

中國帝王的智慧

黃柏松 編著

《上》



C96
Z18
V5.1

中國帝王的智慧 上

〈智慧叢書之五〉

黃柏松編著

名人出版事業公司

392410151241

中國帝王的智慧(上)

編者：黃柏松

出版人：柏松

股份有限公司

臺北市安和路88巷5號

郵撥：五三九九六六

電話：七〇三三三三三(三線)

法律顧問：林樹旺律師

印刷：中興印刷廠

臺北市雅江街26號

電話：三六一〇〇八九

局版臺業字第一八八號

翻印必究

版權所有

翻印必究

定價：70元

民國71年6月20日初版

目錄

序	五
漢高祖劉邦——第一個布衣天子	七
新朝王莽——三日而亡的野心家	二七
漢光武帝劉秀——宅心仁厚的中興主	四六
魏武帝曹操——治世之能臣亂世之姦雄	六九
蜀漢昭烈帝劉備——慧眼識英雄	九二
晉宣帝司馬懿——以偽善成就大業	一一三
梁武帝蕭衍——不愛江山只愛佛	一三四
則天武后——史上第一的女皇帝	一五二
宋太祖趙匡胤——從平凡中締造偉業	一七二
明太祖朱元璋——聖賢豪傑盜賊的化身	一九一

C96
Z18
V5.1

中國帝王的智慧 上

〈智慧叢書之五〉

黃柏松編著

名人出版事業公司

392410151241

中國帝王諸侯傳

中國帝王諸侯傳

卷之五

今人用此書者

325410121341

目錄

序	五
漢高祖劉邦——第一個布衣天子	七
新朝王莽——三日而亡的野心家	二七
漢光武帝劉秀——宅心仁厚的中興主	四六
魏武帝曹操——治世之能臣亂世之姦雄	六九
蜀漢昭烈帝劉備——慧眼識英雄	九二
晉宣帝司馬懿——以偽善成就大業	一一三
梁武帝蕭衍——不愛江山只愛佛	一三四
則天武后——史上第一的女皇帝	一五二
宋太祖趙匡胤——從平凡中締造偉業	一七二
明太祖朱元璋——聖賢豪傑盜賊的化身	一九一

序

本書是描述漢高祖劉邦至明太祖朱元璋之間十個有名開國君主的創業事跡。

在中國歷史上，這十位帝王都有一段不平凡的事蹟，而且彼此間有一個共通點；那就是全無家世背景僅憑著赤手空拳打出了天下，像朱元璋就是典型的例子。朱元璋出生於貧苦農家，其他皇帝也與他大同小異。他們之所以能躍登皇帝寶座，全是因為具有常人所不及的偉大「利器」。

所謂的「利器」是什麼呢？這就是本書所要談論的主題。

「中國帝王的智慧」能展現在國人眼前，筆者的心中實在又是興奮又是惶恐。有關本書的整理工作，筆者早於數年前就開始籌劃，如今書本問世，也算了却一樁心願；但懼於自己才疏學淺，恐怕一切做得還不夠，所以心中頗為惶恐。

要將長達三千年歷史中的著名皇帝的生平事蹟，用區區數十萬言寫就，限於篇幅，有關時代背景及史實方面，不得不簡略言之，這是必須向讀者致歉的。

漢高祖劉邦——第一個布衣天子

——「陛下不能將兵，而善將將。……且陛下所謂天授，非人力也。」（『史記』淮陰侯列傳）

劉邦是漢朝開創者，也是中國史上第一個平民出身的皇帝，紀元前二〇二年即位，一九五年崩殂。紀元前二四七年出生於沛縣的劉邦，原是一個默默無聞的農家子弟，年輕時不喜務農，專與遊俠之徒交遊，曾任泗水的亭長，在秦末動亂時被沛縣子弟擁爲起義軍的領袖，後與項氏軍合併，在西元前二〇六年攻入秦都咸陽，被「西楚霸王」項羽封爲漢王，並於次年引爆一場史上著名的「楚漢相爭」。經過四年苦戰，終於打敗項羽，於紀元前二〇二年建立漢朝，定都長安，修築豪華壯觀的未央宮，修法令、定朝儀，鞏固了王朝的基礎。

項羽與劉邦

秦始皇死後不久，各地叛亂蠱起，秦帝國終告瓦解。最初發動叛亂的是出身農家的陳勝、吳

廣二人，他們曾於西元前二〇九年提出「王侯將相本無種，男兒當自強」的口號，登高一呼立刻獲得民衆的響應，卻因缺乏組織及紀律，結果落得壯志未酬身先死的下場。不過他們所迸放出的革命火花，已在秦暴政壓迫下的百姓之中燃起了火苗，剎那間，抗秦之舉像燎原之火般地猛烈燃燒起來，使得全天下陷於極度的動亂之中。

在這一片混亂不安的局勢下，各路英雄豪傑集結而成了兩大對峙的勢力，他們的首領分別是楚的項羽及漢的劉邦。經過五年的龍爭虎鬥，劉邦終於得到最後的勝利而榮登新時代主人翁的寶座。

