



历练

市委组织部选派赴北京奥组委挂职干部精彩瞬间

北京体育大学出版社



历练

市委组织部选派赴北京奥组委挂职干部精彩瞬间

北京体育大学出版社

责任编辑：青 山 邱大卫
审稿编辑：李 飞
责任校对：金 润 刘亚娜
责任印制：陈 莎

图书在版编目 (CIP) 数据

砺炼：市委组织部选派赴北京奥组委挂职干部精彩瞬间
/ 《砺炼：市委组织部选派赴北京奥组委挂职干部精彩瞬间》编委会编. — 北京：北京体育大学出版社，2009. 5
ISBN 978-7-5644-0173-3

I. 砺… II. 砺… III. 奥运会-志愿-社会服务-北京市
IV. C916 G811. 21

中国版本图书馆CIP数据核字 (2009) 第080992号

砺炼：市委组织部选派赴北京奥组委挂职干部精彩瞬间

出版：北京体育大学出版社
地址：北京市海淀区信息路48号
邮编：100084
印刷：廊坊市飞腾印刷制版有限公司
开本：889×1194毫米 1/16
印张：11.125

2009年5月第1版 2009年5月第1次印刷

定价：70.00元

(本书因装订质量不合格印厂负责调换)

序

在奥运筹备的决战之年，为落实奥运人才行动计划，市委市政府于2007年8月和2008年1月从全市选派两批共300名干部到奥组委挂职锻炼，一方面为奥运筹备工作提供人才支持，同时也利用筹办奥运这个国际化平台培养北京经济社会发展需要的国际型人才。

市委组织部和奥组委各级领导高度重视这批挂职干部，市委常委、组织部长吕锡文同志，奥组委执行副主席李炳华同志，奥组委副秘书长张志伟同志，奥组委人事部部长辛铁樑同志，市委组织部副部长史绍洁同志，副局级巡视员、人才处处长张幼林同志出席了启动仪式和两批挂职干部的欢迎大会和总结大会。在挂职工作即将结束时炳华主席亲自听取挂职工作汇报，要求人事部对挂职干部鉴定严格把关，要求奥组委出资为所有挂职干部印制画册，为挂职干部留下永久的纪念。在挂职期间，奥组委人事部副部长徐志军和市委组织部副局级巡视员、人才处处长张幼林同志多次召开挂职干部座谈会，了解挂职工作情况，鼓励大家胸怀全局，克服困难，体验奥运，奉献奥运。

挂职干部中局级干部13人，其余为处级以上干部，分布在奥组委的25个部室及各个竞赛场馆和非竞赛场馆。

挂职干部到奥组委以后，自觉树立大局意识、责任意识和政治意识，努力落实以人为本的科学发展观和“绿色奥运，人文奥运，科技奥运，平安奥运”的理念，在筹备工作中认真学习，大胆探索，注重细节，创新思路，克服种种困难，充分发挥工作经验丰富，熟悉北京市情的优势，把国际奥委会的目标要求和运行规则与北京市的体制优势和实际情况相结合，把前期筹备的经验和大家在各部门积累的工作经验和工作经验相结合，以更高更快更强的奥林匹克精神严格要求自己，统筹全局，注重细节，敞开宽广胸怀，服务世界宾朋，高质量地完成了各项筹备工作，为举办一届无与伦比的、有特色高水平的奥运会做出了贡献。

在挂职工作中，挂职干部始终牢记，奥运会是世界瞩目的盛会，举

办2008年奥运会是中华民族百年梦想，是中华民族伟大复兴历程中的重要里程碑，机会只有一次，错过将不再来，任何失误，损害的是祖国和民族的荣誉，即使牺牲个人生命也无法挽回。奥运筹办工作，使命光荣无比，责任重如泰山。在奥运筹备工作中，挂职干部发扬五种奥运精神，始终牢记祖国利益高于一切，以高度的责任感和使命感，克服种种困难，无私奉献奥运，出色地完成了所负责的各项工作，在奥运筹办的各个角落书写了华彩乐章。

当举世瞩目的北京2008年奥运会、残奥会胜利落下帷幕的时候，当国际奥委会主席罗格宣布“这是一届真正的无与伦比的奥运会”的时候，当国际残奥委会主席克雷文宣布“这是有史以来最伟大的一届残奥会”的时候，作为奥组委工作人员的重要组成部分，我们挂职干部无比激动。一年多的筹备工作，从行程15万多公里的火炬传递，到安全、舒适、方便、和谐的奥运村，从主新闻中心MPC到各个交通场站，从注册中心到物流仓库，从奥运大厦到首都机场，从新闻中心到数字北京大厦，从各个竞赛场馆到非竞赛场馆，处处留下了我们挂职干部的精彩瞬间。

