

我与皇帝侃大山系列

众志成城 我与汉高祖 侃用人

亭长何能称帝皇？虚怀将士助刘郎。萧何月下追韩信，樊哙鸿门傲霸王。
略地攻城有敬伯，运筹帷幄赖张良。三章约法废秦律，深得民心夺未央。

姜正成◎主编



中国财富出版社
CHINA FORTUNE PRESS

我与皇帝侃大山系列

众志成城 我与汉高祖 侃用人

姜正成◎主编



图书在版编目 (CIP) 数据

众志成城：我与汉高祖侃用人 / 姜正成主编. —北京：
中国财富出版社，2015.1
（我与皇帝侃大山系列）
ISBN 978-7-5047-5034-1

I. ①众… II. ①姜… III. ①汉高祖（前256～前195）-
生平事迹-通俗读物 IV. ①K827=341

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2013）第280277号

策划编辑 王秋萍

责任印制 方朋远

责任编辑 于 森 宋 宇

责任校对 饶莉莉

出版发行 中国财富出版社

社 址 北京市丰台区南四环西路188号5区20楼 邮政编码 100070

电 话 010-52227568（发行部） 010-52227588转307（总编室）

010-68589540（读者服务部） 010-52227588转305（质检部）

网 址 <http://www.cfpress.com.cn>

经 销 新华书店

印 刷 北京柯蓝博泰印务有限公司

书 号 ISBN 978-7-5047-5034-1 / K · 0150

开 本 710mm × 1000mm 1/16 版 次 2015年1月第1版

印 张 15.5 印 次 2015年1月第1次印刷

字 数 214千字 定 价 36.00元

版权所有 · 侵权必究 · 印装差错 · 负责调换

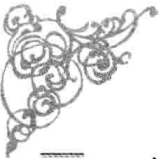
前言

在中国漫长的古代封建社会中，曾经涌现出无数杰出帝王，而汉朝的开国皇帝刘邦就是其中著名的一位。刘邦身上兼具两种不同的身份——流民和皇帝，巨大的反差，真实地体现在他身上。公众给他的评价是不学无术，但他善于学习并自学成才，不管在胆识，还是才能、谋略上都有过人之处，尤其是登上皇位后更是耍尽权谋，将人生演绎得痛快酣畅，把生命价值发挥得淋漓尽致，这就是刘邦的魅力。

刘邦善于将将，他的部属，三教九流，什么人都有。他用韩信、防韩信、灭韩信，顺时而动；用萧何、疑萧何，步步为营；用张良、尊张良，浑然天成；用陈平、信陈平、爱陈平，游刃有余。刘邦对此曾经非常自豪。

刘邦用人不疑，能干事情就行。他不但把部属笼络得为他卖命做事，而且还能控制得很好，这实在不得不让人钦佩。与项羽相比，他更倾向于斗智不斗勇。斗智就是讲谋略，斗勇就是凭借武力，文斗和武斗，力气不行的往往选择前者，相反就选择后者。在刘邦的身上可以看到他无拘无束、豪放不羁的个性，但是通过这些表象又可以清晰地看到他内心的志向。最值得庆幸的是，历史给了刘邦机会，在一大帮精英贤才的帮助下，他的身上多了几重受命于天的神秘色彩，从社会的底层走上至高无上的帝王宝座，他创造了新的帝王模式。

可以说，粗看起来，刘邦这个人并没有什么优点，但就是这样一个让人看起来再普通不过的人，一旦成了帝王却能够学习千千万万个人身上的优点。他通过有意识的学习，使自己逐渐成熟起来。很多有才能的领导人总是光彩夺目，让身边的人黯淡无光，而刘邦恰好相反，他犹如一盏不那



么光彩照人的“灯”，却使手下的团队，包括韩信、张良、萧何、陈平得以充分展示自我的空间，使他们的才能发挥到极致。

后人评价说，刘邦是个集体主义者，他把许多耀眼的光环分给了自己身边的人，这样让自己显得无足轻重，但这种做法却让他更得人心。最终刘邦创造了历史的奇迹，从布衣成为皇帝，在这个过程中他的用人之术几乎起着决定性的作用。

