

立身天下畅通无阻的做人奥妙
成就人生大赢大得的做事智慧

超值畅销
29.00

圆融做人 老练做事

端木自在◎著

圆融做人，老练做事，不是老于世故的人生态度，
也不是圆滑乖巧的处世哲学，
是一种内圣外王、圆融无碍的做人境界，
是一种左右逢源、炉火纯青的做事方略。

圆融做人，
决定做人的高度。
老练做事，
决定做事的广度。
圆融做人，
让你在社会丛林中
左右逢源。
老练做事，
让你在事业舞台上
如鱼得水。

民主与建设出版社

立身天下畅通无阻的做人奥妙
成就人生大赢大得的做事智慧

圆融做人 老练做事

端木自在◎著

民主与建设出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

圆融做人老练做事 / 端木自在著. -- 北京 : 民主
与建设出版社, 2015.1

ISBN 978-7-5139-0393-6

I. ①圆… II. ①端… III. ①成功心理—通俗读物

IV. ①B848.4-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第165765号

出 版 人： 许久文

责任编辑： 李保华

整体设计： 曹 敏

出版发行： 民主与建设出版社有限责任公司

电 话： (010)59419778 59417745

社 址： 北京市朝阳区曙光西里甲六号院时间国际8号楼北楼306室

邮 编： 100028

印 刷： 固安县保利达印务有限公司

版 次： 2015年1月第1版 2015年1月第1次印刷

开 本： 16

印 张： 25

书 号： ISBN 978-7-5139-0393-6

定 价： 29.00元

注： 如有印、装质量问题，请与出版社联系。

前 言

人生在世，谁愿意一生碌碌无为，默默无闻？谁不想出人头地，活出与众不同的精彩人生？谁不想建功立业，做出一番轰轰烈烈的辉煌事业？

然而人们在生活中总是不时听到“做人难，做事更难”的慨叹。许多人经历一番拼搏，经过几次折腾，却总是四处碰壁，困难重重，虽然付出很多努力和心血，但收获甚微，成效不大，不仅人际关系一团糟，而且事业上也不见起色。

做人不易，做事也不轻松。从表面上看，做人做事似乎很简单，有谁不会？我们每天都在做人做事，都在与人打交道，都在说话办事。然而，细究起来，做人做事是大有学问和智慧的，其中充满着生存的哲学，包含着处世的规律，深藏着成功的玄机。能否洞察其中的奥秘，则是决定人生成败的关键。成功者固然踌躇满志、令人羡慕，折戟沉沙者则只能自怨自艾、令人同情。如何把握成功的规律、找出失败的症结，使自己在做人做事方面更圆融、更成熟、更老练、更完善、更顺利，是一个人必须经常思考、揣摩的问题。

大千世界，纷繁复杂；芸芸众生，性格各异。这就增加了做人做事的难度，使得我们做人做事变得难以掌控。有人说世事如井水，如何探得深浅，最终达到如鱼得水的境地，需要下一番工夫，摸清做人做事的门道。门道是什么？是暗藏的玄机，是成功的法门，是成功者用而不言、秘而不宣的手段和心法。做人也好，做事也罢，只要摸清门道、吃透规则、掌握方法，就如同魔杖在手，胸有成竹、气定神闲，谈笑间办成你梦寐以求的好事。

俗话说，“聪明外露，不如智慧深藏”，为人处世，做人做事，切忌锋芒太露，恃才傲物，盛气凌人，那样只能自招失败。所谓花要半开，酒要半醉，做人做事之道在于方圆通融，大智若愚，大智在内，若愚在外，将才华隐藏深处，外表给人一副混沌愚拙的样子，事事不显得比他人高明，却能够在时机成熟之时一鸣惊人，在不显山不露水中成就一番事业。

