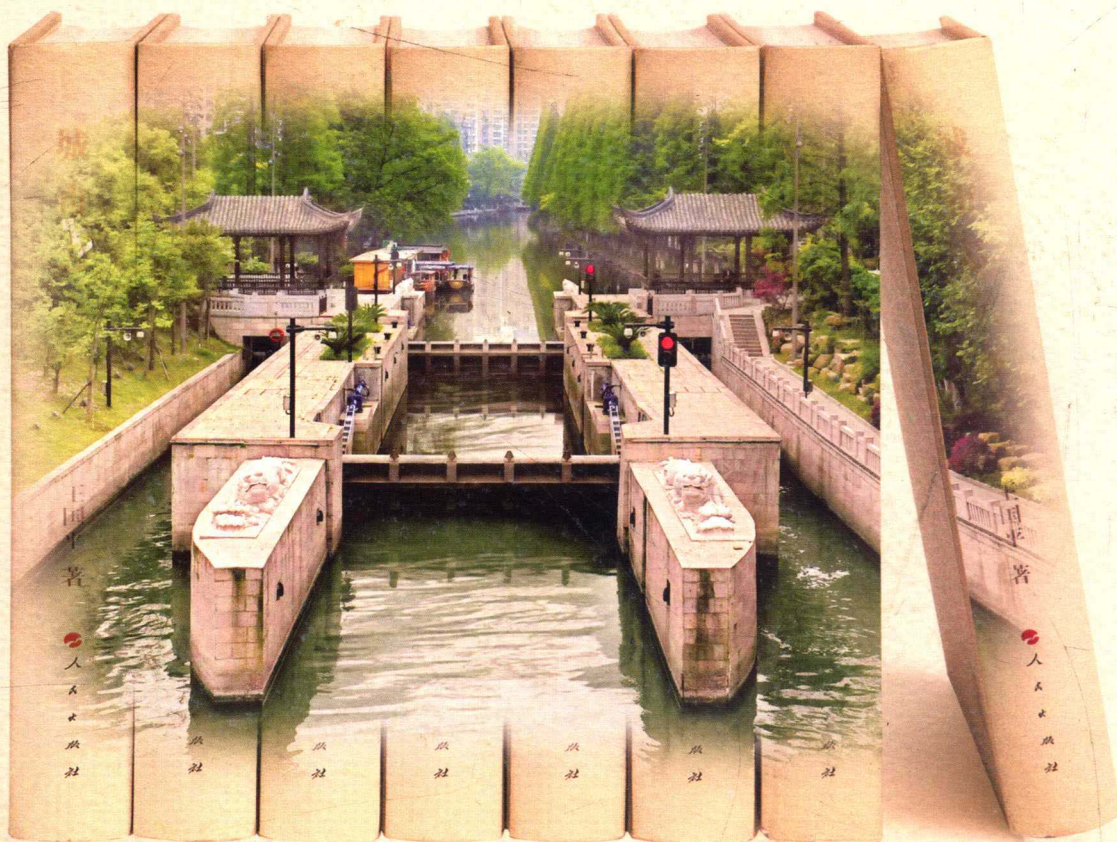


王国平 著

城市怎么办

第 12 卷



人民教育出版社

王国平 著

城市怎么办

(第12卷)



人民教育出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

城市怎么办 (增订本) / 王国平 著.

—北京: 人民出版社, 2012

ISBN 978-7-01-011373-9

I. ①城… II. ①王… III. ①城市建设—研究—杭州市

IV. ①F299.275.51

中国版本图书馆CIP数据核字 (2012) 第250414号

城市怎么办 (增订本)

CHENGSHI ZENMEBAN (ZENGDIINGBEN)

作 者 王国平

责任编辑 张秀平

特约编辑 钱登科 丁国志

特约美编 赵 辛 祁睿一

人 民 出 版 社 出版发行

地 址 北京市东城区隆福寺街99号金隆基大厦

邮政编码 100706 www.peoplepress.net

制 版 美虹电脑设计有限公司

印刷装订 影天印业有限公司

经 销 全国新华书店

开 本 787×1092 1/16

字 数 7970千字

印 张 398.5

出版日期 2013年4月第2版 2013年11月第2次印刷

书 号 ISBN 978-7-01-011373-9

定 价 1500.00元 (全套12册)

