

十年之外 十年之内

Within and Beyond a Decade

广东省建筑设计研究院 ADG·机场设计研究院 (2004-2014) 作品集
Collection of GDADRI ADG - Airport Design Group (2004-2014)

主编: 陈雄 副主编: 郭胜 潘勇 周昶 区彤

Editor-in-Chief: Chen Xiong

Associate Editor-in-Chief: Guo Sheng Pan Yong Zhou Chang Ou Tong

编著单位: 广东省建筑设计研究院 机场设计研究院 / ADG建筑创作工作室

Presented by The Architectural Design and Research Institute of Guangdong Province (GDADRI) Airport Design Group (ADG) / ADG Architectural Studio



中国建筑工业出版社
CHINA ARCHITECTURE & BUILDING PRESS

十年之外 十年之间

Within and Beyond a Decade

广东省建筑设计研究院 ADG·机场设计研究院(2004-2014)作品集
Collection of GDADRI ADG - Airport Design Group (2004-2014)

主编:陈雄 副主编:郭胜 潘勇 周昶 区彤

Editor-in-Chief: Chen Xiong

Associate Editor-in-Chief: Guo Sheng Pan Yong Zhou Chang Ou Tong

编著单位:广东省建筑设计研究院 机场设计研究院 / ADG建筑创作工作室

Presented by The Architectural Design and Research Institute of Guangdong Province(GDADRI) Airport Design Group (ADG) / ADG Architectural Studio

中国建筑工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

十年之外 十年之间: 广东省建筑设计研究院ADG·机场设计研究院 (2004 - 2014) 作品集/陈雄主编. —北京: 中国建筑工业出版社, 2014.12
ISBN 978-7-112-17526-0

I. ①十… II. ①陈… III. ①机场-建筑设计-作品集-中国-现代 IV. ①TU248.6

中国版本图书馆CIP数据核字 (2014) 第264830号

责任编辑: 孙立波 李东禧 唐 旭
责任校对: 刘 钰

编著单位 广东省建筑设计研究院 机场设计研究院 / ADG建筑创作工作室

主编 陈雄
副主编 郭胜、潘勇、周昶、区彤
编委 黄志东、梁景晖、何花、黄日带、霍丽丽、陈应书、陈超敏、罗志伟、宋永普、谭坚、傅剑波、李东强、刘雪兵
参编人员 陈雄、郭胜、潘勇、周昶、区彤、黄志东、易田、陈艺然、罗文、陈应书、陈超敏、罗志伟、宋永普、谭坚、傅剑波、钟伟华、宋定侃、郭其轶、赖文辉、梁石开、黄璜、林建康、刘德华、吴冠宇、庞熙镇、王梦、邓载鹏、戴志辉、黎昌荣
封面题字 陈永锵
封面设计 潘勇
书籍设计 廖荣辉
摄影 潘勇、王良、陈中、郭勇坚、梁英杰、陈长芬、段冬生、戴德恩、陈应书等、德国PEFITER公司、日本《新建筑》社写真部

Presented by The Architectural Design and Research Institute of Guangdong Province (GDADRI) Airport Design Group (ADG) / ADG Architecture Studio

Editor-in-Chief: Chen Xiong
Associate Editor-in-Chief: Guo Sheng, Pan Yong, Zhou Chang, Ou Tong
Board Members: Huang Zhidong, Liang Jinghui, He Hua, Huang Ridai, Huo Lili, Chen Yingshu, Chen Chaomin, Luo Zhiwei, Song Yongpu, Tan Jian, Fu Jianbo, Li Dongqiang, Liu Xuebing
Editorial assistants: Chen Xiong, Guo Sheng, Pan Yong, Zhou Chang, Ou Tong, Huang Zhidong, Yi Tian, Chen Yiran, Luo Wen, Chen Yingshu, Chen Chaomin, Luo Zhiwei, Song Yongpu, Tan Jian, Fu Jianbo, Zhong Weihua, Song Dingkan, Guo Qiyi, Lai Wenhui, Liang Shikai, Huang Yun, Lin Jiankang, Liu Dehua, Wu Guanyu, Pang Xizhen, Wang Meng, Deng Zaipeng, Dai Zhihui, Li Changrong
Chinese calligraphy on Cover Page: Chen Yongqiang
Graphic Design of Cover Page: Pan Yong
Graphic Design: Liao Ronghui
Photo credits: Pan Yong, Wang Gen, Chen Zhong, Guo Yongjian, Liang Yingjie, Chen Changfen, Duan Dongsheng, Dai Sui'en, Chen Yingshu, etc.; PEFITER (Germany), JA+U for the photos

十年之外 十年之间

广东省建筑设计研究院 ADG·机场设计研究院 (2004-2014) 作品集

主 编: 陈雄

副主编: 郭胜 潘勇 周昶 区彤

编著单位: 广东省建筑设计研究院 机场设计研究院 / ADG建筑创作工作室

*

中国建筑工业出版社 出版、发行 (北京西郊百万庄)

各地新华书店、建筑书店经销

恒美印务 (广州) 有限公司印刷

*

开本: 880×1230毫米 1/8 印张: 27¹/₂ 字数: 440千字

2014年12月第一版 2014年12月第一次印刷

定价: 260.00元

ISBN 978-7-112-17526-0

(26746)

版权所有 翻印必究

如有印装质量问题, 可寄本社退换

(邮政编码 100037)

- 006 序言
- 008 综述
- 022 访谈

作品集萃

交通建筑

- 028 广州新白云国际机场一号航站楼
- 040 广州新白云国际机场东三、西三指廊及相关连接楼
- 044 广州新白云国际机场二号航站楼
- 050 揭阳潮汕机场航站楼及配套工程
- 062 武汉火车站
- 068 深圳机场新航站区地面交通中心（GTC）
- 076 长沙黄花国际机场扩建工程
- 078 南宁吴圩国际机场新航站区及配套设施扩建工程
- 080 烟台潮水国际机场新航站方案竞赛

