



2015

**考前
权威押题**

全国二级建造师执业资格考试 真题考点解析+押题试卷 建设工程施工管理 (第四版)

★二级建造师执业资格考试命题研究中心 编★

深入推敲历年真题 准确定位命题趋势+

详尽收录可考题型 权威预测必考题目+

提炼考点圈定重点 找出规律提高效率=

一次性过关!

教材太厚? 时间不够?

名师为你**去粗取精**, 好书助你**一蹴而就**

送

(获取方式详见封底)

助考导师→全程陪同备考
私人定制→专属学习方案
编辑团队→贴心跟踪服务



华中科技大学出版社

<http://www.hustp.com>



2015

2015
真题+押题

全国一级建造师执业资格考试 真题考点解析+押题试卷 建设工程施工管理

（第四版） 主编 张永贵 副主编 王树强 王树强 王树强

建设工程项目管理 施工组织设计 施工进度计划

质量管理体系 质量管理体系 质量管理体系

质量管理体系 质量管理体系 质量管理体系

张永贵 主编

张永贵 主编

张永贵 主编

张永贵 主编

送

张永贵 主编
张永贵 主编
张永贵 主编

张永贵 主编

张永贵 主编

全国二级建造师执业资格考试真题考点解析+押题试卷

建设工程施工管理

(第四版)

二级建造师执业资格考试命题研究中心 编

愿每一位考生梦想成真!



华中科技大学出版社

<http://www.hustp.com>

中国·武汉

图书在版编目(CIP)数据

建设工程施工管理/二级建造师执业资格考试命题研究中心编. —4版.

—武汉: 华中科技大学出版社, 2014. 12

(全国二级建造师执业资格考试真题考点解析+押题试卷)

ISBN 978-7-5680-0419-0

I. ①建… II. ①二… III. ①建筑工程-施工管理-建筑师-资格考试-自学参考资料 IV. ①TU71

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 223776 号

全国二级建造师执业资格考试真题考点解析+押题试卷

建设工程施工管理 (第四版)

二级建造师执业资格考试命题研究中心 编

出版发行: 华中科技大学出版社 (中国·武汉)

地 址: 武汉市武昌珞喻路 1037 号 (邮编: 430074)

出 版 人: 阮海洪

责任编辑: 刘之南

责任校对: 杨晓方

责任监印: 秦 英

装帧设计: 王亚平

印 刷: 北京亚通印刷有限责任公司

开 本: 787 mm×1092 mm 1/16

印 张: 21.25

字 数: 544 千字

版 次: 2014 年 12 月第 4 版第 1 次印刷

定 价: 49.90 元



投稿热线: (010) 64155588-8038

本书若有印装质量问题, 请向出版社营销中心调换

全国免费服务热线: 400-6679-118 竭诚为您服务

版权所有 侵权必究

编写委员会

主任：魏文彪

副主任：张学宏 靳晓勇

委员：魏文彪 张学宏 靳晓勇
白 鸽 郭丽峰 黄贤英
姜 海 兰婷婷 李同庆
武旭日 张永方 薛孝东
张福芳 张海鹰 张建边
赵春海 张丽玲 李奎江
吴志斌 李 伟 潘 猛

内 容 提 要

本书是作者经过多年潜心研究编写而成的。本书根据全国二级建造师执业资格考试历年考试真题的命题规律，经过详细分析，将问题按照知识点和考点加以归类，并对各考点命题采分点做了总结，有针对性地设置习题，是从考生角度汇编的学以致考的辅导材料。

本书适合参加 2015 年全国二级建造师执业资格考试的考生使用。

前 言

“全国二级建造师执业资格考试真题考点解析+押题试卷”系列丛书是作者多年对二级建造师执业资格考试潜心研究的结晶。其编写目标只有一个，让考生顺利通过考试。

本书的特点如下。

1. 化繁为简

教材中讲到的复杂计算公式，本书会为考生介绍一些易于记忆的方法。比如教材中涉及的连续计算公式，在本书中用一个公式就可以解答几个公式才能解决的问题。

再比如，解决某些问题时，可能会有很多种方法供考生选择，不同的选择会使解决问题的难易程度不同。本书会告诉考生在什么情况下选择哪种方法更好。

此外，教材中是按理论讲解的，某些内容可能篇幅太多，不易掌握，也很难理解。本书会为考生介绍一些更好的理解考试用书内容的方法，考生可以根据自己喜好选择掌握。

2. 重点突出

本书的独到之处是考试涉及的重点在本书中都有不同程度的体现，考试不涉及的内容在本书中不会涉及。

3. 引导方法

本书通过对历年真题做详细的分析，总结历年考试的出题规律，让考生全面了解出题意图。同时根据历年考试的出题规律有针对性地设置习题，为考生提供2015年考试的出题方向和复习重点，并选择一些典型的例题进行详细讲解，使考生在解答习题时能有完整而且清晰的解题思路。

