

中国人都应该知晓的财富机密——
如何把自己做大；不要把自己玩死！

民企教父 沈万三

翻手为商，覆手为权

忠实再现沈万三从最穷小子到富可敌国的
奋斗传奇与权商之道！

长篇小说
李蒙 著



民主与建设出版社

畅销
出品www.fangheng.cn 团购电话: 400-10-6486-0855
经销商: touguo@fangheng.cn 版权所有, 侵权必究凤凰联动
联合推广

民企教父 沈万三

18岁

以低价购得大批粮食, 帮刘氏商行渡过危机;

25岁

在江南贩卖私盐, 盘下咸富钱庄, 游历南海诸岛, 广做珠宝生意;

35岁

吞并老东家刘氏商行, 在苏州广置田产;

30岁

通过阿拉伯商人为元军采买军粮, 大发其财;

45岁

朱元璋得天下, 助其修南京城墙, 出军费北征;

40岁

朱元璋、张士诚相攻伐, 站错队, 相助张士诚;

50岁

出资为百官缝制朝服, 为朝廷修建衙署, 财富积累达到顶峰, 富可敌国……

17岁

被抓壮丁, 辗转到大都, 在刘氏商行做伙计;

20岁

无意中获悉当权人物的机密, 被迫逃离大都;

上架建议 长篇

ISBN 978-7-5139-0056-1



9 787513 905619 >

定价: 36.00元

[长篇小说]

民企教父

沈万三

李蒙 著

民主与建设出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

民企教父沈万三 / 李蒙著. — 北京: 民主与建设出版社, 2015.1

ISBN 978-7-5139-0561-9

I. ①民… II. ①李… III. ①长篇小说-中国-当代
IV. ① I247.5

中国版本图书馆CIP数据核字(2015)第032294号

© 民主与建设出版社, 2015

出 版 人 许久文
责任编辑 李保华
策划编辑 康晓硕
特约编辑 单涛至
文字校对 孔智敏
封面设计 小P设计
内文设计 张颖颖
出版发行 民主与建设出版社
电 话 (010) 59417745 59419770
社 址 融科望京中心B座2601室(北京市朝阳区望京东
园523号楼)
邮 编 100102
印 刷 三河市金元印装有限公司
成品尺寸 165mm × 240mm
印 张 20.5
字 数 312千字
版 次 2015年3月第1版 2015年3月第1次印刷
标准书号 ISBN 978-7-5139-0561-9
定 价 36.00元

注: 如有印、装质量问题, 请与出版社联系

自序

...

人人都对钱向而往之，但是对有钱人的态度恐怕就千差万别了，甚至多数是颇有微词的。讨厌有钱人的无非是两种：一是觉得有钱人“饱暖思淫欲”，有了钱就可以为所欲为；二是因妒生恨，并催生了“仇富”一词。

其实，孔子他老人家早就为大家指引了一个方向，《论语·述而》里说：“富而可求也，虽执鞭之士，吾亦为之。如不可求，从吾所好。”也就是说，如果发财致富可以追求得到的话，就是从事再低微的差事，我也干；如果追求不到，那我就做愿意做的事。

商业、商人的起始，还要从4000多年前说起。商部落里第七任首领王亥，用牛车把部落中过剩的物资，转运到其他部落，用以物易物的方式进行交易。因为商部落首创了这一对当时人来说稀奇新颖的行为（称其为首创似乎略显牵强，试想，原始部落时代，私人间以物易物必定早已存在，可是因为身份特殊，历史只重点记载了王亥），从此，人们便把从事买卖贸易的人称为“商人”，把用于交换的物品叫作“商品”，把商人从事的职业叫作“商业”。这便是“商人”“商业”“商品”三个名词的由来，王亥也被尊为“华商始祖”。

殷商时期，人们乐于从事商业活动。周兴之后，认为殷商之亡，是民众太过醉心商业，而荒废了关系国家根基的农业，开始逐渐轻视工商。

在儒家思想没有一统天下之前，“轻商主义”虽然已经存在，但是从商还不至于被整个社会视作“贱业”。春秋战国时期，从商人转而成为政治家的就

有管仲和吕不韦。到了西汉，仅《史记·货殖列传》就罗列出了21位有名的大富豪。文景之治时，甚至把国家的货币制造权交给了商人邓通。可见那时候的商人无论在政治上还是在社会生活中，都扮演着重要角色。

可是，对世家豪强的兴起深感不安的王权和对商人商业抱有偏见的儒家学派结合了。汉建元元年（公元前140年），西汉王朝迎来了第六代君王——雄才大略的汉武帝刘彻。年仅17岁的刘彻一登基，就采纳了董仲舒“罢黜百家，独尊儒术”的建议。