体育建筑

- 082 广州亚运馆
- 094 广州亚运主媒体中心
- 098 广州花都区东风体育馆
- 104 惠州市金山湖游泳跳水馆
- 110 宜昌奥林匹克体育中心概念规划及建筑设计

商业及酒店

- 114 广州西塔
- 118 东莞市商业中心区F区（海德广场）
- 124 香港新福港地产·佛山新福港广场
- 126 罗浮山悦榕庄酒店
- 130 南宁德利·东盟文化广场
- 132 三亚凤凰路与迎宾路交界西北侧项目

居住建筑

- 134 广州科学城科技人员公寓
- 142 香港新福港地产·广州萝岗鼎峰

- 144 佛冈汤塘镇鹤鸣洲温泉度假村
- 146 香港新福港地产·鹤山峻廷湾二期
- 148 广西扶绥金源财富广场

办公及政务

- 150 从化新城市民之家
- 156 广州气象卫星地面B站区业务楼
- 162 东莞勤上LED照明研发设计中心
- 164 佛山欧浦国际商业中心
- 166 中山小榄金融大厦
- 168 保利地产·珠海横琴发展大厦
- 172 保利地产·珠海横琴保利国际广场
- 174 珠海横琴地方税务局新办公楼

城市设计

- 176 珠海横琴新区横琴发展大厦建筑方案设计及周边地块城市设计
- 178 广州南沙新区蕉门河中心区城市设计暨建筑方案竞赛
- 182 岭南V谷-广州国际智能科技园项目
- 184 广州海珠区龙潭村三旧改造项目概念方案

文化建筑

- 186 广西城市规划建设展示馆
- 190 南方广播影视创意基地（一期）

会展建筑

- 196 中新（广州）知识城规划展示厅
- 198 粤澳中医药科技产业园展示厅

旧建筑改造与利用

- 200 ADG·机场设计研究院办公楼

- 210 作品年表
- 214 获奖项目
- 216 学术成果
- 218 后记

006	Preface
008	Executive Summary
022	Interviews

Selected Works

TRANSPORTATION

028	Terminal 1, Guangzhou New Baiyun International Airport
040	East III, West III Pier and Connecting Building, Guangzhou New Baiyun International Airport
044	Terminal 2, Guangzhou New Baiyun International Airport
050	Jieyang Chaoshan Airport Terminal and Supporting Works
062	Wuhan Railway Station
068	Ground Transportation Center (GTC) of New Terminal Area, Shenzhen Airport
076	Design Competition for New Terminal Building Of Huanghua International Airport, Changsha
078	Design Competition for Terminal Building and Expansion of New Terminal Area and Supporting Facilities, Wuxu International Airport, Nanning
080	Design Competition for New Terminal Building of Yantai Tidewater International Airport

SPORTS

082	Guangzhou Asian Games Gymnasium
094	Main Media Center, Asian Games Town, Guangzhou
098	Dongfeng Gymnasium, Huadu District, Guangzhou
104	Jinshan Lake Swimming and Diving Complex, Huizhou
110	Conceptual Planning and Architectural Design for Yichang Olympic Sports Center

COMMERCE AND HOTEL

114	Guangzhou West Tower
118	Dongguan Commercial Center Zone F (Hyde Plaza)
124	SFK · SFK Plaza, Foshan
126	Banyan Tree Resort, Mt. Luofu
130	AICC (ASEAN International Culture Plaza), Nanning
132	Project to North-west of Intersection of Feng Huang Lu and Ying Bin Lu, Sanya

RESIDENCE

134	Scientists' Apartment, Guangzhou Science City
142	SFK · DF Project, Luogang Guangzhou

144	He Ming Zhou Hot Spring Resort
146	SFK · Jun Ting Wan (Phase II), Heshan
148	Jinyuan Fortune Center, Fusui Guangxi

OFFICE AND ADMINISTRATION

150	Citizens' Home of Conghua New Town
156	Business Building of Guangzhou Meteorological Satellite Ground Station Zone B
162	Kingsun Led Lighting R&D Center, Dongguan
164	Europol International Commercial Center, Foshan
166	Zhongshan Xiaolan Financial Plaza
168	Poly · Zhuhai Hengqin Development Building
172	Poly · Zhuhai Hengqin Poly International Plaza
174	New Office Building for Zhuhai Municipal Local Taxation Bureau

URBAN DESIGN

176	Architectural Schematic Design for Hengqin Development Building, Hengqin District, Zhuhai and Urban Design for Surrounding Plots
178	Urban Design and Architectural Design Competition for Jiaomen River Central Area, Nansha, Guangzhou
182	Lingnan Valley – Guangzhou International Intelligent Science Park
184	Conceptual Scheme for Longtan Village Redevelopment Project, Haizhu District, Guangzhou

CULTURE

186	Guangxi Urban Planning and Construction Exhibition Hall
190	Creative Base (Phase I), Southern Media Corporation

CONFERENCE AND EXHIBITION

196	Exhibition Hall, Sino-Singapore Guangzhou Knowledge City
198	Exhibition Hall, Guangdong-Macau Traditional Chinese Medicine Technology Industrial Park

REDEVELOPMENT AND UTILIZATION OF OLD BUILDINGS

200	ADG Office Building
210	Chronology
214	Awards
216	Academic Achievements
218	Afterword

献给为广东省建筑设计研究院 ADG · 机场设计研究院十年发展历程作出贡献的人们!

To those who contributed to GDADRI · ADG from 2004 to 2014!

