

陳主席言論集

例言

一、本書係就前此出版之「陳主席言論特輯」剔出信札論文，并加增補訂正而成，更名為「陳主席言論集」。

二、本書所集講稿，係自二十三年起，截至二十六年十一月爲止，其編次先後，卽以講話之時間爲序，并註明主講處所。

三、每篇就較主要之內容標立題目，以便閱讀。

四、本書所集講稿，大部係省府速記員鄭文蔚吳元吉二人臨場紀錄。

陳主席言論集目錄

犧牲自己是人類最高尚最優美的道德	一
革命成功的愉快與道德犧牲的悲痛	二
簡易公文手續與快辦各縣交代	三
特種教育教員的任務	三
破除迷信與獎勵徵工服役	五
公務員不應無功食祿勞而無功，教育建設須適合生活需要	七
改善政治須先從改善官吏做起	九
加緊工作吃苦耐勞	一二
教不倦學不厭行不惑	一二
行政會議的目的	一三
親切的實際的政治	一六
做人與做官	一八
兒童與其父母的任務	二二
辦教育者應注意的幾件事	二二

新生活運動下的國民經濟建設運動	二六
統一思想嚴密組織	三一
如何養成國民政治能力	三七
公務人員的修養	四二
行政人員的合作與協調	四七
從人生觀說到各項縣政	四九
戒除賭博改革應酬	五七
不斷的學習，不斷的求進步	五八
體育與運動會的重要	六〇
處理公務的改進	六〇
健康爲一切事業的關鍵	六二
切實工作，愛護人民	六三
教育視察應注重積極的指導	六四
經濟政策中的幾個問題	六六
有志竟成	六八

