

灵感 见微知著
顿悟 睹物抒怀
碎片 日积月累
细腻 感同身受
真诚 创业者语

创 业枕边书

Entrepreneurship • A Book Under Pillow

感悟·启迪



范伟军 著

6年感受记录的零星感悟 / 6年创业积攒的心路历程



上海科学普及出版社

东莞职业技术学院图书馆



A00522853

创业枕边书

Entrepreneurship • A Book Under Pillow

范伟军 著

6年感受记录的零星感悟 | 6年创业积攒的心路历程



上海科学普及出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

创业 枕边书 / 范伟军著. -- 上海 :

上海科学普及出版社, 2012.4

ISBN 978-7-5427-5129-4

I. ①创… II. ①范… III. ①职业选择—通俗读物

IV. ①C913.2-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 245765 号

策 划 胡陶荣
责任编辑 张吉容

创业 枕边书

范伟军 著

上海科学普及出版社出版发行

(上海中山北路 832 号 邮政编码 200070)

<http://www.pspsh.com>

各地新华书店经销

上海建工印刷厂印刷

开本 889 × 1194 1/32

印张 9.125 字数 200000

2012 年 4 月第 1 版

2012 年 4 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-5427-5129-4

定价: 28.00 元

本书如有缺页、倒页、脱页等质量问题, 请与承印厂联系调换。

版权所有 侵权必究

序言

对《创业枕边书》做最后审阅校对时，惊诧地发现：自己在文中讲过悟到的一些道理，在随后自己的创业实践中，仍有许多的违规或逆行。

这让人非常气馁。虽然自己丝毫不怀疑抒写这么些文字时的觉悟和真诚。

时至今日，创业已成为一个广泛意义的话题，但创业类的书籍却充斥着要么教诲讲道，要么投机侥幸的不和谐氛围，非常期待《创业枕边书》能带给读者朋友一些新的感受。

我想说，创业真的是一种生活方式。创业影响左右着我们的一切言行举止，思维心态。创业状态的生活，才是真正有激情、有品位、有担当、有诗意的高品质生活。

中国非常需要经历一个持续几十年创业时代的洗礼，拥有一批真正意义上的创业者、企业家，造就一批以创新精神为核心竞争力的企业，形成广泛尊重创业、宽容失败的创业文化。

好在我们已经有了良好的开端。

就具体的创业方法、成功法则我实在不敢多言，即便对创业有着10余年的跟踪、采访和实践，也只能呈现给读者这些支离破碎文字。或许创业是这个世界上最没有方法、法则可提供的行当。

任何的成功都只是个体的样本无法拷贝，任何的失败都云遮雾绕看不清本来面目。

但我们是如此饥渴地希望能获得创业的真经，找到正确方法，不想犯错。

相对那些传经送宝的高人，我只是你的一位絮叨过客。在长达6年的时间里，我一直这样日思夜想，睹物抒怀，然后点滴记录。既不成体系，也不像章节，且少有道理和经验，因为我本人仍处在一直“创”着，却不成“业”的状态。

创业艰辛而充满风险，这或许才是真正的魅力所在。最后还想叨叨几句，即便艰辛而充满风险，我们也仍可保持良好的生活品质，只要我们在生活中做些合理的取舍，心智更趋成熟稳重，心胸容纳更多世态炎凉人情冷暖。

祝创友们一路珍重！是为序。



2011年11月26日于上海

目 录

序言	1
在成功的指标里加进精神财富	1
山外有山到底是个什么理	4
创业者的利益高于一切	7
优秀创业者的优秀品质	10
成为团队的核心和优秀分子	13
你“猫”过“冬”吗	16
诚实地面对自己	19
回避因创新导致的误区	23
永远像创业时那样思考	26
有关冬的一些遐想片段	29
用足够的耐心把事情从头到尾做好	32
做自己故事的主角	35
让对手激励我们成功	38
笼中饿虎怕牛犊	41
牛皮不是吹的火车不是推的	44

- 47 听妈妈讲那过去的事情
- 50 企业的成长其实是人的成长
- 54 耶稣说：“你们要走窄门”
- 57 拒绝丑陋的教育和同化
- 60 唯有不知疲倦地拼抢才有机会
- 63 皆醉独醒才是境界
- 66 凡是责怪员工的老板都不是好老板
- 69 坚守一件事怎么就那么难呢
- 72 真的都忙得一塌糊涂吗
- 75 所有的优点都可能转换成缺点
- 78 总有一些画面让我们唏嘘感动
- 81 人生来就是重复着不断犯错
- 85 红绿灯面前的节奏和心态
- 88 生命因成长而赋予意义
- 91 成功是对自己永无止境的苛刻要求
- 94 冷暖自知炎凉自备悲哀自慰
- 97 在四季更替中寻找成长的答案
- 100 责任感才是驱使成功的核心动力
- 103 都准备好了精彩也就没有了
- 106 起飞的感觉和出城的感受
- 109 我们必须面对的培育和关爱
- 112 好风凭借力 送我上青云