版权所有, 盗版必究。有奖举报电话: (010) 65251359

人民东方图书销售中心电话: (010) 65250042 65289539

140多年前，俄罗斯文学家车尔尼雪夫斯基写了一部著名的小说《怎么办》。它有一个副标题《新人的故事》。《城市怎么办》当然无法与《怎么办》相比。《城市怎么办》不是在讲述一个精彩的“新城的故事”，而是在报告一座古老城市新世纪头10年真实的历史。因为这10年，我的身份是杭州市委书记，也就是杭州工号为一号的“打工仔”。杭州人民养育了我，我有义务向杭州人民报告。为此，我从10年来积存的文稿中，挑选出600多篇，500多万字，编成《城市怎么办》，作为我向杭州800万人民的《报告》。既然是《报告》，就必须把真实性摆在第一位，故未对文稿进行深度加工和整理，重复和错误之处难免，敬请读者见谅。

有人说，电影是一门遗憾的艺术。我要说，城市管理者的工作更是一项遗憾的工作。希望今后的城市管理者继《城市论》^①之后，再能够从本书中进一步了解过去十年杭州的经验和教训，从而少一些遗憾。这也是出版《城市怎么办》的另一目的。

王国平

2010年5月1日

^①《城市论》，王国平著，2009年7月由人民出版社出版。

总目

理念篇	第 1 卷
	第 2 卷
战略篇	第 3 卷
	第 4 卷
	第 5 卷
工程篇	第 6 卷
	第 7 卷
民生篇	第 8 卷
补 编	
理念篇	第 9 卷
战略篇	第 10 卷
战略篇	第 11 卷
民生篇	
工程篇	第12卷



工程篇

第12卷

- 一、西湖综保工程
- 二、西溪综保工程
- 三、运河综保工程
- 四、新中东河综保工程
- 五、良渚综保工程
- 六、南宋皇城大遗址综保工程
- 七“一湖三园”建设工程
- 八、中山路综合保护与有机更新工程
- 九、道路建设与综合整治工程
- 十、背街小巷改善工程
- 十一、现代新城建设工程



