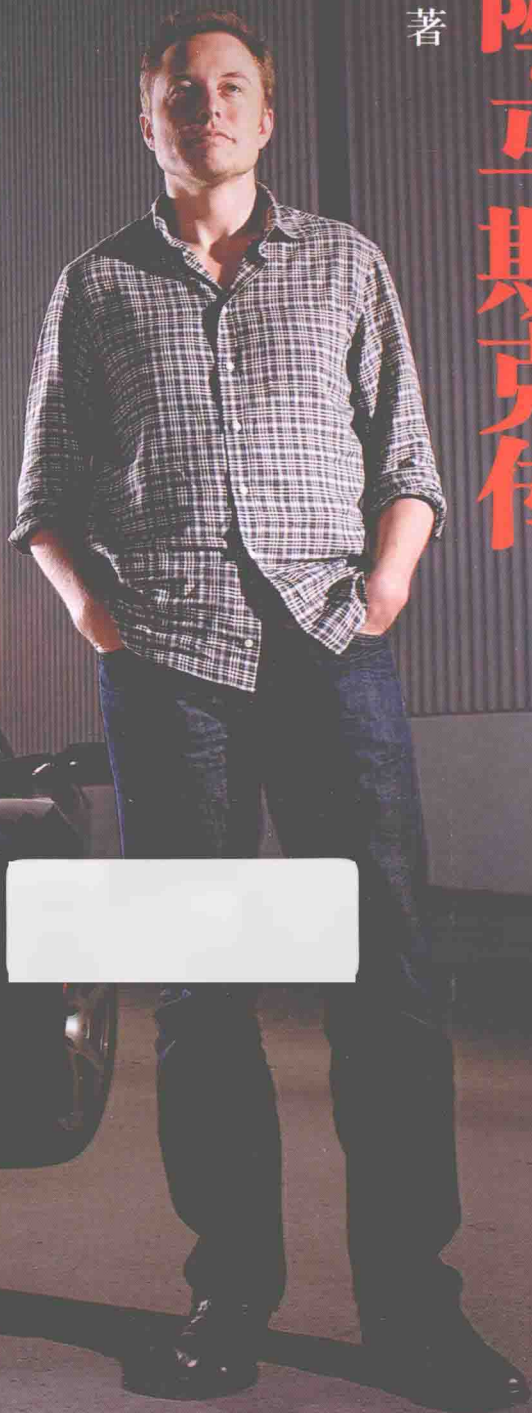


刘华强
◎ 著

意志的胜利 伊隆·马斯克传

TRIUMPH OF THE WILT



时代出版传媒股份有限公司

北京时代华文书局

TRIUMPH
OF
THE WILL

意志的胜利
伊隆·马斯克传

刘华强 ◎ 著



时代出版传媒股份有限公司
北京时代华文书局

图书在版编目 (CIP) 数据

意志的胜利：伊隆·马斯克传 / 刘华强著. --北京：

北京时代华文书局，2014.9

ISBN 978-7-80769-816-6

I. ①意… II. ①刘… III. ①马斯克, E. —传记

IV. ①K837.125.38

中国版本图书馆CIP数据核字 (2014) 第195466号

意志的胜利：伊隆·马斯克传

著 者 | 刘华强

出版人 | 田海明 朱智润

责任编辑 | 李 争

封面设计 | 壹诺设计

出版发行 | 时代出版传媒股份有限公司 <http://www.press-mart.com>

北京时代华文书局 <http://www.bjsdsj.com.cn>

北京市东城区安定门外大街136号皇城国际大厦A座8楼

邮编：100011 电话：010-64267120 64267397

印 刷 | 北京中印联印务有限公司

(如发现印装质量问题，请与印刷厂联系调换)