警惕资源人脉的欺骗性	115
回忆一下自己是如何学会游泳的	118
对手和丑恶使我们坚强	121
吴鹰曾经的教训非常珍贵	124
黄灯面前的选择及其不同人生	127
在一段没有刹车的路途上	130
房屋拆除后只剩下满地垃圾	133
古城墙的内外风景	136
只要死角存在就会有肮脏前来	139
把创业精神传染给所有员工	142
万事开头不难结尾就难	145
常常想起鸟巢那个巨大舞台	148
丢失创业精神失败便梦魇般缠绕	151
不得不冥思苦想的枫杨树故事	154
诱惑常常让我们无所适从	156
发财鱼的痛苦困惑与成长	159
多视角对速度的不同感受	162
春天的落叶	165
总想起冬练三九这句话	168
对座位的期盼和渴望让人困惑	171
气候的不可捉摸和身体的适应能力	174
城市的树木和喘息生活着的我们	177

- 180 创业失败几乎相当于荣誉勋章
- 183 被动的挫折和主动的承担
- 186 把根基深深地扎入泥土之中
- 189 天空的博大宽广和深邃
- 192 总有些东西值得翻来覆去地想
- 195 病枝、残枝、枯枝……之于风景
- 198 《创业的国度》：
不得不分享的观点和做法
- 206 《当我谈跑步时 我谈些什么》：
最简单也最深奥的道理和选择
- 215 《不可思议的年代》：
我们都应该找到认知世界的正确方法
- 225 《创新与企业家精神》：
反省一些自己犯过的错和有过的迷惑
- 234 《让世界为我打工》：
一本难得一见的好书
- 241 从《中国大趋势》到《幸福的方法》：
纠结的思维难言对幸福的憧憬
- 249 《群体的智慧》：
清晰自己在社会群体中的角色位置
- 257 《财富如水》：
千肠百转绕指柔的财富话题

- 266 《气场的秘密》：
借题发挥的评说和推荐
- 271 《史蒂夫·乔布斯传》：
中国何时拥有乔布斯式的创新人才
- 277 《幸福了吗？》：
靠近真相的幸福阅读和享受
- 282 致谢

在成功的指标里加进精神财富

当我们把精神财富视同物质财富一起争取收获时，我们会发现一种奇妙的成功感觉，不但物质富足，而且精神富有，不但被人尊敬爱戴，而且乐于爱人助人。

追求成功是社会进步的表现，也是其乐无穷的个人生命旅程。每个人对成功的理解不同，会导致各种不同的追求路径，不同的路径会出现五花八门的结果。

对结果的把握在前期谁都无法预料，真知道走偏了并能醒悟的人其实也不多。一是人生太短暂，从做一件事到真正懂得理解一件事，往往就是开头和结尾的过程。所以，谁都是满怀希望地成长、快乐，谁都是十分遗憾地老去、伤感。

既然结果无法预料和把握，也许从一开始就在自己的成功指标里加进一份精神财富，并且尽可能地放大一下精神财富的份额，会对我们在追求成功的过程中，产生诸多难以言说的积极因素和成功条件。

精神财富是指在追求成功中，随之成正比提升的人格素养，随之成正比进步的水平能力，随之成正比调整正确

的人生观、世界观，随之成正比对自己的正确了解和判断，随之成正比不断豁达的性格、不断乐于助人的品行、不断爱人的情感等，我认为都可以涵括进这里所指的精神财富。

需要特别强调的是，上述诸多因素能不能成正比地拥有获得，取决于我们追求成功的正确健康心态。想要拥有这些，就应该而且必须把它们当成自己追求的一个有机组成部分，就必须剔除掉许多不健康的因素。

我认识很多的中国第一代富人，20多年过去了，他们的确已经富得可怜，除了有点钱，其余什么都缺。捏着钱不知干什么好，既不信人也不被人信，除了低层次的娱乐便无法消遣过多的时间。

