

湖南人民出版社

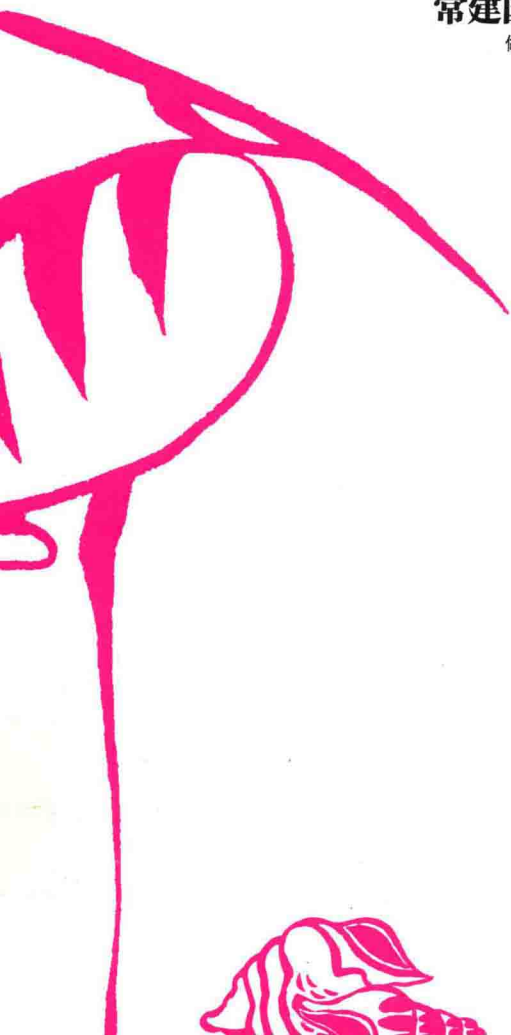
常言道

ChangYanDao

常建国◎著 刘一丁◎绘

做人要有人样，做官要有官样，
做事要有模有样。

III



常建国◎著
刘一丁◎绘

常言道

ChangYanDao
ChangYanDao
ChangYanDao
ChangYanDao
ChangYanDao
ChangYanDao
ChangYanDao

III



湖南人民出版社

本作品中文简体版权由湖南人民出版社所有。
未经许可，不得翻印。

图书在版编目（CIP）数据

常言道.3 / 常建国著，刘一丁绘. —长沙：湖南人民出版社，2014.1（2015.3）
ISBN 978-7-5438-6690-4

I. ①常… II. ①常… ②刘… III. ①人生哲学—通俗读物 IV. ①B821-49

中国版本图书馆CIP数据核字（2014）第018697号

常言道Ⅲ

编 著 者 常建国 刘一丁
责任编辑 吴向红
装帧设计 黎 珊

出版发行 湖南人民出版社 [<http://www.hnppp.com>]
地 址 长沙市营盘东路3号
邮 编 410005
经 销 湖南省新华书店

印 刷 永清县晔盛亚胶印有限公司
版 次 2014年2月第1版
2015年3月第2次印刷
开 本 710×1000 1/16
印 张 16.25
字 数 200千字
书 号 ISBN 978-7-5438-6690-4
定 价 40.00元

营销电话：0731-82683348 （如发现印装质量问题请与出版社调换）

常建国

男，江苏泰兴人，1976年2月入伍，研究生学历。先后在团、师、集团军、军区、总部机关工作，在军事经济学院、南京政治学院、国防大学深造，历任班长、秘书、学员队教导员、总后组织部干事、广州军区政治部直属工作处处长、师政治部主任、副政委、张家界军分区政治委员兼中共张家界市市委常委、岳阳军分区政委。善于学习，勤于思考，乐于笔耕，先后在《人民日报》、《光明日报》、《解放军报》、《战士报》等报刊发表上百万字的理论调研与文学作品，发表的文章多次获得全军、全国级奖励。著（或合著）有《军旗为什么这样红》、《激励论》、《共产党员必读》、《张鼎全的故事》等多部作品。