开 本 | 710×1000mm 1/16

印 张 | 14

字 数 | 150千字

版 次 | 2014年12月第1版 2014年12月第1次印刷

书 号 | ISBN 978-7-80769-816-6

定 价 | 39.80元

版权所有，侵权必究

隐秘而伟大

曾经，在硅谷里流传着这样的问题：苹果公司的史蒂夫·乔布斯（Steve Jobs）和Space X、特斯拉公司的伊隆·马斯克（Elon Musk），谁更伟大？

我想绝大多数的人会选择乔布斯，因为苹果公司的那位是神一般的人物，甚至“改变世界”四个字都成了他名字的后缀。乔布斯用他的所作所为、所言所行，以及他的产品，为自己树立了一尊高耸的丰碑，让世人来膜拜。

但是在美国，在硅谷，却有很多人不那么看，他们认为乔布斯头上的那些光辉，其实是由很多幕后团队给烘托起来的，并不是他自己独力创造的。乔布斯只是一个决策者和管理者，苹果公司在技术层面上，更多是依靠着史蒂夫·盖

TRIUMPH
THE OF
WILL
前言

瑞·沃兹尼亚克。

乔布斯只是一位商人，其兴趣和目的是商业盈利和赚钱。相比之下，伊隆·马斯克则不仅仅只是一位商人，他还是一位工程师和人类未来的设计师，他所采取的行动，都是为了改善人类社会和未来生存环境。

乔布斯拥有很多专利，他的专利是为了压制对手，让他们无计可施、无法对苹果构成威胁；而伊隆·马斯克则十分憎恶专利，他愿意将自己的能够改变人类社会的创意和方案，公布出来，与世人无偿共享。

有人说，伊隆·马斯克不会是另一个乔布斯，但他的价值已超越了这种类比。

“有人说你是下一个乔布斯。”有记者如此对伊隆·马斯克说。

“如果真是这样，我会很高兴的。”伊隆·马斯克笑着回答。

Google X 实验室总监阿斯特罗·泰勒（Astro Taylor）曾说：“伊隆·马斯克是一座国家宝藏，他的才智并不只是因为他预见到了诸如自动驾驶汽车和 WI-FI 热气球等可能改变人类未来生活的创意，而是取决于他所拥有的超乎常人的勇气和创造力，以至于可以让梦想变为现实。相较那些整日做白日梦的梦想家，伊隆·马斯克迄今已投入了逾两亿美元以实现这些想法。”

我们翻开伊隆·马斯克的简历看一看吧。

1971年，伊隆·马斯克出生在南非比勒陀利亚。

1990年，到美国，进入宾夕法尼亚大学沃顿商学院。

1992年，从斯坦福大学退学，进入硅谷。

1995年，成立电子媒体公司Zip2。

1999年，创立X.com电子支付公司。

2000年，X.com收购了Confinity，更名为PayPal。这是一种网络付款的新方式，它让网络支付变得安全和便利。

2002年，创立Space X（太空探索技术公司），致力于移民火星计划和低成本太空旅游。

2003年，成立Tesla Motors能源汽车公司。这款汽车是划时代的作品，颠覆了几百年来人类使用燃油汽车，对全球能源清洁，更是起到无法估量的作用。

2008年，成立了太阳能公司Solar City，为家庭提供廉价干净的太阳能。

.....

