

# 三峡风

——一九九五年三峡工程新闻通讯集



# 三 峡 风

——一九九五年三峡工程新闻通讯集

---

中国葛洲坝集团公司三峡工程施工指挥部党群工作部

# 三 峡 风

——一九九五年三峡工程新闻通讯集

---

中国葛洲坝集团公司三峡  
工程施工指挥部党群工作部 编

承 印 中国葛洲坝集团公司印刷厂 字数 200 千字

印 数 1000 册 工本费 18.00 元

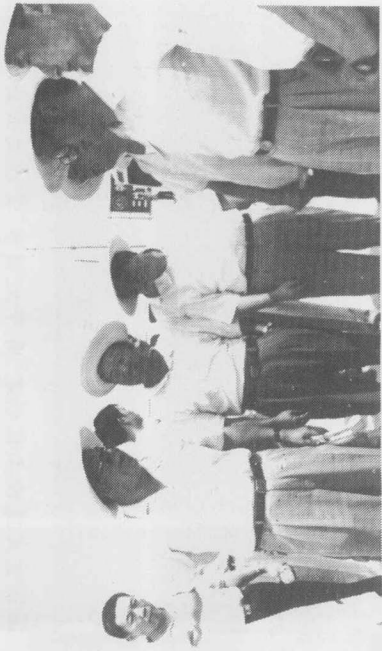
湖北省内部图书准印证:[1996]鄂宜图内字第 53 号



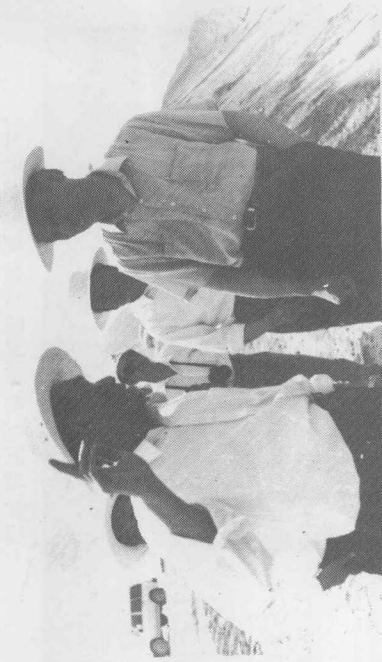
1995年11月8日，国务院总理李鹏视察三峡工程。图为集团公司总经理乔生祥正在向李鹏总理汇报工程施工情况。



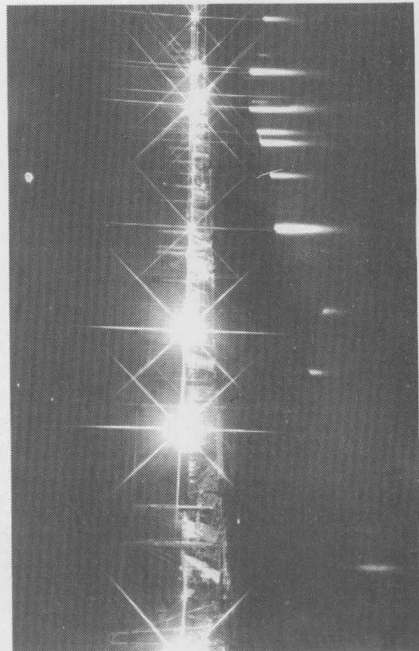
在首次“三峡工程优秀建设者”命名表彰会上，获此殊荣的集团公司副总经理兼三峡指挥部常务副指挥长黄华平与三峡总公司领导合影留念。