奥运留给我们的记忆，让我们永世难忘，奥运留给我们的遗产，助我们再创辉煌。一年多的筹备工作中，挂职干部牢记市委市政府领导的期望，牢记市委组织部的重托，奉献了奥运，体验了奥运，开阔了视野，增长了才干，提高了党性修养，坚定了理想信念，提高了综合协调能力，收获丰厚，感慨万端。挂职干部由衷地感激各级领导的关心和培养。

挂职干部精彩瞬间画册——《砺炼》和总结收获汇编——《收获》撷英于挂职工作精彩瞬间，由于在决胜之年到奥组委挂职，其紧张程度自不待言，几乎没有闲暇去留下像样的照片，丰富的挂职工作难以完全呈现。只是希望《砺炼》和《收获》能为大家留下永久的记忆，能够时常激励大家发扬奥运精神，做好四个服务，在北京市经济社会建设的新的征程中再创佳绩，再立新功。

北京市委组织部
北京奥组委人事部

目 录

CONTENT

特刊	01
领导关怀	23
秘书行政部	27
国际联络部	31
新闻宣传部	39
工程和环境部	43
市场开发部	50
技术部	55
法律事务部	60
运动会服务部	63
监察审计部	71
人事部	75
财务部	80
文化活动部	85
媒体运行部	93

2008



目 录

场馆管理部	97
物流部	108
残奥会部	113
交通部	116
志愿者部	123
火炬接力中心	127
注册中心	141
开闭幕式工作部	145
奥运村部	149
新闻中心	155
抵离中心	158
机关党委办公室	159
挂职人员名录	161

在选派优秀局处级后备干部赴奥组委挂职锻炼动员会上的讲话

市委常委、组织部长 吕锡文

刚才，敬民同志介绍了奥运筹办工作的进展情况，并对做好这次挂职干部工作提出了要求，绍洁同志宣读了《关于北京市选派赴奥组委挂职锻炼干部的管理办法》，希望大家回去后认真学习贯彻。建军同志和长波同志代表挂职干部分别谈了各自的认识和打算，表达了努力做好奥运筹办工作的决心，子荣同志代表挂职部门谈了做好挂职工作的想法，讲的都很好。下面，我再讲几点意见。

一、要深刻认识选派优秀局处级后备干部赴奥组委挂职锻炼的重要意义，切实珍惜到奥组委挂职锻炼的难得机遇

选派优秀局处级后备干部到奥组委挂职锻炼，是根据奥运筹办工作新形势、新任务的要求，结合全市后备干部培养锻炼计划提出来的，对于进一步加强奥运筹办工作力量，利用奥运平台培养锻炼干部、加强全市人才队伍建设，都具有重要的意义。

（一）选派优秀局处级后备干部到奥组委挂职锻炼，是实现“新北京、新奥运”战略构想的重要举措。市委市政府提出建设“新北京、新奥运”的战略构想，实质上是全面建设小康社会，实现社会主义现代化在北京的具体体现。申奥成功以后，“新北京、新奥运”就成为凝聚全市发展的总体取向和奋斗目标，成为新时期推进北京现代化历史进程的行动指南。“新北京”是指通过筹办奥运大大加快全市经济社会发展和城市建设的步伐，提高全社会的文明程度，建设和谐社会；“新奥运”是指通过全方位的工作把中国的文化特色和整体风貌全面客观地展现给奥林匹克运动，给奥运带来新的元素、新的气象。能否实现“新北京、新奥运”战略构想，决定因素是干部、是人才。这要求我们必须加快培养一批政治素质高，具有世界眼光，通晓国际惯例与规则，熟练使用外语，具有较强创新能力及跨文化沟通能力的国际化人才。选派优秀局处级后备干部到奥组委挂职锻炼，是抓住奥运筹办机遇培养锻炼干部、全面提升全市人才队伍建设水平的重要举措，对于加速首都现代化和国际化建设，以“新奥运”成果促进“新北京”建设，为实现“新北京、新奥运”战略构想提供人才支持，具有重要的现实意义。

（二）选派优秀局处级后备干部到奥组委挂职锻炼，是通过奥运筹办工作锻炼干部的重要举措。按照市委关于加强年轻干部培养锻炼的统筹规划，从2001年开始，市委组织部选派了多批优秀年轻干部，通过到基层锻炼、到海外培训、到党校学习等形式进行培养锻炼，取得了突出的效果。经过锻炼，这些干部了解了国情、