十年之外 十年之间

Within and Beyond a Decade

广东省建筑设计研究院 ADG·机场设计研究院(2004-2014)作品集
Collection of GDADRI ADG - Airport Design Group (2004-2014)

主编: 陈雄 副主编: 郭胜 潘勇 周昶 区彤

Editor-in-Chief: Chen Xiong

Associate Editor-in-Chief: Guo Sheng Pan Yong Zhou Chang Ou Tong

编著单位: 广东省建筑设计研究院 机场设计研究院 / ADG建筑创作工作室

Presented by The Architectural Design and Research Institute of Guangdong Province(GDADRI) Airport Design Group (ADG) / ADG Architectural Studio

中国建筑工业出版社

006	序言	144	佛冈汤塘镇鹤鸣洲温泉度假村
008	综述	146	香港新福港地产·鹤山峻廷湾二期
022	访谈	148	广西扶绥金源财富广场
作品集萃		办公及政务	
交通建筑		150	从化新城市民之家
028	广州新白云国际机场一号航站楼	156	广州气象卫星地面B站区业务楼
040	广州新白云国际机场东三、西三指廊及相关连接楼	162	东莞勤上LED照明研发设计中心
044	广州新白云国际机场二号航站楼	164	佛山欧浦国际商业中心
050	揭阳潮汕机场航站楼及配套工程	166	中山小榄金融大厦
062	武汉火车站	168	保利地产·珠海横琴发展大厦
068	深圳机场新航站区地面交通中心（GTC）	172	保利地产·珠海横琴保利国际广场
076	长沙黄花国际机场扩建工程	174	珠海横琴地方税务局新办公楼
078	南宁吴圩国际机场新航站区及配套设施扩建工程	城市设计	
080	烟台潮水国际机场新航站方案竞赛	176	珠海横琴新区横琴发展大厦建筑方案设计及周边地块城市设计
体育建筑		178	广州南沙新区蕉门河中心区城市设计暨建筑方案竞赛
082	广州亚运馆	182	岭南V谷-广州国际智能科技园项目
094	广州亚运主媒体中心	184	广州海珠区龙潭村三旧改造项目概念方案
098	广州花都区东风体育馆	文化建筑	
104	惠州市金山湖游泳跳水馆	186	广西城市规划建设展示馆
110	宜昌奥林匹克体育中心概念规划及建筑设计	190	南方广播影视创意基地（一期）
商业及酒店		会展建筑	
114	广州西塔	196	中新（广州）知识城规划展示厅
118	东莞市商业中心区F区（海德广场）	198	粤澳中医药科技产业园展示厅
124	香港新福港地产·佛山新福港广场	旧建筑改造与利用	
126	罗浮山悦榕庄酒店	200	ADG·机场设计研究院办公楼
130	南宁德利·东盟文化广场	作品年表	
132	三亚凤凰路与迎宾路交界西北侧项目	210	作品年表
居住建筑		214	获奖项目
134	广州科学城科技人员公寓	216	学术成果
142	香港新福港地产·广州萝岗鼎峰	218	后记

006	Preface
008	Executive Summary
022	Interviews

Selected Works

TRANSPORTATION

028	Terminal 1, Guangzhou New Baiyun International Airport
040	East III, West III Pier and Connecting Building, Guangzhou New Baiyun International Airport
044	Terminal 2, Guangzhou New Baiyun International Airport
050	Jieyang Chaoshan Airport Terminal and Supporting Works
062	Wuhan Railway Station
068	Ground Transportation Center (GTC) of New Terminal Area, Shenzhen Airport
076	Design Competition for New Terminal Building Of Huanghua International Airport, Changsha
078	Design Competition for Terminal Building and Expansion of New Terminal Area and Supporting Facilities, Wuxu International Airport, Nanning
080	Design Competition for New Terminal Building of Yantai Tidewater International Airport

SPORTS

082	Guangzhou Asian Games Gymnasium
094	Main Media Center, Asian Games Town, Guangzhou
098	Dongfeng Gymnasium, Huadu District, Guangzhou
104	Jinshan Lake Swimming and Diving Complex, Huizhou
110	Conceptual Planning and Architectural Design for Yichang Olympic Sports Center

COMMERCE AND HOTEL

114	Guangzhou West Tower
118	Dongguan Commercial Center Zone F (Hyde Plaza)
124	SFK · SFK Plaza, Foshan
126	Banyan Tree Resort, Mt. Luofu
130	AICC (ASEAN International Culture Plaza), Nanning
132	Project to North-west of Intersection of Feng Huang Lu and Ying Bin Lu, Sanya

RESIDENCE

134	Scientists' Apartment, Guangzhou Science City
142	SFK · DF Project, Luogang Guangzhou

144	He Ming Zhou Hot Spring Resort
146	SFK · Jun Ting Wan (Phase II), Heshan
148	Jinyuan Fortune Center, Fusui Guangxi

OFFICE AND ADMINISTRATION

150	Citizens' Home of Conghua New Town
156	Business Building of Guangzhou Meteorological Satellite Ground Station Zone B
162	Kingsun Led Lighting R&D Center, Dongguan
164	Europol International Commercial Center, Foshan
166	Zhongshan Xiaolan Financial Plaza
168	Poly · Zhuhai Hengqin Development Building
172	Poly · Zhuhai Hengqin Poly International Plaza
174	New Office Building for Zhuhai Municipal Local Taxation Bureau

URBAN DESIGN

176	Architectural Schematic Design for Hengqin Development Building, Hengqin District, Zhuhai and Urban Design for Surrounding Plots
178	Urban Design and Architectural Design Competition for Jiaomen River Central Area, Nansha, Guangzhou
182	Lingnan Valley – Guangzhou International Intelligent Science Park
184	Conceptual Scheme for Longtan Village Redevelopment Project, Haizhu District, Guangzhou

