

趙宗預編著

服務與消遣

商務印書館發行

下

服

趙宗鑑著

江苏工业学院图书馆
藏书章

修

養

下

商務印書館發行

中華民國二十五年五月初版

(271710)

服務與修養三冊

下冊定價國幣肆角
外埠酌加運費匯費

編著者 趙宗預

發行人 王雲五
上海河南路

印刷所 商務印書館
上海河南路

發行所 商務印書館
上海及各埠

版 翻
權 印
所 必
有 究

鎮

編輯例言

- 一、本書把職業補習學校的學生做對象，但也可作職業學校最後二年的公民教材。
- 二、本書說理力求透闢，也可作職業界青年自由閱讀用。
- 三、本書分德性修養，智能及體格修養，職業問題及職業人生觀，領袖資格四編。
- 四、本書取材力避陳腐與空泛，行文力求有興趣，減少嚴重性。
- 五、本書原稿擬定綱要後，由著作人在第二中華職業補習學校，南京路商業補習學校，於三年間先後教過五千多學生，學生年齡從十三歲到四十一歲，覺得教材頗富刺激性。
- 六、本書一再試用，謬誤仍恐不免。希望明達教正。
- 七、本書參考材料頗多，未能一一註明出處，特此誌歉。

寫在前面的幾句話

我寫這部書時，先有一個企圖，很想從服務與修養的各方面，作一個有系統的研究，所以第一冊專談道德修養，極力避免放言高論與迂遠之議，第二冊專談智識技能身體的修養，著重在方法與經驗，這本第三冊專談職業問題，職業人生觀領袖資格，就中職業問題，把現社會做對象，所述問題，都是青年心坎中所要解決的問題，職業人生觀名詞比較新穎，所述各點，要為青年日常所體味到，而未能認識明確，未能完成系統的，讀了這一章，至少可以得到一個觀念，我為甚服務，與為誰服務！青年不患沒有思想，只患思想不正確，與思想不成系統，思想不正確，容易被感情衝動，容易被邪說誘惑，容易陷入歧途，不克振拔；思想不成系統，容易感不到人生趣味，容易轉成機械式的生活，得過且過，不思上進；在個人固毫無希望，在社會也大蒙不利，我深以此為懼，願就職業人生觀上幾個重大問題，逐一分解，尚望讀我書的青年，把自己所感覺到的，彼此比較一下，

尋出一個做人的真義來，如能徵求友生的意見，更多益處。至於領袖資格一章，不過是「欲窮千里目，更上一層樓」的意思，事實上既不能使個個青年，成爲領袖，更不能在以前幾章未能做到，妄想學成領袖，前面幾章可以說是做領袖的資本，沒有資本，你想出人頭地行爲，能力，思想，習慣，完全合格，你雖不想做領袖，職業社會也決不放你特別省力，讓你做個無名小卒，「水到則渠成，」水是因，渠是果，行爲，能力，思想，習慣是因，領袖是果，由因求果是正道，舍因求果，事必無成，我這部書分上中下三冊，好像一座塔，上冊是塔腳，中冊是塔身，下冊是塔頂，而領袖一章則爲塔頂之葫蘆，沒有葫蘆也算是一座塔，只有葫蘆，便不成其爲塔了，這種認識，爲青年修養必要的認識，用特寫在前面，當做開場白，也算是全書的大結束，好像平劇裏的六國封相。

目次

第三編 職業問題職業人生觀及領袖資格

第一章 職業問題

一、生活方式.....一

討飯吃——餓飯吃——搶飯吃——尋飯吃——造飯吃

二、擇業標準.....八

擇業根據（自己方面六點職業方面七點）——擇業困難（機會四點參考材料不足三點）——臨時辦法（留心職業消息實地參觀及實習）

三、得業途徑..... 一五

得業的困難（供求不平衡用人不平等位置分配不均人才不合用缺乏專門技能造才與用才不相應）——得業的方式（單純介紹式單純自薦式單純考試式介紹自薦式介紹考試式自薦考試式）——接洽的要點（準時到場儀容整潔舉止安詳和歡悅色動作愉快說話謙和）