對福建民衆的期望

六九

中國受侮的原因與本黨同志今後的工作

七一

大學生的責任

七七

出巡閩南閩西的感想

八二

行政上的聯繫節約和管理

八五

關於福建省二十五年度教育改革

八七

行政機構的改良與行政人員的訓練與保障

九二

自強獨立的科學的生活的教育

九三

教員暑期訓練的好處

九六

省政的五種主綱——做人，衛生，造林，水利，交通

九九

堅決加緊工作

一〇一

不苟取不浪費

一〇三

省政府整個政策下的幾項重要縣政

一〇四

納稅是最名譽的義務藏富於民是不合現代潮流的傳統思想

一一〇

剷除私心和軍事訓練

一二二

統一的團結的教育

一二五

節約的意義

一二〇

革新吏治與人事行政財務行政的改革

一二三

「實行」是一切事業的原動力

一二五

革命的兩階段，破壞與建設，人民對於政府力量的分散與集中

一二六

孫總理所信仰的四句話

一二九

經濟建設的各種工作

一三一

澈底澄清的禁煙

一三五

慶祝委員長脫險

一三七

委員長蒙難給予我們的教訓

一三八

團結的必要條件

一四二

二十六年度の經濟建設計劃

一四八

社會生活要有美感和興趣

一五三

戒除賭博應酬利用公餘讀書

一五五

發揚勞動神聖精神提高國民生活趣味

一五七

講究做人，終身服務，精神團結

一五八

保安團隊的重大任務

一六一

公文處理的改進

人的改良和物質建設

辦理財政的重要條件

財務人員應注意的幾件事

公務人員必要的五種生活

團體生活與動作應力求進步

趕快求進步重視公生活

建立的財產

關於警務會議與營業稅的整理

警察的任務與警察制度的改革

建立警察制度與信用青年

再談營業稅的整理

以心力促進物質建設

公務人員的考選和保障

各縣應做的幾件事

水利與造林

完成禁吸鴉片的工作

一六二

一六四

一六七

一七〇

一七二

一八一

一八二

一八四

一八五

一八七

一九一

一九八

二〇〇

二〇一

二〇二

二〇四

二〇六

士大夫的責任和德性

肅清散匪以促進建設

全民族戰爭的準備

鎮定與犧牲

怎樣應付自衛的戰爭

民族氣節的重要

國民購買救國公債的效用

抗戰應有必勝的信念

抗戰期內人民應做的工作

要趕快做的幾件事

關於抗戰的三項勸募運動

政府發行救國公債的意義

戰地服務員的任務

抗戰中的反省

以自力求國家的生存

奴隸思想的遺毒

當兵的意義

二〇八

二〇九

二一〇

二一五

二一七

二一九

二二一

二二三

二二五

二二八

二三一

二二三

二三五

二三八

二三九

二四一

陳主席言論集

犧牲自己是人類最高尚最優美的道德

（福州各界公祭革命先烈講演）

二十三年三月二十九日

各位同志，今天我們在這裏紀念「三三九」的革命先烈，表示一點哀悼的意思。在這哀悼之中，我們所崇拜的是什麼？我們篤信人類最高尚最優美的道德，是犧牲自己，忘記了「我」！去做那利人利國利社會的事情。「三三九」的革命先烈，慷慨就義，就是忘記了本身，只知道有國家民族。犧牲個人的性命，為民族爭自由，為民族謀最大的利益。這一種「公爾忘私」「國爾忘家」的偉大崇高的人格與精神，不但使我們永久的崇拜和歌頌，實足為我們畢生努力之模範。我們無論幹那一種事業，如果「我」字存在裏面，就不高尚了，不優美了。平常的事情不用說，就是一個很好的事情，有一「我」字不能撇開，也完全沒有意義。我們今日所應自己策勵，互相共勉的，就在於忘記「我」。革命是「為人的」事業。革命家要勇於任事，就要勇於忘「我」。「三三九」的革命烈士之所以有這種成就，就為了他們能放棄了「我」！明曉得這種事情不容易幹，然而必拚命的去幹，因而震盪了全國的人心，各省革命運動，乃風起雲湧，不可遏止。這便是古人說的「前人種樹，後人飲涼」。革命事業的成功，必須經過一個長時間的奮鬥。現在一般的人做事。總想自己手裏收效果。及身看見成功。不然，就不想做，不肯做，這是很大的錯誤。所以中國任何事業，都無成就。事業愈大。成就愈慢。革命事業，任重道遠，有的收功在幾十年以後，有的收功在幾百年以後，個人所用力量的結果，往往是看不見的。「三三九」烈士之值得佩服，嚮往，就因為他們能够忘「我」，能够犧牲個人而為國家民族謀無窮的福利。

革命成功的愉快與道德犧牲的悲痛

（國民革命軍北伐誓師八週年紀念會報告詞） 二十三年七月九日

各位同志：今天是國民革命軍北伐誓師八週年紀念日，本人要來說幾句話。

北伐誓師的經過情形，各位大概都曉得了，今天舉行這紀念典禮，所紀念的是什麼呢？我們追溯以往陳跡，觀察目前趨向，覺得一方面悲痛，一方面愉快。想到北伐之役許多同志，爭先赴敵，不折不撓。其激昂偉壯，實足令人起敬，所以那時義聲所播，衆志成城，能以很小的團體，發生很大的力量，這當然是由於蔣委員長的心，和我們總理大無畏精神所造成。但其間尚有別的原因存在，這原因就是革命種子早經散播，換一面說，就是民衆對於軍閥之跋扈恣睢，橫征暴斂，充滿惡感，只要有一旅義師舉罪致討，全國便都響應起來，所以北伐的成功，及其成功的神速，可以說與革命種子之預先散播，也是很有關係。

