

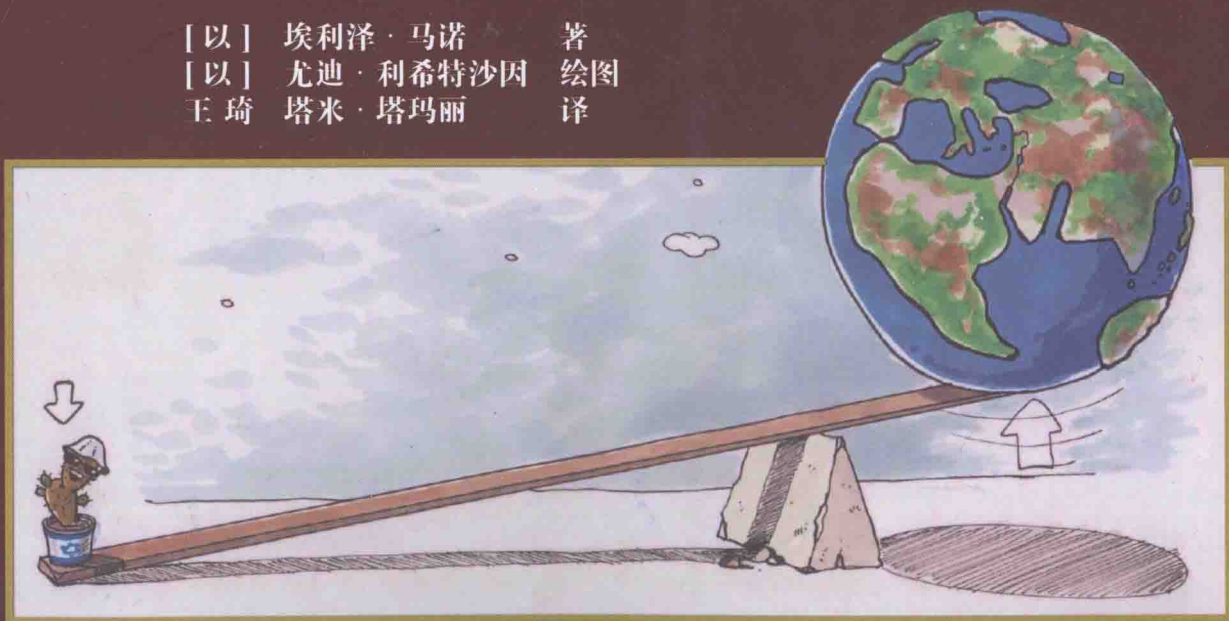
从创业国度到智慧国度

如何利用以色列在高科技创业、风险投资领域的经验进行国际合作

From Start-up to Smart-up

The Israeli Experience with Hi-Tech Entrepreneurship
and Venture Capital as International Leverage

[以] 埃利泽·马诺 著
[以] 尤迪·利希特沙因 绘图
王琦 塔米·塔玛丽 译



化学工业出版社

在本书中，作者尝试总结了促成以色列经济成功转型的关键因素。以色列建国至今只有短短的近70年，但已成功从一个传统经济主导的国家转变为一个高科技导向的国家。

本书希望通过简单明了的文字，并辅以生动的插画，向读者高效地传达这些信息。

- 本书中特别指出并强调了以色列政府在整个高科技转型的初始和加速结算起到了至关重要的作用，这包括政府为了鼓励高科技企业的创业精神而精心制定和实施的相关政策和机制。这些政策和机制有效地调动了以色列最重要的资源，即人力资源，帮助以色列在相当短的时间内走向了成功。
- 这段历史虽然不长，却十分充实，很有经验，值得我们学习，尤其是重点发展高科技创业这个领域。
- 以色列仍在寻找适合自己发展的道路，在过去，她向美国借鉴了创业精神、高科技和风险投资的经验；现在，在全球化趋势下，她将进一步通过国际合作和力量在地球村中建立下一步发展的杠杆机制。本书中提到的以色列与中国利用互补优势所建立的创新机制，就是以以色列为下一步转变可能采取行动的具体实例。