4. 把握经典

本书根据考前专业辅导网站答疑提问频率的情况，对众多考生提出的有关领会辅导教材实质精神、把握考试命题规律的一些共性问题，有针对性、有重点的进行解答，并将问题按照知识点和考点加以归类。

5. 体例独到

本书的编写体例适合所有参加2015年全国二级建造师执业资格考试的考生。

6. 通俗易懂

本书既能使考生全面、系统、彻底解决学习中遇到的问题，又能让考生准确把握考试的方向。本书作者旨在将多年积累的应试经验传授给考生，对辅导教材中的每一部分内容都用通俗易懂的方法做了详尽的讲解。辅导教材中的问题

都能在书中解决，本书适合于自学。

7. 把握趋向

本套丛书讲解了近年的考题，使考生加深对出题点、出题方式和出题思路的了解，进一步领悟考试的命题趋势和命题重点。

本书是在作者团队的通力合作下完成的，若能对广大考生顺利通过执业资格考试有所帮助，我们将感到莫大的欣慰。祝所有参加二级建造师执业资格考试的考生通过努力学习取得优异成绩，成为合格的二级建造师。

为了配合考生的复习备考，我们配备了专家答疑团队，开通了答疑 QQ (1346341791) 和答疑网站 (www.wybedu.com)，以便随时答复考生提出的问题。

由于时间和水平有限，书中难免有疏漏和不当之处，敬请广大读者批评指正。

编者

2014 年 10 月

考情速递及备考攻略

一、考情速递

(一) 考试时间

考试科目	考试时间
建设工程施工管理	9:00~12:00
建设工程法规及相关知识	15:00~17:00
专业工程管理与实务	9:00~12:00

(二) 考情分析

全国二级建造师执业资格考试分综合考试和专业考试。综合考试包括《建设工程施工管理》《建设工程法规及相关知识》两个科目；专业考试为《专业工程管理和实务》一个科目。2015年二级建造师执业资格考试用书为全国二级建造师执业资格考试用书（第四版）。其中《建设工程施工管理》教材改版幅度不大；《建设工程法规及相关知识》教材改版增幅近50%；《专业工程管理与实务》教材改版幅度较大。2015年二级建造师执业资格考试的题型、分值与往年相同，预计在改版内容上的题量有所增加。

二、备考攻略

(一) 备考建议：指导考生高效备考

复习要有计划，有条目进行，不可盲目开始。备考过程中考生应注意以下三点：

★注重知识条目研究

掌握教材重点，主次分明。将掌握知识的过程可以总结为“精读”“研读”“总览”三个阶段。在系统学习教材内容的同时，结合近年考试真题，分析真题的难易程度及对教材内容的考核；勤学勤练，灵活运用。

★重选题，不盲练

二级建造师考试内容繁杂，考生基本在职，复习时间相对较少。在复习中绝对不能打时间仗、题海战。要利用有限的复习时间达到高效的复习目标，就需要考生重视试题的选择。

选择好试题后，要着重分析每一道试题考查了哪些知识点、哪些能力，分析各试题的难易情况，解析命题意图、问题的设置、问题的陷阱，分析思考试题与知识切入的整合点。

★重实效，不盲学

分析自己在知识和能力方面的薄弱环节，找出复习中出现的具有共性的典型问题，分析导致错误的根本原因及解决方法，有所侧重、有针对性地进行复习。



（二）经验窍门：不同题型答题技巧

★客观题答题技巧

直接法 这是解常规的客观题所采用的方法，就是选择你认为一定正确的选项。

消元法 如果正确答案不能一眼看出，应首先排除明显不全面、不完整或不正确的选项，正确的选项基本是直接抄自于考试指定教材或法律法规，其余的干扰选项是命题者自己设计的，考生要尽可能多排除一些干扰选项，这样就可以提高选择出正确答案的几率。

