

# 让资本走向共享

卢德之 著

Collective  
Sharing of Capital



# 让资本走向共享

卢德之 著



Collective  
Sharing of Capital

 华夏出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

让资本走向共享/卢德之著. —北京: 华夏出版社, 2015.1

ISBN 978 - 7 - 5080 - 8341 - 4

I . ①让… II . ①卢… III. ①资本—研究 IV. ①F014.39

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 295295 号

## 让资本走向共享

---

作 者 卢德之

责任编辑 兰欣实

出版发行 华夏出版社

经 销 新华书店

印 刷 三河市万龙印装有限公司

装 订 三河市万龙印装有限公司

版 次 2015 年 1 月北京第 1 版 2015 年 1 月北京第 1 次印刷

开 本 720×1030 1/16 开

印 张 14.75

字 数 130 千字

定 价 36.00 元

---

华夏出版社 网址:[www.hxph.com.cn](http://www.hxph.com.cn) 地址: 北京市东直门外香河园北里 4 号 邮编: 100028

若发现本版图书有印装质量问题, 请与我社营销中心联系调换。电话: (010) 64663331 (转)

## 序 一

湖湘大地，自古就是一片热土，得麓山湘水滋养，形成了极具超越性、实践性和创新性的湖湘文化，涌现了众多心忧天下、济世救民、把天下事当作自己家里事的仁人志士。他们中有“其文约，其辞微，其志洁，其行廉”的楚大夫屈原；有“胸罗文章兵百万，胆照华国树千台”的汉太傅贾谊；有“出淤泥而不染，濯清涟而不妖”的理学开山鼻祖周敦颐；有“六经责我开生面，七尺从天乞活埋”的天地大儒王船山；有“师夷长技以制夷”，被誉为“睁眼看世界第一人”的魏源；有为民族图存，南征北战、传播西学、兴办洋务的“中兴将相”曾国藩、胡林翼、左宗棠；有“我自横刀向天笑，去留肝胆两昆仑”的维新运动急先锋谭嗣同；有为推翻封建帝制、扬民主、倡共和，不惜牺牲生命的黄兴、蔡锷、宋教仁、卢性正；有领导中国人民推翻三座大山、开创人民当家做主新时代的毛泽东、蔡和森、刘少奇、任弼时、贺龙、彭德怀；等等。

惟楚有才，于斯为盛。卢德之博士和我都成长在这样一片土地上，有幸一起在岳麓山下求学看天下。那时，德之博士已经是一位非常成功的企业家，有着多年为官经商的经验。被问及来读博士的目的，他自嘲说：“我是来这里补德的。”他确实“补了德”，他为资本发展补充了道德的力量，为资本插上了精神的翅膀。他深刻地认识到，对于中国企业和企业家来说，现在最重要的任务，已经不再是如何积累资本，如何找钱找项目，而是要找寻、探索一种中国市场经济发展的精神，找到中国企业家应具有的灵魂，找到我们发展动机的道德支柱，找到使中国企业发展壮大、财富不断涌流的精神源泉。德之博士找到的就是资本精神。他为中国企业家设计了一条由富人变好人的成长路线。那就是在条件成熟时，将财富捐出来，成立非公募慈善基金会。

卢德之博士不仅是一个思想家，更是一个实践者。他不仅提出了“资本精神”的理论，更将它用于指导自己的慈善实践。2008年5月，他与搭档李光荣博士一次性捐出2亿元人民币，成立了当时我国大陆地区原始出资额最大的非公募基金会——华民慈善基金会，并出任理事长，立志探索中国特色现代慈善事业，努力把华民慈善基金会打造成“有一流的理念、一流的机构、一流的团队、一流的项目”的代表中华民族软实力的一张名片。

华民慈善基金会创会伊始即与汶川地震灾区签订了多项重建项目协议；成立之初就开展的大学生就业扶助项目六年来斥资1亿多人民币，在全国70余所高校资助3万多名、培训5万多名贫困大学毕业生，帮助他们顺利地实现了就业。华民慈善基金会还与中国公益研究院合作创立了资本精神研究中心，与美国罗格斯大学合作设立了华民研究中心，与美国东西方中心等多家团体共同发起主办了东西方慈善论坛，使中国的慈善走向了世界，为世界慈善交流、中美关系发展做出了重要贡献。今年伊始，华民慈善基金会还与深圳残友集团合作，共同推进残疾人就业和残疾人保障事业，为改变残疾人生存方式、提高残疾人生活质量探索新的道路。