市情，提高了政策水平，开阔了眼界，积累了经验，增长了才干。筹办奥运、三峡工程、南水北调是我们国家目前的三大重点工程，向重点工程选派干部挂职锻炼，对于支持国家重点工程建设，促进干部的锻炼成长，提高干部的综合素质，有着特殊的意义和成效。2002年以来，中组部就先后选派了5批省部级后备干部到国家重点工程挂职锻炼，这是中组部为适应新形势新任务的需要，培养造就高素质领导人才而采取的一项重要措施，其中向奥组委已选派了3批共19名省部级后备干部。奥运筹办工作作为后备干部的培养锻炼提供了独一无二的舞台，奥组委具有国际化程度高、业务领域宽、工作创新要求高等特点，选派干部到奥组委挂职锻炼，有利于年轻干部在国际化工作的层面上开阔眼界、丰富知识、增长才干。通过学习国际上最大规模体育赛事组织工作的经验和做法，大家能够熟悉和掌握国际规则和惯例，学习国际上最先进的工作理念、工作方法。筹办奥运作为一项巨大的系统工程，需要全方位协调全市和中央单位以及国内外有关组织的关系，从而锻炼提高挂职干部对综合性工作的组织管理和统筹协调能力。总之，选派干部到奥组委挂职锻炼，起点高、要求高、针对性强，抓住这个难得的机遇，利用这个特殊的舞台，培养锻炼干部，积累和储备北京未来发展所需的干部和人才资源，有特殊的重要意义。

（三）选派优秀局处级后备干部到奥组委挂职锻炼，是对奥运筹办工作提供干部人才支持的重要举措。在北京筹办奥运会这样一场大规模的国际赛事，在我国历史上还是第一次。奥运会的所有权属于国际奥委会，北京市是承办者。这就意味着，筹办奥运会既要符合中国国情，又要按照国际上通行的方式和规则来组织各项工作，也就是通常说的要与国际接轨。这决定了奥运筹办工作难度大、要求高，需要举全市之力办好，需要一大批能力强、素质高的优秀人才，特别是各级领导干部参加到筹办工作中来。近几年，市委组织部和奥组委人事部一起，通过选调、借调等多种方式，已经从全市抽调了800多名优秀人才到奥组委工作，有许多同志都是筹办工作的骨干，这些同志努力工作，勤奋敬业，为推动奥运筹办工作的顺利进行发挥了重要作用。根据奥运筹办工作发展的要求，今年4月，市委、市政府办公厅联合印发了《北京奥运人才行动计划》，这个《计划》围绕奥运筹办工作需要，确定了外事、安保、交通、卫生、宣传、商务等16项人才队伍建设任务，包括从市直机关、国有企事业单位、高校、区县选派300名优秀局处级干部分两批到奥组委挂职锻炼。目前正值奥运筹办工作由前期的规划、研究阶段转入场馆运行阶段，今年要举办26项测试赛，8月8日第一项测试赛已经开幕，筹办任务非常繁重。市委和奥组委领导提出，场馆化阶段要“以竞赛为中心、以场馆为基础、以属地为保障”，在奥运筹办的关键时刻，市委组织部选派同志们到奥组委挂职锻炼，充分体现了组织上对大家的信任和期待。大家要充分发挥熟悉政府工作，能较好地协调各方面资源的优势，按照奥组委的统一要求，紧密配合场馆所在区县政府、业主单位，满腔热情地投入筹办工作，为促进当前场馆工作的顺利运行，为明年奥运会的成功举办发挥积极作用。

二、要在参加奥运筹办工作过程中认真学习掌握举办国际化大型活动的特点和规律，全面提高自身素质

这次选派到奥组委挂职锻炼的干部共174名，其中副局级干部7名，正处级干部19名，副处级干部27名，科级干部121名；具有大学学历的107人，具有研究生及以上学历的61人；平均年龄只有37岁。总体上看，这批干部各方面素质较好，文化水平较高，工作经验也较为丰富，都是各单位的骨干。市委和奥组委领导对这次选派干部挂职锻炼工作高度重视，要求切实安排好挂职岗位，给大家安排重要的工作任务，让同志们在挂职过程中切实得到锻炼提高。为此，市委组织部和奥组委人事部对同志们的挂职工作进行了精心安排。同志们要十分珍惜这次难得的机会，主动学习，努力实践，切实取得锻炼成效。大家要着重从以下三个方面做起：

