

三 国 大 传

· 理想藏书系列 ·

周殿富 著

时代文艺出版社



正说历史人物 闲话政治人生

三国大传

(第四卷)

周殿富 著



时代文艺出版社

目 录

第四卷 军师名将

第二十八讲 三国十大军师谋主

- ◎徐庶——刘备的第一任军师；为什么“徐庶进曹营——一言不发”与只发一言；曹操的“人才悬瓜攻略”与英雄人物的一大悲哀 (694)
- ◎庞统——史家称可与荀彧相比较的蜀汉军师中郎将；少年“凤雏”成名轶事种种；相貌丑陋的苦头，与刘备的政见难合私怨难掩；落凤坡战死——人急不但误事而且误命；军师的作用不在于计谋高于主子，还得说到他的心坎上；对于命运而言，智慧、修养、远见有时比努力与功业更重要 (696)
- ◎法正——“奇画策算”足与程昱郭嘉相比肩而德不足的蜀汉军师谋主；曹操说：我一生“收奸雄略尽，独不得法正”；诸葛亮为什么说如果法正在，刘备不会有后来的失败——古雅典执政官梭伦的一句名言 (703)
- ◎荀彧——战国荀子的后裔，汉末忠臣，曹操的首席顾问与留守大总管；三国智囊群中“百年不遇”智如汉之张良陈平的王佐之才；一身九德而不贰过，与曹操的关系常常是尾巴指挥脑袋言听计从；如此追随曹操二十余年为什么却因一句“不宜如此”而见害？社会变革时期知识分子的悲剧命运之所在 (708)
- ◎荀攸——智慧“虽颜子宁武不能过”仅次于荀彧的曹魏中军师终生随军参谋长；曹操说与他共事二十余年“无毫毛可非”，是“非常人”、“真贤人”、“人之师表”有如晏子；为什么随曹操征战所策划的奇策无一流传 (716)
- ◎程昱——“才策谋略，世之奇才”的曹魏谋士；曹操称他胆过贲、育当为腹心，“不但明于军计，又善处人父子之间”；程昱的“知足不辱”自知进退，年届 80 望三公之位而终 (718)
- ◎郭嘉——时政军计“过绝于人”，“平定天下，谋功为高”而英年早逝的曹操“军祭酒”；曹操称：天下人相知者少，而知我者郭嘉，





“使孤成大业者，必此人”；为什么他的去世让曹操痛呼：“哀哉！痛哉！惜哉！”……………（720）

◎钟繇——见重于曹魏三祖的前军师；曹操称他功比萧何；曹丕说他“一代伟人，后世难继”任为相国太尉；曹睿派专车迎接的太傅；伪君子生了一个坏种儿子钟会……………（722）

◎华歆——“一龙三子”的龙头老大与江南“华独坐”；荀彧去世后的尚书令军师；魏文帝时代的相国太尉；良禽择木而栖与“三姓政奴”；为什么人称其“智可及而清不可及”；时称其子华表为“四不可得”之人……………（724）

◎贾诩——曹操的随军军师，有“良、平之奇”的乱世诡才——一辈子借别人的梯子上房，一辈子只把智谋用于保自己而不管他人死活；为什么曹操听了他的立太子之计大笑？而孙权听说曹丕任他为太尉，也在江东笑了……………（725）

第二十九讲 三国五虎首席战将吕布

◎“有虓虎之勇”的五虎将之首与“三姓家奴”之称的由来；这个世界上为什么总会有叛徒出现……………（729）

◎王允是怎样策反吕布杀董卓的？貂蝉是谁？吕布败逃长安四处逃亡仍令凉州帮余党惧而招安……………（731）

◎张吕联军偷袭曹操兖州大本营，曹吕大战濮阳城曹操差点儿丧命；巨野大战吕布败投刘备，张邈兄弟全家战死雍丘城……………（733）

◎吕布与刘备初见便出妻入室却乘人之危夺徐州；总让别人吃“苦头”的人肯定要把“苦尾”留给自己吃；人类对于仇恨的记忆远比对恩惠的记忆更为牢靠长久……………（734）

◎吕布与刘备言归于好，二虎同居一穴；袁术兴兵讨刘备，吕布辕门射戟平息袁刘战端……………（735）

◎袁术曹操都想收买吕布，吕布先嫁女袁氏后投靠曹操，被封为平东将军；吕布还想巴结曹操继续高升，却为陈登父子出卖——总是出卖他人者最后自己也一定会被卖了……………（736）