北伐成功的迅速是有史以來所不多見的，但因成功太過迅速，種種犧牲的代價也就非常重大，尤其是道德的犧牲影響甚大。蔣委員長主張以禮義廉恥來挽救崩潰的紀綱，這是有很大的意思。以軍隊來說，當北伐時，爲求縮短戰事，和減輕民衆的痛苦，凡擁有實力者如肯反正，多予容納，有時且不惜以名位去滿足他們的慾望，這是軍事上一種策略，那時爲事勢所限，不得不這樣辦的。原想他們反正以後能够切實地服從主義不再翻覆，誰知他們不明瞭這意義，竟認倒戈犯上爲獵取權利的工具，而不知其爲可羞可恥違反正義的事！當其圖攫個人私利的時候，便也附和革命，及後時間稍久，慾壑難填，便行稱兵倡亂，由十七年以至去年十九路軍的叛變，都是受前此道德犧牲的影響。蔣委員長知道這種現象是很不好的，乃提倡新生活運動厲行禮義廉恥以資挽救，所以我們紀念北伐誓師，會發生下面兩種情緒，一是愉快：當時出師之壯烈成功之迅速；一是悲痛：前此道德犧牲的重大，好在這個犧牲，現在已有蔣委員長來領導新生活運動提倡禮義廉恥，我希望在座同志們，今後對於新生活運動，要格外認識其重要性，努力實行，到底不懈。

簡易公文手續與快辦各縣交代

(省政府紀念週訓話)

二十三年九月二十四日

各位同志：今天有兩件事要和大家談談。

第一 關於公文手續的問題。本來省與縣之間公文來往，已欠簡捷，現在又增行政督察專員一級，各縣政府公文愈多，行文的手續亦愈繁，常有一事發生，各上級機關同時對縣政府行文，縣政府奉文後，又不能不一一呈復，這不是空耗精神，而且很容易發生重複衝突的弊病麼？將來合署辦公之後，各廳處對縣政府不復直接行文，遇有重要公事，可由省政府逕行令縣辦理，上述諸弊自可減少，惟應如何改良，方能使手續益見簡單，而辦事的效率又能增進，這一點尚須妥加研究。希望各公務人員簽陳意見，以備採擇。總之我們應省却許多形式上無謂的手續，把有餘的時間來做些有益的事情。這個問題本人早就說過，但到現在還是沒有結果，譬如某縣請兵救援，等到各廳處公文轉到省府，大概已成過去的事情了。希望大家快想法子，把此事改一改。

第二 關於各縣辦理交代的問題，本省各縣辦理交代非常遲緩，有的歷數任經數年尚未能辦理清楚，此事影響縣政進行殊非淺鮮。所以本人很想把此事澈底整頓一下。各縣交代遲緩的癥結，均在於款項糾纏。向來縣長去任，掌理款項的人員多隨之而去，一切簿據，亦悉被帶去，無從稽核，所以非把縣政府管理財政制度妥為改良，交代遲緩的毛病，將永遠無法糾正。我們為謀促進縣政效率起見，總要妥籌辦法，將歷年舊案清理清楚，并杜絕以後再有此種弊病發生。

今天所提出這兩件事，希望大家集思廣益，想出方法把他切實改良才好。

特種教育教員的任務

(在福建特種教育處訓練班訓話)

