



王 丽◎编著

曾经是社会底层的茶馆堂倌，如今为独一无二的华人首富，为何，为何？走近李嘉诚，探寻他的财富之路。

要做李嘉诚 先学超人精神

# 李嘉诚

## 给年轻人的

# 68个忠告

中国言实出版社



王 丽◎编著

曾经是社会底层的茶馆堂倌，如今为独一无二的华人首富，为何，为何？走近李嘉诚，探寻他的财富之路。

要做李嘉诚 先学超人精神

# 李嘉诚

## 给年轻人的 68个忠告

中国言实出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

李嘉诚给年轻人的 68 个忠告 / 王丽编著. — 北京 :  
中国言实出版社, 2014. 4

ISBN 978-7-5171-0507-7

I. ①李… II. ①王… III. ①成功心理—青年读物  
IV. ①B848. 4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 063350 号

责任编辑: 谢卫东

出版发行 中国言实出版社

地 址: 北京市朝阳区北苑路 180 号加利大厦 5 号楼 105 室

邮 编: 100101

编辑部: 北京市西城区百万庄大街甲 16 号五层

邮 编: 100037

电 话: 64924853 (总编室) 64924716 (发行部)

网 址: [www.zgyscbs.cn](http://www.zgyscbs.cn)

E-mail: [zgyscbs@263.net](mailto:zgyscbs@263.net)

经 销 新华书店

印 刷 北京潮河印刷有限公司

版 次 2015 年 1 月第 1 版 2015 年 1 月第 1 次印刷

规 格 710 毫米 × 1000 毫米 1/16 17 印张

字 数 200 千字

定 价 33.80 元 ISBN 978-7-5171-0507-7

# 前言 FOREWORD



在商界中，李嘉诚的名字如雷贯耳。直至今天，在众多的亚洲商界明星中，他依然是最璀璨、最瑰丽的那一颗。2012年的世界福布斯富豪排行榜中，李嘉诚排名第九；2013年，李嘉诚排名第八。李嘉诚是中国的骄傲，我们在引以为荣、由衷敬佩的同时，不妨翻阅他的人生之路，以他的成功历程激发我们，以他的人生经验指引我们。

1928年夏，李嘉诚出生于广东潮州。在身为教师的父亲李云经的教育和培养下，他在儒家文化的熏陶中慢慢长大。1940年冬，为躲避战乱，12岁的李嘉诚随家人来到了香港。虽一家寄居在家境殷实的钟表商舅父庄静庵的家中，但香港的繁华并没有使他感到兴奋，车水马龙中折射出的也只是父亲劳累疲惫、日渐衰弱的身影。1943年冬，父亲病逝，15岁的李嘉诚肩负起了维持一家生计、供养弟妹读书的重任，被迫在磨难中实现着他的价值。

李嘉诚的打工生涯，从1943年的茶馆堂倌开始，然后是钟表店店员、五金厂推销员和塑胶厂推销员。李嘉诚的创业生涯，从1950年的长江塑胶厂开始，然后是1957年上市改名后的长江工业股份有限公司，经过塑胶产品和地产，过渡到了1971年的长江地产有限公

司和一年后的长江实业(集团)有限公司(简称长实)。经过29年的磨练和蜕变,李嘉诚的事业初步成型。时至今日,经历了42年的稳健发展,长实集团旗下的四家公司(长江实业、和记黄埔、长江基建、香港电灯)几乎囊括了香港市民民生必需的行业,在大陆和国外也多有投资,一并推进着长实这艘巨型旗舰乘风破浪、锐意远航。

在李嘉诚的成长、奋斗、成功史中,面对年少时的磨难,他没有抱怨,因为越抱怨越无奈;面对出色的表现,他没有安于现状,在跳槽中不断进取。虽然在舅父的公司里工作,也不曾受到舅父的庇护。他白手起家,自力更生,这才有了长江塑胶厂。而后,投身于商海大潮中,经商的艰难不胜枚举。最终,李嘉诚成功了。在他走过的路上,有过“塑胶花大王”、“地产大王”、“超人”、“擎天一指”等赞誉或推崇,这从侧面印证了他非凡的过人之处。