四、試工方法..... 二一

試工的意義（量才任事周知工作留辭退餘地）——試工要點（先時到請教同事執後輩禮精神集中注重規律工作精密沈默寡言不計勞苦不計工值不論地位）

五、改業研究..... 二八

改業與改職——改業與改服務機關——改業定義——正當改業（不合個性不合能力環境劇變事業沒落）——不正當的改業（志不在此見異思遷專計酬報）——改業的損失（個人方面社會方面）——改業的危險——改業的準備（新業的調查新業的研究新業的聯絡機會的捉牢）改業的例子

六、失業與復業..... 四一

失業的過失（個人方面六點社會方面六點）——復業的方法（努力活動努力進修多盡義務暫做短工請指導所登報）

七、升遷要訣……………四七

升遷的關係（個人方面社會方面）——升遷的種類（位置地位職權名義薪給）——升遷的促成（盡心現職研究新職準備新職智能促進升遷機會努力進取機會）

八、成功研究……………五五

一般人的所謂成功、位置酬報名譽——真的成功（就個人論四點就事論二點）——成功的原則（精神道德能力學問經驗機會）——成功的毒素（利己心傲慢心自大心浮躁心怨恨心虛偽心懶惰心便宜心蹉跎心狹窄心浪費心推諉心游移心浪漫心依賴心固執心弋譽心）