人一旦没有了激情和信仰，便无异于行尸走肉，这里绝对没有嫉妒的成分，与他们为伍或偶尔相聚聊天，都是件极无趣的事情。

其实，对精神财富的追求，对创业和追求成功者而言，在很多方面，都是对成功真正有益的帮助和促成成功的有利元素。

在成功的概念里，如果没有人格、品德、素养的成功，想要成功的可能性是微乎其微的。当然，如果单纯用钱或

地位来衡量，或许会有个别例外。

静下心来，不妨好好想想我们这个社会的进步，想想经济进步带给我们的巨大精神压力和挑战。我们的精神是受经济基础制约的，纯粹的驳离精神意识的经济基础向来是不成立的。

当我们把精神财富视同物质财富一起争取收获时，我们会发现一种奇妙的成功感觉，不但物质富足，而且精神富有，不但被人尊敬爱戴，而且乐于爱人助人。

而且，当一个成功者处于上述状态时，成功和财富之门将更愿意向他敞开，欢迎接纳以进一步丰富成功的内涵，提升成功的品质。



山外有山到底是个什么理

实现这个美好的愿望不难，
难的是你必须先攀登完百分之九十九前人走过的路和山。
并且保持绝对的谦卑，
必须拥有良好的心态，还得健康地活完一生。

远看一座山，总会把山的雄姿看得平庸一般，原因是
因为远。

很多时候，登山的愿望，在前去山前的路上就消耗殆尽了。尽管山的轮廓清晰可见，而我们常常忘了那是因为山的高大，却以为自己视力超好从而误判脚下到山前的距离。等迈开步子开始走了才知道，道儿远着呢，而且还有河沟，还有小山峦，还坎坷崎岖。

现在都是借助代步工具直达山前了，刚才记叙的感受已鲜有人记忆。这个缺憾在我们生活中有多重要不得而知。

往下说吧，人到山前，不论山有多高，我们才恍然大悟人有多渺小。不要紧，我们开始攀登，曲折蜿蜒也好，拾级而上也罢，攀登的每一步都很累很沉。因为都是向上的，跟我们平时的步幅和力度都相差甚远，这才觉得，攀登是件很难的事。

于是，很多人开始放弃登山了，车、缆车直至轿夫，可代步的方法日渐增多，科技的发展仿佛就是为了让人们变懒，变得更懒。很多人于是以为缆车一上，也能一览众山小，也能心生豪气阅尽大好河山，真是无语。

这还是次要的，即便我们坚持着攀登上去，汗流浹背了，豪气冲天了，也得清醒冷静，因为你不过是走完了一段无数人走过的路。虽然有些累，那是平日舒服惯了，这样的路上，留不下你的足迹，即使真留下了，明天也会被无数人踩没。

更为重要的是，登上山了，你还没来得及舒展感叹呢，却发现眼前层峦叠嶂，群山相连。我们常常自以为做了件多了不起的事，做完才知，不过开了个头，而且是一个极不起眼再平凡不过的头。不过开了扇门，真正的风景原来都还在窗外。

于是我们知道了，你走过的、攀登过的几乎所有的路 and 山，都踩在了前人的印痕上，重复着无数人的路径，几乎稀释掉了所有的未知和风险，不但不值得炫耀，而且远未结束。需要特别提醒的是，明知是此理，你仍得不厌其烦地走，正所谓行万里路，读万卷书是也。

而生命赋予我们的真正意义却是：让我们走一段属于自己的路，并镌刻上我们自己独到的印记，留存于世。

实现这个美好的愿望不难，难的是你必须先攀登完百分之九十九前人走过的路 and 山。并且保持绝对的谦卑，必须拥有良好的心态，还得健康地活完一生。



创业者的利益高于一切

千万别去挑剔3个9的金子里是否还有那么一点点杂质，她已经挂在我们民族的脖子上闪耀着，成了我们的骄傲和希望。

走得多了，自然听得多；因为听的人不太聪明，说的人就渐渐放肆。比如对创业者的责怪、抱怨和批评，奇谈怪论就很多：水平参差不齐啦，对孵化器横挑鼻子竖挑眼啦，普遍素质太差啦，连免费的培训都没有积极性啦，吃了A城的优惠又吃B城的减免啦……不绝于耳，振振有词，俨然成了某种利益的受害者。

不知道我们所处的环境里，为什么总这么容易滋生一些道貌岸然的口水先生。更不清楚一些在“服务”岗位上的同志，为什么通身都浸透弥漫着“自大”、“好为人师”、接近“独裁”的酸腐臭气，对什么都可以指手画脚，直至对自己做不了，不敢做，又不懂的事、人、物，都敢说三道四，而且总是义正辞严，让莫须有的自信心溢满空洞的双眼。

在一个如此缺失创业群体的民族正急速奔向民族强盛的梦想时，我们寥寥落寞的创业者群体真的就是我们最可爱的人，最有价值的人，最值得珍视的群体，最应该集万