二十三年十二月二十九日

本席今天為着長汀等幾縣特種教育師資訓練班，來此講幾句話。我到福建以後，已和大家談過很多，我們的最

大責任，是把國家整理好。否則做人就毫無意義了。我相信如果大家努力，將來國家一定整理得好。但是用什麼方法整理呢？我以為最要的是「道德」，道德是注重做人的道理的。無論那個國家的國民，都有一種道德來維持他的國家。禮義廉恥就是我國先民所傳授的道德。最近蔣委員長提倡新生活，就是要「恢復此道德」。道德能使人做很好的國民。試看我國的歷史，唐以前的六朝，宋以前的五代，都很紛亂；以後唐太宗，宋太祖出來提倡道德，講究做人，那時的中國都整理得很好，不過我們的先聖先賢，在當時的環境，與現在不同，所提倡所要求的只限於士大夫一個階級；對於一般民衆却不十分注重，即如近代曾文正公那樣，他個人的人格固然是很好，但對於一般民衆，亦不盡力去提倡，做國民的道德，至多不過是一些消極的道德，中國過去大規模的事業，一切都是失敗，這就是一個大原因。現在的時代，和以前大不同了。我們所需要的道德，是普遍於一般民衆的道德。不是士大夫一階級的道德，是積極的道德，不是消極的道德。這一點，我相信各位是會同意的，師範人才，尤其非先講究道德，講究做人不可。各位將來要到長汀去工作，在此受訓練的時間很短。將來回家鄉工作，我希望諸位特別注重做人，注重道德。諸位首先須有努力的精神，犧牲的精神，去救濟同胞，去領導民衆。如果沒有這種精神，我們的事業一定沒有成功的。希望，諸位要做一般民衆的表率，以身作則。其次對於匪區民衆思想錯誤，非糾正不可。思想不正確，努力做事，也是沒有用，譬如土匪強盜，做事何嘗不努力，但因為思想不好，他們愈努力，愈有害於社會。共產黨這幾年也很努力，也就是思想不對，弄得人民損失非常之大。凡事要有正當的思想才行。所以糾正錯誤思想，是十二分重要的。其次教民衆革除不良的習慣。如不清潔，不衛生，無秩序，吃東西沒有一定的時候等，都是壞的習慣應當改良的。這種習慣，人人認為不對，但沒有人告訴他們要怎樣，所以改革不過來。諸位要告訴他們，要清潔整齊，要有禮貌等等。要勉勵他們，在良心認為好的，一定要做，不好的不要做。若是這樣就有做人的基礎了。其次，我們還「要有服理從善的精神」。不要自己驕傲，反對人家的勸導。大家一方面教別人，一方面是受人教。在受人教的時候，一定要很虛心的接受人家的教訓。人人如此，互相規勸，結果一定很好。我們對己對人都要一樣，現在一般人對別人認真嚴厲，對自己隨便，是不對的。其次諸位要有一般的常識。鄉村的民衆，常識最缺乏，諸位必須

教他們。但是必須自己先有豐富的常識，才能教人。諸位自己先要努力自脩，不要把時間消費在無謂的地方。這種常識的來源，不外（1）從讀書得來，（2）從經驗得來，（3）從研究上得來。講到研究，要研究的地方很多。譬如煮飯的一件事，如果去切實研究他，時間費用勞力一定都可以節省。倘使研究的結果，普及於民衆，平均每家每日節省幾個銅圓，積少成多，不是大有可觀麼？這不過是一例，凡事都需要研究。其次，要培養「民衆生活能力」。大家都有生活的專長，有進步的知識，有純熟的技能，才能生產良好，價值便宜。外國人常說中國的工資便宜，但是工作的技能拙劣，縱使工資便宜，也不能與外貨競爭。所以要促進知識，獎勵技能，做出來的東西，才會好，才會便宜。其次關於衛生的事，也很要緊。這事必須普及到各地方去。我們希望同胞多，尤其是希望健康的同胞多。以上各事，看似平常，實則非常重要。諸位在可能的做到的範圍內，一定要做，一定要儘量去做，一定要大家一齊做。凡事要人盡其才，物盡其用，不要廢棄才好。大家若是努力，我相信國家一定整理得好，希望各位努力！

破除迷信與獎勵徵工服役

（省政府紀念週訓話）

二十四年一月十四日

各位同志：今天有兩件事情要向各位說：

一。是吉祥山遷坟墓的事。這事在中國因為習慣上及迷信風水的緣故，視為異常重要。有許多人到我這裏來告訴，多不願意遷移坟墓。但是我希望對於此事有關係的人，明白地想一想。本人對於迷信的事，只要他對於社會進步文化發展沒有十二分妨礙，並沒有主張一時立刻破除，如去秋各處建醮普渡，政府未加禁止。這次吉祥山遷坟，發生爭執的事，我們從謀社會與文化進步的立場看來，孰是孰非，應該先行審察。我們做人，應以國家社會為前提，有利於國家社會的事，無論如何，應犧牲個人的意見及其他的利益，來扶助國家社會的進步。我想，這個原則，大家一定以為對的。如果是對，那末吉祥山遷移坟墓的爭執，使不成問題了。那個地方的情形，從開闢馬路之後，與從前已大不相同，荒涼的路，一變而為交通繁盛的孔道了。為謀地方上的建設，文化上的進步，就應該自動地把