做人做事，需要把握分寸，掌握火候。《菜根谭》上说：“文章做到极处，无有他奇，只是恰好；人品做到极处，无有他异，只是本然。”做人做事贵在恰



到好处。话不可说死，事不可做绝，能栽花的时候千万别种刺，不能时时精于算计，事事锱铢必较，而应以宽容为怀，忍让为先，多照顾他人的面子和处境，予人方便，予己方便，给别人留条后路也就是给自己留条退路。一个人只有深谙进退之道，能审时度势，洞悉对方的意图，体察自己的处境，才能进退有节、挥洒自如，才能在社会竞争中立于不败之地，在人际交往中游刃有余、左右逢源。

圆融做人，老练做事，并不是老于世故、老谋深算的处世哲学，也不是处世圆滑、明哲保身的人生态度，而是一种成功做人、成熟处世的策略，是一种炉火纯青、圆融无碍的人生睿智。掌握这种做人做事的秘籍，退可独善其身，进可兼济天下，在复杂的世界中能够避免很多缠绕和曲折，达到一种逍遥洒脱、操控自如的境界。

本书遵循“圆融做人，老练做事”的理念，将做人寓于做事中，通过平易通俗的语句、生动有趣的案例来阐述做人做事的实用策略和为人处世的深刻道理，教给你一把开启事业与人生成功的钥匙，智慧做人，机敏做事，在人性丛林中占据主动，在危急时刻化险为夷，在重重困境中扭转乾坤，让自己的人生之路越走越宽，事业舞台越做越大。

天下之事，“运用之妙，存乎一心”。圆融做人，处处通达；老练做事，事事顺畅。两者都修炼到上乘工夫，并能完美结合，双管齐下，则攻守兼备，无懈可击，为人处世八面玲珑、如鱼得水，说话办事天衣无缝、滴水不漏，进而开创高屋建瓴、无往不胜的成功人生。



目 录

第1章 圆融做人圆满做事，做人的宽度决定做事的广度

惜名如金，立起圆融人生的金品牌	2
做事先做人，功德圆满事业才能圆满	3
赢取好口碑，由内而外修炼全新自我	4
一念善意，使自己的生命绚烂多姿	6
向处于困境中的人及时伸出援助双手	8
感恩惜福，怀着感恩之心做人做事	9
去除灵魂的外壳，保持人性的本色	11
做人要有原则，有所为也有所不为	12
圆融人生不纠结，接纳不完美的自己	13

第2章 心境圆融则百事可得，先处理心情后处理事情

操纵好情绪，别让情绪绑架了自己	18
心无挂碍，心放松则一切都好说	20
用快乐滋润心田，让乐观赶走忧虑	22
换个角度看世界，世界原来美如斯	24
人生有苦又有乐，凡事要往好处想	26
情绪不佳时，试试转移自己的注意力	27
不抱怨，适应和接受不可避免的现实	28
不生气，不拿别人的过错惩罚自己	30
常怀欢喜心，感受生活的无穷乐趣	32

第3章 宠辱不惊物我两忘，圆融豁达乐活人生每一天

和光同尘，出世心境入世行	36
智者爱水，心若水之圆融	37
随遇而安，无须强求，一切随缘	38
宠辱不惊，闲看庭前花开花落	40
无求便是安心法，少欲即是养生丹	41