伊隆·马斯克的特长，就是“把不可能变为可能”。

2014年，伊隆·马斯克43岁，他又提出了超级高铁“Hyperloop”设计方案，这种交通设计方案平均时速可达966公里，成本却只是现行城际高铁项目的10%。

在伊隆·马斯克的人生轨迹里，一直伴随着各种激进的创意的萌发，然后伊隆·马斯克将其一一实现。

无论是星际旅行、移民火星、消除矿物燃料的供应，以及创造出最有效的交通系统，伊隆·马斯克都将这些想法一一加入到了日程表中。

他还希望能够造出电喷式引擎的直升机，它可以垂直起飞和降落，让未来飞机无需再依赖机场，而这也是伊隆·马斯克理想中交通系统的“终极形态”。

伊隆·马斯克的人生哲学之一，就是做任何事，不仅要敢想，还一定要敢做。

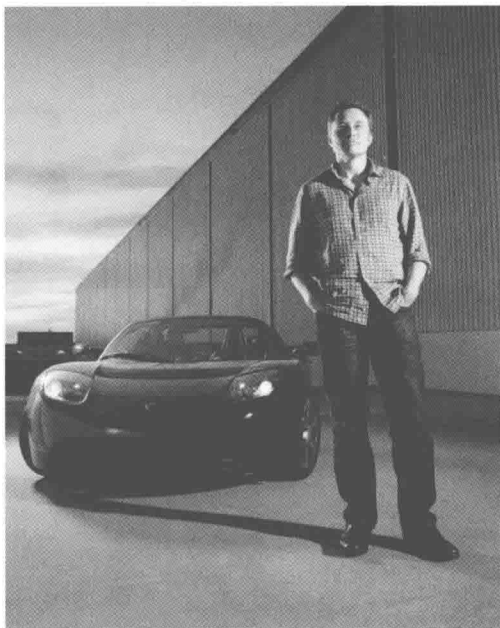
难能可贵的是，忙碌的伊隆·马斯克不愿意将自己的创意和想法独自酝酿，他毫无保留、坦荡地将自己的“商业机密”分享出来，让更多的人去参与，去实现。

伊隆·马斯克说：“如果没有人肯去做，那么未来我会让它成为现实。”伊隆·马斯克的这些想法，不仅激励着那些渴望取得更高成就的企业家和创新者，而且还鼓励着更多的人继续开拓创新。

好莱坞为了向伊隆·马斯克传达敬意，甚至将《钢铁侠》的男主人公小罗伯特·唐尼塑造成了电影版的伊隆·马斯克。

伊隆·马斯克不是神，也不是圣人，他的另一面也如“钢铁侠”托尼·史塔克一样明显而刺目——唯我独尊的自我中心主义性格，失败的婚姻和人品问题等等，一直都是媒体和人们抨击伊隆·马斯克的着力点。

伊隆·马斯克桀骜不驯，不好相处，非常不安分，他从未有过见好就收的想法。他赢得人的尊重的方式是这些，而这些也让很多站在道德制高点上的人嗤之以鼻。



伊隆·马斯克（Elon Musk）

随着伊隆·马斯克社会地位的提高，他的过往和现在的更多细节亦被人们挖掘出来，并被无限放大，他的神话地位也被不断地质疑。对此伊隆·马斯克似乎不屑一顾，依然我行我素，他认为自己正在做和将要做的事情才是最重要的。

伊隆·马斯克用了二十年的时间，完成了绝大部分人穷其一生都无法完成的事业。伊隆·马斯克是一个梦想制造者、成功收集者。更重要的是，他还是一个为人类社会做出卓越贡献的先驱者，一个处处散发着力量的榜样。

伊隆·马斯克凭其坚强的意志和行动，注定将是改变这个时代、这个世界的人。

前言 隐秘而伟大 // 1

第一章 南非少年的“美国梦”

1. 南非“白钻石” // 2
2. 科幻小说里的童年 // 6
3. 北美探险 // 13
4. 安大略爱情故事 // 16

第二章 硅谷没有不可能

1. “入场券” // 20
2. 创业伊始 // 24
3. 梦开始的地方 // 27
4. 天生是甲方 // 31

第三章 梦想收割者

1. 与eBay的惊天交易 // 36
2. “PayPal黑帮” // 42
3. 火箭推进基本原理 // 46
4. 招兵买马去太空 // 51

第四章 “伊隆·马斯克式” 疯癫

1. “太空极客” // 56
2. 袖珍火箭 // 61
3. 失败，还是失败 // 66
4. 离婚、破产、倒闭…… // 70

第五章 特斯拉的抉择

1. 无革命不马斯克 // 76
2. 创始人的决裂 // 81
3. 最后一轮融资 // 98
4. 孤注一掷 // 103

第六章 大逆转

1. 妻子们的友谊 // 108
2. 未来使命 // 111
3. 无米之炊 // 115
4. Model S加速 // 121

第七章 马斯克时代

1. 新生活方式 // 130
2. 启航点 // 138
3. “为什么美国可以击败中国” // 144
4. 征服者 // 149
5. 登陆中国 // 157
6. 专利开放后的新时代 // 161