項羽與劉邦是兩個極端不同的人物，項羽是名門貴族子弟，世代皆爲楚將，剛勇無雙又頗有才氣，雖然非常愛護部下，但對敵人卻殘暴無情；劉邦則爲默默無聞的農家子弟，心地仁慈、寬厚，是個懂得運用人際關係，實事求是的人。他們兩人間可以「剛與柔」、「動與靜」、「直率與迂迴」做個鮮明的對比。

劉邦、項羽年輕時曾經分別在不同的地方見過秦始皇出巡的行列，而且彼此的反應也饒富趣味。當時的項羽志得意滿地說了一句「彼可取而代之」的話，結果遭到一旁叔叔的斥責；劉邦則喃喃自語的嘆著氣說：「大丈夫當如是也」。前者直言無忌地將自己的野心表露無遺，而後者則只點出每一位在場者心中的共同感慨。這一段小插曲正可以說明兩人個性上的差異。

在劉邦與項羽的爭霸戰的初期，項羽是占了壓倒性的優勢。因爲單純的從兵力上來比較，項羽擁有十萬大軍，而劉邦僅及項羽的四分之一，所以劉邦經常敗北而面臨困厄之境，但是隨著時



劉邦

的推移，形勢逐漸逆轉，致使項羽陷於「四面楚歌」的困境，終而飲恨烏江。本來是處於劣勢的劉邦，最後爲什麼能獲得勝利呢？當劉邦消滅了項羽凱旋回都時曾詢問他的臣下：「朕獲得天下的理由何在？又項羽失去天下的理由何在？朕想聽聽你們的肺腑之言。」高起與王陵立刻搶著回答：「臣以爲陛下雖然倨傲不遜，但項羽則過於感情用事。當陛下占領都城、領土時，能慷慨的將領土分贈給諸位功臣；反觀項羽，他的猜疑心重，凡是有能力有才幹的人都會被他視爲讎敵，有所擄獲也全視爲一己之功，不肯讓他人分享，臣以爲此即其失天下之因。」

劉邦說：「你們只知其一不知其二啊，且仔細聽朕說來。運籌帷幄之中，決勝於千里之外，朕不如張良；充實內政、安定民生、調配軍糧、供給補給，朕不如蕭何；能率百萬大軍馳騁疆場，則我不如韓信。張良、蕭何、韓信都是各有所長的傑出人物，而我就是能善用這三位人物的人，這才是朕得天下的真正原因。項羽身邊雖也有足智爲謀的范增，但是項羽卻不知善用，所以反而促成了有利於我方的條件。」

劉邦說得一點都不錯，知人善任正是他得勝

的關鍵。

不論是項羽或劉邦，他們的手下都是一些游俠之徒，所謂遊俠就是「史記」中的「豪俠」或「豪傑」，換句話說，凡是無固定職業而專憑俠義之舉爲他人打抱不平的男子就稱爲游俠。

「游俠其行雖不軌於正義，然其言必信，其行必果，已諾必誠，不愛其軀，赴士之厄困，既已存亡死生矣，而不矜其能，羞伐其德。」（『史記』游俠列傳）

項羽不懂得收攬人心，不但招致失敗，也造就了劉邦乘勢崛起的有利之機。兩個人個性上的這點差異，無形中主宰了彼此的命運，也影響了歷史的運作，這是不容忽視的史實。

舉兵起義

劉邦即後來的漢高祖，於紀元前二五六年出生於沛縣（江蘇省）豐邑中陽里，也有人說他的出生年是西元前二四七年，惟本書採用前者之說。他的父親是太公，母親是劉媪，所謂「太公」即老人之意，而「媪」即指老婦人，太公及媪都只是稱呼並非人名。他有兩個哥哥，長兄劉伯，次兄劉仲，「伯」「仲」乃表示長幼次序，亦非人名。劉邦字季，季即老三的意思。總而言之，這裏所要說的是劉邦不過是個名不見經傳的農家子弟罷了。

雖然整個中華民族的歷史是由許多易世革命的朝代串聯而成，而非萬世一系的政體，但是僅在一代間就從草莽之中爬升上一代帝王的寶座，這在中國歷史上，除了劉邦之外，就只有明朝的開國始祖朱元璋了。

劉邦從小和兩個哥哥不同，他不喜務農，因此長大後就離家四處與游俠之輩交往。有關劉邦的性格，「史記」的描述爲：「仁而愛人，喜施，意豁如也，常有大度。」由此可見他擔任游俠的首領是相當有資格的。

他三十歲時被任命爲泗水亭長，從此爲官府做事。他之所以能當上一名小吏，與他跟游俠的交往不無關係。「亭」是地方行政的最基本單位，秦漢之時，每十里設有一亭，亭長的主要職責類似今之警官，專司緝捕盜賊。