对于成功,李嘉诚有独到的见解。他觉得成功有三个阶段:第一,靠勤奋工作,不断努力得到的;第二,虽然有少许幸运存在,但也不会很多,主要靠自己灵活的头脑和对周围形势的敏锐判断力;第三,靠运气,也并不完全如此,如果没有充分的个人条件,运气来了也会跑掉的。

个人价值的实现,不在于有多少附加条件,而在于我们是否有勇气去实现。只有有了勇气,我们才能像李嘉诚说的那样:“人生自有其沉浮,每个人都应该学会忍受生活中属于自己的一份悲伤,只有这样,你才能体会到什么叫做成功,什么叫做真正的幸福。”

一旦有了实现个人价值的勇气,我们就有了漫长人生赛程的起点。只要没有倒下来,我们就有机会实现。学习李嘉诚、思考李嘉诚,只要诚意可嘉,我们总能从中受益。

# 目录CONTENTS



## 〈 第一章 〉

### 成功在于奋斗，人生在于进取

虽然很多人都有成功的梦，但并不是每个人都能够成功。  
要想成功，就离不开奋斗。通过奋斗，在人生中不断进取，  
完善自我、充实自我、发展自我，成功的曙光才会随之而来，  
照亮前程。

- |                  |      |
|------------------|------|
| 1. 起步便是起点，迈出第一步  | / 2  |
| 2. 磨难历练心智，早日成熟起来 | / 7  |
| 3. 钱到用时方恨少，积极去赚钱 | / 10 |
| 4. 无法改变环境，索性改变志向 | / 13 |
| 5. 勤奋工作，以努力获得成功  | / 16 |
| 6. 头脑灵活，善于观察和思考  | / 20 |
| 7. 学海无涯，学以致用最重要  | / 24 |
| 8. 乐于求学，充实自我谋发展  | / 26 |

## 〈 第二章 〉

### 从小从低做起，向大向高看齐

李嘉诚说：“力争上游，虽然辛苦，但也充满了机会。我们做任何事，都应该有一番雄心壮志，立下远大的目标，用热忱激发自己干事业的动力。”不要自卑地低下我们原本高贵的头颅，勇敢果断地抬头挺胸，正视前方，鼓足干劲，我们迟早也会变成高大的山脉，而不会永远是低小的山坡。

- |                    |      |
|--------------------|------|
| 1. 要想不平凡，就要不服输     | / 30 |
| 2. 条件成熟，开拓事业做老板    | / 32 |
| 3. 急功近利致危机，诚实恳切挽信誉 | / 35 |
| 4. 入行有风险，谨慎更安全     | / 41 |
| 5. 小事业可做大，弱企业可变强   | / 45 |
| 6. 开拓市场，持续发展       | / 48 |
| 7. 既要善于模仿，又要积极创新   | / 55 |
| 8. 熟能生巧，快速发展       | / 57 |
| 9. 高瞻远瞩，及早准备       | / 61 |
| 10. 眼光向前看，生意向远看    | / 63 |

## 〈 第三章 〉

### 三思而后行，谋定而后动

思考是行动的前提，是行动的引导。有了思考，才会有谋略。有了谋略，才能保证行动的正确性。与其盲目行动、因屡屡碰壁而损兵折将，不如开拓思路，在谋略引导下一挥而就。

- |                    |       |
|--------------------|-------|
| 1. 转换思维，换种方式完成志向   | / 68  |
| 2. 立足现状，思考前程       | / 72  |
| 3. 开动脑筋，有思路就有出路    | / 78  |
| 4. 居安思危，以保稳健       | / 82  |
| 5. 事前谨慎研究，实施勇往直前   | / 85  |
| 6. 一箭双雕，既卖人情又赚钱    | / 87  |
| 7. 关注政府策略，积极挖掘商机   | / 90  |
| 8. 既要追求利润，又要顺应民心   | / 95  |
| 9. 只有盈利的生意，没有永远的业务 | / 99  |
| 10. 及时调整，转败为胜      | / 102 |
| 11. 遵循合作规则，合作更加顺利  | / 106 |



## 〈 第四章 〉

### 竞争即搏命，斗智又斗勇

既然躬身入了商场，就会卷入竞争中。也只有竞争，才能彰显实力，以胜利谋求发展。所谓鳌头巨擘，实为觊觎居之。因此，一旦进入了商场，“不必再有丝毫犹豫，竞争即搏命，更是斗智斗勇。倘若连这点勇气都没有，谈何在商场立脚，超越置地？”李嘉诚不仅这么说，更是这么做的。