◎吕布徐州城下大败袁术“三头鸡”联军；与二叛将合兵反攻袁术大胜淮上；战莒城收降名将臧霸声势大振名将荟萃；联盟袁术大战曹刘儿女情长坐守愁城……………（738）

◎英雄末路：渔色部下妻妾，“禁酒令”斥侯成众叛亲离被出卖；与曹操的精彩对话；被刘备一语送命白门楼……………（740）

◎吕布最著名的两个部下——陈宫与陈登；曹操挥泪斩陈宫；智倾三国、志在江南的陈登令曹操终生临江叹息……………（742）

◎吕布为我们留下的一个无解的“命运方程式”与人生成败的“七宝”与“五误”……………（743）



第三十讲 三国“武圣”五虎之关羽

- ◎“关羽崇拜”：一个历史上绝无仅有的英雄崇拜现象——古今中外通祭，儒释道三教同尊，官民两相崇奉；连美国的人类学教授都称他是一位应该得到所有人尊敬的“大神”；当一个人骑在所有人头上闪闪发光而令全世界都为之黯然失色的时候，败亡之日也快到了 (745)
- ◎关羽的“老子天下第一”、“天地三界十方真宰”的地位与“八大神威”现身显圣种种——神仙佛祖不关注民生也没人上供；一个败军之将怎样由英雄崇拜而进入了神圣崇拜的殿堂 (748)
- ◎民间神话传说与史料轶闻——关羽的出身——关平——关索——关三小姐——周仓；关羽与两位皇嫂和貂蝉；酒店业为什么供奉关羽？关羽为什么称“关公” (754)
- ◎历史上的关羽——一个从山西逃到河北的“亡命徒”；投靠刘备后转战7年被任命为别部司马；性格——人生成也萧何败也萧何的命运之神 (759)
- ◎关羽早期的“成名作”——战徐州关羽“降汉不降曹”；白马大战斩颜良诛文丑挂印封金千里寻刘备；没有经历过苦难的人只拥有半个人生，不能忍辱负重的人也成不了大业 (761)
- ◎赤壁战后任襄阳太守总领蜀汉荆州领地；刮骨疗毒血盈于盘仍“割炙饮酒，言笑自若”；人太蔑视天下眼空无物时就要受到天下的合力惩治了，所以西塞罗说人越是成功时越要低着头走路 ... (763)
- ◎诸葛亮巧释关羽马超之比；费祎智说关羽拒与黄忠为伍——韦伯说虚荣心是政治家的致命弱点，其实人莫能外；而被人言不由衷或别有用心地恭维着自己还当真的，才是一种悲哀 (765)
- ◎荆南战役——“借荆州”旧事重提吴蜀三郡之战引发双方大军云集益阳；两位老师离位下荆州关羽单刀会鲁肃；湘水为界两分荆州的权宜之计并不解决问题 (768)
- ◎襄樊战役——三国史上的最大谜团；关羽水淹七军斩庞德擒于禁首战全胜；见到一个猫不抓耗子就把所有猫都当朋友的老鼠早晚要被吃掉；无名草总是用小小的叶尖无言崛起，英雄花总喜欢用盛开宣告自己凋谢的到来 (769)
- ◎关羽一战横扫襄樊“威震华夏”吓得刺史太守投降曹操想迁都曹仁想弃守樊城，多亏了前线的满宠后方的司马懿；关羽梦猪咬足自叹“吾今年衰矣，恐不得还”；其实生死干猪何事，一切不过是自掘坟墓，关羽已身处两个黄雀在后的危境之下，还在谩骂污辱“友军”，恐吓威悼后方部将——坏事还没做千万别先说；上帝毁灭一个人的三步曲——先让他胜、骄、狂 (773)
- ◎漳水悲歌：曹操策动吴蜀火拼坐收渔利——孙权阳奉阴违，徐晃



大败关羽英雄运去长歌当哭；吕蒙陆逊攻下关羽大本营；三蜀将二叛一卖关羽败走麦城死难漳水了却一世英名……………（775）

◎“大意失荆州”——荆州失于谁手？决策错误与用人失误是所有领导活动中的致命错误；成败终果永远不是衡量人生价值的唯一标准……………（779）

第三十一讲 三国五虎将之赵云张飞马超典韦

◎赵云——史称“虎威将军”、“灌滕之徒”，蜀汉政权的镇东将军平原侯；当阳之役一战成名，“猛将之烈”而老成持重且颇具政治眼光，优秀的统军将帅与管理人才；一生的正人君子忠诚低调深得上下敬重；去世后进入民间武门神行列；人必先自重，然后人重之……………（783）

◎张飞——史称“古之召虎”、“为世虎臣”与“万人敌”；蜀汉车骑将军桓侯；民间的种种传奇与一生的军功累累；不死于百战沙场万马军中却见杀于自己的部下小吏——怨者在侧为“取祸之道”，人性的普遍弱点与血腥的报复律；人际间感情太深了必然会“情令智昏”而出乱子……………（794）

◎马超——东汉名将马援之后，汉羌混血儿马腾之子，蜀汉左将军威侯；曹操说：马超不死我死无葬身之地；马氏宗族遭到的四次屠杀令马超思之呕血；马超应该为了家族投降曹操吗？去世后成为中原民间的主要保护神；马超一生英勇无敌却失败于恃力固执而又无常……………（801）