刘一丁

1963年2月出生于南京市，1987年7月毕业于杭州大学（现浙江大学）中文系，现为浙江日报报业集团高级记者、浙江省美术家协会会员、浙江省漫画家协会副主席。工作之余，以美术为伴，尤爱漫画创作和漫画史论探究。发表漫画作品1000余件，曾出版著作《中国新闻漫画》和漫画集《有礼走遍天下》、《人生感悟》、《影响一生的名言》等。

做人是个根本问题

章沁生

屈指数来，我与建国同志相识已7年多。2006年5月，俄罗斯空军特技飞行表演队应邀来到张家界穿越天门洞，我率总部工作组到现场观摩指导。那时，建国同志为张家界军分区政治委员。经过简短接触，感到他经验丰富、思维敏锐，善于协调、富有朝气。2007年6月，我由总参副总长调任广州军区司令员，建国同志先后送我《军旗为什么这样红》、《常言道》两本专著，闲暇时我翻了翻，觉得不是东抄西摘、似曾相识的东西，值得一读。后来有两次，我和建国同志谈话，他有问有答、有条有理、有感有悟，而他对战略问题的独立思考、独家见地和独特表述，也慢慢引起了我的关注。最近，他的专论做人、做官、做事的《常言道Ⅲ》即将出版，我欣然答应为他写点文字，以为序。

关于如何做人、做事、做官的问题，我没有专门研究，况且这是个大课题，可以说是终生课题。但我以为，做人是个根本问题。人做好了，做事、做官一般不成为问题。人性至要，人品至上，人格至重。

做一个大气的人。大气者，大量也。心胸开阔，眼界开阔，知识开阔，定能容人容事、取人成事。那些小肚鸡肠的人，那些妒火中烧的人，那些暗处放箭的人，不仅难以共事有

为，而且令人深恶痛绝。大气，不仅是一种品质，更是一种涵养。

做一个大真的人。大真者，大实也。做人要真，就是不虚伪、不玩假、不要滑。时下有种现象值得关注：讲真话难，听到真话更难，这样下去很可怕。一级糊弄一级，一级欺骗一级，最终只能是祸国殃民。解决这个问题，最根本的还是要从管好人生观、世界观这个总开关入手。人活着为了什么？为了升官发财？为了荣华富贵？为了光宗耀祖？这些想法非常庸俗，令人鄙视。人活着，要真真切切、实实在在，我就是我。披着外衣，台上他讲，台下讲他，有何意义？

做一个大爱的人。大爱者，大公也。大爱无私，大爱无疆，大爱无愧，这是大爱的真谛；爱祖国，爱人民，爱共产党，爱军队，爱社会，爱自然，爱和平，这是大爱的内涵；爱公平，爱正义，爱人品，爱人格，这是大爱的基石。雷锋虽然是个普通战士，但由于处处献爱心、事事讲奉献，因而成为时代楷模、精神标杆。一个不懂得爱的人，是没有品位的人；一个不懂得大爱的人，是缺乏良知、缺失良心的人。当今社会最需要的就是人人都献出一点爱，那么这个社会就一定会是美好的社会。