从理论到实践：中国环境治理

中国环境治理的理论与实践探索

作者：[作者姓名]

目录



第 1 章 绪论

从创业国度到智慧国度

如何利用以色列在高科技创业、风险投资领域的经验进行国际合作

From Start-up to Smart-up

The Israeli Experience with Hi-Tech Entrepreneurship
and Venture Capital as International Leverage

[以] 埃利泽·马诺 著
[以] 尤迪·利希特沙因 绘图
王琦·塔米·塔玛丽 译



化学工业出版社

· 北京 ·

图书在版编目(CIP)数据

从创业国度到智慧国度：如何利用以色列在高科技创业、风险投资领域的经验进行国际合作/[以]马诺(Manor,E.)著；[以]利希特沙因(Lichtschien,U.)绘图；王琦等译. —北京：化学工业出版社，2014.5

书名原文：From Start-up to Smart-up the Israeli Experience with Hi-Tech Entrepreneurship and Venture Capital as International Leverage

ISBN 978-7-122-19915-7

I. ①从… II. ①马… ②利… ③王… III. ①国际合作—经济合作—研究—以色列 IV. ①F138.254

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第037629号

北京市版权局著作权合同登记号：01-2014-2130

责任编辑：李 萃

装帧设计：王晓宇

出版发行：化学工业出版社（北京市东城区青年湖南街13号 邮政编码100011）

印 装：北京瑞禾彩色印刷有限公司

710mm×1000mm

1/16

印张9¼

字数50千字

2014年5月北京第1版第1次印刷

购书咨询：010-64518888（传真：010-64519686） 售后服务：010-64518899

网 址：<http://www.cip.com.cn>

凡购买本书，如有缺损质量问题，本社销售中心负责调换。

定 价：68.00元

版权所有 违者必究

前言

在致力于高科技产业，包括技术、商业孵化器、风险投资和投资银行（涵盖欧洲、亚洲以及美国、澳大利亚等国家）等相关领域的事业许多年后，我决定开始本书的创作。本书的内容主要基于我这些年来发表过的诸多演讲。书中涉及的这些令人振奋的领域是一个国家所能拥有的最重要的资源：为既定目标奋斗的人才，及其所拥有的不可预知的创造力。我个人所拥有的以色列施拉特有限公司创立于1987年，至今已运营了26年，这个事业在过去及未来持续给我带来无限的机遇和挑战！

多年来，我所体会到的一个重要经验是世界各地的人们都很相似，并且在主要特征上都有着相似的统计分布：部分人更加聪明，部分人更加漂亮，部分人更加幸运，部分人更加进取。真正将他们区别开的主要是三大基础因素：他们所接受的教育，他们所学习的榜样，他们所处国家的大环境及周边的小环境。基于为下一代年轻人提供这些基础因素，我们希望创造一个更加美好的世界。

如今一个国家的经济增长与消费市场密切相关，消费市场包括了本地消费及国际市场消费（即出口），二者之间需要保持一个健康且可持续的比例关系。由于现代交通和通信技术的快速发展，我们所处的世界已经变成一个地球村。甚至天空也不再是我们的限制！从大趋势来看，世界舞台已经从军事和地缘争端的经济体，变为了以高科技驱动的经济体，经济实力已经取代军事实力成为一个国家在地球村的真正话语权。

现代经济的持续发展不能再仅仅依靠较低的劳动力成本，而需要不断将新产品引入到市场中。新产品所需的原材料是高新技术，但这并不足够，还需要强大的产业化能力及巨大的市场空间。

以色列人口稀少，国土面积狭小，本地市场匮乏，并且很难进入周边区域市场。这些都成为以色列高科技企业及研发出的新产品生存和发展的巨大障碍。以色列没有像其他国家那样拥有大量自然资源，这些自然资源使得很多