◎典韦——史称为“汉之樊哙”的大力士亡命徒的早年传奇；战濮阳的曹军敢死队长；曹操最忠诚的卫队长死于征张绣的战斗却是为曹操寻欢而送命……………（807）

第三十二讲 曹夏宗族“十大将帅”

◎曹仁——曹操时代的首席战将骑兵司令，见重于两代魏主的军事统帅；智勇兼备被部下叹为“天人”，史家称“曹大司马之勇、赍、育”为曹魏第一……………（810）

◎曹纯——曹操最为得意的“虎豹骑”特种兵司令官；及其去世曹操叹道“纯之比何可复得？”竟然不再选任虎豹骑的统帅……………（812）

◎曹洪——最早追随曹操的三朝元老，身经百战救过曹操命的时之名将，却差点因吝啬被侄子曹丕杀头——人为财死鸟为食亡信非虚言……………（813）

◎曹休——曹操称为“吾家千里驹”的三朝重臣，却在石亭战役中被陆逊大败后发病而死；其子曹肇有“当世才度”，却由辅政大臣而一落千丈同样抑郁而亡；吃“政治饭”的官场中人的大悲



- 哀—— (815)
- ◎曹真——曹操的“中坚将军”，虎豹骑第二任司令；曹丕时代的“西北军区司令”；明帝时代一门八侯的“国防部长”辅政大臣；诸葛亮北伐的第一个对手——史称“蹈履忠节，佐命二祖，内不恃亲戚之宠，外不骄白屋之士，可谓能持盈守位，劳谦其德”的贤人，但时人却叹曹子丹英雄一世怎么生养了曹爽这么个儿子 ... (816)
- ◎曹爽——野心大而缺德无能寡断让魏明帝上了一个大当的托孤首辅大臣；曹魏三代血汗付诸用错一人；执政之鉴：任人可以为亲为友，不可为私为情 (818)
- ◎夏侯惇——东汉最后的伏波将军，夏侯氏的第一大佬；一门 12 侯“有定天下之功”的魏之元勋；吞睛之说纯属子虚，征吕布流箭伤目却是史实，因而军中称其为“盲夏侯”，气得他每照一次镜子就摔一次；被绑架劫持引发曹操的“反恐令”；英勇善战且长于治政；长子夏侯楙贵为驸马爷为何被捕入狱？内忧大于外患，亲朋之间也少干得罪人的事为好 (819)
- ◎夏侯渊——曹操少年时的替罪羊与两代姻亲，平定西北的第一功臣；曹操是个给下属“戴高帽”的专家——“虚呼”比骂人杀头更有效；晚年战死于蜀魏汉中争夺战；将门出虎子—— 13 岁少子在汉中战死殉父；子孙贵重于魏晋两朝 (821)
- ◎夏侯尚——夏侯渊从子，曹丕的南方大军区司令，军功累累；“入腹心，出为爪牙。智略深敏，谋谟过人”；但英雄爱死美女——与曹丕为“布衣之交”亲如兄弟，曹丕为什么要把他的宠妾绞死，且气得大骂不止 (824)
- ◎夏侯玄——清高一生傲骨一身，令“明帝恨之”的初生之犊不畏“龙”与龙颜一怒误 10 年；司马懿与蒋济开怀大笑也令人捧腹的对话，司马氏该当政；宁死不倒槽的曹夏宗族最后一个“大军区司令” (826)

第三十三讲 东吴四大名督

- ◎周瑜——与文学形象完全不同的“江东四大名督”之首，三国一代儒将；与孙策同岁的“少年朋友骨肉兄弟之情”，两个人分娶二乔以“江淮二郎”闻名江东；无比忠诚于孙权不为曹操的收买所动；赤壁一战曹操说：败给周瑜不算丢脸；刘备说他“文武筹略，万人之英，器量广大”；孙权则说他有“王佐之资”，没有周瑜我成不了帝业；最反对他的老将程普最后也服气地说：“与周瑜相处如饮美酒不觉自醉”；种种文学虚构穿凿附会的历史来由 (831)
- ◎鲁肃——还历史以真面目：有“王佐之才”，文武兼备的一流战略家、外交家；背袁术投周瑜箭穿数盾吓退追兵；为东吴策划的“两大基本



国策”与“两长一短”令孙权终生不忘,称他的谋略之功就像东汉的开国元勋邓禹——政治之功在谋不在勇在巨不在细在隐不在显——汉高祖的“功人功狗说”;政治家不仅需要有能力人的支撑,更需要志同道合者…………… (836)