第二章 職業人生觀

一、做人治事的一貫方法……………六二

什麼——甚麼——怎麼

二、幾種人.....六八

孟子說法（神人聖人大人美人信人善人凡民）——我的說法（聖人賢人常人庸人昏人）

三、命運說.....七四

怨命派——（歎苦破苦）——安命派（迎合麻木）——造命派（適應創造）

四、勞與酬.....七九

勞的種類——酬的種類（勞少酬多勞酬相等勞多酬少）

五、勞與資.....八四

什麼是勞（學力能力經驗努力）——什麼是資（學歷經歷）——勞與資的比較

六、苦與樂.....八九

苦與樂的分野——一般人的所謂苦樂——假苦假樂的結果——樂的基本條件（做勝任的工作做樂意的工作用遊

戲精神做工作用競賽態度做工作用尊業的思想做工作）

七、說與做·····	九五
------------	----

說而不做——多說少做——說而後做——做而後說——做而不說

八、冷與熱·····	一〇〇
------------	-----

頭腦要冷——血要熱——感情要熱——冷熱顛倒的危險

九、妥洽與抗爭·····	一〇五
--------------	-----

妥洽的人生——抗爭的人生——中和的人生

十、生活線·····	一一〇
------------	-----

平直線——直下線——直上線——曲折線（曲下線曲平線曲上線）

十一、悔·····	一一五
-----------	-----

無悔——不悔——後悔——小悔（悔而不改改而不守不貳過）

十二、個人主義與非個人主義·····	一二〇
--------------------	-----

個人主義的派別（極樂世界派神仙世界派山林隱逸派新村派拜金派）——非個人主義（三種根本觀念）

十三、職業人生觀的要點……………一二九

人生觀是什麼——人生觀與社會（直接生產的勞動間接生產的勞動）

第三章領袖資格

一、何必做領袖……………一三四

做領袖的動機（地位高權力大待遇優才學展）——做領袖的苦處（責任重大責備極嚴怨望者多身心勞苦）

二、什麼是領袖……………一三九

能使幾許人精神團結——能使幾許人服從指揮——能使幾許人共仰某種目的——領袖的種類（學術上的領袖事業上的領袖職務上的領袖資望上的領袖）

三、延攬人物……………一四四

好用不如己者——好用如己者——好用勝己者——延攬的途徑（親戚故舊間接相識各方秀士汗泥困頓中

四、支配工作……………一四九

適性——適能——適量——指定工作範圍——指定工作大綱——指定工作方案

五、調和意見……………一五五

意見的來源（性情關係歷史關係地位關係）——意見的好壞——調和意見的方法（不合理的合理的）

六、設計及主持大綱……………一五九

計畫的重要性——計畫的策動（根據環境根據才力根據財力）——計畫的草定（認清立足點要前後呼應要集思

廣益要先定大綱）——大綱的主持（核定重要事項考察辦事勤惰稽察有無作弊調閱工作報告騰出思索時間）——

七、應付事變……………一六六

不會處變的領袖——事變的種類——應變的方法、態度鎮靜儲養精力尋其瑕隙多方應付當機立斷犧牲小己注意

平時

八、培養人才……………一七一

引用現有人才的難點——培養人才的優點——人才的出路

九、領袖的天資……………一七五

頭腦清楚——舉動敏捷——富有膽量——善於指揮——長於辭令——善於交際——能夠自治

十、領袖的同學……………一七九

要多少學術——要什麼學術（學有專長博識多能）

十一、領袖的德性……………一八三

純潔——公平——寬大——撝謙——沈靜——儉樸——無我

服務與修養

第三編 職業問題職業人生觀及領袖資格

第一章 職業問題

生活方式

做人的基本條件，厥惟生存，能生存，然後有生命；有生命，然後有事業，無論智愚賢不肖，莫能外此。人要求生存，不能不賴物質的供養，作者本不是唯物主義的信徒，但是講到人類的生存問題，不能不承認唯物主義的存在。可是人類同樣賴物質供養，而依賴的方式，大有不同，於此不同

的方式中，分出人格的高下，在家族倫理上是如此，在社會倫理上也是如此。

1. 討飯吃 這種人家裏沒有現成飯吃，而自己又沒有真實的吃飯本領，爲饑寒所驅，不能不向社會上求生活，他自以爲件件皆能，實則件件皆不能，社會上當然不需要他，於是到處碰壁，遂乃轉移目光，專向有關係方面，用盡種種方法，獻媚啊，哀求啊。務求對方一動其慈悲之念，給他一椿輕便簡易的差使，討一些飯吃，世人見他依賴強近之親，找著事做，便以爲某人有職業，能夠自食其力，能夠養活妻兒老少；我則以爲他的能力，他的勞力，並不與所得物質的價值相等，在強近之親，也不過存著使所識窮乏者有得於我之心，初不認其爲有一種才能，足爲臂助，而樂爲引用。所以嚴格論之，這種人的生活，不好算職業生活，祇好算討飯生活，不但「趙孟之所貴，趙孟能賤之」，「招之使來，不難揮之使去」，「升之九天，不難墮之九淵」，而且所依賴者，一旦失勢，那末我亦與之俱倒，俗語說，一人得道，雞犬飛升，這種人充其量，不過雞犬而已！犬能守夜，雞能司晨，嚴格論之，這種人並雞犬而不如呢！不如雞犬的人，怎好算職業生活；然而放眼看看社會，這種不如雞犬的人，真是「滔滔者天下皆是也」，他們不但「聒不知

恥」且引以爲榮呢！我愛青年，我敬青年，我不願我所愛敬的青年，過雞犬不如的討飯生活。「呼爾而與之，行道之人弗受；蹴爾而與之，乞人不屑也，」依賴強近之親，終不免呼，終不免蹴，如此說來，這種人的生活，連乞人所不屑的，而亦甘受之了，寧非無恥之尤！

2. 馱飯吃 這種人家裏有現成飯吃，或藉祖宗餘蔭，擁有遺產，或爲田地，或爲房產，或爲股票，或爲珍寶，或爲金銀；或藉父兄事業發展，俸薪所入，爲數頗巨，有一於此，便可以「飽食終日，無所用心，」做一個十足的穿衣架子，吃飯坯子，世人見他不須勞心，不須勞力，衣錦繡，饜珍饈，養尊處優，所欲畢足，便以爲天之驕子，神仙不替。我以爲這種馱飯吃的的生活，麻木其心靈，廢弛其肢體，渾渾噩噩，直是豬的生活；天賦我以人的形體，人的心靈，偏自墮於畜牲道，且甘做畜牲中最低賤的一隻豬，我們對他將弔之不暇，有什麼可羨！而且坐吃山空，海要乾，不特祖宗遺產，爲數雖巨，終屬有限，倘逢世界國家社會發生劇變，遺產化爲烏有，鮒魚涸轍，惟有束手坐斃而已。至於父兄更不可靠，職業時有變遷，誰也不敢保證毫無危險，事業有盛衰，不景氣狂潮來襲，往往「載胥及溺，」而況父兄非百鍊金鋼，終古不壞，或以病廢，或以殘廢，或竟中道夭殂，這種