卢德之博士通过华民慈善基金会的慈善实践，不断推进中国特色现代慈善的理论创新和实践探索，并应邀以“资本精神”与“现代慈善”、“走向共享”为主题，在海内外的许多大学、论坛发表演讲，好评如潮，被誉为中国现代慈善的代表人物之一。卢德之博士也因为其“资本精神”、“走向共享”的理论贡献和他率领的华民慈善基金会的慈善实践，当选为世界生产力科学院院士、中国政策研究基金副主席、中国社会组织促进会基金会分会会长和国际儒学联合会副理事长等社会职务。

去年，卢德之博士的专著《论慈善事业》、《走向共

享》相继在人民出版社和北京大学出版社出版。他立足于中国社会现实，放眼全球发展的大趋势，将华民慈善基金会的慈善实践与自己的理性思考相结合，冷静、深刻地阐释了以资本精神为主体的新财富论、以现代慈善理念为主体的新慈善论和以社会共享理论为主体的新共享论，形成了具有华民慈善基金会特色的理论体系。

今年9月26日，我应邀在北京师范大学听取了卢德之博士在京师公益大讲堂所做的“让资本走向共享”的精彩演讲。这个演讲构成了今天大家所看到的这本书的基本内容。卢德之博士指出，人类社会进入二十世纪后半叶特别是进入二十一世纪以来，无论国际还是国内，无论东方还是西方，经济社会发展都处于一个重要的转型期，资本对经济社会乃至政治的巨大作用与影响，促使人们不得不比以往任何时候都要深入研究资本及其作用、影响，并且必须认真地回应与寻找突围现实困境的方式与方法，并且深入讨论与追求未来社会的发展方向。卢德之博士认为，资本的出路，就是共享。应当让资本发展与多数人的利益结合起来，为多数人服务，为社会发展服务。

前些年，我在德国考察时，与德国朋友一起探讨过共产主义一词的词源德语“Kommunistischen”和英文“Community”的本义。大家都认为这两个词有共有、共识、共享、共同的责任、共同体、社会、社区的意思。可能马克

思、恩格斯当时说到该词的本义就应当是让资本走向共享吧！我理解让资本走向共享有两种方式：一是通过革命的方式，实现财富的重新分配；另一种是通过主动分享的方式，缓解社会两极分化和社会不公等问题。我们国家通过建立社会主义制度，已经从根本上解决了资本为大多数人服务的问题。30 多年前开始的改革开放和社会主义市场经济制度，让一部分人、一部分地区先富了起来，同时社会发展的不均衡又引发了一系列社会问题。这个时候该怎么办？如何解决公平与效率的问题？如何在推进改革开放、发展市场经济的同时，进一步为先富起来的一部分人和地区设计一条先富带动后富，最终实现共同富裕的路径呢？这些都成了我们今天不得不认真加以思考的问题。

卢德之博士在这本《让资本走向共享》的书中，为我们打开了解决这一问题的一个全新的视角。他系统地论述了资本、多数人与资本精神、共享思想以及现代慈善之间的理论关系与实践历史，指出现代慈善既是资本走向共享的伟大实践，也是推动财富共享的最早桥梁和最好路径。其中新意迭出，既引人深思，更发人深省。

作为卢德之博士的同学、好友，我见证了他从资本精神到现代慈善、到走向共享、到让资本走向共享的理论建构过程，见证了华民慈善基金会从初创到今天成为一家有着重要国际影响力现代慈善基金会的发展历程。

推荐每一位关心国家发展和民族命运的人士，特别是各级领导干部认真读一读卢德之博士的这本《让资本走向共享》，深刻体悟卢德之博士作为一个有知识、有理想、有市场成就、有道德情操、有社会责任感的新一代中国企业家的经济发展愿望，和作为一个有大爱、有胸怀、有至善追求、有百姓情怀、有民族复兴抱负的新一代中国慈善家的社会公正理想，为把我国建设成为富强、民主、文明、和谐的社会主义强国，实现中华民族伟大复兴的“中国梦”而贡献更大的力量。

任俊华<sup>①</sup> 甲午年仲冬 于艮止斋

---

① 任俊华，哲学博士，现任中共中央党校哲学部教授、博导、博士后合作导师。兼任教育部研究生学位论文评议专家、全国社科基金通讯评委、中国国学研究院荣誉院长等。

## 序 二

### Preface

In this book, Dr. Dezhi Lu aptly describes the historical development and modern applications of capital, and the key role it can play in human development. Dr. Lu builds on his previous writings to integrate his two main theories — the Spirit of Capital and Collective Sharing. As Dr. Lu recognizes, capitalist and socialist systems have increasingly converged toward the “mixed economy” model over the last several decades. As capitalist nations place greater value on social welfare, and socialist societies embrace the importance of capital, humanity has and will continue to benefit.