◎吕蒙——鲁肃的继任,关羽的终结者:少小从军一怒杀人的“吴下阿蒙”与“士别三日,即更刮目相看”的典故;不贪功不贪财不计私仇专以成人之事为美;孙权称他有“国士”之才具,勇敢善战“鸢鸟累百,不如一鹗”的少壮主战派——人一生的成功,与其不断地努力拼争有时不如先完善自己…………… (841)

◎陆逊——三国中后期的智谋之星名将之花;东吴右部都督、上大将军、丞相:以夷陵之战大败刘备而青史留名;石亭战役大破曹休十万大军;史称其是大略奇谋忠诚恳至忧国忘身的社稷之臣,但晚年却为孙权逼死;子孙陆抗、陆机、陆云名垂史册…………… (847)

第三十四讲 魏蜀吴 28 位功勋名将

◎曹魏五虎上将:张辽——曹操最为欣赏勇冠三军常为诸将总指挥的帅才,曹丕称为“古之召虎”终生特殊礼遇的前将军,合肥战役以八百破十万闻名天下;乐进——以勇敢果毅闻名的右将军;于禁——以“最号毅重”闻名但战败降关羽令曹操哀叹不解,归魏后为曹丕羞辱而死的左将军;张郃——令刘备敬畏死于诸葛亮伏兵的百战名将征西车骑将军;徐晃——曹操称“功踰孙武,有周亚夫之风”、“俭约畏慎”曾大败关羽的右将军…………… (850)

◎许褚——曹魏将帅群中力大过牛巨无霸式的传奇英雄;史称“魏之樊哙”、“虎痴”,历仕二帝的忠诚卫士长武卫将军…………… (854)

◎蜀汉五虎上将“关张马黄赵”;黄忠——“勇冠三军”的东汉中郎将,蜀汉后将军;汉中战役定军山“一战斩渊”成名;以忠于旧主老当益壮名传古今…………… (856)

◎魏延——蜀汉刘备时代破格提拔的汉中太守镇远将军,后主时代唯一敢与诸葛亮抗礼且人人为敌的跋扈将军;可为千古叹息的悲剧人物——自以为是老大但所有人都不信任他,身为前军师征西大将军北伐部队前锋官,却在最后的前敌绝密军事会议上被“抛弃”,死后还被同事踩着头颅骂,背负着叛逆的恶名,史家还把他列入了“蜀汉佞臣传”;魏延是否有反叛之举?诸葛亮是否设计杀他?人生须记——即使这个世界已经全是混蛋,你也不能与所有人为敌,否则你就是绝对真理也会死无葬身之地…………… (857)

◎东吴“十二虎臣”:程普——三朝资深元老东吴第一宿将;黄盖——不只以“苦肉计”闻名亦曾建美政于九县;韩当——善





战奉公的统帅之才;蒋钦——严己宽人不挟私怨的两朝名将;周泰——为救孙权一战身受 12 伤的孙权卫士长,令孙权一抚伤疤一杯酒,一问来由一泫然的濡须都督;陈武——仁厚勇武战死沙场孙权命以爱妾殉葬;董袭——忠于职守不避死难的烈士水军都督;甘宁——劫江贼出身令关羽生畏的敢死将军;凌统——少年壮烈有国士之风的后起之秀;徐盛——以勇气壮烈军计闻名东吴的智勇战将;潘璋——粗猛放荡但军功累累犯了法连孙权都不追究的平北将军;丁奉——少小勇猛“战斗常冠军”且智谋过人的左将军大将军——史称“凡此诸将,皆江表虎臣”…………… (864)

◎蜀汉后期八大名将:王平——不识字能读书不负其名的安汉侯安汉将军;李恢——自荐治理南中“莫若老臣”的安汉将军交州刺史庾降都督;马忠——得君心民心的南中都督奋威将军;吕凯——执忠绝域十余年的吕不韦的后人云南太守;张嶷——后主深崇威震南中慷慨壮烈阵亡军中的荡寇将军;张翼——与姜维同征同死的历代名门之后车骑将军;霍弋——忠诚节烈坚守南中的安南将军;罗宪——蜀中四才子之一,于白帝城以两千兵众对抗东吴三万大军半年之久于亡国之际的巴东太守 … (872)

第三十五讲 姜维:蜀汉政权最后的悲剧英雄

◎“好立功名,阴养死士,不修布衣之业”喜好儒学的青少年时代;曹魏天水郡的武官参谋长,诸葛亮一出祁山姜维无奈归汉,与诸葛一见知遇终身,成为蜀国的“禁军教头”;报母以“良田百顷,不在一亩;但有远志,不在当归”…………… (882)

◎蒋琬费祎时代总领蜀汉军事的大司马镇西大将军;蒋琬的重大战略性转折;曹爽攻蜀费祎闲棋大破 10 万曹军,但误选陈祗与黄皓联手干政;姜维任副丞相夏侯霸来降向姜维预言隐忧 …… (885)