坟墓遷移到別地方去，使大家可以共享街市的繁榮。做事貴能改良，凡認為應該改良的事，便無須猶豫不決。遷坟的事，為什麼現在還有許多人這樣的固執呢？就坟墓的本身講，祖宗如果有靈，也一定希望地方的繁榮，而不顧地方的冷落，他們在生前，假使其住宅阻礙交通的發展，他們一定會毅然拆讓，生後的坟墓，那有不可遷移的道理呢？現在子孫們反以遷移祖宗坟墓為口實，從事反對，害及國家社會的進步，豈非大拂祖宗的願望呢？大家明瞭了這種意義，就沒有迷信和頑固的思想，作無理之爭了。這個問題，鬧得許久，報紙上也經登載着，却沒有人對於把持這事的人加以糾正，難道一般知識份子認為這事是對的嗎？如果以這事為對，那末不但其知識的幼稚，思想的落後，實在太可憐，而且竟是民族前途的殷憂。如果以反對遷坟為不對，就要首先為各人倡導，明白的表示。我剛才說過，政府對於迷信的事，如果不妨礙社會，並不就要一味干涉，但如果妨礙社會，便非加以禁止不可了。我希望大家明白這個意思，我尤希望教育當局特別注意，用和平誠懇的態度告訴學生，使學生們明白瞭解，學生有了這種明白的思想，就可以到家庭中和親友們去勸導，收效一定很大。迷信破除，往後的建設，也就容易了。尤望各位同志，使這無意識的爭執，早日消滅，共向光明繁榮建設的大路上去走。

二、是疏浚河道，徵集民工服務勞作的事。這是蔣委員長所提倡的，用意是要利用民衆的勞力，來辦民衆公益的事。本人以為這在中國的現社會狀況之下，確是極重要的事。現在國家貧窮，生產落後，凡百事業，亟待舉辦，但因為財力困難，不得不停頓。不過我們到各地方去看看，失業人的數字，却很可驚懼。一方面有事無人做，事業任其荒廢，一方面有人而不做事，人力坐令消失，這種損失是不可以數計的。現在實行徵工勞作，每人都負有服務的責任，失業的遊民，可以使之工作，應該舉辦的各種事業，可以無須政府籌集鉅款，權衡緩急，相機進行，其收效當不可道里計。歐美各國和日本，財政經濟，都已有了軌道，政府要舉辦一件事，估計物價人工，提出預算，求得議會同意，即可徵錢舉辦。中國人民，根本沒有錢，就是中央或省政府議決要舉辦的事，也沒有法子徵集現錢，但是我們就因此一事不辦麼？就因此束手待亡麼？這可不能，我們有我們的辦法，我們要利用閒空的勞力，廢棄的物質，來成就我們的事業。閒空的勞力，廢棄的物質，到處都是很多的，我們如能儘量利用，我們民族的繁榮，

國家的富強，就在其中了。我們夢開一條河，築一段路，數量最多的工程，是土方，是簡單的石工，這些事，我們都可以用閒空的勞力，來舉辦的。其餘橋梁、涵洞、閘、碼頭等工料，技師的薪水，畢竟是少數。譬如五百萬元的工程，其中四百萬或四百五十萬元，可以利用同胞的閒力，或地上的廢物的，只有一百萬或五十萬元，需用現錢，那就容易舉辦了。我相信借此機會利用徵集的勞工，來救濟貧窮，興辦事業，是再好沒有。的事。對於這種工作，希望大家共起提倡，還要自己去，大家是公務員，為一般人所仰望，如能親身去做為一般人的表率，那末，對於向來鄙視勞作的觀念，便可無形打銷，大家都欣躍地參加工作，將來的收穫，一定是很大的。總之，我們只要認為這事是對的，便當毫無顧慮地奮勇地去做，我們果有堅決的意志，無論做什麼事，都會成功的。