二〇一三年十一月十九日于北京

（作者系总参谋部原副总参谋长）

人的软力量

郑卫平

最近，对人的软力量作了一些思考和研究，真诚祈望大家提出质疑和争鸣。

1.人是社会历史发展的根本动力和主导因素，人是有力量的。人的整体力量是由个体人的力量聚合而成。每个有责任感的人都具备由信仰、学识、才能、经验、品德、形象、身体等构成的力量体系。马克思对人的本质的揭示有两个重要论断：第一，“自由的、有意识的活动恰恰就是人的类特性”，阐明了人的类本质。这里的基本命题是思想和劳动（实践）；第二，“人的本质不是单个人固有的抽象物，在其现实性上，它是一切社会关系的总和”，阐明了人的现实本质。这里的基本命题就是道德伦理、情感意志、和谐共生。按照马克思人的本质思想，人的力量总体上是由实践（劳动、生产）力、思想力、道德力所构成的。由此，我们可以把属于劳动、生产、实践方面的能力看作硬力量，把属于思想、道德、情感方面的能力看作是软力量，这也是同人的德才相对应的一种划分。虽然总体上属于模糊概念，边界也不很清晰，但作这样的划分，有利于分别研究它的基础条件、形成机理、生成模式、发展路径、指标体系、认识评价等，促进人对自身力量的认识和建设。

2.人的硬力量主要体现在人的知识体系、能力才干、阅历

经验、专业技术和身体素质等方面，常常通过做事的效率、质量、成绩和成就等物化的有形形态表现出来。而人的软力量，主要体现在人的信仰信念、思想思维、价值观体系、人格魅力、道德形象、性格特点、精神状态等方面，常常通过做人的立场、品位、胸襟、责任、共处、意志、自律等精神的无形形态表现出来。人的硬力量和软力量是相互联系、相互作用、互为条件、互为目的的辩证关系，是不可分割的，统一于人的综合素质能力和力量整体。因此，人既要重视硬力量建设，又要重视软力量建设，两者不可偏废，尤其是不能忽视软力量建设。可以说，达到知识和人格完善的道路，与达到人的力量的道路是一致的。

3.人的软力量在人的力量体系中处于基础性、根本性、主导性的地位，决定力量建设的性质、方向和动力。软力量才是人得以起飞、俯视大地飞翔的翅膀。任何忽视和放松软力量建设的认识和行为都是非常有害的。现在的问题是，有的同志忙于搞学历、补经历、争任务、做事情、建功业，而忽略了自身软力量建设，造成一定程度上硬力量和软力量的分离。做事的成效有时还可以，但做人的缺陷往往也很突出，进而影响人的整体力量的增强与发挥，做事的功效也难以持久，越来越呈递减的态势。

4.人的软力量既不是自然生长的结果，也不是自我宣传推销的结果，而是政治历练、思想积累、道德修炼、实践砥砺、成就事业、群众认同的综合反映，它虽难以完全量化，却又有体系化的实践标准和群众标准，某种程度上也是硬标准。强大的软力量应当具备三个显著特点：一是信念坚定，责任感意志力强。人是要有信仰、有理想、有追求、有责任感和意志力的，是要有点精神的。必须对共产党人那套价值体系高度认

同，深信不疑，并自觉践行。否则，灵魂就会居无定所，始终处于飘忽游移、混沌无序的状态，难以安身立命，进而导致精神迷茫、思想庸俗，言行就不会受党性原则、道德法则和良心的约束，赋予的责任、权力都可能会被异化为完全利己的甚至破坏的力量，这是非常危险的。二是博大厚重、友善包容。胸襟博大、眼界开阔，纯朴仁厚、待人友善，豁达大度、宽恕包容，克制欲望、大爱无疆，不搞争权夺利、恶性竞争、尔虞我诈、投机钻营，与之相处很有安全感、自信心和人的尊严。人要远离思想和心理的阴暗，阴暗会损毁生命的细胞，一旦进入实践，往往受伤害最深的是自己。而友善是一种营养和润泽的雨露。豁达、无私与友善终会迎来人生的万千气象，而极度自私、狭隘、嫉妒和乖戾终会气息奄奄、日暮途穷。三是磊落至诚、言行一致。诚信为本、表里如一，率直坦荡、敢于担当，言必行、行必果，不说假话、不做虚功。这种软力量是无形的，看不见、摸不着，却处处都能感受得到，其强大的“磁力”和“气场”有凝聚、感召和征服人心的作用，其在人生道路上的意义，带有根本性、导向性和长远性。官位越高，权力越大，责任越重，这种软力量的作用就显得越突出、越直接、越深厚、越持久。我曾讲过一个体验，作为领导干部，做人比做事更重要，塑造自己比塑造他人更重要，也是想说明软力量建设对于中高级干部的重要性。