- |                    |       |
|--------------------|-------|
| 1. 多付出一点，多赢一点      | / 112 |
| 2. 密切关注对手，养精蓄锐待时机  | / 117 |
| 3. 机会可遇不可求，该出手时就出手 | / 120 |
| 4. 以退为进，占据主动       | / 124 |
| 5. 该收手就收手，学会适时舍弃   | / 126 |
| 6. 权衡利弊，不猛打猛冲      | / 129 |
| 7. 商场无定式，敌人也可成朋友   | / 134 |
| 8. 向目标前进，不与他人比拼    | / 137 |
| 9. 巧做广告，灵活宣传       | / 140 |



## 〈 第五章 〉

### 稳固地位，强者为王

当事业发展到一定程度时，稳固地位就成了重中之重。  
只有稳固地位，才能在保持成果、维持信誉、受到支持、抵御风险等等的基础上稳健地向前发展。成为真正的强者，进而独占鳌头，稳坐王位。

- |                  |       |
|------------------|-------|
| 1. 乘胜追击，一气呵成     | / 144 |
| 2. 有意结交贵人，找到坚强后盾 | / 146 |
| 3. 挽救大局，彰显领袖风范   | / 153 |
| 4. 支持政府发展，赢得政府支持 | / 157 |
| 5. 锐眼识金，与强者联手    | / 163 |
| 6. 尽力去做，不轻易妥协    | / 168 |
| 7. 奋力出击，稳住局面     | / 171 |
| 8. 求变图新，与时俱进     | / 174 |
| 9. 以钱换义，做人所不能之事  | / 176 |

## 〈第六章〉

### 博采众长，有容乃大

李嘉诚说过：“只有博大的胸襟，自己才不会那么骄傲，不会认为自己样样出众，承认其他人的长处，得到其他人的帮助，这便是古人所说的‘有容乃大’的道理。”一个人的能力永远都是有限的，要想获得更为宽广的发展空间，就要以宽厚博爱的态度，换得他人拥有的各种资源。能够博采众长，才能成为人中之龙、万物之灵。

- |                  |       |
|------------------|-------|
| 1. 唯才是用，科学管理     | / 180 |
| 2. 知人善任，下属安心     | / 184 |
| 3. 因地制宜，任用合适人才   | / 188 |
| 4. 尊重员工价值，给予合理报酬 | / 193 |
| 5. 关爱员工，视同家人     | / 195 |
| 6. 受人敬佩是做人最要紧的   | / 199 |
| 7. 实力牵强，找人帮忙     | / 202 |
| 8. 集思广益，办事缜密     | / 208 |
| 9. 善于集资，促进发展     | / 210 |



## 〈 第七章 〉

### 重情重义，体会人生百味

李嘉诚不仅是一个成功商人，而且是一个热爱生活、重情重义的性情中人。他经历了太多的磨难，从中感悟着人生，领悟着幸福，承受着属于自己的那份悲伤，享受着回馈社会的那份喜悦，在富足中显得朴素，在平凡中显得伟大。金钱对他来说，不是罪恶的源头，而是真情的表达。

- |                     |       |
|---------------------|-------|
| 1. 不忘父母养育，自始至终孝顺    | / 214 |
| 2. 敢于追求爱情，撑起完美家庭    | / 216 |
| 3. 培育子女成才，履行肩负义务    | / 222 |
| 4. 给予一片天地，子女自由翱翔    | / 228 |
| 5. 知恩图报，有情有义        | / 231 |
| 6. 方寸之间，自有天地        | / 236 |
| 7. 心系故里，造福桑梓        | / 239 |
| 8. 扶危济困，收获感动        | / 244 |
| 9. 生活简简单单，品格就是品牌    | / 248 |
| 10. 炫耀造成伤害，成就引人敬仰   | / 252 |
| 11. 心底无私天地宽，声誉经得起考验 | / 255 |



## 第一章

# 成功在于奋斗， 人生在于进取

虽然很多人都有成功的梦，但并不是每个人都能够成功。要想成功，就离不开奋斗。通过奋斗，在人生不断进取，完善自我、充实自我、发展自我，成功的曙光才会随之而来，照亮前程。