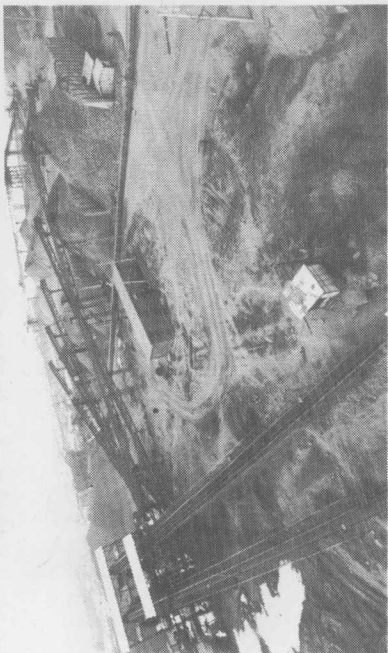
中共湖北省委书记贾志杰、黄华平在施工现场介绍枢纽布置情况。



国务院三峡建设委员会副主任郭树言在三峡工地与集团公司副总经理谢毅亲切交谈。



隔流堤施工夜景。



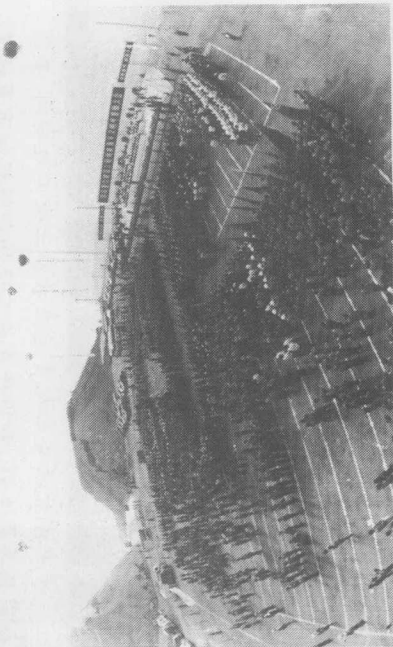
右岸砂石系统一角。



临时船闸及升船机第二阶段工程合同签字仪式。



三峡通航建筑物下游引航道工程开工。



国家重点建设工程创建“青年文明号”誓师大会会场。



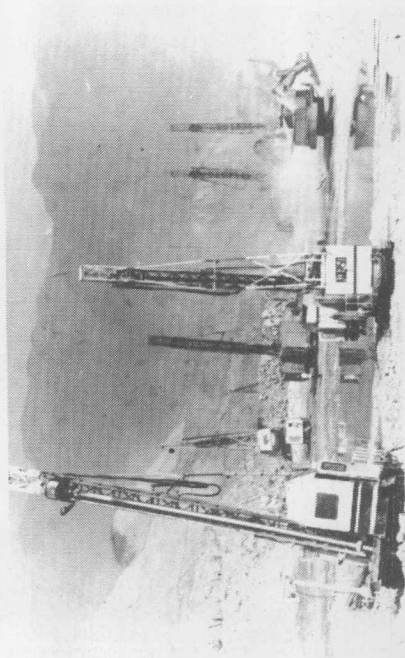
临时船闸及升船机第二阶段工程开工。



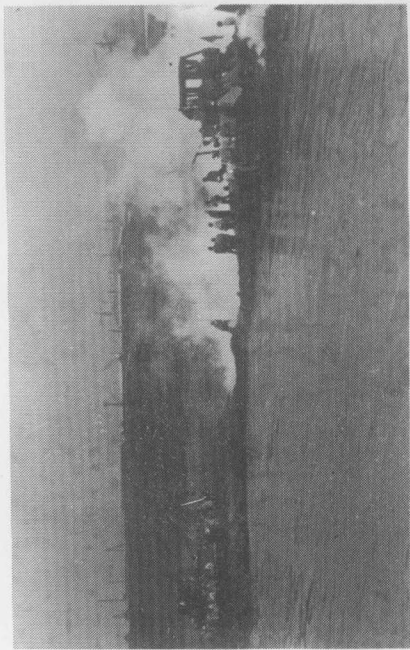
三峡大坝第一仓混凝土浇筑时的情景。



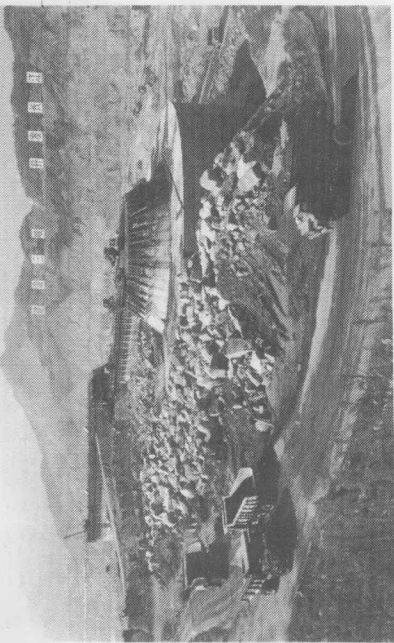
纵向围堰上纵堰外段8—9块达到设计高程。



临时船闸机声轰鸣。



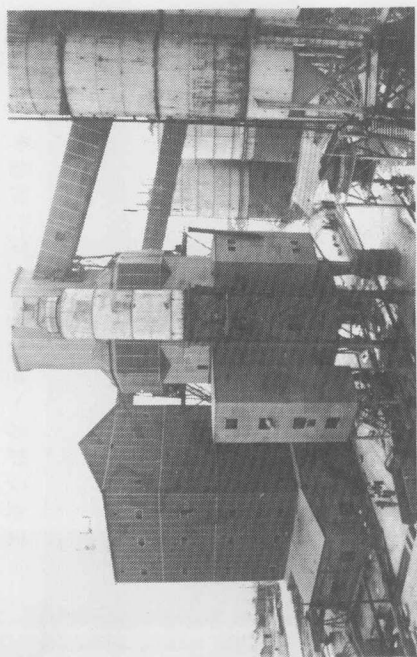
隔流堤全线合龙。



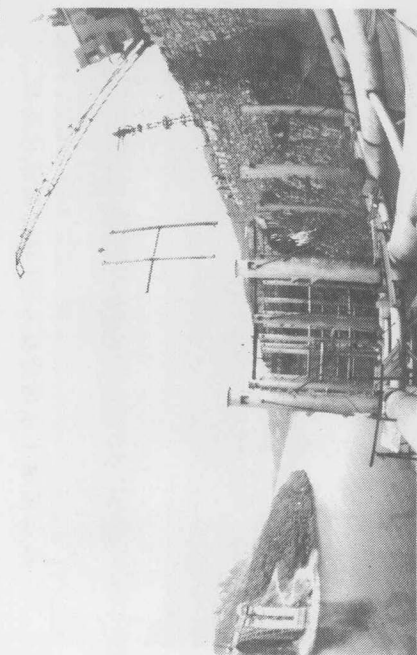
导流明渠一瞥。