今天所講的，歸總起來說，（一）破除不良的迷信，（二）獎勵徵工勞作，希望各位對這兩件事，都要努力促成他。

公務員不應無功食祿勞而無功教育建設須適合生活需要

（省政府紀念週訓話）

二十四年一月二十九日

各位同志：今天有兩件事報告。

上年三月十九日紀念週，我曾向諸位說過。我們想增進行政效率必先改良行政工具。公務人員，是行政上的基本工具。中國的政治，在沒有與歐美各國接觸以前，以無為而治，不擾民為主，所以行政機關的組織，是很小的，用人是很少的。到了受國際間武力和經濟的壓迫以後，覺得非變法維新，自求富強不可，於是把機關的組織擴大了，人員都增加了。那些政制，大概都是向外國抄襲來的，但，祇僅僅抄襲了外國政制的皮毛形式，他的內容，却毫無有得着。一方面各公務員的學識能力，都沒有增進，所辦的事，還是從前無為而治的這些敷衍文章，一點沒有實際的功効。因此，所謂改變行政機關，結果，不過是白白地添設了許多冗員，增加了人民許多的負擔而已，這真是

太冤枉了。現在我們應該非要想一個改良的辦法不可。這是我上年三月十九日向各位陳說的大意，前幾日，我接到全國經濟委員會政制專家晏納克氏對於地方政制改革的意見書，這意見書，是他根據一年期間考察各省實際狀況所寫成的。其內容的大綱是：

第一，縮小省政府的組織，將多餘人員，分派到各縣去工作，下級行政機關的長官，須挑選最上等的人才充任。

第二，行政專員，為主席及省政府的耳目，應令負職權內之全責任，直接統轄各縣政府，指揮監督其行政。

第三，行政專員，兼任民團之指揮，負本區綏靖之責。

第四，辦事手續，來往公文，應力求簡便。

第五，省政府之政令，只規定大綱，由行政專員按照區內情形，詳定細目，督促進行。

他的主張，與我所見到的很有相同，我所以特地把他的意見介紹給各位。諸位，我們最可恥的是無功食祿，最可惜的是勞而無功，我們為什麼竟要在這可惜可恥中討生活呢？我們不可不翻然變計了。上年省政府雖然已合署辦公，但是實際行政的效率，並沒有增進，或者反加上幾道登記摘出的麻煩。這如何是好呢？中國的政府，成了頭重腳輕的病象，中央及省政府，什麼事都堆到縣長身上，然而縣政府的經費和人才却那樣少，省政府呢，人員這麼多，但是我們試想想，究竟做了幾件實際有益於人民的事？多少人的心思精力，消耗在坐食，或敷衍的公文上，這是很可怕的浪費，這是政治上的致命傷，諸位，照我們現在所辦的公事，我以為每廳處除司書外，最多八個人已經够用了，不，也許五個人都够用了。可是現在的冗員是那末多。

但是我所要求的，是在如何許多公務人員能各盡其才，為國家為人民謀真正的福利，做實際有益的工作，不要再在可恥可惜中，虛度光陰，過無聊的生活。至於裁減人員，本人却不以為然，裁員，一則使社會上增加失業的人，二則那樣消極的辦法，終究不是合於現代國家的政治，我希望大家想一個妥當的辦法，把多數的公務員，分配到各地方去，幫着行政專員，或各縣長做實際有效的工作，完成我們革新政治的使命。起碼到各縣各鄉去教教不識字