人生半最佳，用“一半”成就人生	42
悟透生命真谛，看透、看开而不看破	43
学会淡泊，回归心灵的自由家园	45
第4章 宽容为怀包容一切，度量有多大事业有多大	
百川东归海：海纳百川，有容乃大	48
要有宰相肚里能撑船的做人胸襟	49
用爱和宽容大度征服他人	50
以责人之心责己，以恕己之心恕人	51
豁达大度受人敬，学会宽容懂得豁达	52
宽怀为人，别让仇恨成了你的心魔	54
相逢一笑泯恩仇，化干戈为玉帛	55
宽宏大量，宽恕别人就是原谅自己	56
第5章 给人余地予己退路，人情留一线日后好相见	
事不做绝，凡事留三分余地	60
多栽花少栽刺，为自己预留退路	61
切勿咄咄逼人，得饶人处且饶人	62
得理也饶人，要给他人留足面子	63
路留一步味留三分，给人台阶下	65
给他人方便，就等于给自己方便	67
为人处世要有给别人让路的风范	68
第6章 做人不能太计较，吃得亏中亏方得福外福	
吃亏是福是流传千年的做人良训	72
吃亏是福是做人处世的一种境界	73
吃亏得福报，吃得亏中亏方得福外福	74
占小便宜吃大亏，吃小亏占大便宜	76
吃亏决不亏，吃亏是得到回报的本钱	77
要有君子之度，处朋友不要怕吃亏	78
多吃点亏，就是在做友情的长线投资	80
第7章 随圆行方随方就圆，刚柔相济方圆无碍	
做人不宜过刚，过刚则易折	84
天下之至柔，驰骋天下之至坚	85





柔中带刚，示弱一时赢得一世	87
磨砺凿岩穿壁的强大柔性力量	88
处世之道在于方中有圆、圆中有方	90
能方能圆、方圆合一，才能所向无敌	92
刚柔相济、方圆无碍，才能久立于世	94
第 8 章 百忍成钢：一事当前忍为高，进退有据自从容	
一忍敌百勇，小不忍则乱大谋	98
忍让不是怯懦，是大智大勇的风格	99
心字头上一把刀，一事当前忍为高	100
弯腰入世，人在屋檐下一定要低头	102
忍到极致，忍一时之辱成万世之业	103
能屈能伸者是世间大丈夫真豪杰	105
能屈能伸，该进则进该退则退	106
处世让一步为高，做人退一步为强	107
第 9 章 地低成海人低成王，聪明外露不如智慧深藏	
出头的椽子先烂，做人不要锋芒太露	110
树大招风，小心被自己的锋芒刺伤	111
枪打出头鸟，适度收敛自己的锋芒	112
做一回泥土，不要老是把自己当珍珠	114
妄自尊大是事业的劲敌，失败的祸根	115
低调做人，在不显不露中成就事业	116
地低成海人低成王，谦虚为人受人敬	118
第 10 章 花要半开酒要半醉，做人要揣着明白装糊涂	
大智者若愚也：藏巧于拙用晦如明	122
韬光养晦，时机未到藏起自己的翅膀	123
明哲保身，身处巅峰要知急流勇退	124
难得糊涂，人生要一半清醒一半醉	125
聪明多误人，小心聪明反被聪明误	127
聪明招人妒，不要显得比别人聪明	128
眼睛不能太管事，遇事要睁只眼闭只眼	130





第 11 章 中庸做人不偏不倚，圆融不圆滑老练不世故

人和万事兴，谨遵以和为贵的法则·····	134
秉承中庸之道，融而圆通和而不同·····	135
淮南为橘淮北为枳，原则之中有灵活·····	136
圆通而不圆滑，做人不能太世故·····	138
协调而不讨好，做人应不卑不亢·····	139
水至清则无鱼，人至察则无徒·····	140
金无足赤人无完人，不要苛求于人·····	141
距离产生美，与人交往要保持点距离·····	143

第 12 章 随风就势取舍有道，学会选择懂得放弃

舍得舍得，做人要有“大舍”的气度·····	146
小舍小得，大舍大得，不舍不得·····	147
鱼和熊掌不可兼得，舍鱼而取熊掌·····	148
抉择即命运，学会选择懂得放弃·····	150
懂得放弃，才会懂得拥有懂得珍惜·····	152
抓不住的不如松手，该放手时就放手·····	152
放得下才能拿得起，拿得起也要放得下·····	154