5.人的软力量一般都会长期积淀、外塑为一个独具特色、群众普遍认同的人格形象，承载并体现人们对于个体软力量的基本价值判断和评价。人的软力量 and 人格形象是可以互相转化、互为促进的。人格形象作为人的软力量的标志和象征并得到群众和社会认同与欣赏，需要三个条件：一是人格塑造所恪守的以及言、行所体现的那些思想和原则，必须是先进的，

符合主流意识形态，能够说明和解释自己。二是这些思想和原则经过实践验证，能让他人信服和信任，具有较高的政治、思想、价值、道德和情感认同。三是具备较高的示范效应，他人能自觉自愿地宣传和效仿。每个人都有自己特定的人格形象，它活生生地存在于周围同志的心中，你的工作和交往范围有多大，这种人格形象的传播和影响范围就有多大。任何人都要通过持续有力的软力量建设，进而塑造自己高大的人格形象。

6.人的软力量直接决定和影响人的自我发展与完善，并与人的成就感、幸福感紧密关联，是在关键时候绝对起作用的。在人生的紧要处，注定会因软力量的强大、做人的高尚而赢得机会；也注定会为软力量的薄弱、做人的缺陷而付出代价。人的软力量重在平时建设、点滴积累、毕生努力，临时抱佛脚是不能奏效的。人的软力量既是个理论问题，更是实践的结果。

（作者系南京军区政治委员）

也谈人的软力量

常建国

近日拜读《人的软力量》一文，浮想联翩，受益匪浅。反复研读，遂生心得。

1.人的力量能否划分硬力量、软力量甚至巧力量？鄙人以为，无论从理论与实践、人类与社会，还是古代与现代、伟人与常人等层面上通观透视，应当说这个命题是成立的：“可以把属于劳动、生产、实践方面的能力看作是硬力量，把属于思想、道德、情操方面的能力看作是软力量。”需要补充的是，把人的软、硬力量有机融合、整合起来的力量，可以看作是巧力量。因为大凡有责任感有能力的人，常常是软硬力量交融在一起，才能发挥更大作用、产生更好效益。

2.“人的软力量”这一命题的提出，在物欲横流、金钱至上的今天，有着特别重大的现实意义。马克思说过：任何哲学都是时代精神的精华。人的软力量，表现在人格上就是要具有鲜明的独立性。看看我们的周围有多少光明磊落，又有多少虚伪齷齪。凡成大事者，首先在人格上要能独立思考、理性处事、敢于牺牲，而那些人格上不独立的人，政治上必然得“软骨病”，一入官场，就阿谀奉承、明哲保身，甚至阳奉阴违、贪赃枉法、卖身投靠，紧要关头投敌叛变。我当干部几十年，目之所及，已数不清有多少这样的例子。有的官员专研究上司

所好，媚态献尽、惟命是从。上发一言、必弯腰尽十倍之诚，而不惜耗部下百倍之力、费公家千倍之财，以博领导一喜。这种对上为奴、对下为虎的劣根人格，实在可悲。

3.人的软力量建设问题，通俗地说，就是如何做人的问题。“人”是象形字，一撇一捺，一划朝天，一笔落地，意为做人要上对得起苍天、下对得起大地，要顶天立地、无怨无悔。诚然，如何做人，是一门大学问，既是个理论问题，更是个实践问题，生命不息，做人不止，做人是毕生课题。如果人性很差、人格很低、人品很劣，即使事业辉煌、位高权重、身缠万贯，那么也不会得到人们的尊重与推崇，相反，只会引起人们的蔑视、憎恨甚至唾骂。做事先做人，做人是第一位的。作为一个有志有为的人，总能在人性上展开活力，在人品上展现张力，在人格上展示魅力。