CULTURE

186	Guangxi Urban Planning and Construction Exhibition Hall
190	Creative Base (Phase I), Southern Media Corporation

CONFERENCE AND EXHIBITION

196	Exhibition Hall, Sino-Singapore Guangzhou Knowledge City
198	Exhibition Hall, Guangdong-Macau Traditional Chinese Medicine Technology Industrial Park

REDEVELOPMENT AND UTILIZATION OF OLD BUILDINGS

200	ADG Office Building
210	Chronology
214	Awards
216	Academic Achievements
218	Afterword

持守技术本源，致力设计创新

—— 寄语ADG·机场院

容柏生 中国工程院院士
中国工程设计大师
广东省建筑设计研究院终身荣誉总工程师

在广东省建筑设计研究院60多年的历史中，广州新白云国际机场一期航站楼项目无疑是有着广泛社会影响力的作品，它是中国民航史上一次性投资最大的项目之一，是广东省当年规模最大、难度最高、功能复杂、设计新颖、技术先进的公共建筑工程项目，它代表着广东省当年最为卓越的建筑业水平，也是中国民航史上一次转场成功的特大型航站楼的范例。作为广州市的重要门户之一，广州新白云国际机场为南来北往的旅客提供了优质的服务。

1998年省建院为了争取参与这个项目的设计，抽调部分技术骨干专门成立了机场设计专组（当时简称机场组）。从1998年参加国际竞赛并最终获得与美国知名机场设计公司合作的设计机会。由此，这个设计团队迈开了探索和创新脚步，通过这次合作设计，积累了大型公共建筑设计经验。

2004年新白云国际机场建成投入使用后，省建院以机场组的骨干为班底成立了机场设计研究所（后发展为机场院），近年又在机场院成立了省建院的ADG建筑创作工作室。在此后的时间里，继续在大跨度建筑方面探索创新，并从机场航站楼延伸到体育馆、火车站和交通枢纽等，陆续完成了一批有影响力的作品。其中比较突出的有新白云机场一期航站楼扩建、潮汕机场航站楼、广州亚运馆、花都亚运馆、惠州游泳跳水馆、武汉火车站（武广高铁）、深圳机场航站楼交通中心等。同时，ADG·机场院在超高层建筑方面也进行了不少探索，其中重要的代表作品是东莞海德广场，为满足“东莞之门”的城市设计理念，设计方案以酒店和写字楼超高层双塔在高位大跨度连体，为实现独特的建筑造型做出了具有较大难度的创新设计。

值得指出的是，广州亚运馆是2010年广州亚运会唯一新建的主场馆，是该届亚运会的标志性建筑。它是凭借创新的设计理念、独特的建筑体验、独树一帜的标志性与其可实施性的最佳平衡等的综合体现，在2007年的国际设计竞赛中以中国原创获胜中标并且成为实施方案。在短短两年中，这个项目完成了从设计到施工的实施，成为广东省院近年最重要的作品之一。ADG·机场院也成为广东省院一支出色的设计团队。

十年之间，ADG·机场院的作品获得了国内外一系列重要奖项，如新白云机场一期工程荣获国家优秀工程设计金奖、首届全国绿色建筑创新奖；广州亚运馆荣获AAA 2014亚洲建筑师协会奖、两岸四地建筑设计大奖、全国建筑设计行业一等奖；新白云国际机场、广州亚运馆和武汉火车站荣获中国“百年百项杰出土木工程”称号。荣誉的背后凝聚了设计团队无数的努

力与付出！

在这册ADG·机场院十年作品集里，我们可以看到众多不单设计新颖，而且实施完成度也很高的优质作品，这就体现了全专业设计团队不懈的职业追求，体现了建筑师杰出的设计统筹能力。此外，团队在学术研究方面也取得了不少成果，包括出版专著、发表论文、学术演讲和获得技术专利等。

可以说，在我国快速建设发展的过程中，ADG·机场院一直持守技术本源，致力设计创新。凭借雄厚的技术实力、出色的设计作品、优质的专业服务，在业界中已享有较高的声誉。

衷心祝愿广东省建院ADG·机场院能百尺竿头更进一步，注重设计原创，注重技术创新，致力绿色环保，以精心设计、至诚服务的团队精神，为业界提供规划、建筑、室内、景观全方位的优质设计服务，为社会为大众贡献更多更好的作品！



Commitment to Technical Fundamentals & Design Innovation

- A Few Words to ADG

Rong Bosheng Member of China Engineering Academy
China Engineering Design Master
Lifetime honorary chief engineer of the Architectural Design & Research Institute of Guangdong Province

Terminal 1 of Guangzhou New Baiyun International Airport definitely stands out in GDADRI's 60+ years' history as a highly influential project of profound significance. Involving one of the largest one-time investments ever in China's civil aviation history, it represents the latest and highest level in the building industry at that time in Guangdong due to its unprecedented scale, complexity, design innovation and application of cutting-edge technologies. It sets up an example of one-time operation transfer of mega airport terminal in China, and, as an important gateway to Guangzhou, offers quality services to passengers from China and beyond.

The airport design team was firstly established in 1998 within GDADRI to participate in the international design competition for the aforesaid project. The team, as the final winner of the competition, collaborated with a renowned American airport design firm, and based on the experiences gained thereof, began its own design practices and innovation.