后记 未完待续 // 169

附录1 十二大愿景 // 177

附录2 SXSW大会上的专访 // 183

附录3 《中国企业家》杂志专访伊隆·马斯克 // 199

附录4 伊隆·马斯克大事年表 // 203

参考书目 // 207

第一章

南非少年的『美国梦』

请您相信我：自己在小的活动范围内起良好的榜样作用，是非常重要的和有益的，因为人们按这种方式影响到几十和几百个人。您决不撒谎和在真实中生活的意图将影响无忧无虑的人们并使他们沉思。光这一点已是一项伟大的业绩。您按这种方式能够实现很多目标。

——菲多尔·米·陀思妥耶夫斯基《书信》

1. 南非“白钻石”

美国式的开放社会，给了无数人幻想走向舞台中心的“美国梦”。

好莱坞的红地毯吸引着无数人奔向“天使之城”洛杉矶，而曼哈顿的遍地黄金，则把世界之城纽约变成了冒险家的乐园，科技之光则吸引着“技术宅”们进入加利福尼亚的硅谷。

我们不难发现，那些最后成功站在台上实现了“美国梦”的冒险家们，很多并不是土生土长的美国人，而是来自世界各地：爱因斯坦是德裔犹太人，科比·布莱恩特青少年时期的七年时光则是在意大利度过，阿诺·施瓦辛格出生在奥地利，甚至美国的现任总统奥巴马，祖籍也是肯尼亚……

现在这些人有了一个专有名词，叫做“海外军团”。伊隆·马斯克，也是美国“海外军团”的一员。

伊隆·马斯克出生在距离硅谷六千多公里之外的南非行政首都比勒陀利亚，与美国隔着整个大西洋。

南非是世界上唯一一个拥有三个首都的国家：行政首都（中央政府所在地）为比勒陀利亚，司法首都（最高法院所在地）为布隆方丹，立法首都（议会所在地）为开普敦。

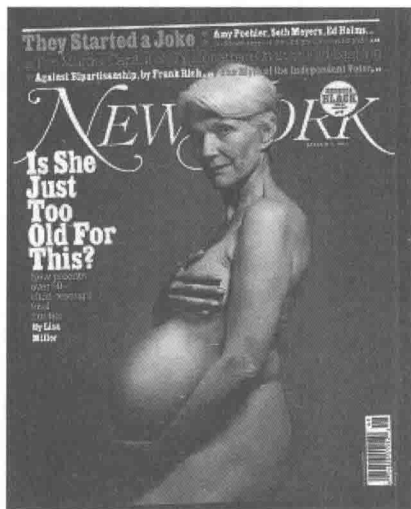
1971年6月28日，是伊隆·马斯克出生的日子。也是在这一年，在联合国第二十六届大会上，正是有了“非洲兄弟们”的投票，中华人民共和国恢复了联合国常任理事国的席位；彼时，美国快餐肯德基也在这一年入驻南非；同样在这一年，中美开启了“乒乓外交”，随后尼克松访华，两国建交。

这一年对中国、美国、南非三国都具有特别的历史意义，而在这一年出生的伊隆·马斯克，与这三个国家都有密不可分的关系，也注定了会成为创造历史的那个人。

在盛产钻石的南非，日后伊隆·马斯克也真的成为了一颗闪耀世界的“白钻石”。

伊隆·马斯克家族是盎格鲁—撒克逊裔（Anglo-Saxon），也就是古英格兰和日耳曼人从欧洲迁徙到非洲的后代，对于这一来自于西欧的族群来说，南非是一个有着浓厚的创业文化，崇尚企业家精神的地方。