一要努力学习。奥林匹克运动有着悠久的历史，丰富的内涵，奥运筹办工作是一项巨大复杂的系统工程，我们不懂得、不熟悉的东西很多，必须谦虚主动地学习。首先，要学习国际奥林匹克运动的发展历史和精神内涵，理解奥林匹克运动对促进国际社会和平、和谐所具有的广泛而独特的作用，理解在我国宣传普及奥林匹克知识对促进精神文明建设和社会主义和谐社会建设的重要作用，充分认识成功举办奥运会对提升我国国际影响的重要意义，强化我们做好奥运筹办工作的内在动力；第二，要学习组织举办国际大型活动的通行惯例和规则。现代奥林匹克运动会经过100多年的发展，在组织工作上探索了一整套非常先进完善的惯例和规则，包括市场开发、媒体服务、体育竞赛、物流和交通组织等各个方面。大家要通过参加奥运筹办工作，认真学习和掌握这些先进的惯例和规则，在今后的工作中为我所用；第三，要学习外事政策，积累掌握跨文化交流合作的经验和能力。奥林匹克运动是跨国度、跨民族、跨文化的世界性文化体系，筹办奥运会是一项涉及多个国家、地区和国际组织的重要外事工作，是主办国多层次、多角度贯彻外交政策，参与国际事务的重要途径，是面对国际社会承担的全球性责任和义务。主办国及其有关组织需要高超灵活地运用外事政策，与不同文化、不同意识形态的国家和组织共同合作办好奥运会。大家通过参加奥运筹办工作，全面学习和掌握跨文化交流合作的经验和能力，将为今后加快首都改革开放和国际化大都市建设积累经验，提供人才支持；第四，要注重学习奥运筹办工作的创新理念和思路。在党中央和市委的领导下，奥组委坚持创新办奥运，在各项筹办工作中紧密结合中国国情，发挥聪明才智，不完全拘泥于原来的各种原则，在国际奥委会的有关规则和我国法律政策的范围内，搞出中国特色，办出了高水平。如在市场开发、媒体运行以及奥运会会徽、口号、吉祥物的设计等方面都有很大创新，国际和国内反响都很好。大家在挂职工作中，要注重学习掌握创新办奥运的思路和方式，提高我们的工作能力和水平，推动事业的发展。总之，大家要切实端正态度，要甘当学生，踏踏实实地向奥组委的同志们学习，向实践学习。这是做好工作的前提和基础。

二要做出贡献。当前，奥运筹办工作已到了攻坚阶段、决战阶段，今后一年的

筹办工作，对奥运会成功举办至关重要。组织上选派大家到奥组委挂职锻炼，既是通过参加奥运筹办工作培养锻炼干部，也是从全市范围内抽调优秀干部支持奥运筹办工作。所以同志们到了挂职岗位上，一定要以强烈的责任心认真履行职责，完成奥组委交办的工作任务。在形式上，大家是组织上选派到奥组委挂职锻炼，但在实际工作当中，大家要把自己当成担当奥运筹办工作重任的骨干力量，和奥组委的干部一样承担责任和任务。经市委组织部和奥组委人事部研究，并报市委和奥组委领导同意，174名干部全部都挂任实职，大部分同志按平级挂任职务，一部分处长还挂任部长助理职务，在挂任职务安排上已明确大家要实实在在地担负责任。大家到岗后，奥组委还会给每位同志安排实实在在的工作任务，你们将和奥组委的干部一样，在奥组委工作到奥运会结束，应该说，从职务和工作任务安排上，你们和以往其他单位的挂职干部是有所不同的，工作更实，任务更重，责任更大。这要求大家从挂职锻炼的第一天开始，就踏下心来，找准位置，进入角色，充分发挥自己的优势和特长，为奥运筹办工作做出贡献，做出成绩，不辜负组织的期望和信任。

三要严格要求。在座的174位同志，都是市委组织部与有关部门反复研究，精心挑选出来的优秀局处级后备干部，派你们到奥组委工作，代表着全市广大干部的形象，展现着市里优秀干部的风采。大家不仅要在业务能力、工作水平上对自己高标准、严要求，而且在作风、纪律上更要对自己高标准、严要求，树立良好的形象。奥组委的干部队伍知识层次高，专业性强，有许多优点，同志们到奥组委工作后，要虚心向他们学习，搞好团结合作。要充分发挥大家有较丰富的领导经验、熟悉市里情况、组织协调能力强以及各自的业务专长等优势，和奥组委的干部组合形成合理的结构，凝聚形成奥运筹办工作的合力，推动奥运筹办工作的发展。在挂职锻炼过程中，大家要严格遵守政治纪律、组织纪律、工作纪律和奥组委的各项规章制度，自觉摆正个人与组织的关系，讲团结，顾大局，多奉献。要遵守市委组织部和奥组委人事部研究制定的挂职干部管理办法，自觉树立和维护好北京市干部守纪律、识大体、干大事的良好形象。