◎蜀汉政权的姜维时代:大将军岁岁出师九伐雍凉,洮西大捷曹军损失惨重“死者数万”令曹主连下二诏清尸抚恤;黄皓专政姜维避祸屯田,“蜀国弦翻衰败声”…………… (891)

◎蜀汉政权的最后一搏——姜维令曹魏头疼得想派刺客把他杀掉;司马昭下令兴师伐蜀;钟会兵阻剑门邓艾偷渡阴平兵临成都;刘禅下令降魏,姜维战死于复国兵变之中,蜀汉最后一线希望破灭 …… (893)



◎千秋功罪：姜维身后的种种非议与公允之论——“一时之仪表”，
“千载之下，炳炳如丹”的蜀汉最后一个英雄丞相；姜维身后的变
乱与征蜀魏军的自相残杀 (900)

◎什么是历史——英雄总被雨打风吹去，从历史深处飘来的声声
叹息——一代人悲歌着在剑与火苦与乐中由青葱而变白骨，一
代人又毫不犹豫地倾尽智慧与力量在这累累的白骨之上建构着
人类永远向前向上的青葱——这就是历史—— 一个伟大的收
容所与展览馆 (901)

后 记 (903)

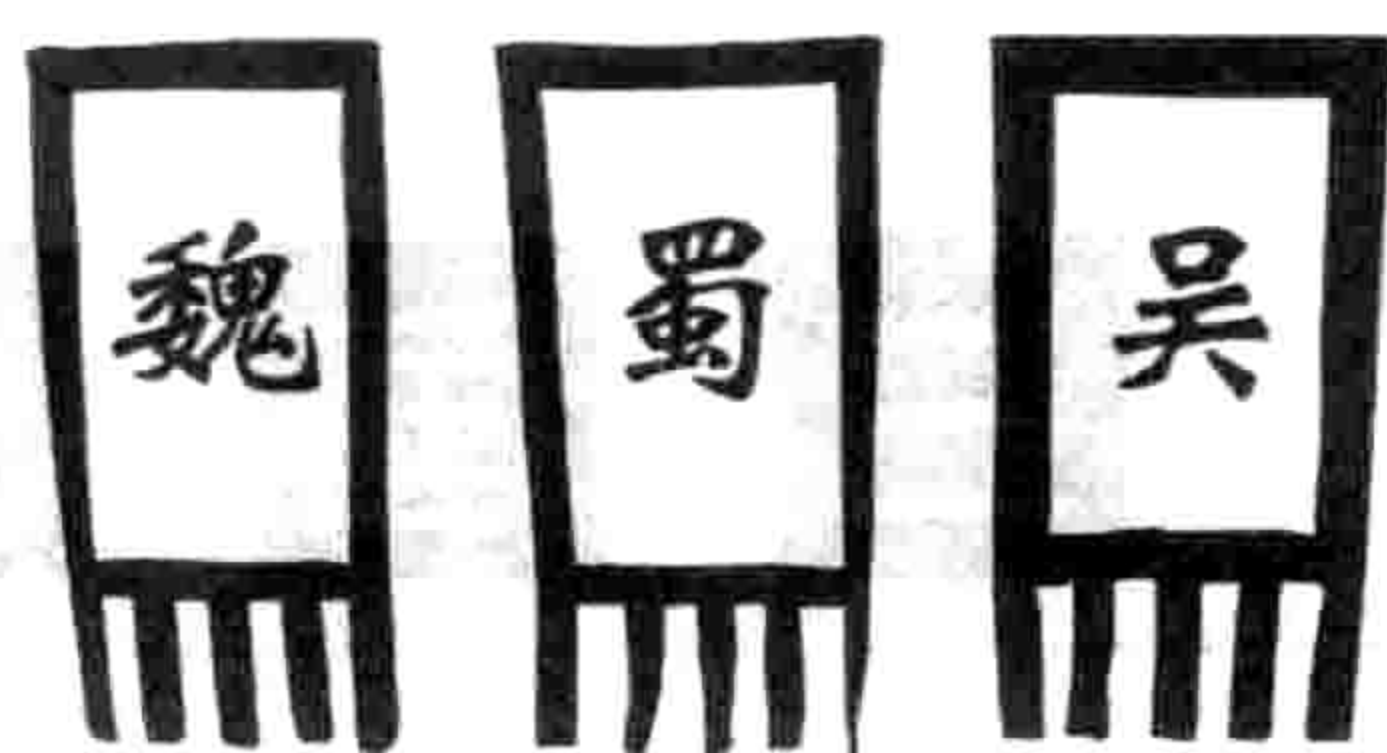


三 国 大 传

(第四卷)