# 1. 起步便是起点，迈出第一步

李嘉诚说：“人生是个漫长的赛程，没有起点也没有终点，你什么时候起步，那便是起点，什么时候倒下来，那便是终点。”同理，人生没有定数。只要敢于拼搏、善于拼搏，哪怕起点再低，也能出人头地。只要我们还活着，就轮不到他人给我们下定一事无成的结论。要想成功，就要果断开始，勇敢迈出第一步。

李嘉诚说：“香港没有什么资源，就是香港人用其努力、毅力和智慧，养活着这600万人口的社会。”其实，论及资源，小时候的李嘉诚自身也非常贫乏。

李嘉诚虽然走上了经商之路，但靠的并不是遗传因素、家产等资源，堪称白手起家。

有人会想，或许李嘉诚是个幸运儿，从祖上继承了极佳的商业基因，是个商业天才。事实却恰恰相反，李嘉诚的祖上不曾出过高官富商，仅仅是普普通通的书香世家。据李氏族谱记载，李氏家族的祖先在中原生活，明末清初，一世祖李明山为避战乱，举家由福建莆田迁至潮州府海阳县（今潮州市）。从一世祖李明山定居潮州，传至李嘉诚这一辈，正好第十世。

李嘉诚的曾祖父李鹏万，是清朝甄选的文官八拔贡之一。李氏家族治学严谨，学识渊博，是当地有名的望族，家门前有一座3米高的碑台，上插贡旗，以记其事。李氏家族历代以教学治学为职，深得当地人的敬重。祖父李晓帆是清末秀才，未进仕，闲居村野。父亲李云经，走的也是治学执教之路。李云经从小聪颖好学，孜孜不倦，每次考试，成绩总是名列前



茅。1913年(15岁)以优异成绩考入省立金山中学，1917年毕业时成绩名列全校第十。时值家境衰落，无资供读大学，李云经受莲阳懋德学校的聘请，开始了教学生涯。

迫于生计，执教数年后，李云经决定弃教从商。为此他远渡重洋，在印度尼西亚三宝垄一家潮商开办的裕合公司做店员。没干几天，李云经便打道回府，原因是时局动荡不安。回到潮州的李云经在潮安城恒安银庄任司库与出纳，令人没有想到的是，不久银庄又倒闭了。

李云经只好重操旧业，重返教坛。此后一直任教，直至潮州沦陷、举家辗转迁往香港。他似乎天生是个教书匠，重执教鞭后，因教学有方而声誉日隆，1935年春，被聘为庵埠宏安小学校长。时逾半个多世纪，人们很难考证李云经弃教从商的真实动机。不少著作认为：李云经是因家境贫寒，时局所迫，但他天生就缺乏经商的头脑。

我们从李氏家族，找不出丝毫擅长经商敛财的遗传基因，李嘉诚成为一代商界天骄当属异数，而造就这个异数的，是基于他多灾多难的少年经历，和他本人的志向、胆识、勇气和智慧。

李嘉诚出身并不富裕，后又颠沛流离，毫无家产可谈。

1937年7月7日，“七七事变”爆发，日本侵略者发动侵华战争，气焰嚣张地侵占了中国的半壁山河。两年后，潮汕地区沦陷于日军的铁蹄之下。昔日美丽的潮州城顿成残垣断壁，不堪入目。日军一面大肆烧杀掠抢，一面四处张贴安民告示。城区的居民惶惶不可终日，生活在一片白色恐怖之中。时事纷乱，生活无着，人们纷纷逃出城外，去山乡农村投亲靠友，躲避战乱。李嘉诚一家也深受战乱之苦，学校停止授课，执教多年的父亲李云经不得不放下教鞭，这意味着李云经先生的失业和教育救国愿望的破灭，小学尚未毕业的李嘉诚也失学了。

万般无奈，李云经只好带着一家老小逃到当地的澄海县隆都松坑乡，寄住在亲戚家。不久，又辗转逃到后沟，投靠了在后沟小学任教的胞弟李云奕。到了后沟后，李云经一家的生活总算暂时安定下来。