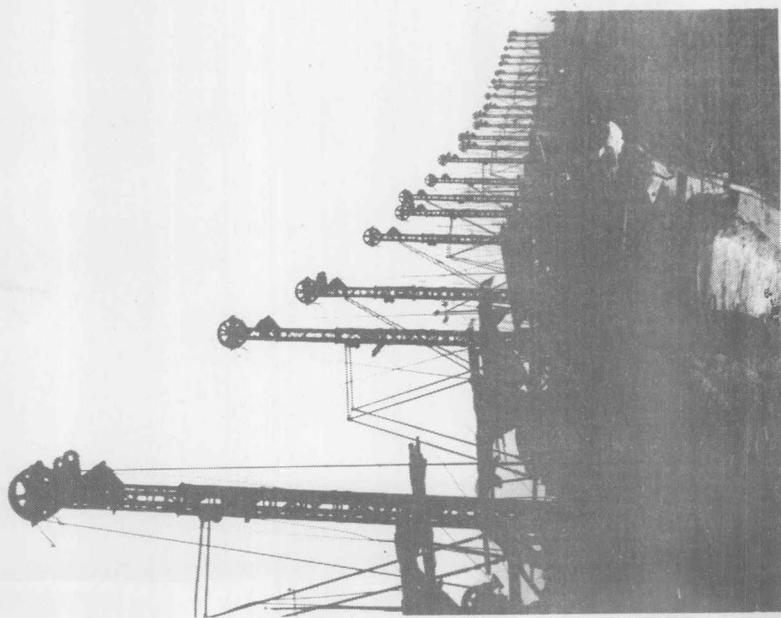
精良设备投入临时船闸开挖大会战。



矗立的▽85 拌和楼。



黄柏河特大桥吊装。



钻机林立——隔流堤防渗墙施工。



车流如梭——纵向围堰浇筑碾压混凝土。

# 为实现三峡工程 1997 年长江截流而奋斗

## ——纪念三峡主体工程开工一周年(代序)

黄华平

1994 年 12 月 14 日,李鹏总理在我们集团公司承包施工的三峡水利枢纽右岸一期工程施工现场,向全世界庄严宣布“三峡工程正式开工”,为葛洲坝集团揭牌,视察比合同工期提前 10 个月开始浇筑混凝土的纵向围堰上纵堰外段第 8 块、9 块的充满盛大节日喜庆气氛的繁忙浇筑现场,为三峡工程建设树立了一个重要的里程碑。时隔 11 个月,今年 11 月 8 日,李鹏总理在三峡工地召开现场办公会,踏上他去年宣布开工时奠基的上纵堰外段的堰顶,亲切接见了集团公司的干部和员工,视察了沸腾的施工现场,发出了为实现 1997 年长江截流而奋斗的号令,对集团公司作了重要指示。值此三峡工程正式开工一周年之际,我们重温去年 10 月 16 日江泽民总书记视察三峡工程时的重要指示,学习李鹏总理在三峡工程开工典礼上的重要讲话,回顾过去,展望未来,对加快三峡工程建设步伐,为实现 1997 年长江截流的奋斗目标,具有重要的现实意义。