第 13 章 可以老实别太老实，做好人不做滥好人

了解人性洞明世事是人世的必修课·····	158
害人之心不可有，防人之心不可无·····	159
逢人且说三分话，未可全抛一片心·····	160
不要一下掏心窝，肚中要能搁住事·····	161
愚直过头会授人以柄，招来无妄之灾·····	163
诚实固然可贵，也要注意时间和场合·····	164
做人不能太老实，别用道德捆住手脚·····	166
与世有点“争”，做好人，不做滥好人·····	167

第 14 章 场面人说场面话，把话说得滴水不漏

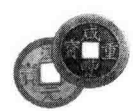
好口才好前程，懂得说话便成功了一半·····	170
学点说话技巧，让自己的语言动听起来·····	171
要明白哪些话该说，哪些话不该说·····	171
说好每句话，措辞要谨慎，用句须斟酌·····	173
实话不能实着说，说话动嘴更要动脑·····	174





舌头多拐几道弯，忠言也要顺耳说·····	175
看人说话，出门看天色，进门看脸色·····	176
说话要注意场合，场面人说场面话·····	177
做一名好听众，听有时比说更重要·····	179
三分说话七分表意，言未尽而意无穷·····	181
美言一句人心暖，真诚地赞美周围人·····	182
第 15 章 打造左右逢源的人际魅力，成为圈子里的大红人	
见人三分熟，一分钟和陌生人交朋友·····	186
发散亲和力，瞬间拉近彼此的距离·····	187
初次见面送上问候，博取他人的好感·····	189
见面笑一笑，用微笑融化心灵的隔阂·····	190
迎合对方的兴趣，让双方的感情升温·····	192
想要别人怎样对你，你就要怎样对人·····	193
成熟做人的一大诀窍在于尊重别人·····	194
彰显个性魅力，做处处受人欢迎的人·····	196
第 16 章 工欲善其事，必先利其器，藏器于身适时而动	
纵有家财万贯，不如薄技在身·····	200
培养一技之长，至少有一样拿出手·····	201
术业有专攻，一生只做一件事·····	202
熟能生巧，像庖丁解牛一样游刃有余·····	203
你靠什么混社会，能力就是硬道理·····	204
寻找适合自己的独特竞争手段·····	206
逆水行舟不进则退，打造知识资本·····	207
启动事业发动机：自我激励的八项法则·····	208
第 17 章 一屋不扫何以扫天下，脚踏实地才能步步为营	
万丈高楼平地起，扫天下须先扫一屋·····	212
从零起步，在平凡中孕育和成就梦想·····	213
九层之台始于垒土，罗马不是一日建成的·····	215
脚踏实地，在身后留下一串坚实的脚印·····	216
唯有埋头才能出头，付出才能有回报·····	218
业勤于勤荒于嬉，一勤天下无难事·····	219
只有行动才能赢得幸运之神的眷顾·····	221