成功者成功的因素中，才能并非第一位，尤其是对于领袖人物而言，如果没有极强的凝聚力，天大的本领也可能无法伸展。这就是为什么成大业者都要把“人和”二字放在谋略字典里的最前面。在中国古代的几百个帝王中，刘邦是出身最低的皇帝之一。在秦末的激烈角逐中，他不占有任何优势，但他却能笑到最后。

本书从人缘、识人、笼人、用人、御人、容人和管人七个方面讲述刘邦的用人之道，希望读者通过阅读本书，能从刘邦的成功经验中有所借鉴，以利于自己更好地走向成功。

由于编者水平有限，而且受资料的限制，所以书中难免出现错误，敬望各位读者批评指正。



目 录

第一章

人缘，用人之基

对于任何人来说，构建人脉关系，并不只是在危难时刻才需要，而是时时刻刻都需要。因为成功不能只靠自己，更多的还要靠别人的帮助和支持。人是群居动物，每个人所从事的行业归根结底都是人的事业。人的成功也来自他所处的人群和社会，只有在这个社会中游刃有余、八面玲珑，才可以为事业的成功开拓宽广的道路。这就体现了一个铁血定律：人脉即财脉！对于刘邦而言，人脉则是争霸天下，一统江山的基础。

编织人际关系网	002
个人魅力很重要	006
基层工作攒人脉	011
巧用神化树形象	016
顺应时势做沛公	020
变危为机收人心	026
得道多助拢民心	032



第二章

识人，慧眼伯乐

识别人才，考核人才，是用人的前提条件。因此，古代就流传着“得人之道，在于识人。帝王之德，莫大于知人”的说法，提倡“为治以知人为先”，意在说明治理国家应以了解、识别别人作为最重要的事情。知人虽难，却并非没有良方可循。古往今来，那些善于用人的政治家、军事家、企业家无不具有知人、识人之术。而汉高祖刘邦便是其中的佼佼者，他的识人之术是很值得我们现代人学习借鉴的。

英雄莫看少年穷	040
初见便知人良庸	045
好马也需伯乐识	051
识人不清败彭城	057
识人莫要偏概全	063
能人藏在布衣中	067

第三章

笼人，千方百计

对于现代企业的领导者，人才永远是最重要的。然而人才往往是可遇不可求的，“千军易得，一将难求”说的便是这个道理，然而更为糟糕的便是人才在很多时候处于自己的对立面。所以说，如何笼络人才，如何让人才为我所用，便成为领导者最迫切的问题。我们不妨借鉴一下汉高祖刘邦是如何笼络人才，为己所用的。

以礼待之收项伯	076
为买人心弃私情	082





千方百计挖墙脚	087
贪心之人利诱之	092
不惜人才终落败	098
妥善对待楚国人	104

第四章

用人，唯贤是举

拥有一批可以为己所用的人才固然重要，但是能够发挥这些人才的能力更加重要。领导者寻找人才不是为了摆设或者装饰，而是为了创造出更大的效益和价值。管理者在运用人才的过程中，一定要通过有效的方法做到知人善任、人尽其才、人尽其用，从而利用有限的人才为自己创造出最大的效益。刘邦在用人中的方法和策略很值得当代企业的管理者学习。

敢用有瑕疵之人	110
克制己好用儒生	116
择人唯贤用外人	121
有才新人大胆用	127
不计出身用彭越	130
敢用对手之人才	135
智者善顺势而为	140





第五章

御人，得体有方

领导御人是一门高深的学问，领导者不仅要大权在握，更重要的是要有高超的领导智慧。领导者不仅要以“无为而治”“行不言之教”征服人心，驾驭人性，还要紧紧抓住领导权，更要充分调动下属的积极性，让下属自愿做得更多，完成得更好。所以领导者御人不能没有手段，必须要讲究谋略。刘邦在御人方面可谓是中国封建帝王中最成功的一位了，他的很多御人之道直到今天还令人受益颇多。

不善将兵善将将	148
弱枝强干集皇权	152
论功行赏封萧何	158
御驾亲征鼓士气	162
树立榜样御下属	167

第六章

容人，汇涓成海

包容是一门学问，懂得包容的人，就懂得了人生。包容的人能够得到他人的尊重和帮助，包容的人会以谦和的姿态避免沦为他人攻击的目标，包容的人有着更为和谐的人际关系，从而使自己的学习、生活、工作无往不利。纵观历史长河，但凡取得巨大成就的人无不是懂得包容的人，而汉高祖刘邦作为西汉王朝的开国皇帝，其胸襟和气度也是令人敬服的。