几个月后，李云经的母亲因为奔波惊吓过度，身体逐渐虚弱，没多久就去世了。当时，李云经的伯父们均漂泊各地，同时潮汕已经沦陷，

他们无法赶来奔丧。鉴于当时的情况，李云经、李云奕两兄弟，倾资为老母操办了简单的葬礼后，含泪将老母掩埋在后沟的山岗上。

为了养家，李云经多方托人、四处打听，希望能够重执教鞭，但是，李云经的愿望落空了，失业数月后，一直未能找到教职。李云经身体单薄，干不了体力活，对做生意更是一窍不通。生计举步维艰，他无可奈何之下感叹“百无一用是书生”。胞弟李云奕薪水微薄，李云经不好意思靠着胞弟的接济度日，再说，这样也不是长久之计，因为未来的日子还长。

何去何从摆在了李云经的面前，他与妻子庄碧琴商议着日后如何度日。经过多日商讨，也没有结果。最后，庄碧琴提议投奔她的弟弟庄静庵。

庄静庵幼年在家乡潮州读私塾，念完小学后，就随其他潮州人出外闯荡。后来，27岁的庄静庵来到香港，涉足钟表业，从最简单的布质、皮质表带做起，凭着谨慎的个性、勤劳的精神一步步做大。庄静庵的产品品质优价廉，深受代理商和消费者的欢迎。有了一定的积蓄后，庄静庵开始兼营钟表贸易，购入瑞士钟表，再销往东南亚各国，最终成为香港钟表业的富商。

内地虽然硝烟滚滚，战火纷飞，气氛紧张，但香港却未受到影响，在繁荣发展中处处充满着生机，不少内地人把香港当作避难所，纷纷逃至此处。

庄碧琴的提议，并没有马上得到李云经的赞同，但是权衡一番，见别无出路，惟有如此。这一年是1940年，此时的李嘉诚仅有12岁，年龄尚小，灾难对他却没有丝毫的仁慈，他的美好童年生活多了一些迷茫与不知所措。看着父母不时透着哀愁的憔悴面容，李嘉诚的心中一片茫然，他不知道日后还能不能继续上学读书，不知道将来有着什么样的生活。

为了一家人能够生存下去，也为了彻底躲避日寇，李云经带领一家人冒着生命危险，克服重重困难，经过10多天的风餐露宿、跋山涉水，终于来到了素有“东方之珠”美誉的香港。



当时的香港是世界最大、最知名的自由贸易港。可以想象，如果不是来到了香港，李嘉诚即使经商，也绝不可能创造出一系列商业神话，建立自己的商业帝国，成为一代商业巨人。

当时，庄静庵已被潮汕人视为成功人士，姐姐一家的到来，自然是十分高兴，为了给姐姐、姐夫洗尘，设下了丰盛的家宴，并腾出房间让姐姐一家住下。姐弟多年未见，自然有说不尽的家常话，庄静庵仔细询问了家乡的近况，然后为姐夫李云经介绍了香港现状，劝他不要着急，先安心休息，出去逛逛港街，然后再慢慢找工作。

庄静庵未提起让姐夫李云经到他的公司里去上班，不知是什么原因，或许是庄静庵在商言商，绝不把公司人事与亲戚关系搅和在一起的缘故吧。总之，这是李云经夫妇始料不及的。

庄碧琴想去质问弟弟，但被李云经制止。他不想给妻弟添太多的麻烦，来香港投靠妻弟，已是万不得已。李云经长期生活在传统的伦理氛围中，虽然明白这是有头脑的商家通常的做法，但在感情上却不那么容易接受。他毕竟是读书人，有着传统儒士惯有的清高，不愿轻易“为五斗米折腰”。

在商人眼里，永远有做不完的生意，庄静庵也不例外。他并不满足眼下取得的成就，他想扩大自己的经营规模。由于生意上的投资较大，他们家的生活相对比较紧张。姐姐一家的到来，无疑为庄静庵的家庭生活开支增加了额外负担。

李云经是个非常要强的人，熟知人情冷暖的他不想依靠别人生活，于是主动向庄静庵道出了要找工作的想法。庄静庵非常赞同姐夫的想法，他对李云经说道：“香港是一个遍地是黄金的地方，只要你能发现机会，就能够发财。潮州人是能吃苦的人，做起生意来，都很不错。我认识一些从潮州来的不识字的乡下人，做了几年生意后，纷纷发达了。”

说干就干，第二天，李云经开始找工作了，令他想不到的是，他处处碰壁，一股失落感袭上心头。想当年在家乡的时候，他是一位深受人们尊敬的小学校长，他的渊博学识让一些富人钦佩不已。可如今，在香