军 师 名 将

- ◎ 三国十大军师谋主
- ◎ 三国五虎将
- ◎ 曹夏宗族十大将帅
- ◎ 东吴四大名督
- ◎ 魏蜀吴 28 位功勋名将
- ◎ 蜀汉政权最后的悲剧英雄



三国时代——一部
饱蘸着四千万人的生命
和鲜血，整整写了一百年
的政治军事人生大百科。
所以，有伟人称：生而为
中国人不可不读三国。

——作者

第二十八讲

三国十大军师谋主

金圣叹在批点《三国演义》时曾讲道：治世出人才，乱世也出人才。但是治世出人才多是建设性人才，而乱世出人才多是破坏性人才。而乱世尤出智谋人才。如战国时代就出了一批以苏秦张仪为代表的游说人才。苏秦寸土之功未立就可以凭三寸不烂之舌而横挂六国相印。三国时代也出了一批优秀的智谋人才，但三国的智谋人才却不全靠了嘴皮子，而更多的是靠自己的政治智慧，是一批高瞻远瞩的政治、军事战略人才。如诸葛亮、司马懿、周瑜、鲁肃、荀彧、荀攸，都称得上政治、军事战略人才。而且还有一批能够参谋政治、军事的军师、谋士。这些人虽然都不是最高最终决策者，但正是他们在幕前幕后的活动才使三国时代的战争更具有传奇、戏剧色彩。也正是这些谋主智囊策士军师的存在，三国才成其为三国且更加有声有色。比如诸葛亮的“隆中对”奠定了刘备集团的战略目标；周瑜、鲁肃的一统思想为孙权坚定了联蜀抗曹的决心；贾诩的一句话便煽动起长安大乱。还有许多依附地方军阀的谋士们的见识远远高过了他们的政治寄主。如袁绍、刘表、刘璋、陶谦、吕布、公孙瓒这些早期的大军阀，手下都有许多比他们的智商高得多的谋主策士，但都不能为他们所用。所以这些人才除了被他们杀掉的便成批地投到曹操、刘



徐庶



备、孙权的旗下，所以这三个人方能成了气候，把那些地方军阀一个个吃掉，成了各霸一方的大军阀。而在乱世三雄中尤以曹操的谋臣策士最为广众，所以曹魏政权的势力也发展得最快。如果不是孙刘二人采取联盟战略来共同对付曹操，早都被曹操吃掉了。在历朝历代中，三国的谋臣是最为集中、最为出色的，作用也是最明显的。三国在表面上看是那些武将们在左右着战争的胜负，但是每次大的政治军事活动似乎都离不开那些策士们的谋略韬晦之计。

三国时代最著名的政治谋主兼军事家、政治军事活动家诸葛亮、司马懿、周瑜、鲁肃等人都有专述在其他章节中，所以本章只重点介绍一下徐庶、庞统、法正、荀彧、荀攸、钟繇、华歆、贾诩、郭嘉、程昱等人的事迹。

徐庶 —— 刘备的第一任军师；为什么“徐庶进曹营 —— 一言不发”与只发一言；曹操的“人才悬瓜攻略”与英雄人物的一大悲哀

在三国的军师谋主策士群中，徐庶的功业并不显赫，但名气似乎仅次于诸葛亮。这就要归功于《三国演义》了。至今在民间仍有“徐庶进曹营——一言不发”的歇后语来形容人的缄口不语，不参与的态度。那么，历史的真实又如何呢？

《三国志》并没有为徐庶立传，只在诸葛亮传中附丽一段。倒是裴注所附《魏略》中的一些资料才让我们有可能粗略了解到一些徐庶的真实情况。

徐庶，字元直，是荆州颍川人士。颍川就在今天的河南省禹县一带。三国时这个地方太有名了，出了许多人才。荀彧荀攸钟繇郭嘉便都是颍川人。徐庶本来姓单名福。少年时代很侠义，爱好击剑，而且很有侠客行径。为了替别人报仇曾经用白土涂面，杀人后披发逃亡。中途被地方官吏捕捉，问他真实姓名，他闭口不言。地方官便在车上立一根柱子，把他绑在柱子上，一边不断用刀背砍他，一边敲着鼓游街示众，让大家识别他到底是谁，可是没有一个人敢站出来指认他。后来多亏了他的同党伍共纂这个人在夜间无人时，偷偷地跑来把他放了，他才得以逃脱。单福对此心存感激，竟然金盆洗手、弃刀收戟结束了游侠般的少年生活，更名改姓为徐庶，穿上了儒士的服巾，开始“折节学问”，认认真真的读起书来。

刚入学舍时，同学们都知道他以前曾经杀过人，做过贼，便都不肯理他。但他并不灰心，而是黎明即起，为大家打扫好卫生，认真听课学习，不久便与同郡人石广元结为好友。二人又一同来到荆州，与孔明成为好朋友。