听谏樊哙还霸上	174
知错能改却匈奴	179
以德服人收南越	186



容人之道仁为先	190
学会包容低姿态	196
能容能忍做汉王	202

第七章

管人，真抓实干

管理在我们的生活中有着非常重要的作用，大到国家治理，小到个人发展，都离不开管理。对于国家，一切的日常事务，都需要管理；对于个人，生活中做事，也离不开统一的管理。好的管理能够将所有组织的能力都正常发挥出来，将所有能够支配的资源进行统筹安排、优化配置，达到最大化的利用，从而获得发展和成功。

未雨绸缪防人心	210
防微杜渐除威胁	214
优化资源重管理	218
制度管理驭下属	225
为有方圆立规矩	228
后 记	233





第一章

DI YI ZHANG

人缘，用人之基

对于任何人来说，构建人脉关系，并不只是在危难时刻才需要，而是时时刻刻都需要。因为成功不能只靠自己，更多的还要靠别人的帮助和支持。人是群居动物，每个人所从事的行业归根结底都是人的事业。人的成功也来自他所处的人群和社会，只有在这个社会中游刃有余、八面玲珑，才可以为事业的成功开拓宽广的道路。这就体现了一个铁血定律：人脉即财脉！对于刘邦而言，人脉则是争霸天下，一统江山的基础。



❀ 编织人际关系网 ❀

一个人靠单打独斗很难获得成功，要想获得成功一定要借助别人的帮助。俗话说：“一个篱笆三个桩，一个好汉三个帮”，讲的就是这个道理。所以我们在发展中，一定要结交朋友，吸纳人才，构建属于自己的人脉关系网。在所有成功的条件中，人际资源是其中关键的一个。朋友遍天下，哪里都会有人帮助自己，否则，孤家寡人一个，就算是真命天子，也会遭到命运的捉弄。刘邦的成功给我们留下一份最宝贵的智慧：有人就有势。

无论做什么事情，都不能没有一批志同道合的朋友，从古到今，无不如此。刘邦是个会交朋友的高手，他与萧何、曹参、夏侯婴、任敖等人打得火热，而且大多是拔刀相助的“铁”关系。这些人，后来也就成了刘邦打天下的班底。

刘邦在萧何的推荐下，当上了泗水亭长。这个职位既可以拿点俸禄，又可以干一些自己愿意干的事，虽然他只是一位小小的亭长，但却因此结识了更多的人，特别是县衙里的各色人等。

单凭刘邦与众位同僚一团和气，他最多也不过做一个逍遥自在的小“地保”。他要发迹，有两个因素缺一不可：一个是天赐良机，一个是手下有一批能人。否则，无论如何，刘邦也是不可能当上大汉皇帝的。

刘邦当时结交的最为重要的朋友是萧何。萧何和刘邦都是沛县人，有

同乡这层关系。

萧何是沛县的主吏掾，是县令的主要助手，在县政权中属于举足轻重的人物。刘邦与他交上朋友，对其政治前途的拓展帮助不小。

在刘邦没有步入政界前，萧何就曾多次帮助刘邦解决过法律上的纠纷。刘邦之所以能够当上亭长，也与萧何的推荐大有关系。等刘邦当上亭长后，也还常常受到萧何的指点和影响。

然而，刘邦当时不过是一个普普通通的平民百姓，没有一点社会关系和社会地位，又没有什么经济实力，萧何算是他所结交的社会地位最高的朋友，却能得到萧何如此的提携和帮助——刘邦的社交能力真是非同一般！

刘邦当时还结交了一个好朋友——任敖，是沛县监狱的小吏。刘邦曾因犯法躲藏起来，追捕刘邦的小吏捉不到刘邦，就把他的妻子吕雉关进了监狱，并且对她很不客气，甚至试图非礼。任敖知道后，怒气冲冲地将这个捕吏打了一通，为刘邦出气。