In 2004 when the New Baiyun International Airport was completed and put into use, GDADRI established the Airport Design Research Institute (later developed to Airport Design Group) based on the Airport Design Team and then ADG Architecture Studio in recently years. Since then, ADG continued the design practices and innovation on large-span buildings and has completed a great number of influential projects ranging from airport terminal to gymnasium, railway station and transportation hub. The representative projects include the Expansion of Terminal 1 of Guangzhou New Baiyun International Airport, Terminal of Chaoshan Airport, Guangzhou Asian Games Gymnasium, Dongfeng Gymnasium for Guangzhou Asian Games, Huizhou Jinshan Lake Swimming and Diving Complex, Wuhan Railway Station (Wuhan-Guangzhou High-Speed Railway) and Ground Transportation Center (GTC) of New Terminal Area, Shenzhen Airport. Meanwhile, ADG explored the design for super high-rise with Dongguan Hyde Plaza as the representative project. To present the design concept of "Gateway to Dongguan", the design connects the hotel and office super high-rises via a large span at higher floor and completes a unique building form through highly challenging design innovation.

As another important project for GDADRI in recently years, Guangzhou

Asian Games Gymnasium is the only newly built main venue and the representative building for 2010 Guangzhou Asian Games. With the innovative design concept, unique spatial experience and the optimal equilibrium between identity and feasibility, the design proposal submitted by GDADRI won the international design competition in 2007 and was subsequently realized within merely 2 years. This made ADG – Airport Design Group a competent design team under GDADR.

Over the past decade, ADG has won a series of important international and domestic awards, including Gold Medal of National Excellent Engineering Design and The first "National Green Building Innovation Award" for Terminal 1 of New Baiyun International Airport; AAA 2014 ARCASIA Award, Cross-Strait Architectural Design Award and 1st Prize of National Architectural Design Industry for Guangzhou Asian Games Gymnasium; "100 Outstanding Civil Engineering Projects from 1900 to 2010" for New Baiyun International Airport, Guangzhou Asian Games Gymnasium and Wuhan Railway Station. Behind those awards are the numerous team efforts and strong team spirit.

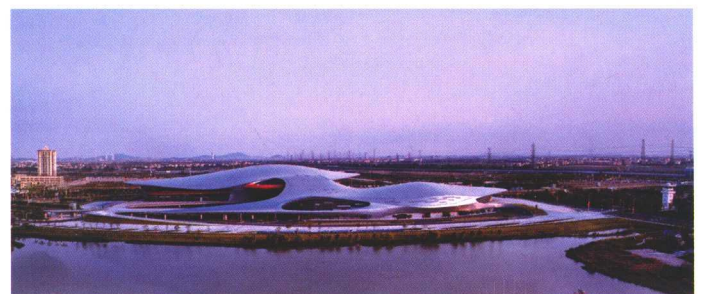
The Collection of ADG - Airport Design Group (2004-2014) presents many design works of high innovation and implementation level, showcasing the professionalism and expertise of an all-specialty design team and the remarkable design coordination competence of the architects. In addition, the team is also fruitful in academic researches, including the publications, academic papers, academic lectures and technical patents.

By now ADG – Airport Design Group has earned a reputation in the industry with its commitment to the technical fundamentals and design innovation, as well as a competent design team, impressive portfolio and quality professional services etc.

I sincerely wish that ADG – Airport Design Group under GDADRI will make greater progress with their commitment to design originality, technological innovation and environmental protection and, through their full-range quality design service covering planning, architecture, interior and landscaping, present more and better design works in the future.

1 广州新白云国际机场一号航站楼
Terminal 1, Guangzhou New Baiyun
International Airport

2 广州亚运馆
Guangzhou Asian Games Gymnasium



十年之外·十年之间

—— ADG·机场院的回顾与展望

陈雄 广东省建筑设计研究院副总建筑师
机场设计研究院院长
ADG建筑创作工作室主任

在2004年8月5日新白云国际机场投入使用之际，广东省院即决定在机场设计专组（简称机场组）的基础上组建机场设计研究所，目标是在机场航站楼等大跨度大空间建筑的设计领域开拓业务。随着团队发展扩大，2009年对外称为广东省院机场设计研究院。2013年在机场院方案组的基础上又成立了广东省院ADG建筑创作工作室。其实ADG即是Airport Design Group的简称，源于“机场组”。当然，也可以是另一层意思，即Architectural Design Group。

今年是新白云机场启用十年，也是机场院成立十年。回顾已经走过的路，这是非常不平凡的十年，值得欣慰的是我们建立了一支出色的设计团队，为社会贡献了一批富有影响力的建筑作品，在业界已经具有一定的知名度。所有的这些成果都来之不易，包含了团队全体员工超过十年的辛勤劳动、艰辛付出和努力拼搏。作为团队的带头人，我与大家一样深深地为之感到自豪！展望未来，我们要以中国一流设计企业为发展目标，正如容柏生院士所殷切寄语我们的，要继续持守技术本源，致力设计创新，坚定地走好自我的路。

1. 回顾思源：前辈榜样与历史机遇

广东省院是一块事业沃土，一代一代传承着前辈们的优良传统。80年代中期我们来到省设计院时，正值改革开放之初，有幸跟随郭怡昌总建筑师等老一辈专家一起工作。印象最深刻的是郭总多年来一直致力于建筑创作，醉心于设计创新，集百家所长，创自己的路。无论设计项目大小，都是呕心沥血地进行创作，精心构思，反复推敲。每有新作，总是以百倍的热情、拼搏的精神和不懈的努力，施展聪明才智，攀登新的高峰。从郭总身上，我看到了一代建筑大师的风采：勤奋、严谨、睿智、谦和，他为我们树立了崇高的榜样。再后来有机会与胡镇中总建筑师和刘荫培副总建筑师等共事，都可以感受到那一辈老建筑师老工程师的敬业精神，以及对年轻人的关心和培养，指导和提携。

时光转到1998年，白云机场业主为新白云机场举行国际竞赛，包括英国福斯特事务所与荷兰机场公司（NACO）联合体、法国巴黎机场公司（ADP）、美国PARSONS公司与美国URS Greiner公司联合体、加拿大