三、要切实加强对挂职干部的管理，确保挂职锻炼工作取得实效

这次在全市范围选派优秀局处级后备干部到奥组委挂职锻炼，既是培养锻炼干部的需要，也是支持奥运筹办工作的需要。要确保挂职锻炼工作取得实效，既需要挂职干部的个人努力，也需要派出单位和奥组委密切配合，加强对挂职干部的管理。今天，市里相关部门、区县组织人事部门、奥组委的相关部门都有领导同志来参加会议，我在这里就做好挂职锻炼工作再强调三点要求。

（一）市委组织部要做好宏观管理和统筹协调工作。市委组织部要从加强全市干部队伍建设、提高全市人才队伍素质的高度，加强对这项工作的宏观管理和指导，及时跟踪了解工作的进展情况，把对挂职干部的管理和服务纳入日常工作，充分发挥好干部之家、党员之家、人才之家的作用。有关处室要按照分工，加强与奥组委人事部和派出单位的日常联系，确保派出单位及时了解和掌握挂职干部在挂职

锻炼期间的工作表现。这批挂职干部的规模比较大，市委组织部要与奥组委人事部密切配合，将挂职干部划分为若干小组，每个小组确定1名组长，市委组织部要安排专人负责与组长的沟通联系，加强对挂职干部的管理。挂职锻炼结束时，市委组织部要同派出单位和挂职部门一起对挂职干部进行考核，考核结果作为今后使用干部的重要依据。

（二）奥组委人事部和挂职部门要对挂职干部严格要求，有针对性地加强培养教育。奥组委对这次接收挂职干部工作很重视，工作抓得很实，计划性很强，准备工作做得很充分。挂职干部到岗工作后，奥组委人事部和挂职部门要把挂职干部与奥组委干部一样对待，严格要求，严格教育，严格管理，促使他们把全部精力都投入到工作中，自觉在实践中锻炼提高。对挂职干部要政治上充分信任、工作上放手使用、生活上热情关心，要多给他们压担子，为他们创造施展才华、增长才干的良好环境和条件。要及时了解他们的思想动态和工作情况，在工作上热情帮助他们，在方法上耐心指导他们，使他们尽快进入角色，让他们在工作实践中不断提高自己。对于一些不太适应挂职岗位要求或挂职岗位不足以发挥作用的同志，也可根据干部的具体情况进行适当的岗位调整，尽可能做到人岗相适、责权相宜、人尽其才。

（三）派出单位要全力支持挂职干部开展工作。这次选派干部到奥组委挂职锻炼，得到了各派出单位的大力支持和密切配合。各派出单位从奥运筹办大局出发，克服了本单位工作任务繁重、人手紧张的困难，选派出了本单位的优秀骨干投入到奥运筹办工作当中。在干部挂职工作期间，各派出单位仍要全力支持他们工作，不给他们安排其他工作任务，保证他们专心全职在奥组委学习锻炼。派出单位要主动加强与奥组委的联系，定期了解挂职干部的思想、工作和生活，防止出现派出单位管不到，挂职部门碍于情面不敢管、管不严的情况。同时，派出单位要努力帮助挂职干部解决工作和生活中的后顾之忧，支持他们圆满完成挂职锻炼任务。

今天这次动员会后，同志们即将走上新的工作岗位，我相信，在市委市政府和奥组委的领导下，大家一定能够积极进取，扎实工作，充分发挥聪明才智，为举办一届“有特色、高水平”的奥运会贡献力量。最后，预祝大家在挂职岗位上取得满意的成绩。

二〇〇七年八月十日

在市委组织部选派优秀局处级后备干部 赴奥组委挂职锻炼动员会上的讲话

北京市副市长、北京奥组委执行副主席 刘敬民

同志们：

大家好。首先，我代表奥组委，对174名优秀局处级后备干部到奥组委挂职锻炼表示热烈欢迎，对各派出单位一直以来对奥运筹办工作的大力支持表示衷心的感谢！

奥组委成立以来，奥运筹办工作得到了北京市委、市政府的有力领导和大力支持，根据奥运筹办工作需要，北京市有关单位为奥组委输送了大量优秀人才，截至目前，奥组委从北京市有关单位选调、借调的工作人员有800多人。这些同志到奥组委工作后，兢兢业业、勤奋工作，充分利用自身专业和特长，较好地完成了各项工作任务，对筹办工作的顺利推进发挥了积极作用。按照市委领导关于奥运筹办工作要依靠市委、市政府的领导、充分发挥体制优势、充分利用属地资源的要求，下一步，还需要按照“以竞赛为中心，以场馆为基础，以属地为保障”的原则，从北京市继续抽调工作人员充实奥运筹办工作队伍。根据奥运筹办工作发展的要求，前不久市委、市政府办公厅联合印发了《北京奥运人才行动计划》，此《计划》决定分两批选派约300名优秀局处级后备干部到奥组委挂职锻炼，进一步加强筹办工作力量，同时利用奥运平台培养锻炼后备干部。