With his extensive background in charitable giving, Dr. Lu also illuminates the necessity, and deep potential, of modern philanthropy. He rightly advocates for wealthy individuals and groups in China and elsewhere to expand their participation in philanthropy, and highlights the advantages of doing so. As Dr. Lu holds, modern philanthropy is perhaps the best approach by which we can harness the power of capital to address social problems and advance human development. Particularly at this point in China’s economic development, strengthening its culture of charitable giving

is essential. Dr. Lu not only describes the current state of philanthropy in China, but also provides a useful framework for creating a supportive social environment in which philanthropy can thrive.

We are fortunate to have strong voices, such as Dr. Lu's, to advocate for such progress. If Dr. Lu's example is followed to a greater extent, our societies will have much better means to advance social development and enhance the lives of those in need.

Richard L. Edwards, Ph. D. <sup>①</sup>  
Executive Vice President for Academic Affairs  
Chancellor, New Brunswick  
Rutgers University

---

① Richard Edwards: 博士, 美国罗格斯大学常务副校长。曾为拙文《走向共享》英文版评论道: “Dr. Lu is a visionary leader who has made strong contributions to the advancement of Chinese philanthropy. This work contains his insightful reflections on philanthropy in China, and helps us to understand its dynamics, developments, and possible future directions. His writing reflects a breadth of first – hand experience, as well as a strong theoretical foundation. Dr. Lu has presented his compelling outlook on the nature of charity and its relationship with modern conceptualizations of ownership. In doing so, he has helped to shape our modern approach to philanthropy in an increasingly globalized world.” 大意为: 卢博士是一个对中国慈善事业进步做出巨大贡献的有远见的领导者。这项工作包含了他对中国慈善的深刻见解, 以及帮助我们了解它的动态、发展以及未来可能的方向。他的文章体现了广泛的第一手经验, 以及强大的理论基础。卢博士提出了他对慈善本质的引人注目的观点以及其与所有权的现代概念化的关系。通过这样的做法, 他也在日益全球化的世界里, 帮助我们塑造现代慈善的途径。Richard Edwards 博士勉励我的话一直激励我往前走, 与大家一起努力把现代慈善做得更好。

## 序二（译文）

卢德之博士在这本书中，贴切地描述资本的历史发展和现代应用以及资本可以在人类发展中所发挥的关键作用。这本书建立在卢博士之前的著作基础上，整合他的两个主要理论——资本精神和共享。如卢博士指出，在过去的几十年里，资本主义和社会主义的制度有越来越多地聚合，都走向了“混合经济”模式。当资本主义国家注重社会福利价值，而社会主义社会拥抱资本的重要性，人类已经并将继续受益。

根据他在慈善捐赠的深厚经验，卢博士也点出现代慈善的必要性及巨大的潜力。他倡导在中国和其他国家的富人和团体，应扩大他们对慈善的参与，并强调这样做的优点。正如同卢博士所认为的，现代慈善有可能是我们可以利用资本的力量来解决社会问题，促进人类发展的最佳途径。特别是在目前中国的经济发展上，加强慈善捐赠的文化是至关重要的。卢博士不仅描述了中国慈善的现状，而

让资本走向共享

且还提供了一个如何创造有利的社会环境，使慈善事业可以发达的框架。

我们很幸运地有像卢博士这样洪亮的声音，来倡导这种进步的主张。如果卢博士的例子能被大程度地追随，我们的社会将有更好的工具来促进社会发展，提高那些需要帮助的人的生活水平。