正式爲官之後的劉邦，除了抓賊之外，也常爲地方上的百姓排解糾紛，因而頗得民心，其治績不難想見。劉邦跟縣衙工作的蕭何、曹參有所來往也是在他任亭長期間就已經開始了，日後蕭何與曹參都成爲漢朝的開國元勳，而且是時人推崇的名相。

當時，地方上有個姓呂的有力人士，深受劉邦的俠義之氣所動，因此將女兒呂雉（即後之呂后）許配給劉邦。呂雉爲劉邦生下一男一女，一家人的生活雖然不是很富裕倒也樂融融。

如果生逢太平盛世，劉邦很可能永遠只是地方上的一名小官吏而已；其當動亂時代，正足以讓他能够充分發揮才能，一展所長，這正是所謂「時勢造英雄」。

秦二世元年（紀元前二〇九年），劉邦奉泗水縣令的命令，押解囚犯至驪山參加營造工程，途中有些囚犯脫隊逃亡，劉邦害怕會受到處罰，於是乾脆把剩下的囚犯統統放走，然後帶著幾名願意追隨他的人進入深山躲避官方的追緝。在暴秦的統治下，這種情況是時常發生的。

在劉邦逃亡之時，陳勝、吳廣也舉兵起義，沛縣的縣令有意響應他們的行動，於是接受蕭何

、曹參的建議，請回劉邦共商大事。據說，當時劉邦的手下已有數百人之多，當他們一行回到沛縣時，不知何故，縣令忽然改變主意，竟將城門關閉不准他們入城，連蕭何、曹參也察覺到自身處境危險，因而慌忙逃到城外，劉邦見狀，乃與城內父老相呼應，合力殺死縣令，並被沛縣的父老兄弟推舉為沛公（即沛縣的縣令）。至此，劉邦集結了蕭何、曹參、樊噲及沛縣子弟約三千人，以沛縣為高揭討秦義旗的根據地。

迂迴而進

身為革命先鋒的陳勝吳廣之軍，在秦軍的壓力及內部分裂的情況下逐漸趨於崩潰，繼之而起的討伐軍主要是以項羽及其叔叔項梁為首的軍團為核心，他們八千士兵起於江東地區，渡過長江北上到了薛地，與各地的義軍結合，形成一股數十萬眾的龐大勢力。

以劉邦為首的起義軍，最初半年都在鄰近各縣與秦軍展開一進一退的攻防戰。紀元前二〇八年四月劉邦問訪當時駐紮於薛地的項梁，決意將自己所率的義軍投靠在項梁的帳下，作為項軍的一支分隊，從此劉邦的軍隊才強大起來。在這一段無多大斬獲的期間，對劉邦而言，最值得一提的該算是張良投效麾下成為軍師一事了。精於「太公兵法」的張良，經常提供戰略指導，對劉邦的取得天下有很大的幫助。

劉邦參加項軍的兩個月後，項梁接受謀士范增的獻策，立楚王的後裔心為楚懷王，做為名義上的盟主，用來統合各地的義軍。當糾合成眾的起義軍開始向咸陽推進時，軍力已增加到一萬四

千之衆的劉邦，當然也參加了此次的出擊。在這次的行動中，項梁或許因恃勝而驕，竟大意地爲秦軍所敗，自己也戰死沙場，遭此打擊的楚軍不得不縮小戰線，加強守備。而挾著勝利餘威北上的秦軍不久又攻陷趙的根據地邯鄲，把趙王歇、張耳等人逼退至鉅鹿，撤守彭城正積極重整軍備的楚懷王，沒多久就接到趙兵由鉅鹿求援書信。

楚懷王立刻召開戰略會議，當時是紀元前二〇八年閏九月，會議中決定將楚軍分成爲兩支義軍，一支到鉅鹿援救趙國，另一支直接攻進咸陽。擔任趙國救援軍的上將是宋義，次將是項羽，末將是范增；進攻咸陽的義軍總司令則由劉邦擔任。楚懷王並向衆將承諾：「先入關中（咸陽附近之地）者爲王。」

宋義所率的援趙軍雖於安陽入城，但一直駐紮在城裏無意再前進，這是宋義的作戰策略，他想讓秦趙雙方戰得筋疲力盡時再坐收漁翁之利；但勇猛火爆的項羽無法忍受這種僵持拖延的戰術，在煩悶的等待下終於殺了宋義，自己獨掌軍權，然後再將此事報告楚懷王，楚懷王迫於情勢不得不任命項羽爲上將軍。

掌握全軍大權的項羽立刻率軍渡過黃河，在鉅鹿大破秦軍，解救了趙國的危機。此次輝煌的戰果，使得項羽聲名大噪，其爲反秦聯軍領導者的地位至此益爲鞏固。接著，項羽又率領四十萬的諸侯聯軍往西北而去，一方面是與秦軍交戰，一方面是進軍咸陽，當他抵達函谷關時，驚聞劉邦的軍隊早已進入咸陽。項羽本來以爲自己一定是第一個進入關中稱王的人，如今竟被劉邦搶先一步，心中的不平憤恨自是不在話下。