当前奥运筹办工作面临着新的形势，党的十七大即将在北京召开，国际社会对北京奥运筹办工作情况特别是测试赛的筹办情况十分关注。今年是奥运筹办工作的决战之年，整个筹办工作进入了赛前测试阶段。随着8月8日顺义的赛艇和北区场馆群的曲棍球两项“好运北京”测试赛项目正式运行，实际上吹响了奥运会临战的号角。今年要举办26项测试赛，赛事筹办规模大、赛事密集、工作要求高、工作难度大，圆满完成测试赛筹办工作任务，推动奥运筹办工作的顺利开展，需要我们大家的共同努力。在这一关键时刻，市委组织部选派174名优秀局处级后备干部到奥组委挂职锻炼，体现了市委对奥运筹办工作的关心和支持。同志们的到来，对于奥运筹办工作的顺利推进，必将起到积极的促进作用。

刚才，绍洁同志宣读了《关于北京市选派赴奥组委挂职锻炼干部的管理办法》，希望大家回去后，一定要认真学习贯彻。建军同志和长波同志代表挂职干部分别谈了各自的认识和打算，表达了努力做好奥运筹办工作的决心，子荣同志代表接收挂职干部的部门谈了做好挂职工作的想法，讲得都很好。下面，锡文同志还要作重要讲话，我们一定要认真学习贯彻。借此机会，我简要介绍奥运筹办工作的进

展情况，并对做好挂职工作提几点意见。

一、奥运筹办工作的进展情况

2001年7月13日北京申奥成功后，根据奥林匹克宪章的要求，经中央批准，2001年12月13日北京奥组委正式成立。奥组委目前有93名委员。主要由北京市政府、国家体育总局、中央和国务院有关部委的负责人，奥林匹克专家，优秀运动员，教育、科技、文化界人士，以及企业家和社会知名人士组成。

奥组委主席是中央政治局委员、中共北京市委书记刘淇同志；第一副主席是国务委员陈至立同志；执行主席分别是国家体育总局局长刘鹏同志、北京市市长王岐山同志、中国残疾人联合会主席邓朴方同志。另外，还有9位执行副主席。

目前，奥组委的运行管理机制主要由三个层次的会议构成。奥组委执委会领导全委工作，对筹办工作的重大问题做出决策，主要任务是，研究决定奥运会筹备工作的重大问题和重要活动；讨论决定奥组委各工作部门向奥组委请示的重要工作；研究奥组委机构、人事、财务、物资等重要事项。

奥组委日常运行的指挥管理由奥组委办公会负责。奥组委办公会由驻会执行副主席、秘书长、主席助理参加。主要任务是：研究决定奥组委日常工作中的重要问题，研究讨论需提请执委会决定的重要事项和需执委会通过的工作规划、工作报告等重要文件。

秘书长办公会由秘书长、副秘书长及各部门负责人参加。主要任务是：落实执委会和奥组委办公会确定的事项；部署、协调奥组委日常运行中的重点工作；向各部门负责人通报相关情况。

在党中央、国务院的关怀下，各级政府积极参与奥运筹办工作，相继成立了中央统筹领导下的北京奥运会安保、新闻宣传和外事工作协调小组，首都国际机场协调委员会，以及火炬接力工作领导小组等协调机构，在促进中央各部委与北京奥组委密切合作、整合资源、调整完善政策等方面开展了大量工作。北京市先后成立了“2008”工程建设指挥部和环境建设指挥部以及奥运会志愿者、培训、交通和立法等协调小组。为顺利推进各项筹办工作提供了强有力的保障。

北京奥运会的帆船比赛将在青岛举行，马术比赛将在香港举行，足球预赛将在沈阳、秦皇岛、天津、上海4个城市举行。为做好奥运会帆船比赛、马术比赛的筹备工作，在奥组委指导下，以青岛市为主在2003年6月成立了奥帆委，以香港特区政府为主于2005年10月成立了香港奥马委，作为北京奥组委的分支机构，分别负责2008年奥运会帆船和马术项目的筹备工作。

北京奥组委现设23个部门和6个二级部门，现有3000多名工作人员。

奥运筹办工作始终得到了党中央、国务院的高度重视和有力支持。去年10月1日国庆节期间，胡锦涛总书记专程视察奥运场馆建设工程并发表了重要讲话。在充分肯定筹办奥运取得的进展和成果的同时，对进一步做好筹办工作提出了新的要求。总书记要求我们：一定要尽最大努力把奥运会办好，以增强全国各族人民的自信心