B+H建筑事务所等全球知名机场设计公司参加。广东省院的领导班子毅然决定组织技术骨干（即机场组）第一次参加重大国际竞赛，认为这是广东省院一个千载难逢的好机会。通过参加竞赛拓展视野，向国际公司学习，更为重要的是展现我们的综合实力，争取做后续的合作设计。在各专业院老总的指导下，机场组经过三个月的努力拼搏，终于交出了一份令评委和业主都留下深刻印象的竞赛方案。在1998年的金秋十月，广东省院被白云机场业主确定为新机场的中方设计单位，与美国公司合作设计。从此，一个光荣的使命等待广东省建筑设计研究院去完成！

2. 原始积累：新白云机场一期工程

新白云机场一期工程来之不易，全院从多个部门抽调技术骨干70多人组成新的机场设计组，包括建筑、结构、给排水、电气、空调、市政、交通和概预算全部专业，成立了以容柏生院士为首的省院各专业总工程师组成的技术领导小组。2000年全部设计人集中在一起办公，开始了项目设计的攻坚克难，其中2002年8月机场组的总负责及各专业负责在完成设计工作后全部驻新机场现场开展设计服务，直到2004年机场一次转场成功。

1999年开始，我们对美国几乎所有大型机场进行了考察，对亚洲新机场香港机场、新加坡机场、吉隆坡机场和仁川机场进行了重点考察，对国内北京首都机场和浦东机场也进行上门调研，就大跨度大空间建筑的一系列关键技术做了填补空白式的研究。先后掌握了航站楼工艺（航站楼构型、旅客流程、行李流程、联检流程和信息流程）、大跨度建筑的外围护结构技术（大型金属屋面系统、大面积点式玻璃幕墙系统、张拉膜系统）、大跨度结构技术（桁架技术和无檩式箱形压型钢板、三管梭形钢格构人字柱）、异常复杂的石灰岩岩溶发育地区的基础技术，大型公共建筑的能源管理系统（EMS）、高大空间空调技术、消防设计，还有与航站楼相关的专项技术，包括行李处理、标识系统、大空间照明、各种柜台及公共座椅等。

经过这次的中外合作设计，积累了丰富的大型公共建筑设计经验，尤其在大跨度大空间建筑设计的各个相关专业，广东省院完成原始积累而进入了全国先进行列。而且，我们不单在技术上有所突破，在大项目管理及现场服

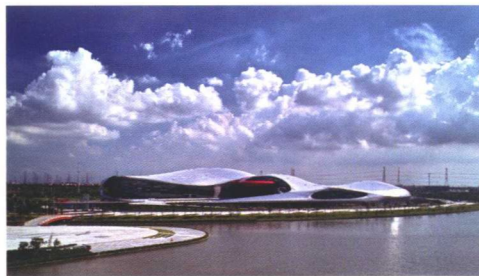


1-2 广州新白云国际机场一号航站楼
Terminal 1, Guangzhou New
Baiyun International Airport

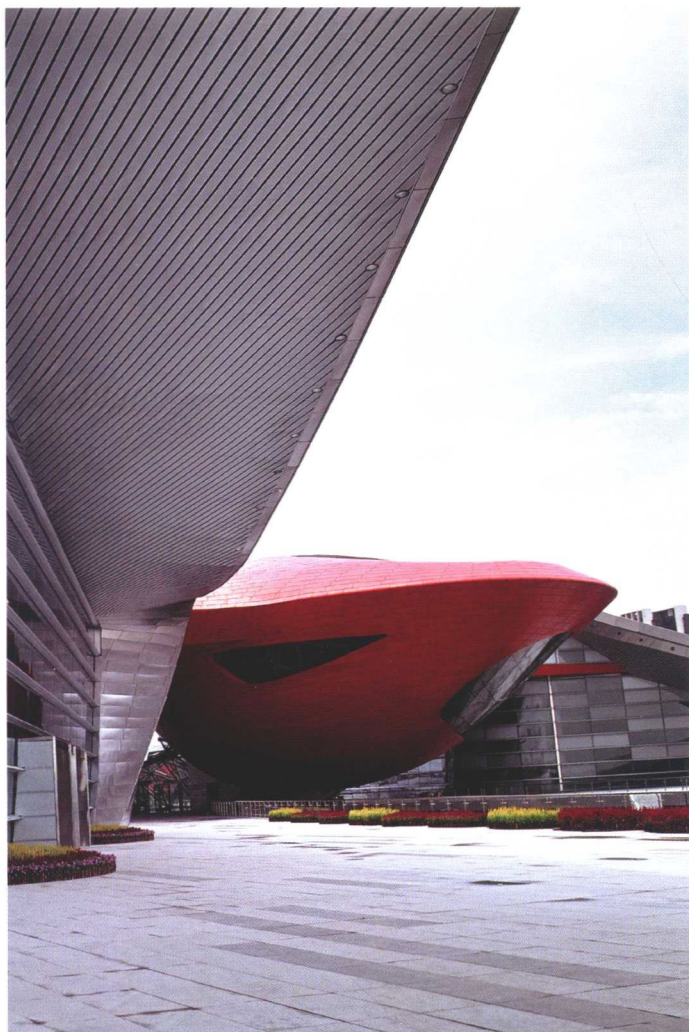




1



2



3

务方面也积累了丰富的经验，为承接大型复杂公共建筑设计奠定了技术、管理和服务的坚实基础。

3. 实现原创：广州亚运馆

2007年的10月，2010年广州亚运会唯一的主场馆——广州亚运馆（原称：广州亚运城综合体育馆）项目举行国际设计竞赛，广东省院以独立身份报名通过资格预审。就在报名之前我们分别与两家国外著名的大型事务所商谈过合作。寻求中外合作是我们的初衷，由于商务条件无法达成一致而放弃。毕竟在新白云机场一期工程之后，我们在大型复杂公共建筑方面积累了相当的经验，也建立了相当的技术自信，我们不可能满足于以低比例收费去中外合作，更不可能满足于仅仅做施工图设计。结果竞赛委员会选择了8家中外设计机构参赛，其中有大牌国际公司包括英国扎哈·哈迪德、英国奥雅纳、德国GMP，加上法国公司等共6家外国公司与国内设计院联合体，还有一家国内设计院也独立获入选资格。