目 录

一、西湖综保工程

第九次推出新西湖

以第九次推出新西湖为载体 强势推进西湖申遗工作

——在调研大安停车场及西湖综保工程时的讲话

(2010年8月6日) 12

西湖申遗

实现杭州世界遗产零的突破

——在西湖申遗工作调研座谈会上的讲话

(2010年5月25日) 18

为西湖申遗加分

——在西湖申遗PPT汇报会上的讲话

(2010年9月7日) 22

确保西湖申遗一次成功

——在西湖申遗工作领导小组会议上的讲话

(2010年10月9日) 25

为西湖申遗画上圆满句号

——在西湖申遗专题汇报会上的讲话

(2011年4月22日) 29

坚持保护第一

——在西湖申遗专题汇报会上的讲话

(2011年6月3日) 33

保护西湖 造福后代

——在西湖申遗集体采访会上的讲话

(2011年6月8日) 38

西湖申遗：靠什么征服世界

——杭州市西湖申遗工作领导小组答记者问

(2011年6月24日) 47

让西湖再活一个2000年

——西湖申遗成功之际在巴黎接受新华社、中央电视台等媒体集体采访时的讲话
(2011年6月24日) 54

开创西湖保护新局面

——西湖申遗成功之际在欧洲华人华侨庆祝会上的致辞
(2011年6月24日) 55

做好十篇文章 迎接西湖世遗时代

——在杭州市申遗工作领导小组会议上的讲话
(2011年7月4日) 56

以西湖文化景观申遗成功为契机 推进城市文化景观保护和研究

——与联合国教科文组织文化助理总干事弗朗西斯科·班德林先生的谈话
(2011年7月9日) 67

让西湖青春永驻、魅力常在

——向贾庆林主席汇报西湖申遗成功时的报告
(2011年7月19日) 70

做好后申遗时代的历史文化名城保护工作

——在拜会国家文物局领导时的讲话
(2011年7月19日) 77

加强历史城市景观研究

——在联合国教科文组织《关于历史城市景观的建议书》杭州西湖试点项目座谈会上的讲话 (2012年7月13日) 84

二、西溪综保工程

西溪综保工程综述

做好“红楼梦与杭州西溪”这篇大文章

——在“杭州与红楼梦”研讨会上的讲话
(2011年7月2日) 90

以落实保护管理条例为载体 努力争创5A级景区

——在调研中国湿地博物馆和西溪红学陈列馆时的讲话
(2011年9月7日) 98

三、运河综保工程

运河综保工程综述

坚持治水兴城理念

——在市区河道建设整治工作评议会上的讲话

(2010年10月14日) 104

为中国大运河申遗作出更大贡献

——在杭州市大运河保护和申遗领导小组会议上的讲话

(2011年11月23日) 114

踢好运河申遗的临门一脚

——在杭州市大运河保护和申遗工作领导小组会议暨杭州世界遗产（申报项目）
研究机构负责人第三次例会上的讲话

(2013年1月9日) 121

第五次推出新运河

以破解十大难题为突破口 确保今年“十一”第五次推出新运河

——在运河综保工程调研汇报会上的讲话

(2010年8月10日) 126

打造水清流畅岸绿景美宜居繁荣新运河

——在杭州市运河综保工程汇报会上的讲话

(2010年8月19日) 133

打造京杭大运河申遗典范

——在塘栖段运河综保工程工作汇报会上的讲话

(2010年9月19日) 138

西湖—中河沟通工程

打造“五水共导”的东方威尼斯

——在“西湖—中河”沟通工程专题汇报会上的讲话

(2011年2月16日) 144

坚持民主决策科学决策 搞好方案比选工作

——在“西湖—中河”沟通工程方案比选专题汇报会上的讲话

(2011年3月10日) 148

把好事办好实事办实

——在“西湖—中河”沟通工程专题汇报会上的讲话

(2011年3月23日) 150

做好四篇文章 加快推进两大工程

——在调研“西湖—中河”沟通工程及延安路综合整治工程时的讲话

(2011年7月6日) 154

四、新中东河综保工程

新中东河综保工程综述

做到三个一切 推进两大工程

——在调研新中东河综保工程及中山南路恢复双面街工程时的讲话

(2010年8月4日) 160

总结七大启示 确保两大工程国庆精彩亮相

——在市区河道综合整治与保护开发工程及南宋御街中华美食夜市一条街