据《三国志》诸葛亮传所载，徐庶是在刘备投靠刘表，屯驻于新野时投奔刘备的。刘备对他很是器重。但史书对他的业绩并无详载，而《三国演义》中的一些演绎似乎有很大的可信度，否则，曹操不会下那么大的功夫去抓他的母亲，胁迫他弃刘归曹。徐庶到刘备军中至少为刘备在荆州打败曹军立下过功劳。曹仁李典率军为先锋进攻新野的刘备，正是徐庶为刘备策划了火攻打败曹



三 国 大 传

第四卷 军师名诗



兵的。曹仁、李典见到曹操后便说有一个叫单福的人帮助刘备打败了他们。曹操不知道单福为何人，但程昱知道这单福是颍川人。曹操便派人到颍川把徐庶的母亲骗到曹营，胁迫徐庶归曹。徐庶是至孝之人，便征得刘备同意投靠了曹操。徐庶在曹魏政权中度过了自己的后半生，到了曹丕时代才官至右中郎将，御史中丞。右中郎将是干什么的呢？是负责皇宫警卫和侍奉皇帝的总管部门光禄勋衙门下属的一个武官相当于大校，因为这个职位离将军还差一阶；那么御史中丞是干什么的呢？相当于今天的中央纪检或监察部门的副职，但级别较低，又属闲职。所以在诸葛亮北伐时，听说少年时代的同学好友石广元才做到典农校尉，徐庶才官至御史中丞，不禁叹道：“魏国真是人才济济，连这样的人才也不过官至如此啊！”此后，徐庶在魏国又过了数年后便因病去世，在彭城有墓碑存在于三国后时代。诸葛亮的感叹道出了曹操的一个很损的“人才悬瓜攻略”——只要是人才，即使不能为我所用也要把你收到帐下，不能让你为别人所用。宁可像丝瓜一样把你吊在架上悬在半空中，让你坐等人老珠黄。这样一来即使对自己无用，但也不为害，而对手却少一个人才，这是很毒辣的一招。而他能让关羽这样的人物走实属特例。

徐庶在投靠刘备后除了有一定的军功外，向刘备推荐了孔明则是他的一大功绩。但却不是投曹魏时推荐的。徐庶到了刘备军中便向他推荐了孔明。他先试探着问刘备：“诸葛孔明者，卧龙也，很有才干，不知您是否想见他？”刘备却很随便的回答道：“您让他一起来吧！”可是徐庶却说：“此人可礼敬，不可屈至也。将军应该屈尊枉驾亲自去顾请他才行。”由此才有了刘备三顾茅庐的历史故事发生。等到曹操大举进攻荆州时，孔明已经与徐庶共同辅佐刘备为军师了。史称在刘备向南荆州撤退时，“亮与徐庶并从”。这就是说刘琮降曹，刘备率荆州军民渡江南撤时，徐庶还在刘备军中。徐庶归曹营也当是在此时。

那么徐庶进曹营是否真的“一言不发”呢？《三国志》载：徐庶在和刘备告别辞行时，曾经指着自己的心说：“我之所以想与将军共图王霸之业，全靠这块方寸之地。如今老母被骗到曹营，此心已乱，就是留下来也与事无益了。请从此别过。”徐庶没有对刘备做出什么承诺，但他进入曹营后确实没有为曹操献过什么计策。这可能有三个方面的原因：一个原因是徐庶真的没有献过什么计策，很忠诚于刘备；一个原因是曹操阵营谋士如云，也用不着他。曹操不过是想挖刘备的墙角而已，并不见得想怎么重用徐庶。对诸葛亮、周瑜，曹操似乎都打过“挖墙脚”的算盘，只是没有如意而已。还有一个原因就是曹操害死了他的老母又骗了他。但徐庶并没有“一言不发”，据说进了曹营后就赶上当阳战役，赵云纵横曹魏万马军中如入无人之境时，就是徐庶劝曹操捉活的，才令赵云脱险而出的。

我们从史料中能知道的关于徐庶的生平故事大体如此。徐庶与刘备大抵是萍水相逢聚而复散之客缘，但能忠于刘备如此也是难得。与诸葛亮为同学少年之朋友而又不得不各事一主也是无奈。两个人的感情还是很深的，直到晚年诸葛亮还为徐庶在曹魏政权中的蹉跎岁月而感叹不已。只可惜徐庶一生才学而未

展抱负，本想追随刘备共图王霸之业，却不得不投奔了自己根本不感兴趣的曹魏政权，于无所为中终老此生。从另一个角度看，也不能不说是失之非福，他毕竟没有像庞统那样战死于军旅，也没有像诸葛亮那般呕心沥血的度过自己的一生。但只能以“观众”的身份在动乱年间看着别人演戏，对于一个曾经有过襄助王霸雄图的人而言，也实在是一种莫大的悲哀。

庞统——史家称可与荀彧相比较的蜀汉军师中郎将；少年“凤雏”成名轶事种种；相貌丑陋的苦头，与刘备的政见难合私怨难掩；落凤坡战死——人急不但误事而且误命；军师的作用不在于计谋高于主子，还得说到他的心坎上；对于命运而言，智慧、修养、远见有时比努力与功业更重要