儒家学说成了国家给国民定制的唯一“思想”。儒家觉得商人“重利轻义”，是最容易违背“仁义”准则的人。亚圣孟子在《孟子·梁惠王上》开篇就对请教他的梁惠王说：“王，何必言利？亦有仁义而已矣。”接下来，在《孟子·公孙丑下》里，孟子更直接把商人称为“贱丈夫”。《逸周书·程典》说：“士大夫不杂于工商。”《礼记·王制》也说：工商“出乡不与士齿”。

另外，当权者还觉得商人有了财力，如果再拥有社会地位，就会对王权产生潜在的威胁，所以无论从哪方面讲，商人都不会受到当权者的欢迎。唐朝开国皇帝李渊就规定“工商杂类不预士伍”，即官僚阶层中不允许有商人存在。

这些都大大助长了“轻商主义”。商人不仅在政治层面受到打击，在道德说教方面儒家也加了一把力，逐渐地，中国人养成了羞于言“利”、耻于谈“钱”的习惯，与之相连的商业也被波及，逐渐沦为“贱业”。“轻商主义”扎根在了中国人的潜意识里，甚至衍生出一个极端的思想：金钱总是和道德对立的，也就是说，一个人得到了金钱必定会在道德层面上有所缺失。

在精英社会圈，国人的“精神教科书”更是摆明了姿态，亮出了态度。纵观中国几千年的历史，商人做到宰相级官员的，从齐国的管仲、秦国的吕不韦，到元朝的阿合马、镇海和桑哥，再到民国的宋子文和孔祥熙，加起来不会超过十个人，可见“轻商主义”传统之深。

在一般社会阶层，“轻商主义”亦是弥漫四溢。读不懂那些圣人典章的小民百姓，用另一种方式继承着对商贾的鄙视，一句“无商不奸”似乎是人人都能随口说出的熟语。只要是商人，统统贴上“坏人”的标签。

在古典文学作品里，“好汉”“好人”大多没商人的份儿；“坏人”“坏蛋”，如西门庆之流者，却大有人在。当然了，坏人大多时候还是“有钱人”，不是说人有了钱肯定就会做坏事，而是富人做坏事的能力更强一些，影响也更大，没有足够的金钱作支撑，就算想做坏事也是力有不逮。

自西汉之后，中国漫长的历史上，没有出现几个像样的大商人，沈万三的异军突起，不能不说有其时代因素。

跨烈马、扬弯刀的蒙古人，呼啸而来，践踏了大半个地球，衰弱的南宋自然是不堪一击。用柏杨的“酱缸理论”来比喻，蒙古人的到来，无疑是给中华大地这口淤沔僵臭的酱缸注入了一股清流。前面已经说过，商人为官做到宰相级别的不多，可是，只有不足百年历史的元朝就出现了三个。

蒙古人看重财富和土地，他们没有受到儒家那一套“道德规范”的束缚，中原人的“精神教科书”对他们完全失效，他们更像是大航海时代的西方人，重视实际利益，做事大刀阔斧，充满冒险精神。但是，正因为他们的“蛮干”，无法和汉家文化融为一体，不足百年，就被朱元璋为首的群雄驱赶，黯然离去。

尽管蒙古人没有像270多年后，另一个入主中原的异族政权——清朝那样“国祚绵长”，但是，他们带来的社会变革还是巨大的。在蒙古人统治期间，商人的地位空前提高，活动空间剧增。商人敢于做大，国家也默许商人做大。横跨欧亚大陆的辽阔疆域助长了国际贸易，很多商人不再把自己的足迹限制在中原地区，而是越洋跨国，大做海外贸易（沈万三便是其中的佼佼者）。元朝政府只做一件事：变本加厉地收纳赋税。在这之前，历朝历代都是打击“豪强”——须注意一点，不管哪个朝代都不反对商业，而是反对可能对朝廷的权威构成威胁的商人。蒙古人似乎不理睬这一套，只要你不公然造反就可以，沈万三就是在这种背景下才得以发家致富的。

有关沈万三的记载，正史如《明史·高后马氏传》，多处提到沈万三，野史如《五杂俎》《蓬窗类记》《云蕉馆纪谈》《元明事类钞》《吴江县志》《周庄镇志》等，也都有记载。甚至连万历年间刊行的世情小说《金瓶梅词话》里潘金莲也曾两次引用谚语：“南京沈万三，北京枯柳树，人的名儿，树的影儿。”