工作汇报会上的讲话 (2010年9月28日) 166

以两大工程为突破口 全力推进南宋皇城大遗址综保工程

——在调研新中东河综保工程和南宋御街中华美食夜市一条街建设时的讲话

(2010年11月17日) 172

做精做优新中东河亮灯提升工程

——在调研新中东河亮灯提升工程时的讲话

(2010年12月30日) 176

五、良渚综保工程

良渚综保工程综述

以良渚学研究为基础 全面推进良渚大遗址保护

——在“良渚玉器”特种邮票首发、良渚国家考古遗址公园挂牌暨杭州城市学研究理事会余杭分会成立仪式上的讲话 (2011年3月8日) 180

以申遗为契机 打造大遗址保护的良渚模式

——在研究良渚大遗址保护及申遗工作时的讲话

(2011年8月10日) 183

努力使杭州成为一座拥有四处世界文化遗产的城市

——在杭州世界遗产(申报项目)研究机构负责人第一次例会上的讲话

(2012年8月6日) 187

六、南宋皇城大遗址综保工程

南宋皇城大遗址综保工程综述

建设南宋皇城大遗址公园 打造中国大遗址保护典范

——在杭州南宋皇城大遗址公园规划设计导则专家评选会上的讲话

(2010年6月23日) 202

搞好设计导则 加快推进南宋皇城大遗址公园建设

——在杭州城市特色营造与建筑设计研讨会上的讲话

(2010年7月3日) 211

保护南宋皇城大遗址 让杭州因历史而美丽

——在杭州南宋皇城大遗址公园规划设计导则方案及相关课题专家评审暨研讨会上的讲话 (2010年8月26日) 217

打造建筑历史博物馆 推动城市有机更新

——在南宋皇城大遗址公园宋风建筑设计导则课题专家评审会上的讲话

(2010年9月16日) 223

加快推进南宋博物院建设

——在南宋博物院概念性规划设计方案专家评审会上的讲话

(2010年12月22日) 228

坚持规划体制政策项目四位一体

——在南宋皇城大遗址综合保护工程领导小组会议上的讲话

(2011年1月14日) 233

加快实施南宋皇城街巷综保工程

——在南宋皇城大遗址综保工程及历史街区、历史建筑保护2010年度总结表彰暨动员会上的讲话 (2011年1月18日) 237

打造杭州特色都市型大遗址保护典范

——在临安城遗址保护规划设计方案初步成果汇报会上的讲话

(2011年4月28日) 244

做到六个坚持 遵循六个原则

——在白塔公园、五柳巷历史文化街区设计方案专题汇报会上的讲话

(2011年6月7日) 249

彰显新宋式建筑魅力 打造高水平本土设计师队伍

——在“南宋皇城杯”新宋式建筑青年创意设计大奖赛颁奖典礼上的讲话

(2011年9月7日) 256

做好临安城遗址保护规划优化工作

——在临安城遗址保护规划评审会上的讲话

(2011年9月24日) 258

坚持“保老城建新城”的战略方针

——在杭州市人大常委会视察南宋皇城大遗址综保工程专题汇报会上的讲话

(2011年12月1日) 261

以实现四大世界文化遗产为目标 切实制定好落实好《临安城遗址保护规划》

——在杭州市十一届人大常委会第80次主任会议上的讲话

(2012年1月6日) 270

坚持稳中求进 落实四有保障

——在杭州南宋皇城遗址综合保护工程领导小组、将台山宗教文化景观建设工程领导小组会议暨杭州世界遗产（申报项目）研究机构负责人第二次例会上的讲话

(2012年10月18日) 276

将台山南宋佛教文化生态公园建设

加快推进将台山佛教文化生态公园建设

——在调研将台山佛教文化生态公园项目时的讲话

(2011年3月7日) 286

白塔公园建设

加快推进海潮旅游综合体建设

——在海潮旅游综合体（海潮公园）专题会议上的讲话

(2010年7月9日) 294

努力抓好白塔公园规划建设

——在白塔公园建设项目设计方案专家评审会上的讲话

(2010年8月31日) 299

打造21世纪现代公园新典范

——在白塔公园、将台山南宋佛教文化生态公园、海潮旅游综合体有关工作

汇报会上的讲话（2010年11月25日） 303

历史街区保护

打响历史文化遗产保护攻坚战

——在上城区历史文化街区、历史建筑保护工作调研座谈会上的讲话

(2010年5月26日) 308

打造大“建筑历史博物馆”