分析法 将各个备选项全部置于试题中，纵横比较，逐个分析，去误求正，去伪存真。

推测法 利用上下文推测词义。有些试题要从句子中的结构及语法知识推测入手，配合自己平时积累的常识来判断其义，推测出逻辑的条件和结论，以期将正确的选项准确地选出。

★主观题的答题技巧

主观题是综合考核考生对工程建设有关的基本内容、基本概念、基本原理、基本原则和基本方法的掌握程度，要求考生具备在实践中分析问题、解决问题的能力。具体的答题技巧如下：

审题 迅速查看题中所问，初步判断考查方向，带着问题去看背景材料，建议阅读两遍。理清材料中的各种关系和相关条件，根据问题的设置来确定考查的具体知识。题干中给出的信息都是有用的，或是从正面提供答题线索，或是从反面提供干扰正确答题的信息，故应有足够的敏感度，不能忽略任何一个有用的信息，但也不要擅自增加条件。

析题 首先要确定案例内容涉及的知识点；其次要看清楚题型，抓重点；最后全面考虑问题，理清思路。

答题 看清楚问题的内容，充分利用背景材料中的条件，确定解答该问题所需运用的知识内容，问什么回答什么，不要画蛇添足。

（三）超值服务：助考导师全程陪同备考

如何提炼重点？如何节约复习时间？如何有效考前冲刺？备战 2015 年考试，这些问题不再是困扰！凡购华中建筑考试图书的考生，都可通过“**助考导师陪考 QQ1346341791**”获得专业助考导师全程陪同备考，为考生保驾护航。

我们的助考导师都是从 2004 年就开始专注于执业资格考试研究，专职从事考前培训、辅导书编写等工作，每位助考导师都拥有 3 个以上执业资格证书。他们有一套科学独特的学习模式，为考生提供考前名师会诊，帮助考生制订学习计划、圈画考试重点、理清复习脉络、分析考试动态、把握命题趋势，为考生提示答题技巧、解答疑难问题、提供预测押题。

历年考题考过什么？

助考导师会为你总结出历年来考过的题目在教材中的分布规律、涉及的相应题型，以及针对不同题型的答题技巧。

2015 年考题会涉及哪些内容？

助考导师为你预测 2015 年考试的重点难点，归纳命题考点，把握考试动向，总结命题规律，理清复习思路。

如何安排有限的学习时间？

从考生购买本书之日起，助考导师将为你制订科学的培训计划、学习计划和顶级复习方

案，合理安排学习时间，把有限的时间用在重点内容上，提高学习效率，把握考试主动权。

■ 市场上的复习资料太多，如何选择复习资料？

助考导师会为每位考生进行复习前的会诊，根据考生的个人基础和学习时间，有针对性地推荐最适合的复习资料。

■ 如何选择培训机构？

助考导师会提前试听很多培训课程，选择讲解重点准确、押题率高、效果好的课程推荐给每位考生。考生购买助考导师推荐的课程，均可享受八折优惠。

■ 教材中的内容哪些是重点？

助考导师通过十余年来对考试的潜心研究，总结出了命题的规律。导师通过为考生浓缩考点，圈画重点，可以节约一半的复习时间，帮助考生轻松学习教材内容。

■ 学习过程中遇到问题怎么办？

助考导师全天候在线解答考生的疑难问题，确保及时回复，彻底解决考生自学的实际困难。

■ 考前如何冲刺？

助考导师会在考前为考生提供专业考前押题。根据以往的经验，他们的押题准确率很高。

目 录

第一部分 真题分值统计与命题知识点盘点

2009—2013 年度真题分值统计	(1)
2014 年度真题分值统计	(3)
命题知识点盘点	(5)