和奋斗精神，增强中华民族的自豪感和凝聚力，共同为实现中华民族的伟大复兴而奋斗。今年3月，中央政治局常委会听取了筹办工作的汇报，要求我们，要动员凝聚各方面力量，把筹办工作做得更好。并希望各方面，要齐心协力，扎实工作，努力完成今年的筹办任务，为举办一届“有特色，高水平”的奥运会做好各方面的准备。

目前奥运重点领域的奥运筹办工作主要包括：

（一）奥运场馆建设。

场馆建设是举办奥运会的硬件基础。北京奥运会计划使用37个比赛场馆，47个训练场馆。37个比赛场馆中，在京31个，其中新建12个，改扩建11个，临建8个。其余6个分别为：青岛的帆船赛场、香港的马术赛场以及天津、上海、沈阳、秦皇岛4个城市的足球赛场。截至目前，秦皇岛市奥林匹克体育中心体育场已完工，在京的国家体育场、国家游泳中心等12个新建场馆主体结构工程均已完成。11个改扩建、8个临建项目全部开工建设。丰台垒球场已竣工并交付使用。除国家体育场因开幕式工程要在2008年初竣工外，其它竞赛场馆均在2007年底前完工。

（二）竞赛组织工作。

竞赛组织是筹办奥运会的核心工作。北京奥运会共设28个大项，38个分项，302个小项；有18个比赛日，623个比赛单元。目前，已确定了北京奥运会每日和单元竞赛日程。确定了所有28个大项的竞赛主任。同青岛以及天津、上海、沈阳、秦皇岛4个足球预赛城市签署了原则关系协议，与香港特区政府签署了《奥运会马术比赛安排》。京外赛场的筹备工作已全面展开。

从2006年8月到2008年5月间，我们将举办44项以好运北京命名的测试赛，去年已成功举办了女足世锦赛和国际帆船赛，今年是赛事最为集中的一年，共26项。主要测试内容包括：赛时运行指挥、场馆设施、技术系统、安保、医疗等运动会服务工作和城市运行等各方面。目前，奥组委、北京市、体育总局、中残联联合成立了“好运北京”体育赛事组委会，统筹领导各项赛事组织工作。

北京奥组委是第一个正式同时承办奥运会和残奥会的组委会。2008年残奥会共有20个大项，471个小项。按照两个奥运“同时筹办，同样精彩”的要求，奥组委正在积极开展残奥会筹备工作。已确定每日竞赛日程，发布了残奥会会徽“天、地、人”和吉祥物“福牛乐乐”。启动了残奥市场开发，24家中外企业成为北京残奥会的合作伙伴或赞助商。同时，加快了场馆及城市无障碍设施的建设。

（三）开闭幕式工作。

北京奥运会开闭幕式是展示中国特色和人文风采的重要载体。开闭幕式将体现“同一个世界，同一个梦想”的主旨精神，体现绿色奥运、科技奥运、人文奥运三大理念，突出“文明”、“和谐”两大主题，以中华文明的演进和世界文明的交融为主线，表达“和谐”的核心思想，实现中国文化元素与奥林匹克元素的完美结合。今年我们将积极推动开闭幕式各项工作进入到制作和排练等实际操作阶段。奉献给全世界一个亮点突出的奥运会。

（四）火炬接力工作。

北京奥运会火炬接力是传播奥林匹克精神，促进和谐的有效平台。北京奥运会火炬接力将于2008年3月下旬至8月8日举行，历时130天。奥运会火炬接力分为境内、境外两个部分，以境内传递为主。境外传递将前往五大洲19个国家的19个城市以及香港、澳门和台湾地区。境内传递将经过全国31个省、自治区和直辖市的113个城市和地区。并抵达珠穆朗玛峰。奥运火炬手的选拔工作将于2007年6月至10月进行。

（五）新闻宣传和奥林匹克教育及文化工作。

2005年6月26日，我们发布了北京奥运会和北京残奥会主题口号：“同一个世界同一个梦想”。深刻反映了北京奥运会的核心理念，体现了人文奥运蕴含的和谐价值观。在宣传工作中，我们注重加强与国外主流媒体的合作，组织了境外宣传活动。“福娃全球送吉祥”活动启动以来，海外反响良好。面向全国，启动了“北京2008”中小学生奥林匹克教育计划，在全国设立了556所奥林匹克教育示范学校。在北京市206所中小学全面开展了“同心结”国际交流活动，增强了五大洲青少年对不同文化的相互了解，加深了友谊。广泛开展了“迎奥运，讲文明、树新风”活动。进一步普及文明礼仪知识，大力推进了“文明乘车”、“文明市场”等文明创建活动，进一步提高了窗口行业的服务意识和水平。

