARNETT

选择能让你乐在其中的工作，而且是能帮助大众的工作。工作的关注点要放在为他人服务中，而不是赚钱。服务到位，赚钱便会水到渠成。

约翰·卡特 JOHN MCCARTER

要懂得适度工作。

罗德·墨斐 ROD MURTAUGH

工作和乐趣既不是同义词，也不是反义词。热爱你所做的（擅长的），它能够感染他人，也会鼓励他人，最终，就形成了领导力。

琼·罗斯伯格 JOAN O. ROTHBERG

- 热爱你的职业，而且要比别人做得更好。
- 假如做不到，最好换份工作。
- 不要追求奢侈的生活方式，谨慎地生活能让你拥有更自由的选择。



■ 1963届哈佛毕业生琼·罗斯伯格，照片摄于1962年的贝克图书馆（Baker Library）阅览室。

斯科特·斯班格勒 SCOTT SPANGLER

工作不会总让人满意，所以才称为工作。但是你为公司