### 一、主体工程开工一年来的回顾

三峡工程分三期施工,一期工程五年,以 1997 年长江截流为标志宣告一期工程结束;二期工程六年,以 2003 年大江电厂第一批机组发电为标志表明二期工程完毕;三期工程六年,以 2009 年完建为标志宣布三峡工程竣工。葛洲坝工程是三峡工程的重要组成部分,兴建葛洲坝工程是三峡工程的实战准备。经过 18 个春秋

的艰苦奋斗,成功地建设了葛洲坝水利枢纽的5万名葛洲坝产业大军,以主人翁的姿态,于1992年11月12日率先重进三峡坝区,进行施工前期准备工作,经过两年的施工准备,为主体工程开工创造了条件,在激烈的投标竞争中,初步赢得了主力军的地位。

到今年11月,我们与三峡开发总公司共签订施工承包合同108项,总金额为40.2亿元,占三峡开发总公司在坝区已发建安工程总额的80%以上。累计完成土石方挖填8694万立方米,混凝土浇筑110.3万立方米,工程款结算21.95亿元;共完成单元工程6490个,合格率100%,优良率93.05%。今年1至11月完成施工产值9.35亿元,土石方挖填3462万立方米,混凝土浇筑78万立方米,产值和土石施工计划执行得比较好。

### (一)科学施工,确保了重点项目的形象目标

——隔流堤工程比合同工期提前了9个月。隔流堤工程,是把永久船闸、临时船闸与升船机、下游引航道与波涛汹涌的大江主流隔开的安全屏障,是实现1997年长江截流的关键项目之一。我们发挥集团公司的整体优势,克服重重困难,取得了令人振奋的成就,今年4月份提前9个月完成水下清淤任务。隔流堤回填6月底基本完成,并被评为优良工程。我们仅用了合同工期一半的时间,创造了又一新水平,再一次展示了葛洲坝集团的整体实力,为通航建筑物下引航道提前开工创造了条件,为1997年长江截流奠定了基础。

——混凝土纵向围堰施工取得突破性进展。今年以来,开挖、清基以及碾压混凝土浇筑紧张进行,施工环境复杂,我们迅速组织力量,掀起混凝土施工高潮,11月份纵向围堰可浇筑混凝土15万立方米。去年李鹏总理宣布三峡工程正式开工时视察的部位已达到设计高程,混凝土浇筑业已全面展开,预计今年全年可完成混凝土浇筑64万立方米。

——临时船闸与升船机闸室段施工展开了攻坚战。临时船闸

与升船机的闸室部位切槽开挖,施工难度颇大。由于重大设计修改、工程量增加等因素,影响了施工进度。我们加强了施工力量和设备,集中力量打攻坚战。目前,临时船闸闸室段绝大部分工程量已经完成,并于11月底部分提交了混凝土浇筑部位。

——导流明渠施工取得了新成绩。堰内段开挖设计总工程量为1900余万立方米。为确保导流明渠1997年底具备导流、通航条件,我们精心组织,统筹兼顾,不失时机地加大了开挖强度。目前,堰内段剩余的工程量今年内可以基本挖完。堰外段正利用枯水季节抓紧施工。

——茅坪溪防护大坝创造了新形象。在施工条件差,设计滞后的情况下,我们采取措施集中力量打歼灭战,施工进度不断加快。现截水槽基座混凝土浇筑基本完成,迎水侧已全钱填至110米高程,背水侧已开始回填。

——其他项目施工取得了新进展。黄柏河、下牢溪特大桥施工进度不断加快,已相继达到了移交转体的条件。右岸砂石拌和系统在运行中逐步完善,满足了稳产高产的要求。通航建筑物下引航道工程施工进度不断加快,A区、B区可望在年底封闭。古树岭人工碎石加工系统的土石方工程已近尾声,混凝土浇筑已经开始,金属结构制作正着手进行,设备业已订货。