（六）票务工作。

票务是直接涉及广大国内外观众和各客户群切身利益的重要工作。按照“遵守奥运惯例、体现中国特色、重在大众参与、突出青少年教育”的原则，我们实行了低票价政策。在充分考虑各方利益的基础上，为更多的人提供现场参与奥运会的机会。北京奥运会可用于销售的门票总量约700万张。包括三个部分。一是向国家和地区奥委会、持权转播商等合同客户销售的门票，占23%。二是向特殊客户销售的门票，包括国内组织机构、参与奥林匹克教育计划的青少年等，占21%。三是向国内公众销售的门票，占56%。

目前已与124个国家和地区奥委会签署了门票销售协议。向各类合同客户发放了《门票销售指南》。正式开通了票务网站，发布了国内公众票务政策和销售方案，并于4月15日正式启动了面向公众的门票销售工作。

（七）以客户群为对象的服务工作。

按照国务院去年12月1日正式公布并于今年1月1日实施的《北京奥运会及其筹备期间外国记者在华采访规定》，奥组委已编制完成了《北京奥运会及其筹备期间外国记者采访服务指南》、《北京奥运会及其筹备期间港澳记者采访服务指南》和《北京奥运会及其筹备期间台湾记者采访服务指南》，已分别正式发布。内容涵盖了境外记者采访北京奥运会的相关规定和实施说明，以及境外记者采访报道工作和生活服务等方面的相关政策。

进一步加强了赞助商服务和权益保护工作。与122家饭店签订了奥运会住宿服务协议，确定了奥林匹克大家庭总部饭店和残奥会大家庭饭店。全面开展了奥运安保

情报信息搜集和安全风险因素评估工作。与各国家（地区）奥委会、残奥委会的联系进一步巩固。

（八）志愿者招募、培训工作。

志愿服务是奥运会的重要基石之一。目前，北京奥运会和残奥会赛会志愿者招募工作已经在全国31个省市自治区全面展开，面向港澳台及海外地区的志愿者招募工作也已经全面启动。报名人数已超过50万。全面开展了贵宾陪同及语言服务、车辆驾驶、媒体运行、竞赛组织、医疗服务、体育展示及颁奖礼仪、住宿接待、安全检查等8个领域专业志愿者招募工作。制定了志愿者培训政策，建立了以场馆团队为核心的志愿者管理运行机制。

（九）建立与国际奥委会等国际体育组织的合作机制。

我们高度重视与国际奥委会等国际体育组织及社会各界的交流与合作。2004年以来，建立了与国际奥委会协调委员会每年在京召开2次全会和2次工作组会的机制。今年4月，我们与国际奥委会协调委员会在京召开了协调委员会第8次全会，就筹办重点工作进行了广泛深入的交流。在国际奥委会的支持下，第五届国际体育大会4月下旬在北京召开。温家宝总理和国际奥委会罗格主席出席了大会开幕式并发表致辞，充分体现了中央政府和国际奥委会对发展国际体育事业的大力支持。

二、到奥组委挂职锻炼的主要特点

挂职锻炼是国家培养锻炼干部的重要途径，在奥运会进入决战之年的关键时刻，组织上选派同志们来奥组委挂职，充分体现了组织上对同志们的厚望。希望大家树立高度的荣誉感、使命感和责任感，抓住这个难得的机会，扎扎实实地做好工作，切实锻炼提高，圆满完成组织上交给的挂职任务。

奥运会是国家重点工程之一，到奥组委挂职有一些特点，我概括了一下，主要有以下几点：

第一、工作实。同志们都是组织上培养的年轻干部，都是优秀的局处级后备，年富力强，有事业心。奥组委为大家施展才华提供了一个很好的平台，在研究挂任职务安排时，我们本着既要符合筹办工作需要，也要有利于干部培养锻炼的原则，在奥组委安排挂任了相应职务，是“实职”而不是虚职，奥运筹办工作任务繁重，责任重大，每个人的工作都关系到奥运筹办工作的成败，大家要切实负起责任，“不当客人当主人”，把工作做好。

第二、长才干。奥运筹办工作涉及面广，为锻炼提高干部的综合素质，培养复合型领导人才，提供了很好的载体。同志们在原单位往往做的是某一个方面的工作，很少涉及其他领域的工作，在奥组委挂职工作期间，同志们可以在较短时间内积累丰富的大型赛事运行经验，熟悉国际规则和惯例，学习先进的工作理念和工作方法，提高国际化大型活动的组织管理和统筹协调能力，通过参加奥运筹办工作，将来回到原单位工作后，同志们将成为宝贵的财富，为首都现代化建设作出更大贡献。

第三、炼品质。艰难困苦，玉汝于成。奥运会是一个庞大的系统工程，在奥运