庞 统

庞统是刘备军事集团在荆州大战之后迅速崛起时期加盟的军事谋主。从公元208年投刘备算起到公元214年战死于四川雒城落凤坡前，仅效命于刘备集团6年左右的时间。他虽然名为刘备集团的军师，但在军事上的建树并不显赫。那么他为什么在历史上却那样有名呢？主要因为此人短暂的一生有许多传奇色彩，而不单单凭了《三国演义》的文学夸张。

庞统字士元，荆州襄阳人氏。由于当年刘表长期统治荆州，在赤壁战前，这里相对太平稳定，因而聚集了大批英杰才俊之士。其中有最著名于三国时代的大隐士庞德公与司马徽。司马徽有识人之名望，时称“水镜先生”。受到庞、司二人推崇的荆州青年才俊有徐庶、孔明、庞统、石广元、孟公威、崔州平等人。6人中除了前三者先后效命于刘备集团，后三

者与徐庶的大半生时间都效命于曹魏集团，虽然投到曹魏集团的几位都不很知名，但都位至州刺史一级的高官。

在这一批英俊学子中，最受庞德公推崇的乃是诸葛亮与庞统二人，而于同代人中尤赞司马徽有知人之明。曾有言说：“孔明是卧龙，士元是凤雏，而司





马德操则是映照二人的水镜。”

庞统在年少时，貌似迟钝，人们都以为他不会有什么出息。在他年届 18 岁的时候，司马徽还在颍川。但从庞德公处得知其贤名后，便不远千里之遥，亲自赴颍川去拜访。正逢司马徽在树上采桑，庞统便坐在车子上望着树上的司马徽，装出一副很瞧不起的样子说道：

“吾闻大丈夫处世，当带金佩紫，焉有屈洪流之量，而执丝妇之事？”司马徽采桑为了养蚕缫丝，因而庞统讥之为“丝妇之事”。没想到司马徽听了后，很是生气，便在树上说道：

子且下车。子适知邪径之速，不虑失道之迷。昔伯成耦耕，不慕诸侯之乐；原宪桑枢，不易有官之宅。何有坐则华屋，仆则肥马，侍女数十，然后为奇？此乃许、父所以慷慨，夷、齐所以长叹。虽有窃秦之爵，千驷之富不足贵也。

这段话的意思是说：还是请你先下车，听我仔细来说。你只知道抄邪路可以走得快，而不知道走邪路会有迷路的时候。你没听说过吗？古人伯成子高在尧帝时为诸侯，可是到了禹王时，他就辞去了职务。禹王去看他，很恭敬地站在下风头问他为什么，伯成子高回答道：“尧治天下，不赏而民勤，不罚而民畏。如今你来治理天下，赏罚而民且不仁，德自此衰，刑自此立。你走的不是正路，所以我辞职。”还有原宪，也就是子思，在鲁国住在桑林下架起的茅草屋中，上漏下湿，坐而弦歌。子贡乘着很华贵的车子来见他，问道：“先生您生了什么病？”原宪答道：“我听说无财谓之贫，学而不能行谓之病。现在我不过是无财之贫，而非病也。你觉得当官很好，而我不忍为也。”像他们这样才是有德行学问的人，才可称为丈夫之行。哪有以富贵为奇的道理呢？这正是许由、巢父、伯夷、叔齐这些大隐高士所以慷慨长叹之处。就是像吕不韦那样通过诈骗而得立私子为秦国太子，拥有四千匹马的财物也不足称贵。

庞统见自己一语引发了这位老夫子的一套长篇大论，才会心自谦地说道：“仆生出边垂，寡见大义，若不一叩洪钟，伐雷鼓，则不识其音响也。”两人由此谈开，一老一小，一个在树上摘桑叶，一个坐在桑树下拣食落地的桑果，便聊了起来。两个人从白天一直聊到入夜时分，方才离去。这一聊却让司马徽当日刮目相看，想不到这样一个傻傻乎乎，其貌不扬的小青年竟然出语不凡，胸中学识直如滔滔江水，流之不断，继之不绝，令司马徽惊异不已。因而，司马徽逢人便讲年轻的庞统乃是当今“南州人士之冠冕”，从此，庞统的名声渐渐地显赫起来，与“卧龙”诸葛亮并肩号称“凤雏”。

诸葛亮与庞统虽同有雅号比肩，但诸葛亮在城府、学识、谋略上自青少年起，到底胜过庞统一筹。二人并不因此而相妒，反而因学业相当，志向相投，而成为青少年时代最要好的朋友。二人经常在一起切磋学艺，交流思想，颇收“一个人只有一个思想，互相交换后，一个人就有了两个思想”的水涨船高之效应。