《金瓶梅》成书约在明朝隆庆至万历年间，托言北宋，实际上是写明隆庆、万历年间的社会世态，书里居然出现了以沈万三为喻的谚语，可见，那时候沈万三已经是尽人皆知的社会名人，可称其为明朝的“马云”，是财富和有钱人的象征。后来演变成了“沈财神”“活财神”，甚至被当作了“金钱图腾”来崇拜，影响至今不衰，其家乡周庄也成了著名的旅游景点，每年都会有相关的纪念活动。

不管沈万三的死亡时间是元末还是明初（明史学者顾诚主张，沈万三在元末就已经死亡），历史上确实有这个人，而他一生的财富传奇是真实的，他创下的亿万财富是可信的，这就足够了。

沈万三的成功固然有时代因素，但是和他个人的努力肯定是分不开的，如果不主动去追求财富，金钱是不会自己送上门来的，所以，大时代是一个原因，个人的出色表现也是一个重要原因。

沈万三到底是一个什么样的人呢？对他本人的性格特征，历史上少有记载，只知道他大方、豪迈，为人精明，巨富之后不仅做了很多慈善事业，似乎还喜好文事。他的儿子——沈达卿和明初的许多文人都有交情，如明成祖倚重的谋士姚广孝、明初翰林刘三吾等人，沈达卿本人也是地方上颇有名气的文人。

财富注定和权力有瓜葛，无论从哪个方面解释，想在那个时代拥有这么多金钱财富，没有政治层面的支持是不行的，也就是说，他要得到当权者的认可，起码应该和管理地方的官员们有交往。

为了拥有一个发展空间，沈万三一直不遗余力地结交有政治背景的权贵，希望能在乱世中占有一席之地。他曾资助过张士诚、朱元璋，据《明史·高皇后传》记载：

吴兴富民沈秀者，助筑都城三之一，又请犒军。帝朱元璋怒曰：“匹夫犒天子军，乱民也，宜诛。”后马皇后谏曰：“妾闻法者，诛不法也，非以诛不祥。民富敌国，民自不祥。不祥之民，天将灾之，陛下何诛焉？”乃释秀，戍云南。

沈万三帮助朱元璋修筑都城之后，还觉得巴结得不够，更准备再出银子替

天子犒劳军队，但是遭到了朱元璋的斥责，甚至差一点丢掉小命。当然也有人说是因为朱元璋觊觎沈万三的财富，找了个借口，把他发配到了云南。不管怎么说，沈万三想结交、攀附政治势力，却是实情。

还有记载说他向朱元璋献上1500万两银子，用来建造廊房600多楹，给1000名军士提供甲马。

从这些点点滴滴的记载来看，沈万三善于交际，更善于结交有权有势的实力人物。试想，在等级森严、资讯又不发达的明初，一个富民能越过一层层官员，把自己的触角延伸到最高统治者——朱元璋身上，能和皇帝“搭上线”，如若不是在官僚阶层中广结善缘，有一定的人脉做支撑，是很难做到的。不然一个商人，就算富甲天下，但在官场中没有一定的影响力，就算想巴结逢迎君王，也是见不到皇帝的，皇帝更见不到他。

沈万三不仅结交政治势力，他的后代还做了官。据《吴江县志》载：

二子茂、旺密从海道运米至燕京。洪武初，以龙角来献，侑以白金二千锭、黄金三百斤，甲士十人、甲马十匹，建南京廊房一千六百五十四楹，酒楼四座，筑城阶，造铁桥水关诸处，费巨万万计。时方征用人才，茂为广积库提举，旺之侄为户部员外郎。

没有送大米到燕京，没有交到权贵手中的金银，没有和政治势力结合，他的儿子能被“征用”吗？显然这是一笔权钱互易，名义上是“良民急公好义，朝廷适才录用”，其实就是权力和金钱的联姻。

再大的家业，再多的金银，都不堪大权在握之人的一根指头。沈家依靠政治权力发家，最后也因权力而家败人亡。明洪武二十六年（1393年）二月，举世震惊的“蓝玉谋反案”爆发，沈家牵涉其中，杀的杀，坐牢的坐牢，从此一蹶不振。从中可以看出，沈家当时对权力的介入已经很深了。王权之下，玩权力和金钱的游戏是要付出代价的。

通过本书，我想把这个从默默无闻的小民，到举世瞩目、留名后世的巨富，这些兴家、败家的故事摆出来。同时，还有一个小小的希望，希望写出“中国式商人”的一个缩影，或者说是冰山一角，当然，这个很难。