由我们JADG·机场院代表广东省院参赛，这是一个非常光荣而艰巨的任务。在很长一段时间以来，中国大型复杂公共建筑的国际竞赛绝大部分中标者都是境外公司，我们只能靠拼搏靠创新才能打开胜利之门。2007年冬天和2008年的初春特别寒冷，那次的南方雪灾依然留在记忆中。大年初三我们就聚集在办公室，继续进行竞赛第二轮的深化方案设计。设计团队士气旺盛，最终交出了完美的答卷。我们以第一轮排名第三而入围优选方案，可是在第二轮交标之后就没有任何后续工作。2008年5月，突然收到消息可能选用我们的方案，正是山重水复，柳暗花明！我们的方案凭借创新设计理念、独特的建筑体验、标志性和可实施性的绝佳平衡，在2007年到2008年的国际设计竞赛中最终以中国原创获胜并且成为实施方案。在接下来仅仅两年的超短工期里，从设计到制作到施工全部都高完成度实施，成为广州亚运会最为夺目的标志性体育场馆。这是中国建筑师少有的在重大项目设计国际竞赛原创中标实施的案例。

4. 合作共赢：广州科学城公寓

2006年广州科学城科技人员公寓项目举行国际竞赛，我们与日本株式会

社佐藤综合计画联合参加，竞赛组织方要求报名单位提供概念方案竞争入围，日方提出了围绕用地以超长体量板楼与纺锤形塔楼相组合的布局概念，并做了工作模型表达在文本之中，这种独特的概念及其表达方式显然打动了评委，我们联合体顺利拿到竞赛仅有的三个名额中的一个。

在接下来的正式投标中，中外双方开展了全过程的深入合作。日方继续深化布局和造型，我们重点负责平面及户型、各专业系统及说明，设计表达及排版结合双方意见，模型公司由双方共同选定，具体工作由我们跟进。整个竞赛过程双方密切合作，彼此尊重，最终成果融汇了双方的智慧，以绝对优势顺利中标。

项目的实施过程中由于业主更换用地而重新调整方案，但建筑的基本元素及特质仍然维持不变，还是板楼和纺锤形塔楼的组合，并以此新方案做技术设计实施。在立面材料的选择上日方一直给予意见，双方在细部上都精益求精，作品完成度也很高，与当初效果图非常接近。

2010年项目落成，马上成为广州萝岗区的地标建筑。值得指出的是，项目既不是特殊功能的建筑，也没有采用复杂的技术和昂贵的材料，外墙用了涂料和玻璃，阳台用竖条铝合金型材，屋面局部用了钢结构造型，建筑简洁大方却富有韵味，受到业主和社会各方面的充分肯定。

这个作品登上了日本《新建筑》杂志，还作为封面作品登上了中国《建筑学报》，受到两个国家主要建筑专业媒体的认可。由于中外双方在设计全过程合作非常愉快，几年来继续一起参加了多个国际竞赛，并在2011年珠海横琴发展大厦及其周边城市设计的国际竞赛中再次中标。

5. 多元发展：公建与地产并行

机场所成立时主要的目标是重点发展大跨度大空间建筑，走专业化的道路。事实上，我们确实花了很多资源在机场、火车站、体育馆和会展建筑的竞赛和投标。先后参加了昆明机场、长沙机场、南宁机场、潮汕机场、重庆机场、深圳机场、武汉机场、厦门机场、烟台机场、海口机场、浦东机场等十多个机场的投标，参加了亚运会的几个场馆竞赛。继续在大跨

度建筑方面探索创新，并从机场航站楼延伸到体育馆、火车站和交通枢纽等，陆续完成了一批有影响力的作品。其中比较突出的有新白云机场一期航站楼扩建、潮汕机场航站楼、广州亚运馆、花都亚运馆、惠州游泳跳水馆、武汉火车站（武广高铁）、深圳机场航站楼交通中心等。

我们在超高层建筑方面也进行了不少探索。2005年中标实施的东莞海德广场是第一个民营发展商的项目，酒店和写字楼超高层双塔高位连体在技术上是富有挑战性的。2009年开始我们明显增加了对地产的关注，希望寻找更多项目、更多市场、更多可持续的业务，自然想到了发展商。设计的原理总是相通的，过往在公共建筑积累的技术经验以及服务意识可以借鉴到地产项目，尽管两种类型各有特点。终于，在香港新福港地产公司的商务投标中赢得佛山魁奇路商业综合体项目，并在新福港地产另一个项目广州萝岗区线坑村的竞赛中原创中标。我们先后和东莞康蒂酒店集团、东莞新世纪地产、香港新福港地产、大横琴公司、保利地产、恒大地产、利海地产、悦榕庄酒店集团进行了合作。

可以说，公建与地产、原创与合作、大跨度和高层构成了我们多元的业务结构。

6. 注重科研：面向实施的学术研究

我们在完成一系列重要作品的同时，结合业务特点和利用项目平台，策划和进行了面向实施的多种形式的学术研究，包括论文、专著、专利、论坛、评审、授课、出访，在理论上总结提高，开展对外重点宣传，寻求更高的附加值，也对员工在实践与理论结合全面发展上提供机会。