第二部分 真题考点解析

2Z101000 施工管理	(8)
命题考点一 建设工程项目管理	(8)
命题考点二 施工总承包方与施工总承包管理方的项目管理	(11)
命题考点三 组织工具	(14)
命题考点四 常用的组织结构模式	(18)
命题考点五 工作任务分工与管理职能分工	(21)
命题考点六 施工组织设计	(24)
命题考点七 施工项目管理目标的动态控制	(28)
命题考点八 施工项目经理的任务和责任	(33)
命题考点九 施工风险管理	(38)
命题考点十 工程监理的工作任务和方法	(42)
2Z102000 施工成本管理	(49)
命题考点一 建筑安装工程费用项目的组成与计算	(49)
命题考点二 工程量清单计价	(59)
命题考点三 建设工程定额	(65)
命题考点四 合同价款约定	(74)
命题考点五 索赔与现场签证	(81)
命题考点六 合同价款期中支付	(85)
命题考点七 竣工结算与支付	(89)
命题考点八 施工成本管理	(91)
命题考点九 施工成本计划	(95)
命题考点十 施工成本控制	(100)



命题考点十一 施工成本分析	(105)
2Z103000 施工进度管理	(110)
命题考点一 建设工程项目总进度目标和任务	(110)
命题考点二 施工进度计划的类型及其作用	(115)
命题考点三 工程网络计划与横道图计划的优缺点	(118)
命题考点四 双代号网络计划的绘制及其涉及的概念	(120)
命题考点五 双代号网络计划时间参数的计算	(124)
命题考点六 单代号网络计划	(136)
命题考点七 双代号时标网络计划	(140)
命题考点八 施工进度控制的任务和措施	(144)
2Z104000 施工质量管理	(149)
命题考点一 施工质量管理与施工质量控制	(149)
命题考点二 工程项目施工质量保证体系的建立和运行	(154)
命题考点三 施工企业质量管理体系的建立和认证	(156)
命题考点四 施工质量控制的基本环节和一般方法	(159)
命题考点五 施工准备的质量控制	(162)
命题考点六 施工过程的质量控制	(166)
命题考点七 施工质量验收的规定和方法	(169)
命题考点八 施工质量事故预防与处理	(172)
命题考点九 施工质量的政府监督	(178)
2Z105000 施工职业健康安全与环境管理	(183)
命题考点一 职业健康安全管理体系与环境管理体系	(183)
命题考点二 施工安全生产管理	(187)
命题考点三 生产安全事故应急预案和事故处理	(193)
命题考点四 施工现场文明施工和环境保护的要求	(199)
2Z106000 施工合同管理	(205)
命题考点一 施工发承包模式	(205)
命题考点二 施工招标与投标	(211)
命题考点三 施工承包合同中发包人与承包人的责任与义务	(214)
命题考点四 《标准施工招标文件》中有关进度、质量控制的条款	(216)
命题考点五 《标准施工招标文件》中有关竣工验收的规定	(220)
命题考点六 施工专业分包合同	(223)
命题考点七 施工劳务分包合同和物资采购合同	(227)
命题考点八 单价合同	(232)
命题考点九 总价合同	(235)

命题考点十 成本加酬金合同	(238)
命题考点十一 施工合同执行过程的管理	(241)
命题考点十二 施工合同的索赔	(246)
2Z107000 施工信息管理	(251)
命题考点一 施工信息管理的任务和方法	(251)
命题考点二 施工文件归档管理	(254)
命题考点三 施工文件的立卷与归档	(257)

第三部分 押题试卷

押题试卷(一)	(261)
押题试卷(一) 参考答案	(273)
押题试卷(二)	(274)
押题试卷(二) 参考答案	(286)

第四部分 历年考试真题

2012 年度全国二级建造师执业资格考试建设工程施工管理试卷	(287)
2012 年度全国二级建造师执业资格考试建设工程施工管理试卷 参考答案	(299)
2013 年度全国二级建造师执业资格考试建设工程施工管理试卷	(300)
2013 年度全国二级建造师执业资格考试建设工程施工管理试卷 参考答案	(312)
2014 年度全国二级建造师执业资格考试建设工程施工管理试卷	(313)
2014 年度全国二级建造师执业资格考试建设工程施工管理试卷 参考答案	(326)