4.人的软力量，既不是从天上掉下来的，也不是与生俱来的，它主要体现在人的信仰信念、思想思维、价值追求、人格魅力、道德形象、性格特点、精神状态等方面，常常通过做人的立场、品位、胸襟、责任、共处、意态、自律等精神的无形的形态表现出来。人的软力量增强路径，不外乎坚定不移地纳入到立身做人的人生目标中，坚持不懈地融入到人品官德的日常修养中，坚信不疑地引入到立体监督的浓厚氛围中，坚守不怠地投入到精神家园的构造打造中。

5.人的软力量建设，同样需要时代楷模作引领示范。榜样的力量是无穷的。我党我军历来高度重视培养、宣扬、褒奖英模人物。党中央作出深入开展学雷锋活动的意见，从某种意义上讲，就是为了进一步匡正风气、弘扬正气、鼓励士气，就是为了进一步解决好如何做人、如何做个好人、如何一辈子做好人的问题。当然，这需要赋予雷锋精神新的内涵，搞活学习活

动新的形式，打造深入学习新的机制。伟大的时代造就了伟大的典型。我们这个时代并不缺少英模人物，关键在于如何发现、培养和宣扬。“当代雷锋”郭明义坚守平凡、创造平凡、生命不凡的英模事迹被报道后，产生了广泛的社会影响和示范作用。应当说，我们广州军区在抓典型、树典型、用典型上是有套路的，远的不说，新时期英雄李向群就是成功范例。相信在不长的时间内，在群星璀璨的典型天际，会有我们广州军区一颗耀眼的新星。

6.领导干部担负组织群众、教育群众、带领群众的重任，因此，在人的软力量建设中，使命光荣，任务艰巨。一方面要筹划、策划、谋划好这方面的整体布局，活动牵引、检查指导、考核评比等，另一方面在塑造别人的同时，首先要塑造好自己。领导干部的软力量建设要求，标准更高、要求更严、任务更重。常言道：领导身边有千双眼睛，身上有千斤重担，身后有千军万马。领导的一言一行、一举一动、一投一足，有时带有私秘色彩，但更多的时候是“党代表”、“引路人”形象。因此，当领导的并不轻松、并不容易，在政治上必须强于人，在品德上必须优于人，在才能上必须高于人，在廉洁上必须严于人，否则，出现“台上他讲，台下讲他”的现象就不足为怪了。

目录

论做人 / 001

为人宜扬长避短，做人要取长补短，待人莫流长飞短。

论做事 / 079

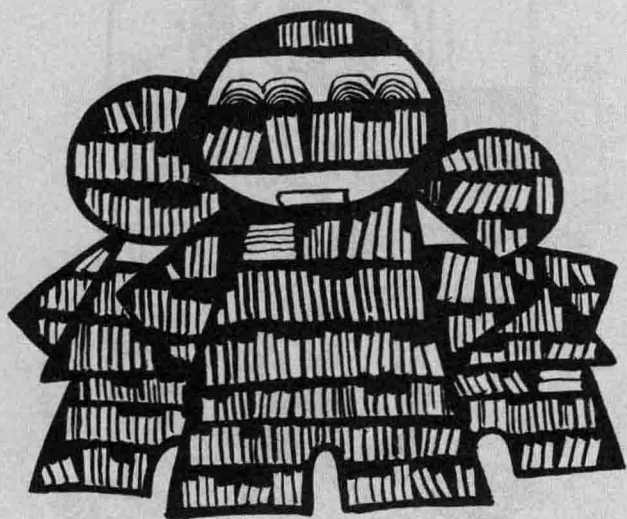
播种理想的种子，收获勤奋的果子，守望幸福的日子。

论做官 / 141

勇于说实话，乐于听真话，拒绝讲假话。

论 做 人

为人宜扬长避短，做人要取长补短，待人莫流长飞短。



书籍——

人们知识的载体，
人间智慧的结晶，
人类进步的阶梯。