伊隆·马斯克的父亲经营着一家建筑工程公司，母亲则是一位营养师和兼职模特——显然在模特界她更具知名度。2011年，63岁的她，裸体上阵，化妆成孕妇，效仿黛米·摩尔那张经典的孕妇裸照，为《纽约客》（*New Yorker*）杂志拍摄了一张封面照。



梅伊·马斯克 (Maye Musk)

伊隆·马斯克出生的时候很弱小，体重不到三公斤，医院里的护士曾一度担心这个孩子能否健康存活。最终上天颇为眷顾这个孩子，伊隆·马斯克逐渐茁壮地成长起来。

后来，马斯克的家里又添了两个新成员，一个弟弟、一个妹妹：弟弟金巴尔·马斯克 (Kimbal Musk)、妹妹托斯卡·马斯克 (Tosca Musk)。

伊隆·马斯克是家里的老大，这让他的童年不会像一般的独生子女那么孤单，同时在他身上从小就培养出了一种做大哥的责任感。在父母不在的日子里，伊隆·马斯克就是这个家庭里的主人，他负责照看弟弟妹妹，要经常干换尿布这种事儿。

在伊隆·马斯克的父母看来，他们的大儿子从小就与其他的孩子不一样。他的母亲梅伊·马斯克说：“当别的孩子望着月亮，感叹它与地球有

多远时，伊隆会说，实际上它与地球的平均距离为38.44万公里。”

当时的南非还没有废除种族隔离制度。在那里，所有人被分为四种：黑人、白人、有色人种与印度人，不同的人种都被分隔在不同的行政区域居住、工作。

马斯克家族有殖民开拓者的基因，流着拓荒者的血液。

伊隆·马斯克的曾祖母，是第一个从南非踏上北美大陆的女医生。

伊隆·马斯克的祖父是一位从北美加拿大孤身来到南非的探险家。他在广袤的非洲大陆上不停地进行着自己的探险之旅，从南非的开普敦跑到阿尔及利亚的阿尔及尔。另外，他还在《吉尼斯世界纪录大全》上留下了自己的名字——第一个驾驶单引擎飞机从南非飞到澳大利亚的人，在那里进行探险。

对整个马斯克家族来说，“流浪者”、“冒险家”已经被写进了他们名字的后缀。曾有人如此评价日后的马斯克家族代表人伊隆·马斯克：“他有一种孤傲的天才和粗暴的商业相结合的味道。”

伊隆·马斯克小时候就喜欢缠着祖父，经常去他那儿，围在他的身边，听着他讲述自己驾着飞机在蓝天之上翱翔，闯荡五湖四海的故事。伊隆·马斯克沉浸在祖父的故事里，追溯着老一辈流浪者和冒险者的本性，也在幻想着自己长大后像他们一样征服远方。

多年后，伊隆·马斯克妹妹托斯卡·马斯克在被人问起自己的哥哥的时候，就曾说过：“我不想听起来显得例外，但我的家族确实与别人不一样，那就是更愿意冒险。”

2.科幻小说里的童年

伊隆·马斯克童年的生活，和其他成功者幼年轻受了不少苦难的磨砺不同，出身“望族”的他，是一个典型的“富二代”。

父亲的产业很大，生意经营得颇为成功，因此小伊隆的童年生活很无忧无虑。在日后接受采访的时候，伊隆·马斯克回忆了一件事：父亲带他去津巴布韦考察翡翠矿，他们的飞机上装满了巧克力，用来讨好海关官员。但是伊隆·马斯克对自己的童年却并没有什么好印象，他还认为自己之所以现在经常有内心不安的情况，一切源头皆是因为童年时候经历的一些事情留下来的阴影。

首先，因为身高的原因而备受欺辱。虽然现在的伊隆·马斯克身高接近一米九，但是小时候他的个子在南非白人中算是比较矮的，而且还有点书呆子气。那个时候南非的白人文化崇尚男子汉气概，因此瘦小文弱的伊隆·马斯克在学校经常受到欺负和歧视，在这种情况下，马斯克自然而然地在学校也变得不太合群。