沈万三这部书稿写了一部分之后，友人借去一观，疑惑地问我为何要把沈万三写得这么“世故”“圆滑”，这么略显“病态”地察言观色、揣摩人心，我没有回答，其实心里想说的是：这就是中国的传统！在中国古代，想成为沈万三那样的国家级富豪，这些特点都是必备的。儒家文化熏陶出了精华，但是也跟着产生了糟粕，这就是糟粕的一面，我只是把它展现出来而已。

走笔至此，忽然想到了《红楼梦》中那首发人深省的《聪明累》：

机关算尽太聪明，反算了卿卿性命！

生前心已碎，死后性空灵。

家富人宁终有个，家亡人散各奔腾。

枉费了，意悬悬半世心，好一似，荡悠悠三更梦。

忽喇喇似大厦倾，昏惨惨似灯将尽。

呀！一场欢喜忽悲辛。

叹人世，终难定！

这首歌，勾勒出了多少富家大族的起起落落，沈万三和沈家“富二代”“富三代”兴业、息业的故事亦是如此。

叨叨赘言，以为书正，亦以为序。

二〇一四年十二月三日，午夜两点

李 蒙

自 序 … 001

第一章

被抓壮丁，遇贵人转祸为福 001

沈万三不会想到，好奇改变了他的一生，成为他迈向成功的第一步。如果不是他那颗发细如丝的心，如果不是他每次都比别人想得多一点点，他就可能会像其他被拉来的劳役一样，一直在河堤上苦苦劳作，还要随时面对意外的发生，一个人的命运往往在一念之间就决定了……

第二章

初入商行，小伙计崭露头角 033

刘钟博听他计算得这么周详、细致，平生还是第一次听到这么精彩的生意经，忍不住一拍大腿，叫道：“好啊，这笔账让你给算绝了！”下面几位久经沙场的掌柜也忍不住暗暗佩服他的精明，就连一直冷着脸的刘定一也露出了一丝笑容，道：“倒是个可造之材。”听他这么一说，沈万三一直悬着的心，终于放了下来。

第三章

临危请命，困难就是机会 055

看没有人应声，他大步走出，大声叫道：“大爷，小人沈万三愿意跟大爷走一趟。”很多人都向他投来惊讶的目光，不知道这个小子是吃错药了，还是刚刚露回脸，就狂妄自大起来，很多嫉妒他的人开始在心里暗自窃喜，笑他年少轻狂，不懂为人处世之道。

第四章

攻心为上，人情也是生意 067

沈万三轻声笑道：“只要用心琢磨，换一个角度去想，不要拘泥形式，做生意的法子千万种，为什么要循规蹈矩，不知道变通呢？大家都想到的办法、都去做的事情，你也去做，那你指定做不过别人。其实，能从一堆土里看出金子来、能另辟蹊径，天下没有难做的生意！天下没有难做的生意啊！”

第五章

棋失先着，杭州粮商狮子大开口 079

丁掌柜这才把杯子放下，缓缓道：“赵爷莫急……有生意大家一块做，有银子大家一起赚，我是想跟几位爷一块儿做一笔生意，一百万石的大生意！”他把最后几个字说得铿锵有力，可是预想中的惊愕表情并没有出现，竟然没有一个人被这么大一笔买卖吓到，这让他有些意外。

第六章

峰回路转，同盟再强也非铁板一块 099

“有意思，大爷，我看我这趟苏州之行可以免了！”丁掌柜会心一笑，刘钟博还是不放心，怀疑吴自力能不能拿出那么多粮食，道：“你的意思是吴自力能拿得出一百万石粮食？”丁掌柜推测道：“这个老奴不敢肯定，不过，既然他来找咱们，不会没有把握，我看，我和大爷您都不好出面，让万三接着去谈，问清楚他到底有什么打算。”

第七章

返乡探亲，初识私盐客张士诚 113

沈万三听得清楚，他们收购粮米的价位是一百文，这绝对是一个低得不能再低的价位，但是这种米能吃吗？看这些伙计没有一个眼熟的，不知道是不是吴自力手下的人，希望不是吧。沈万三一转头，看到远处还有一艘客船，看了一会儿，船舱里忽然走出一个熟悉的身影。他的嘴角露出了一丝神秘的微笑，低声自语道：“吴爷，你还是不够义气！”

第八章

各个击破，购粮食大获全胜 129

沈万三理直气壮道：“就是吴自力吴爷和李四光李爷，怎么，你们还是赖账？”当听到两个人的名字时，赵信龙被一种背叛的羞辱感所笼罩，没想到吴自力和李四光这两个平日里对他俯首帖耳的“自己人”真的在他背后插刀子。

现在四十万石的粮食已经有了着落，就看下面的五六十万石怎么买来了。丁掌柜说道：“你小子还真机灵，几句话说得吴自力、李四光心惊胆战，事儿就这么糊里糊涂地成了。”