## (二)不断探索,项目管理的路子越走越宽广

我们结合自身的特点,对在三峡工程施工中的项目管理进行了有益的探索,使之更利于充分发挥葛洲坝集团的优势,从而摸索出了适应自身特点的三峡工程项目管理。

一是巩固了重点项目施工责任制。今年,我们根据左、右两岸各施工项目和部位工期紧、难度大、要求高的特点,进一步完善了重点项目施工责任制。并推行了重点项目指挥长负责制,层层落实重点项目责任制,重奖重罚,奖罚到人,促进了生产。

二是迈了规范化和标准化管理的步伐。我们推行了全面质量

管理,实施了《纵向围堰模板设计、制作和施工技术标准》,制定并实施了《长江三峡水利枢纽混凝土纵向围堰碾压混凝土施工要则》等,规范了碾压混凝土施工工艺、流程和工法标准。坚持质量、安全一票否决权制度,提高了施工项目管理水平。

三是走出了设备承租经营管理的新路子。今年,我们进一步加强了设备管理。我们将右岸拌和系统四座拌和楼三家分别管理的格局改变为由一家负责的专业化管理模式,走出了一条“产权不变,承租经营,发挥优势,效益公平”的租管结合的新路子。我们积极采取措施,搞好设备的“管、用、养、修”工作,确保了设备的完好率和利用率不断提高。

四是采取了合同和资金管理的新举措。今年以来,我们坚持以合同管理为中心,以提高经济效益为目的,在资金紧张的情况下,采取了合同和资金管理的新举措。我们大力推行了现代化目标成本管理,明确了两级项目管理责任制,用目标管理的办法控制成本,提高了经济效益。今年以来,我们在三峡工程资金十分紧张的情况下,统筹全局,合理安排,保证重点,进一步理顺了内部经济关系,并积极筹措资金,提高资金的使用效益。

### **(三)依靠科技,向技术进步要质量、速度和效益**

我们十分重视在三峡工程施工中,依靠科技进步,提高工程质量,加快施工进度。在隔流堤深水清淤项目中研制了空气吸泥泵,并利用射流、吸盘、抓斗等设备,为提前6个月成功完成这次长江上的深水清淤任务提供了可靠的技术保证。我们广泛应用了水平光面爆破、垂直预裂爆破等控制爆破新技术,使临时船闸闸室段的开挖和隔流堤的填筑进度大大加快。我们还使用了美国罗泰克胎带机等先进的浇筑设备、世界著名的多卡模板公司生产的多卡模板,提高了生产能力和施工质量。

### **(四)坚持“两手抓”,精神文明建设不断加强**

我们取得的这些成绩,是广大职工艰苦奋斗、努力拼搏的结

果,也是指挥部各级领导身体力行、率先垂范的结果。我们在抓好物质文明建设的同时,始终没有放松精神文明建设,坚持两个文明建设一起抓,进一步加强了党的思想建设、组织建设和作风建设,开展了形式多样的党风廉政建设活动,围绕三峡工程施工重点,广泛开展形势与任务的教育,开展多种形式的社会主义劳动竞赛,增强了干部、工人建设三峡的责任感和荣誉感,激发了他们生产的积极性和创造性,取得了物质文明和精神文明双丰收,为实现 1997 年长江截流的目标打下了坚实的基础。

## 二、长江截流前的展望

关于下一阶段三峡工程建设,李鹏总理今年在视察三峡工程后说,应该明确一个目标,那就是为实现 1997 年长江截流而奋斗。他指出:“完成长江截流,是三峡工程建设进程中一个重要标志,是向全国人民交出的第一份答卷”。作为三峡工程建设的主力军,我们既为之高兴,同时也深感责任重大,因为我们承包施工的导流明渠、临时船闸及升船机等都是直接关系到 1997 年长江截流的控制性施工项目。这些项目工期紧、任务重、难度大,质量要求高,我们必须在确保质量和合同工期的前提下,尽力往前赶,以争取主动。长江截流必须具备的工程形象:一是导流明渠具备过流、通航条件,混凝土纵向围堰基本建成。二是临时船闸及下航道完工,确保 1998 年 5 月正式通航。施工控制性进度安排是:

——混凝土纵向围堰,1996 年高温季节到来前脱离基础约束区,年底前基本完成,目前还剩 107 万立方米混凝土。

——导流明渠,堰内段土石方开挖还剩 70 万立方米,年内基本完成;堰外段设计开挖量 400 余万立方米,到 1996 年 6 月底以前基本完成。

——一期围堰,1996 年 10 月开始拆除,1997 年 3 月底破堤,1997 年 6 月底以前完成堰压段开挖,力争 1997 年汛前具备导流明渠分流和通航条件。

——临时船闸与升船机，闸室部位开挖1996年2月完成，11月份金属结构安装完毕，具备通航条件。

——通航建筑物下游引航道工程，A区、B区今年年底封闭，C区在年底力争封闭，1996年进行基坑开挖。混凝土浇筑在1997年10月底前基本浇完，随后拆除围堰，进行堰外段航道开挖，1998年元月下航道具备通航条件。

到1997年底前，我们所承担的与长江截流直接相关的施工项目的形象，应满足截流的要求。

明年是实现1997年长江截流关键的一年。在这一年里我们要完成剩余的绝大部分工程量，有些项目要基本达到截流要求的形象。为此，我们还要利用今冬明春长江枯水期的有利时机，狠抓重点，突破难点，打一场整体战和攻坚战。具体地讲，就是两线出击，两手抓。左岸临时船闸升船机一线，右岸导流明渠一线，要比翼齐飞，在施工力量的配备，施工安排上要统筹兼顾，不能顾此失彼。要一手抓土石方，一手抓混凝土，两手都要硬，相得益彰。临时船闸与升船机闸室部位开挖，是当前的重中之重，切槽开挖难度颇大，最大深度50米，长度440米，必须在1996年2月前完成，月强度在30万立方米以上，而且高边坡喷锚支护要同时跟上。通航建筑物下游引航道，今年内力争形成封闭圈，明年内大开挖基本完成。尤其是B区泄水箱涵施工工序复杂，环节多，场地狭窄，工程量大，开挖浇筑工作面交叉作业，相互制约，任何一道工序的延误都可能导致通航工程的推迟。纵向围堰混凝土，特别是坝身段混凝土浇筑，强度高，要求严，整个堰体必须抢在明年汛前脱离基础约束区。高强度混凝土浇筑，砂石、拌和、仓面作业“一条龙”将面临严峻的考验，应引起我们的高度重视。

江泽民总书记视察三峡工程时要求全体建设者“工程建设从战略上要藐视它，从战术上要重视它”。李鹏总理宣布三峡工程开工时指出，“三峡工程开工以后，在工程建设中还会遇到新的问题

和困难”。但我们相信，“任何困难都难不倒我们”。为了全面完成 1996 年任务，确保 1997 年长江截流目标的实现，我们要继续认真贯彻江泽民总书记和李鹏总理关于建设三峡工程的一系列重要指示，从组织、队伍、技术、设备及物资保障等方面进行积极的安排和准备。

### 一要提高认识，加强领导

实现 1997 年长江截流，不仅仅是一项工程施工任务，也是一项极其严肃的政治任务，是“向全国人民交出的第一份答卷”。党和国家领导人对我们寄予厚望，我们肩负的任务光荣而艰巨。我们要增强责任感、紧迫感和使命感，统一认识，加强领导，“把主要力量放到三峡工程建设上来”。确保领导精力到位，精兵良将到位，资金投入到位，设备物资到位，管理措施到位。发挥我们的总体优势，以实际行动巩固主力军地位，为确保实现 1997 年长江截流目标，作出应有的贡献。

### 二是科学管理，争创一流

我们要严格按照社会主义市场经济规律和现代化的科学管理方法进行三峡工程建设，做到“责、权、利”相统一，进一步理顺内部管理关系，建立更加适应三峡工程承包施工的管理运行机制，提高管理水平。要贯彻李鹏问题“三个一流”的指示，把一流的质量放在首位，健全质量保证体系，通过 ISO—9000 系列国家质量认证，严格按规范要求组织施工，为国家负责，为子孙万代负责。抓紧建立 MIS 系统，对承包工程施工的经营计划、合同、机电和物资管理等方面实施科学管理，不断提高管理水平。要加大科技攻关和推进技术进步的力度，不断优化施工方案，对已承包工程的控制性工程项目施工方案进行深入研究，组织技术攻关，并对施工过程中有可能出现的问题和困难逐一清理和分析，采取措施，做到万无一失。

### 三是坚定不移地抓好精神文明建设

我们要在三峡工程施工中坚持“双建”目标，按照德才兼备和