责任感是脊梁，撑起人生的事业大厦 222

第 18 章 成事在天，谋事在人，按规矩出牌按程序做事

万物有理，四时有序，按程序出牌 226

三思而后行，行事之前先想仔细 227

一瞬分成败，为什么不事先准备好 229

只能怪鱼狡猾，别带着空枪上路 230

磨刀不误砍柴工，做事之前先做计划 231

把宏大的计划分成几段，然后逐步实现 232

运筹帷幄之中，决胜千里之外 234

第 19 章 方法为王：方法对了事就成了，方法错了事就砸了

选准方位深筑井，在一处挖出井水来 238

在一定时期内不遗余力地做一件事 240

用好 20/80 原则，做事分清轻重缓急 241

掌握时间运筹的法则，挖掘每一分钟的价值 242

坚持要事第一，集中精力解决最重要的事 244

快刀斩乱麻，养成简捷做事的好习惯 246

拒绝反复，第一次就将事情做到位 247

把今天安排好的最佳时间是在昨天 248

第 20 章 天下大事必作于细，心细如发把每个细节做到位

魔鬼藏在细节中，细节决定成败 252

成功和平庸，有时只是细节的差别 254

天下大事必作于细，细节体现精神 255

小中见大，把每件小事当成大事来做 256

不放过每个细节，在细节上狠下工夫 258

从表象看到本质，窥一斑而见全豹 259

第 21 章 沉住气成大器，在逆境这所大学中成就一番伟业

保持清醒的头脑，可以得意但不忘形 262

把“一定要成功”作为人生的座右铭 263

英雄字典无难字，磨炼钢铁般的意志 265

可以输给别人，但绝不能输给自己 266

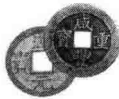
跨一步就成功，为什么不再试一次 267





	锲而不舍，金石可镂，成功者永不放弃·····	269
	柳暗花明，把困难当作人生的转机·····	270
	在困境中耐心等待下一个春天的来临·····	272
	阳光总在风雨后，不经风雨怎能见彩虹·····	273
第 22 章	思维点亮人生：掀起思维风暴，开创事业新局面	
	落后的是我们的想法，培育创新基因·····	276
	不能一条道儿走到黑，做事要灵活变通·····	277
	遇事脑筋转一转，梳子也可以卖给和尚·····	278
	做一点小小的改进，人生就会大不同·····	279
	换个角度，任何一片叶子都有自己的魅力·····	280
	反其道而行之，逆向思维带你走进新境界·····	282
	变通大智慧：取巧不投机，圆融走捷径·····	283
	浮想联翩：给大脑一点自由散步的时间·····	285
	吸收新鲜的思想，创新的脚步永不止息·····	287
第 23 章	同甘共苦齐心协力，在合作中把事业做大做强	
	不要靠一个人去奋斗，把自己融入团队中·····	290
	与人合作壮大自己，在合作中获得双赢·····	291
	不一人吃独食，与别人分享你所拥有的·····	292
	成功人人有份，和大家一起分享荣耀·····	294
	利益独占一损俱损，利益均沾一荣俱荣·····	295
	化敌为友，两败俱伤不如皆大欢喜·····	296
	“狮虎”联手结亲，造就强强联合·····	297
第 24 章	借天下人的智慧做事：好风凭借力，送我上青云	
	借别人的名气为自己办事·····	300
	借别人的权威为自己办事·····	301
	借别人的才干为自己办事·····	302
	借别人的资本为自己办事·····	303
	借别人的知识为自己办事·····	304
	借别人的经验为自己办事·····	305