第九章

飞来横祸，刘氏商行岌岌可危 153

何如成干嚎了两声，嗫嗫嚅嚅了一阵，好像难以启齿，从地上爬起来，转身跑到码头边上，叫道：“大爷我是没脸再活一天了，那事儿，我实在是说不出口，只有等下辈子再跟着您了……”说完，一下子跳到了河里！码头上的人一下子骚动起来。刘钟博急得不知道怎么办，只是跺着脚，嘴里说：“这是怎么话说的这是，到底出了什么天大的事情啊！”

第十章

刘定一使出撒手锏，沈万三身陷局中局 177

刘定一打手势把沈万三叫到身边，从背后拿出一个书本大的小木盒子，沉声道：“到了李府之后，想办法把这个盒子埋在李府内宅，记住，不管用什么办法，一定要给我做到，还有，不能让申掌柜知道，听清楚没有？”沈万三急忙把木盒揣在怀里，心却跳得更加厉害了，难不成刘定一另有打算？想到刘定一这么老谋深算，他又有些担心，害怕会牵涉到自己，不过现在已经不容许他退步了，只能迎难而上。

第十一章

东家难伺候，沈万三跳出是非之地 209

沈万三感觉到自己一直受人摆布，实在是无法忍受自己的命运完全掌握在别人手里。他想走出去，哪怕去刘家名下的小店铺里历练一番，也比总在刘府里混好。更重要的是，现在又在查账，说不定又查到什么人的底子，除了得罪人之外，弄不好又牵连到自己。

他的打算是去分号里做一个伙计，现在居然有机会做掌柜，这简直是他做梦也想不到的事情，心想：不管怎么样，

先抓住这个机会，以后再想办法。他不知道自己这个决定对不对，但是他知道，这是一个机会，是机会就不能放过……

第十二章

小本买卖，沈万三却玩出了大手笔 227

沈万三这一番话，明明是在为自己的生意着想，却说的万全是在为对方打算，把切莫尔虎听得晕晕乎乎，想了一会儿才明白他的意思，他是想用给自己股份，换来宫廷供奉。沈万三看他神色似乎并不怎么反对，于是抓紧时间下话：“要说全是为了宫里人着想，也不全对，我还存了一个私心，就是想报答一下您，我这个坊子一年也挣不下多少银子，可是要是把宫里的生意揽下来就不一样了……”

第十三章

闲谈漫扯，隐藏着巨大商机 241

随随便便的一句话，屋里的人却都听得竖起了耳朵，一脸的惊奇，在这些商人看来，生意是自己的，为了自家的生意做大，花钱买通上官是应有之义，可是把自家的生意让给别人，这是万万不能的，也绝对没有这个道理的，是大违常理的事情，世间根本没有这个道理。所以他们连想都没向这方面想过，更不会有人这么做。哪有舍本求末把千辛万苦创建的产业引狼入室的？万一鸠占鹊巢不就什么都没有了？

第十四章

空手套白狼，一笔没本钱的买卖 255

如果事情轻而易举就办成了，反而显得不太真实，这样一说就变得合乎情理一些，免得肖五多心。果然，肖五听了

他的话，对他简直是感激涕零，亲热无比地拉着他的手，道：“你可是我的救命恩人，我这些木材除了皇家，在大都能买得起的没几家，要是兴圣宫不要，我也只能当劈柴烧火了。等事成之后，我定要好好报答老弟！”沈万三慢慢把他的手拿开，不冷不热地道：“肖爷也别高兴得太早，太府监虽说答应把你这些木材都收了，但是，你还没问价儿呢？”

第十五章

有了商业情报，闷声才能发大财 287

沈万三听着，心里翻江倒海了一番，看来要出大事了。变更钞法势必对整个国家的货币体系造成巨大的波动，每当货币变动，影响最大的是普天下所有的商贾，这是不争的事实。直到下车回到客栈，他才有了主意：“现在物价飞涨，不管怎么变钞，手里握住实产都不会吃亏，就算物价涨跌，也只是一时之事，过不了多久还会上涨。”想明白这些，他就开始想怎么让手里这几万两银子，发挥最大的效用。现在什么东西最有暴涨的可能呢？

附录 沈万三的 100 条财富机密 304

第一章

被抓壮丁，遇贵人转祸为福

...

沈万三不会想到，好奇改变了他的一生，成为他迈向成功的第一步。如果不是他那颗发细如丝的心，如果不是他每次都比别人想得多一点点，他就可能会像其他被拉来的劳役一样，一直在河堤上苦苦劳作，还要随时面对意外的发生，一个人的命运往往在一念之间就决定了……