的民衆，使福建減少文盲，其效力也比現在多些。我希望大家想出法子來，改善行政組織，增加行政效率，以痛除這無功食祿，勞而無功的積弊。這是我所要報告的第一點。

其次，我們的教育和建設，必須適合於我們生活的需要，前天，本人想找一個對於稻麥有研究的人，但是想來想去，想不出一個人，中國每年留學外國的，不知有多多少少，可是對於我們日常生活最需要而不可或缺的稻麥的生產方法的改良，有研究的，却找不着，國家用了許多金錢派留學生，而結果如此，這真是可痛心的事，剛才建設廳長報告本省對於茶和糖，應急起研究改良，本人以為稻作，也是急待改良的。我們只查海關輸入，每年洋米進口的數目，真可驚人，素稱以農立國的中國人，現在竟靠着洋米養活，這是多麼羞恥，多麼危險。台灣朝鮮的種稻方法，都很進步，成績都很好，日本，尤以稻作的進步自負。他們都值得我們去學習。黃河以北各省，可到朝鮮去研究，福建廣東氣候，和台灣差不多，地理上又相近，可到台灣去研究。我們應該爲了改良中國的生活而去學人之長，我們應該用自己的所學來改善人民的生活，如果教育建設離開了生活，不適用於生活，那麼，教育建設有什麼用呢？這是我要報告的又一點。

改善政治須先從改善官吏做起

（在縣政人員訓練所建設教育班開學典禮訓話）

二十四年三月九日

各位同志，今天是縣政人員建教訓練班行開學典禮的日子，我們爲什麼要辦訓練班，這意義，諒各位都已明瞭，現在我單把我的感想來談談。

凡是中國國民，誰都感覺到國家的危險。要解除這個危險，必須復興民族，建設國家。這種心理，是每個人一樣的。就是過去幾十年以前，國人也都想把國際地位提高，恢復民族光榮。但是到現在，這目的，還是沒有達到，這原因，究竟在什麼地方呢？論到過去，不用說是很遠的過去，就是在五六十年七八十年以前，同我們一樣的艱難

困苦，很貧很弱的國家，從前果屬危險，但是現在，都已有了辦法，而且已富已強了。惟有我們，仍是這樣。雖然天天想復興，但是國恥却一天天的增加，國勢一天天的衰落。諸位試想想，何以別的國家，別的民族，都能轉弱為強，轉貧為富，而我們依舊故我呢？

有些人以為這是由於自己的智識不夠，技術不足，海陸空軍的軍備不完全。但是講到海陸軍，我們在很早的過去，已經採用新式的裝備和訓練，製造廠也早已設立，外國的學術已有譯本，足資參考。政治的制度，亦已改革。何以現在萬事仍落人後？別的國家，別的民族，致富致強的方法，他們行之都有成效，惟中國雖極盡摹倣之能事，仍歸無效，這是什麼緣故呢？我相信這裏面，還隱藏著重大的原因，就是我們的「人」，不及外人，我們的「心」，也不及外人。因此，知識技能，以至一切事情，都不及外人。但是我們要把多數人的「心」，改變過來，事實確很困難，所以我們必須整綱挈領的，用整個的政治力量，來推動他，來改變他。要發揮整個的政治力量，必須先造成有道德有能力的各級官吏。現在大家感覺官吏不行，所以我們先要從改善官吏做起。蔣委員長，也很注意及此，是以通令各地，訓練行政人員。我們知道，一個國家的富強，官吏大有關係，官吏優良，政治改善，就很容易。官吏是行政的工具，官吏的不好，即是行政工具不良，行政工具不良，所辦的政務，也就不易有成績。如果我們官吏好，行政工具好，當然一切都能進步。因此，我們可以知道，官吏是很重要，我們要做好官吏，辦好政治，賢與能要並重。所以辦這個訓練班，要使各縣官吏，聚首一堂，都受行政的訓練，不過這次的訓練，是要切實實行，並不像以前的空談理論，而致失敗。我們尤其感覺到的，下級官吏的人才，異常缺乏，所以對於良好的，有能力的人員，都希望他們去做下級官吏，担任下層工作，因為縣裏的科長，區長的任務，是接近人民，實施上級機關的計劃，他的工作，是最基本的，國民政府成立以來，中央和各省，都有計劃，因為縣裏沒有人去實施，對於人民，一些沒有影響，所以蔣委員長，注意到非有良好的人員做下層工作，定無良好的效果，中央省府雖然有很好的人才，但如無下級機關去切實辦理，也是收效甚微的。