夏侯婴也是沛人，起初在沛县官府的马房里掌管养马驾车，后来担任了试用的县吏，凭借证言帮刘邦免除伤人的罪责。与刘邦交情匪浅。刘邦这三个好朋友，都是沛县的吏，其中萧何的地位最高，夏侯婴和任敖地位与刘邦相等。当时沛县还有个曹参，他是狱掾，主管县监狱。史书中没有记载他和刘邦之间有比较亲密的关系，看来刘邦未能与之结交。尽管他后来也参加了刘邦的起义队伍，立下了赫赫战功，但在评功封侯时，刘邦却把萧何排在第一位，曹参排在第二位，让萧何在中央政府任职，应该说刘邦对曹参并不公平。

史书中记载说萧何和曹参二人在起义前关系很好，但起义成功后两人反而有了矛盾。可是刘邦和萧何二人在临终时一致认为中央王朝丞相一职的最佳人选就是曹参。这说明他们和曹参之间虽小有矛盾，但彼此还是十



分了解的。按刘邦在起义前的社会地位，他既然能同萧何交上好朋友，而曹参又是萧何的好朋友，他也绝不会放弃结交曹参的机会的。

从刘邦结交很深的萧何、夏侯婴、任敖三个朋友可以看出，当时的刘邦虽然只是一个普普通通的农民，两眼只能看到近前的功利，但却颇有心机。他在沛县政府精心编织着一张能带来好处的社交网。

周勃和樊哙都是沛县人，与刘邦有同乡之谊。周勃以编织席子、当吹鼓手帮人办红白喜事为生；樊哙是屠夫，二人在当时都是市井之徒。刘邦在沛县起义时，他俩都是中坚骨干，特别是樊哙，在起事的关键时刻，成为城内萧何、曹参与城外的刘邦进行联络的中间人。

此外，刘邦还有一位更为亲密的朋友——卢绾。

卢绾和刘邦同住一个里巷，两家是世交，卢绾的父亲和刘邦的父亲是好朋友，刘邦和卢绾又是同年同月同日生，当时，邻里都来祝贺两家同日喜得贵子。刘邦、卢绾长大后在一起学习，相互之间很亲密。刘邦后来犯法，逃避在外，卢绾常常伴随在他身边。后来他成了刘邦的心腹，刘邦的卧室可以随时自由出入，并参与机密策划，刘邦对他的赏赐和信任，是其他将领、下属都不可企及的。就连萧何和曹参，也绝不可能达到像卢绾那样和刘邦的亲密程度。

雍齿与刘邦都是丰邑人，地缘关系虽比卢绾远，但比萧何、曹参、夏侯婴、周勃、任敖、樊哙等同县人要近，也是刘邦当时结交的朋友。

刘邦结交的这些三教九流最后成了其武装势力的主要力量，后来又成了刘氏中央政府组织的核心。从刘邦当时结交的这些朋友来分析，刘邦交友的对象是有所选择的，是有目的、有计划的。他精心编织这张社会关系网，无论是在当时，还是在他成就帝业的过程中，都起了十分重要的作用。

在刘邦的早期人脉中，无论是“官场朋友”萧何、曹参和夏侯婴，



还是“市井朋友”卢绾、樊哙和周勃，都是他后来博弈天下的得力助手。在刘邦博弈天下的过程中，他们无不给予无私的支持，趁秦末天下诸侯纷争之际，帮助刘邦从布衣开始，由弱变强，逐一击败各个对手，建立了汉王朝。

一个好汉三个帮，刘邦正是因为是在博弈天下前做好了人脉储备，广泛交朋友，笼络了一大批铁哥们儿，才使得他在后来的博弈中有萧何、曹参、卢绾、樊哙、周勃、夏侯婴等为他出生入死，帮助他成为了诸侯博弈中的最终胜利者。在现代社会中，一个人要想获得成功，也应该借鉴刘邦的成功博弈经验，广交朋友、储备人脉，这样，无论是在商海、职场、官场，还是其他方面的博弈中，都会有更多的人替你出谋划策，对你鼎力相助。这样一来，成功的概率自然会大大提高。

现代社会，一个人要想发展，要想取得成就，就要融入社会，就要建立自己的关系网络。关系网络可以是朋友、同学、同事甚至合作伙伴，但首先他们要是有能力的人，其次，他们要是可以结交的人。只有有能力的人，才有结交的价值，才有构建自己关系网的意义。只有可以信赖，可以结交的人，才能够真正成为自己关系网中的一员，而不是关系网中空占据位置和精力却对自己没有意义的无用之人。