——在上城区历史建筑保护规划方案专题会议上的讲话

(2010年6月2日) 315

建设具有国际水准高品质中心城区

——在上城区南宋皇城大遗址综保工程暨历史街区、历史建筑保护三年行动计划动员大会上的讲话 (2010年7月1日) 320

七、“一湖三园”建设工程

唱好“西湘记” 办好休博会

——在杭州市人大常委会视察湘湖综保工程时的讲话

(2011年6月8日) 332

八、中山路综合保护与有机更新工程

中山路综合保护与有机更新工程综述

破解五大问题 坚持三大原则

——在中山南路美食夜市一条街专题会议上的讲话

(2010年2月22日) 342

打好中山路综保收官战 打造生活品质第一街

——在中山南路恢复双面街工程汇报会上的讲话

(2010年5月19日) 349

以中华美食夜市一条街为突破口 打响五位一体夜杭州品牌

——在调研南宋御街中华美食夜市一条街进展情况时的讲话

(2010年9月9日) 353

加快南宋御街国际旅游综合体建设步伐

——在中山南路美食夜市暨西侧街巷(二十三坊)专题会议上的讲话

(2011年3月24日) 359

扎实推进南宋皇城大遗址综保工程

- 在南宋御街中华美食夜市一条街暨西侧街巷整治工程专题汇报会上的讲话
(2011年4月13日) 363

全力推进三条商业特色街建设 开创商业特色街建设新局面

- 在调研南宋皇城街巷综保工程暨中华美食园时的讲话
(2011年4月27日) 370

把“二十三坊”打造成杭州的金名片

- 在调研南宋皇城大遗址综保工程暨中山南路西侧御街·二十三坊巷综合保护工程开工仪式时的讲话 (2011年8月10日) 377

九、道路建设与综合整治工程

道路建设与综合整治工程综述

加快西湖电影院周边地块改造提升

- 在西湖电影院周边地块城市设计及概念性建筑设计方案征集情况专题汇报会上的讲话 (2010年5月12日) 386

规划建设“三点一线”延安大商圈

- 在延安路南过街通道专题会议上的讲话
(2010年7月15日) 391

建设“一路两广场三商圈”

- 在延安路、西湖大道综合整治及西湖—中河沟通工程专题汇报会上的讲话
(2011年1月19日) 395

加快推进概念规划深化完善工作

- 在延安路繁华商业街概念规划初步成果专题汇报会上的讲话
(2011年3月31日) 401

做精做优道路景观设计方案

- 在延安路综合整治工程道路景观设计方案专题汇报会上的讲话
(2011年6月8日) 405

打造杭州繁华商业第一街

- 在杭州市人大常委会视察延安路综合整治工程时的讲话
(2011年11月15日) 408

切实做到“六个坚持”

——在调研延安路综合整治工程时的讲话

(2012年3月14日) 414

一绕四线综合整治工程

把“一绕四线”打造成畅通之路景观大道生态长廊

——在“一绕四线”高速公路红线内综合整治推进会议上的讲话

(2010年5月10日) 420

十、背街小巷改善工程

以“四大改善”工程为载体 全面提升人民群众生活品质

——在调研“四大改善”工程时的讲话

(2011年1月11日) 428

十一、现代新城建设工程

钱江新城

推进钱江新城二次创业

——在钱江新城调研时的讲话

(2010年4月27日) 436

坚持大项目带动战略不动摇

——在调研钱江新城、城东新城和铁路建设时的讲话

(2011年6月1日) 441

大江东新城

确保电力建设先行 加快大江东新城建设步伐

——在大江东新城电网规划及电力设施专项规划专题会议上的讲话

(2010年10月12日) 451

认识压倒一切 理念高于一切 落实重于一切

——在调研钱江通道及接线工程时的讲话

(2011年3月25日) 454

钱江科技城

加快推进钱江经济开发区建设

——在钱江经济开发区（钱江科技城）有关工作汇报会上的讲话

(2011年4月7日) 460



工程篇

第12卷

- 一、西湖综保工程
- 二、西溪综保工程
- 三、运河综保工程
- 四、新中东河综保工程
- 五、良渚综保工程
- 六、南宋皇城大遗址综保工程
- 七“一湖三园”建设工程
- 八、中山路综合保护与有机更新工程
- 九、道路建设与综合整治工程
- 十、背街小巷改善工程
- 十一、现代新城建设工程



目 录

一、西湖综保工程

第九次推出新西湖

以第九次推出新西湖为载体 强势推进西湖申遗工作

——在调研大安停车场及西湖综保工程时的讲话

(2010年8月6日) 12

西湖申遗

实现杭州世界遗产零的突破

——在西湖申遗工作调研座谈会上的讲话

(2010年5月25日) 18

为西湖申遗加分

——在西湖申遗PPT汇报会上的讲话

(2010年9月7日) 22

确保西湖申遗一次成功

——在西湖申遗工作领导小组会议上的讲话

(2010年10月9日) 25

为西湖申遗画上圆满句号

——在西湖申遗专题汇报会上的讲话

(2011年4月22日) 29

坚持保护第一

——在西湖申遗专题汇报会上的讲话

(2011年6月3日) 33

保护西湖 造福后代

——在西湖申遗集体采访会上的讲话

(2011年6月8日) 38

西湖申遗：靠什么征服世界

——杭州市西湖申遗工作领导小组答记者问

(2011年6月24日) 47