第一部分 真题分值统计与命题知识点盘点

2009—2013 年度真题分值统计

命 题 点	题 型	2009 年	2010 年	2011 年	2012 年	2013 年
施工方的项目管理	单项选择题	2	2	2	1	2
	多项选择题			2	4	
施工管理的组织	单项选择题	5	5	4	3	3
	多项选择题	2		2	2	4
施工组织设计的内容和编制方法	单项选择题	1	1	1	2	2
	多项选择题	2	2	2		
建设工程项目目标的动态控制	单项选择题	2	2	2	1	2
	多项选择题				2	
施工方项目经理的工作性质、任务和责任	单项选择题	1		2	1	2
	多项选择题	2	2	2		
施工风险管理	单项选择题	2	4	1	2	2
	多项选择题	2		2	2	2
建设工程监理	单项选择题	2	2	2	2	3
	多项选择题					
建筑安装工程费用项目的组成与计算	单项选择题	5	6	4	6	3
	多项选择题	4	2	6	4	4
建设工程定额	单项选择题	3	3	3	3	3
	多项选择题	2	2	2	2	2
施工成本管理与施工成本计划	单项选择题	3	3	3	4	2
	多项选择题	2	2	2	2	2
施工成本控制与施工成本分析	单项选择题	3	3	3	3	2
	多项选择题	2	2	2		2
建筑安装工程费用的结算	单项选择题	2	2	3	2	2
	多项选择题	2	2		2	2
建设工程项目进度控制的目标和任务	单项选择题	2	1	2	1	2
	多项选择题		2		2	
施工方进度计划的类型及其作用	单项选择题	2	3	2		2
	多项选择题	2				2

续表

命 题 点	题 型	2009 年	2010 年	2011 年	2012 年	2013 年
施工进度计划的编制方法	单项选择题	3	2	4	6	5
	多项选择题	2	4	2	4	4
施工方进度控制的任务和措施	单项选择题	1	1			1
	多项选择题	2	2	4		2
施工质量管理 and 质量控制的基础知识	单项选择题	2	1	2	2	2
	多项选择题		2	2		
施工质量管理体系的建立和运行	单项选择题	1	2	1	2	2
	多项选择题	2			2	
施工质量控制的内容与方法	单项选择题	4	3	2	4	3
	多项选择题	2	4	4	6	4
施工质量事故处理	单项选择题	2	2	3	3	2
	多项选择题	2		2	2	2
施工质量的政府监督	单项选择题	1	1	2	1	1
	多项选择题	2	2		2	2
施工安全管理	单项选择题	4	3	3	5	6
	多项选择题	2	4	4	4	2
建设工程职业健康安全与环境管理	单项选择题	4	4	5	5	4
	多项选择题	4	4	2	2	4
施工承包的模式	单项选择题	2	2	2	2	3
	多项选择题	2	2	2	2	
施工承包与物资采购合同的内容	单项选择题	3	3	4	4	3
	多项选择题	4	4	6	2	2
施工单价合同、总价合同与成本加酬金合同	单项选择题	2	2	2	1	3
	多项选择题	2	2		2	
施工合同执行过程的管理	单项选择题	2	2	2		1
	多项选择题		2			2
施工合同的索赔	单项选择题	2	2	2	1	1
	多项选择题					2
施工方信息管理	单项选择题	1	1		1	1
	多项选择题					2
施工文件档案管理	单项选择题	1	2	2	2	
	多项选择题	2	2			2
合计	单项选择题	70	70	70	70	70
	多项选择题	50	50	50	50	50

2014 年度真题分值统计

命 题 点	题 型	2014 年
施工方的项目管理	单项选择题	1
	多项选择题	
施工管理的组织	单项选择题	2
	多项选择题	2
施工组织设计的内容和编制方法	单项选择题	1
	多项选择题	
施工项目管理目标的动态控制	单项选择题	1
	多项选择题	
施工项目经理的任务和责任	单项选择题	2
	多项选择题	4
施工风险管理	单项选择题	1
	多项选择题	
工程监理的工作任务和方法	单项选择题	2
	多项选择题	
建筑安装工程费用项目的组成与计算	单项选择题	3
	多项选择题	2
建设工程定额	单项选择题	2
	多项选择题	2
合同价款约定与工程结算	单项选择题	4
	多项选择题	2
施工成本管理与施工成本计划	单项选择题	3
	多项选择题	2
施工成本控制与施工成本分析	单项选择题	3
	多项选择题	2
建设工程项目进度控制的目标和任务	单项选择题	2
	多项选择题	2
施工进度计划的类型及其作用	单项选择题	
	多项选择题	2
施工进度计划的编制方法	单项选择题	6
	多项选择题	2
施工进度控制的任务和措施	单项选择题	2
	多项选择题	2
施工质量管理与施工质量控制	单项选择题	2
	多项选择题	2
施工质量管理体系	单项选择题	3
	多项选择题	2