人才就是资源，人才就是信息，人才就是财富，这些现代观点，实际上聪明的古人早已深谙其理，并且身体力行。刘邦能以一介布衣（亭长应属布衣小吏者流），而最终夺得天下完成帝业，善于结交人才、会聚人才、使用人才，乃是他成功的一大要诀。如果说“性格即命运”这句话言之成理，那么，刘邦性格中的乐善好施、热情大方、广交朋友，倒是促使他成就霸业、改变命运的良好基因。

总而言之，一个人要想在博弈中获得成功，必须要有广泛的人脉资源，有几个能在关键时刻鼎力相助的朋友。刘邦的天下从很大程度上讲，



就是在这些朋友的协助下完成的。对于每一个想在社会博弈中取得成功的人来说，朋友的帮助是他们取得成功的关键因素之一。

❖ 个人魅力很重要 ❖

在今天，树立形象的一个重要方面就是要培养个人魅力。因为个人魅力已成为现代领导理论和实践中的一个重要范畴。它能够使管理影响力达到某种非凡的境界。所以，一个成功的管理者必须要运用这种“手腕”。它是这样一种力量：在领导者方面，表现为亲和力、感召力；在被领导者方面，表现为对领导者发自内心的、心悦诚服地追随和献身精神。

刘邦似乎天生就是做领袖的人才。在他还是一介平民时，他的一大批朋友都会给他“捧场”；做了亭长后，黑白两道的兄弟多了，“捧场”的人也越来越多。是什么原因让刘邦拥有如此好的人缘呢？正是刘邦迷人的个人魅力。

刘邦当上亭长后，需要交际应酬，他常常呼朋引友到沛县的酒楼喝酒。时间一长，他的手头就有些吃紧了，因此也常常需要赊账。尤其是他常去的王婆婆和武大嫂的小酒铺子，赊账最多。

不过，这两个酒铺的主人都非常欢迎他，即使酒钱一直欠着也无所谓。

由于刘邦有迷人的个人魅力，人缘好，喜欢接近他、想和他交朋友的那些人，往往会跟着他跑到酒楼喝酒。刘邦好热闹，也乐于和这些人亲切地招呼一番。结果，刘邦到了哪一家酒馆，哪一家酒馆的客人就会变得特

别多。因为这些人喜欢跟着刘邦，听刘邦说话，听从刘邦的吩咐。

而且，刘邦为人也慷慨，有钱付账时，小费常常要给好几倍，而留下一大堆虚账。这样一来，像王婆婆、武大嫂这样的老板都觉得良心上有些过意不去，到了年底便自动毁掉账单以讨好刘邦，希望刘邦继续捧场，为他们招揽顾客。所以其他人都从内心里很敬服刘邦。

刘邦迷人的个人魅力还体现在他与夏侯婴间的一次恶作剧上。

当时，夏侯婴已升为试补县吏，地位不比刘邦低。有一次，刘邦与夏侯婴比剑时，一不小心把夏侯婴砍伤了。此事正好被其他县吏看到，便密告刘邦故意伤害官差。

刘邦身为亭长，却伤害朝廷官差，依照秦法，不但会被革职，还要被判处重罪。因为事态严重，刘邦便咬紧牙关不承认夏侯婴是他砍伤的。

当时，县官下令彻底查清事实。因为他们认为，刺伤朝廷官差是一件性质很严重的案件。但是，由于刘邦良好的人缘和个人魅力，没有任何一个人愿意作证夏侯婴是刘邦所伤。县官没有办法，只好找夏侯婴，要他出面指控刘邦。

夏侯婴当然更不愿意指控刘邦，始终不承认是刘邦伤害了他。最后，县官没有办法，只好以“知情不报，匿护罪犯”之罪名，鞭笞夏侯婴数百下，并把夏侯婴打入大牢，判处一年刑狱。

萧何和曹参亲眼目睹了夏侯婴咬紧牙关宁愿接受刑罚也不招供的这一幕，他们也从内心里认为刘邦必是个非常了不起的人物，便积极从中疏通。结果，刘邦不仅没有获罪，反而继续悠闲地当他的亭长。由此可见，一个人要想在人生博弈中借助团队的力量获得胜利，必须要具有迷人的个人魅力，只有具备了这样的魅力，才能更有效地为自己凝聚人气，获得众人的拥护和支持。

作为一个管理人员，一定要修炼自己，培养自己的个人魅力，让追