罗格斯大学常务副校长  
新布朗斯维克校区校长  
理查德·L. 爱德华兹，博士

# 目 录

让 资 本 走 向 共 享

引 言 .....	1
一 问题的提出 .....	5
二 我所理解的资本与资本文明 .....	15
三 文明的两大推手：资本与多数人 .....	28
四 全球大趋势：资本正在走向共享 .....	37
五 回归文明的动力：资本精神与共享思想 .....	49
六 现代慈善：让资本走向共享的重要路径 .....	65
七 当代资本文明发展与慈善创新 .....	77
八 国际慈善交流与全球共享思想的传播 .....	98
九 走向共享：实现中华民族伟大复兴的必然使命 ..	107
十 结束语 .....	132

<b>附 录 .....</b>	<b>135</b>
<b>中美慈善交流与合作之战略思考</b>	
——在洛克菲勒庄园等地的会谈纪要 .....	135
<b>共享：国人 120 年的苦苦追求</b>	
——在华民慈善基金会内部学习座谈会上的讲话 .....	164
<b>如何建设好一个基金会</b>	
——洛克菲勒慈善顾问机构总裁梅丽莎·伯曼博士访谈录 .....	178
<b>中国慈善发展大趋势与教育基金会转型</b>	
——在湖南省教育基金会第 16 次研讨会上的演讲 .....	184
<b>后记：生命不息“补德”不止 .....</b>	
致 谢 .....	214
参考书目 .....	216

## 引　　言

2012年秋天，我参加在长沙岳麓山举行的“中国慈善发展的历史审视与现实思考”全国学术论坛，做了一个“慈善就是共享”的演讲，第一次谈到慈善与共享的关系。2013年夏天，应邀到哈佛大学做演讲，题目就是“超越左右，追求共享”。从哈佛回国后的第三天，应邀到中山大学怀士堂做了一场演讲。1923年孙中山先生在怀士堂发表了一个著名演讲，号召青年学生立志做事、“走向共和”。我在那里演讲的题目则是“走向共享”，那是我第一次明确谈到“走向共享”的观点，得到了热烈的响应。随后，受邀到多个地方以“走向共享”为题做了各有侧重的演讲，并把自己的一系列思考写成《走向共享》<sup>①</sup>一书，

---

① 拙著《走向共享》于2013年由北京大学出版社出版。我力求在总结前人阐述的基础上，对“共享”进行了新的定义，上升到了“共享”理念和“走向共享”的构想，比较系统地提出、思考和阐述了共享思想。主要对共享的基本内涵、外延、内容、特征、主要形态进行了理论性的描述，还从东西方文明发展、交流的脉络中，对“共享”的必然性进行了比较分析。同时，从财富观、治理观和信念观的角度，对“共享”的核心价值进行了深刻阐述，提出了从共识、共治到共享的基本路径，进而提出了实现以民主法治为基础的新社会主义发展目标。我还提出了全球共享的问题，认为慈善国际化是共享国际化的最好途径。我期待自己关于“共享”的初浅思考能够为勇于创新的人提供一些参考与同行者的慰藉。

## 让资本走向共享

2013年秋天在北京大学出版社出版。不久，美国东西方中心把那个小册子译成了英文，在首届东西方慈善论坛（夏威夷）上进行了交流<sup>①</sup>。我认为，走向共享是一个宏大的政治、经济、文化、社会发展主题，值得全社会深入地思考与挖掘。

所以，最近一年多以来，我的思考更多地集中到了两个问题上：一个是资本，另一个是共享；资本是经济社会发展的重要基础，共享是经济社会发展的方向或者说目标。2014年下半年开始，我受邀就有关思考发表演讲，交流自己的认识。特别是2014年8月28日，在北京大学斯坦福中心举办的“中美战略慈善第四届年度工作坊”上发表了“让资本走向共享”的主题演讲，得到了与会的国内外朋友的积极回应。之后，我围绕“让资本走向共享”这

---

① Dr. LU Dezhi: *《Towards an Ethos of Cooperative Sharing》* (This essay represents a synthesis of speeches delivered at 10 locations in China and the United States, including Harvard University and Tsinghua University) Dr. Anthony Saich (Daewoo Professor of International Affairs, Director of Ash Center for Democratic Governance and Innovation, John F. Kennedy School of Government, Harvard University): “Modern philanthropy has emerged as a part of the reforms in China that have released the vitalities of the private sector. Dr. Dezhi Lu has been at the forefront of thinking about the role of philanthropy in contemporary China. This piece addresses what he sees as the revolution of the willing redistribution of wealth by the privileged. He stresses the need for moral character. For anyone interested in the thinking of major philanthropists in China and their thinking on giving more broadly, this piece is compelling reading.”