第 25 章 小礼办大事：有礼走遍天下，无礼寸步难行

有礼好办事，你的礼仪价值百万 308

送礼的奥妙包括在“礼轻情意重”中 309

别让礼物“赤身裸体”，为礼物美美容 310

送礼要送到心坎上，投其所好送礼物 312

送礼随大流效果不明显，送礼要别出心裁 313

好礼知“时节”，抓住时机把礼送 314

送礼须谨慎，千万莫碰对方禁忌 315

第 26 章 先搞定人后搞定事，想钓鱼就要像鱼一样思考

先入为主，开宗明义促下决心 318

投其所好，巧下诱饵见机收网 319

欲擒故纵，将欲取之必先予之 321

巧言激将，树怕剥皮人怕激气 322

旁敲侧击，拐弯抹角点破心思 324

窥伺软肋，以己之强攻彼之弱 325

以情动人，情之所至无事不办 326

软磨硬泡，欲想成事脸皮要厚 327

第 27 章 因人办事机缘成事，不同的人有不同的办事策略

对傲慢无礼的人要不卑不亢 332

对脾气暴躁的人要泰然处之 333

对私心过重的人要宽容大度 334

对猜疑心重的人要以诚相待 335

对自以为是的人要谦虚礼貌 335

对沉默倔强的人要攻心为上 337

对不愿合作的人要充分尊重 338

第 28 章 拿捏分寸掌控火候，把事做得天衣无缝

着眼全盘，办事要顾全大局 340

见机行事，办事要因势利导 341

恰到好处，办事要掌握火候 342

权衡利弊，办事要分清利害 343

明智抉择，办事要得失有度 344

摆正位置，办事要谨防错位 345





第 29 章 小心驶得万年船，潜伏在职场行事要乖巧

- 多备几张面具，做上司肚里的蛔虫····· 348
- 皇帝没有穿衣服的时候怎样劝谏····· 349
- 圈内圈外是非多，多同流少合污····· 350
- 埋头做事抬头看路，要巧干不要蛮干····· 352
- 想在职场混，最终还得靠实力说话····· 354
- 想说加薪不容易，要掌握技巧和手段····· 355
- 人在江湖漂，就要将行规熟记在心····· 357

第 30 章 文武之道一张一弛，管理如演戏红黑各参半

- 新官上任三把火，摸清水深再烧“火”····· 360
- 一视同仁，公正地对待每一位下属····· 362
- 一个萝卜一个坑，让每个下属都发光····· 363
- 扶上马撒开缰，放手让下属大干一场····· 365
- 放开手中权，不必事必躬亲做诸葛亮····· 366
- 授权如放风筝，放得出去也能收得回····· 368
- 巧用激励润滑剂，让下属为自己效力····· 370
- 宽严相济，管人必须一手软一手硬····· 372

第 31 章 做中国式人情生意，长袖善舞席卷八方钱财

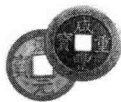
- 益与利有尺度，做生意要遵守规矩····· 376
- 放远眼光做生意：纵横商场的秘诀····· 377
- 人情大似天，做中国式的人情生意····· 379
- 感情深一口闷，在酒桌上搞定大生意····· 380
- 让他人有钱赚，做四方生意赚八方钱财····· 382
- 和气生财财生和气，做最有人缘的生意人····· 384



第 1 章

圆融做人圆满做事， 做人的宽度决定做事的广度

古人云：上善若水，厚德载物，贯穿悠悠数千年中华文明中做人做事的主线就是立身、立德、立言、立行，做事先做人，做人决定做事。一个人欲成就一番事业，必先修炼自己的品行，磨炼自己的心性，培育良好的举止风度和健全丰满的思想人格、深得人心的魅力个性，担当人生的责任和使命，心中常存感恩和善良之念，时时审视自我、完善自我、超越自我，方能拥有圆融通畅的人生境界，建立卓尔不群的事业。



惜名如金，立起圆融人生的金品牌

成功者处世，所能达到的理想功效就是“不见其人，单闻其名”，从而有“久闻大名，如雷贯耳”的效果，如果你拥有如此非凡的人格魅力，这从一定意义上讲，你就拥有了自己的个人品牌。

在非洲的某个部落，有这样一个习俗，当一个人触犯了部落的规矩之后，他的名字就会被取消，这个人就成了名副其实的“黑人”。

如果说在上述自然经济的社会中，名字更多体现的是社会道德含义的话，那么，在市场经济之下，名字则更多地表现出经济层面的含义。这是因为，从自然经济过渡到市场经济以后，人也已经从自然人变成了经济人。就如同一个企业一样，人的名字本身就是“经济人”这个独立企业的品牌，同样具有无形资产的所有经济学含义，自然也具备货币价值。

古人曾云“惜名如金”，“雁过留声，人过留名”，在这样一个市场经济社会中，名声更是重要的社会资本。

通俗地讲，“克林顿”这个名字就是克林顿这个“企业”的品牌，克林顿通过出版自传、发表演讲、参加商业活动等经济行为来经营自己的时候，同时也在利用和打造“克林顿”这个品牌。他的 LOGO 就是他那灰白的头发和具有明星气质的红润脸庞。当然，他也可以进行委托生产，比如把“克林顿”这个品牌交给某个萨克斯生产商或者雪茄厂。