現在有許多比較有才的人，大都在中央各部院，或各省政府任事，他們甯為高級機關的科員，不願為下級機關

之科長，還有些有技能而無職業的人，他們應願賦閑家居，不肯到下級機關去服務，這種風氣，我們應當加以改革。

我以爲將來非當過區長及縣政府的科長不能任縣長，大學畢業生，應該先給他書記錄事的工作，時間不妨短暫，猶如要做將校，非先教他當幾個月二等兵不可。過去我們都不如此，所以我們的行政，都空談而不切實，其他如學工業的人不肯先做小工人，只想一躍地做工程師，這都是很不對的，不但害了他個人，並且害了社會和國家的進步。

此後我們希望各縣儲備相當的建設人才。以前省政府要開築一條道路，或疏浚一段河道，縣長就要求建設廳派遣工程師，和測量員，試問省府那裏有這許多人員呢？就是有，對於經費，亦太不經濟。這樣簡易的工程，各縣尚不能辦，還須請求省府派員去做，何怪縣政之不能改良進步。

現在各縣最重要的工作，是土木工程，就是交通道路，和農林水利，希望各學員，在此訓練期內，關於此類工作，應特別注意，實地練習，庶幾將來各縣對於此種工程，都能自行實施，不再依賴省府。

還有國語運動，民衆教育，亦須盡力推廣實行，這堆行工作，必須依賴保甲之協助，即各種政治之實施，亦多賴保甲爲之推行，但是現在各縣的「甲」，大多數是文盲。即「保」能够識字的，也不多。保甲既屬如此之重要，我們應該怎樣去訓練他？不可不注意。所以教育建設，是基本的工作，是救國救民的最要工作，我們應該切實地去實行，不要再像從前，徒尙空談。

我希望諸位，能在訓練期間，專心學問，實地練習，因爲這是有關國家民族的盛衰。一分一秒的光陰，也不要使他輕易的過去，很經濟的去利用時間，我想信我們國家民族的前途，一定能够挽狂瀾於既倒，而導入光明之路，這是毫無疑義的。

加緊工作吃苦耐勞

(省政府紀念週訓話)

二十四年三月十一日

各位同志，今天有一點意見，要向諸位報告。

我們的工作，還是沒有緊張，沒有多少進步。光陰似流水一刻不息的過去，民國二十四年又經過了兩個多月，但是我們的工作，並沒有如何成績。許多以前要做的事現在都沒有做到。我們應該加緊我們的工作，積極的實行蔣委員長所說的「苦幹」「實幹」「快幹」。我們各人的心理習慣，都喜歡因循，苟安，偷懶，不肯吃苦耐勞，加緊工作。譬如極小的事情，像合署辦公，從去年說到現在，教育廳雖然前幾天已經遷入，但財政廳至今還在外面辦公，保安處亦尚未遷徙。這些微小的事情，費掉如許的日子，尚且沒有做成，何況其他。希望大家一致起來，痛改前非，努力工作，去克制一切因循，苟安，偷懶的積習，實行「苦幹、實幹、快幹」。

現在有一般人，以為房屋太狹小，太破舊，不能辦事。其實中國現在那樣窮，我們那裏有許多錢來造大而闊氣的房屋。我們要從窮苦中苦幹，我們要多做事，不要注意房屋的大小好壞，我們只圖公事的緊張，丟開個人的舒適。像外國辦公的房屋有很簡陋老舊的。例如跑到日本陸軍部，參謀本部去參觀，一定可以看到他們的房屋，都很窄很狹，但是他們辦公人員，在這樣小，這樣壞的房裏，却做了很多的事。可見要多做事，並不在房屋的大小好壞。我希望各人要把圖個人舒服的念頭完全推翻。我們要存一種使國家有利益，不顧自己享受幸福的心思，應該不顧一切的去「苦幹，實幹，快幹」。光陰很容易的過去，在不知不覺中，今年已經蹉跎兩月有餘。此後希望全體同志，一致的同加緊工作這條路上，努力進行。

教不倦學不厭行不惑

(總理逝世十週年紀念大會報告詞)

二十四年三月十二日

各位同志，今天是總理逝世十週紀念日，我們每逢總理逝世紀念，總感覺到我們的創造力不夠，實行的精