2003年，在新白云机场一期航站楼接近完成时就着手撰写论文，2004年8月通航，《建筑学报》9月作为封面项目刊登了《广州新白云国际机场航站楼》的专题论文，并策划编辑出版航站楼专著，经过两年的不懈努力，终于在2006年由中国建筑工业出版社出版了《广州新白云国际机场一期航站楼》的专著。在2006年《建筑学报》刊登了论文《新白云机场的规划与发展》，在2008年《建筑学报》刊登了论文《机场航站楼发展趋势及设计研究》。机场方面的主要研究成果还包括在2014年《建筑学报》刊登了《干

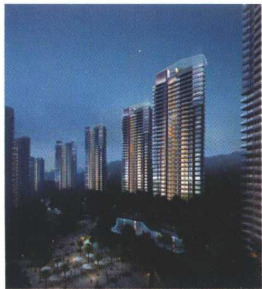
- 1-3 广州亚运馆
Guangzhou Asian Games Gymnasium
- 4 广州科学城科技人员公寓
Scientists' Apartment, Guangzhou
Science City
- 5 揭阳潮汕机场航站楼及配套工程
Jieyang Chaoshan Airport Terminal and
Supporting Works



4



5



1



2

线机场航站楼创新实践——潮汕机场航站楼设计》。围绕机场航站楼专题研究成果还刊登在《AT建筑技艺》、《a+a建筑知识》等有影响力的专业媒体。2011年，《建筑学报》2月也是作为封面项目刊登了广州科学城科技人员公寓的相关论文，同年8月日本《新建筑》也刊登了这个项目。

2010年，广州亚运馆建成并在亚运会大放异彩，受到社会各界及主要媒体的重点关注，在10月举办广州亚运会的同时，就在《建筑学报》作为封面项目刊登了《广州亚运馆设计》的专题论文。目前正在编辑出版该项目的专著。

结构专业以广州亚运馆项目为平台开展了一系列卓有成效的科研活动。在《建筑结构学报》发表了代表论文《广州亚运城体操馆结构设计》、《广州亚运城历史展览馆结构设计》、《广州亚运城历史展览馆结构设计》，在《建筑结构》发表了论文《钢结构节点研究》、《拉索幕墙在建筑工程中的应用》等。组织研究并取得了三项发明专利：《蒙皮局部应用于桁架组合结构之安全性的分析测算方法》、《一种有利于消减钢构件节点应力的型钢构件》、《一种可提高抗震能力的钢筋混凝土基础》。

在十年间，我们共发表在各专业核心期刊的重要论文超过60篇，正在编辑出版的著作4部，我们的团队带头人作为主讲嘉宾出席了国内多个大型学术论坛，开展了活跃的对外技术学术交流。我在2013年参加中国建筑学会组织的中国当代建筑师代表团，访问匈牙利、捷克和英国，与当地建筑师协会/学会进行了深入交流，到当今世界顶尖的福斯特事务所、扎哈事务所及罗杰斯事务所交流访问参观，也宣传介绍了我们团队的主要作品。

7. 团队建设：营造人才成长环境

从2004年成立时的6位建筑师，发展到今天的近百人团队，建筑、结构、机电配备完整，2013年又成立ADG建筑创作工作室，ADG·机场院进入了全专业时代。这个事业平台的搭建，凝聚了全体员工的努力与付出。在这个平台里，已经形成了富有层次的团队人才结构，从富有经验的ADG·机场院带头人、副总工、主任、主管、技术骨干到设计人，其中多名团队带头人在行业里已经享有盛誉，可以带领团队在重要项目上夺标、设计及实施。

设计企业最宝贵的资源就是人才，而人才需要培养、需要关心、需要赏识、需要理解、需要尊重，才能够茁壮成长。如何营造良好的人才成长环境，一直是我们思考和关注的重点。我们希望大家共同努力共同进步，长江后浪推前浪，好的传统好的技术要一代一代传承下去。

我们的人才理念是：建立优秀的事业平台，为热爱建筑并立志有所成就的专业人士服务；提供和谐并富于创造力的工作环境；倡导平等质朴的人际关系；注重培训增值、内部晋升，给予员工更大的成长空间；让员工拥有充分的发展机会，在公平环境中尽展才华。

在日益激励的行业竞争当中，建筑专业的前后期分工有其必要性，成立工作室的目的也在于此。然而建筑师的成长必须要经过施工图的训练，所以，需要对此做出可以前后期流动的适当安排。我们鼓励大家在团队中找到最合适自己的岗位，充分发挥自己的特长。

在多元化的业务结构下员工可以开拓视野，积累公建和住宅、大跨度和超高层、大项目和小项目等不同方面的经验。问题的关键是作为企业运作，需要我们进行有效的知识及经验管理，需要对不同业务的特点做好针对性的研究，才能够提供专业化的服务，这也是团队成员必修的功课，否则多元化业务会造成资源浪费、成本提高、服务不到位。

为了营造良好的团队氛围，我们在行政后勤方面不遗余力，想方设法改善工作环境、提供细致的后勤服务，组织内容丰富的业余活动、体育活动、年会活动，组织技术学习、外出参观，专业交流“请进来走出去”。从生活和工作全面关心员工，希望员工真正把ADG·机场院当成自己的事业之家，与团队共同成长。

8. 未来发展：持续创新之路

从2004年到现在，ADG·机场院已经走过了10个年头，通过每一步扎实的付出，在交通建筑、体育建筑、酒店建筑、商业综合体、住宅地产、总部办公、城市设计、文化建筑、会展建筑等多个领域取得了优异成绩，出色地完成了多项在国内外深具影响的项目设计。