可口可乐在全球的工厂即使一夜之间化为灰烬，单凭可口可乐这个品牌就可以在银行中拿到 300 亿美元的贷款。人的名字也是如此，比如《哈利·波特》的作者 J. K. 罗琳女士凭借其名字即可在《哈利·波特》第 4 集尚未动笔之时就得到预付稿酬 1000 多万美元。

个人品牌所表示出的经济形式就是名字的经济价值及其社会体现。在这里，一个人的名字就不仅仅是社会学意义上的“人”的代号，而是包含了认知度、忠诚度、美誉度的一个品牌。这个品牌在经济活动甚至在非商业的人际交往中，每做出一个动作、每说出一句话都是在经营着自己。

俗话说，要像鸟儿爱惜自己羽毛一样爱惜自己的名誉。但是，鸟儿爱惜自己的羽毛，是鸟儿确实已经有美丽的羽毛，它怕它的羽毛被毁坏、被玷污，而如果一个鸟儿居然没有什么羽毛，那它也就没有什么爱惜的可能。





在目前那些以炒作、说谎、欺骗来博得名声的人，之所以作出许多让人大跌眼镜的荒唐事情来制造虚名，除了虚名的诱惑和回报太大之外，他们实在也没有什么值得爱惜的“羽毛”。

林肯说过：“你能在有的时候欺骗某些人，也能在某些时候欺骗所有的人，但不能在有的时候欺骗所有的人。”欺骗是不能持久的。我们必须知道好名声的积累，与财富的积累一样，同样需要时间，需要耐心，需要正当的手段。

当然，拥有个人产权的人在收获自己名声所带来的利润的时候，也要为经营自己所产生的风险负责。正如现代企业的另一个特征：盈亏自负。这一点，相信在名声浪头起伏跌宕的史玉柱、胡志标等人有更加深入骨髓的切身感受。

无论怎样，名字、名声对我们的人生是至关重要的，我们应时刻有这样的意识，那就是在我们有限的圈子里珍惜自己的声誉，并且逐步扩大知名度。当你的美誉愈传愈广的时候，你自身的价值也就会自然而然地上升。

做事先做人，功德圆满事业才能圆满

在生活中，我们常说某某人品不佳，令人鄙夷；某某人品高尚，令人佩服。其实，内心深处的观念是：某人如果品德高尚，造福人群，那他将永远被人们所纪念，永远活在人们的心中。相反，如果某人品行恶劣，即使他生前也有一些功绩，甚至有较大的功绩，人们也不会推崇他。个人品德时刻在操纵着我们对他人整体形象的优劣评价。

三国时期，人们最崇拜的人物首推诸葛亮。如果单纯比较事业，诸葛亮是个失败人物。他的克复中原、匡扶汉室的愿望并没有实现，可以说他的事业最终是失败的。但他“苟全性命于乱世，不求闻达于诸侯”的志趣，以及“鞠躬尽瘁，死而后已”的奉献精神，千百年来深深地打动着中国人，至今人们仍然在怀念他。和诸葛亮相比较，曹操的事业无疑要成功得多。而且我们客观地说，曹操统一北方，在历史上有很大的功绩，为晋朝的最终一统打下了基础。但中国人历来并不推崇曹操，因其有“篡汉”的野心。虽然他自己说“愿为周公”，但他的所作所为证明了他并非甘居臣下。果然，他一死，他的儿子就代汉自立。曹家父子的狼子野心，尽人皆知，所以魏晋以后的中国人历来对曹操的评价不高，因其未尽臣道，于个人的品行有愧，不足以成为后世楷模。

再如，我们中国人最崇拜的圣人，文圣即孔子，武圣即关公和岳武穆。孔子一生穷困潦倒，虽然一度担任过鲁国司寇，但终因政见不合，很快就挂冠而去。可以说孔子在政治上并不成功，没有同时代的管仲、子产那样的功绩。但历代的中国人推崇孔子远超于管仲、子产，尊之为“大成至圣先师”，就是因为