国家富有。以色列所拥有的最有价值的资源是人才，而且幸运的是，这种资源不会只掌握在少数权贵手中。

对于以色列取得成功的根基和机制的深入理解，是建立一套在世界其他地区可进行复制体系的基础。当然这些经验不是原样照搬，而是根据当地的环境和特点进行本地化。

以色列同时也是一个煦暖、宜人之地，为全球的年轻企业家们提供了很好的环境和足够的成熟条件，让他们在此学习并迈出成为优秀企业家的第一步，就像候鸟一样，候鸟会在以色列栖息、繁殖，在温暖的时候飞来以色列，在寒冷的时候飞到非洲去。以色列的创新技术只是高新技术成果产业化漫长道路中的一步，但却是需要大量创造力和勇气的初始一步，为了实现成功产业化这个目标，还需要产业化、商品化，以及进入市场所需的众多努力。

这就是为什么我们公司在过去几年创立了以色列和其他国家之间的跨国合作战略：尤其是以色列和中国，这两个历史悠久的国家之间有着很多相似点，以及能够促成高科技产业化的巨大互补特性，但同时两国除了地理上的距离外，还存在文化和语言上的差异，这些差异都是取得成功需面临的挑战，不过同时也意味着巨大的机遇。

我个人认为在很多领域主动创造跨国合作战略将被未来很多国家采用，成为实现国家经济目标的重要手段；它将会成为一种趋势，因为越来越多的国家将会发现在高科技领域与另外一个国家结合的力量能够创造强大的杠杆和乘法效应，就像其他领域一样。

为了更简洁地传递思想，本书试图以一种非常简单明了的插图方式，介绍以色列高科技及以色列风险投资行业取得快速发展背后的故事，并对其中的经验进行总结。我们将中国和以色列作为高科技跨国合作战略的一个例子。另外，本书重点描述了高科技企业家，因为这些企业家是整个高科技产业链发展中最重要的一环。

在撰写本书时，我感觉自己激情澎湃，灵感源源不断，如同盘旋在一个想象和影像的世界里。

另外，我还受到一本多年前出版的优秀书籍——《创业的国度》的启发，它由两名杰出的美国作者丹·西尼尔和索尔·辛格撰写，并创造了“创业的国度”这个说法。在本书中，我试图以我自己的方式来诠释，我认为这样的经验可以被继续发扬光大，让以色列利用“创业国度”的杠杆作用转变为“智慧国度”。

是的，以色列及以色列人民确实可以通过他们在创新、高科技和创业这些领域令人赞叹的成就影响这个世界。我同时相信这种跨国高科技合作的尝试可以帮助充满挑战的中东地区带来渴望的和平。当我们和我们的邻居都意识到通过跨国合作能够取得多么大的成绩时，则大家都会来效仿。

本书的文字辅以大量的插图和引语来帮助更加清晰地传递信息。我引用别人的话，是为了更好地表达自己。

我向我的业务拓展经理塔米·塔玛丽女士致以最诚挚的感谢，她从本书的初创准备期就一路伴随我左右，直至本书的完成；感谢尤迪·利希特沙因先生，他运用自己杰出的才华解读我的想象力，使之变成精彩绝伦且有说服力的插画；感谢我们公司的首席运营官王琦先生，他领导施拉特公司在中国的运营，并投入大量个人时间参与本书中文版的翻译和出版工作；另外感谢我的以色列合伙人多夫·米绍尔先生以及在中国和以色列杰出的施拉特公司成员。

特将本书献给一如既往支持我、信任我的挚爱家人：我的父亲（已故）、我的母亲、妻子、5个孩子以及许多孙辈们（未来还将有更多）。

埃利泽·马诺

2014年1月

是的，我们可以做出改变！

我们必须启动和创建跨国合作的力量倍增器来撬动和促进经济的可持续发展！

推动世界前进的重要工作不需要等着完美的人来实现。

——乔治·埃利奥特

如果人类要生存发展，我们将需要一种近乎全新的思维方式。

——阿尔伯特·爱因斯坦

以色列简介

以色列——一片被祝福和充满希望的土地！

以色列地处中东地区，国土面积小，但历史底蕴丰富。以色列缺乏自然资源，工业基础薄弱，并且没有与海内外大型市场的直接对接。

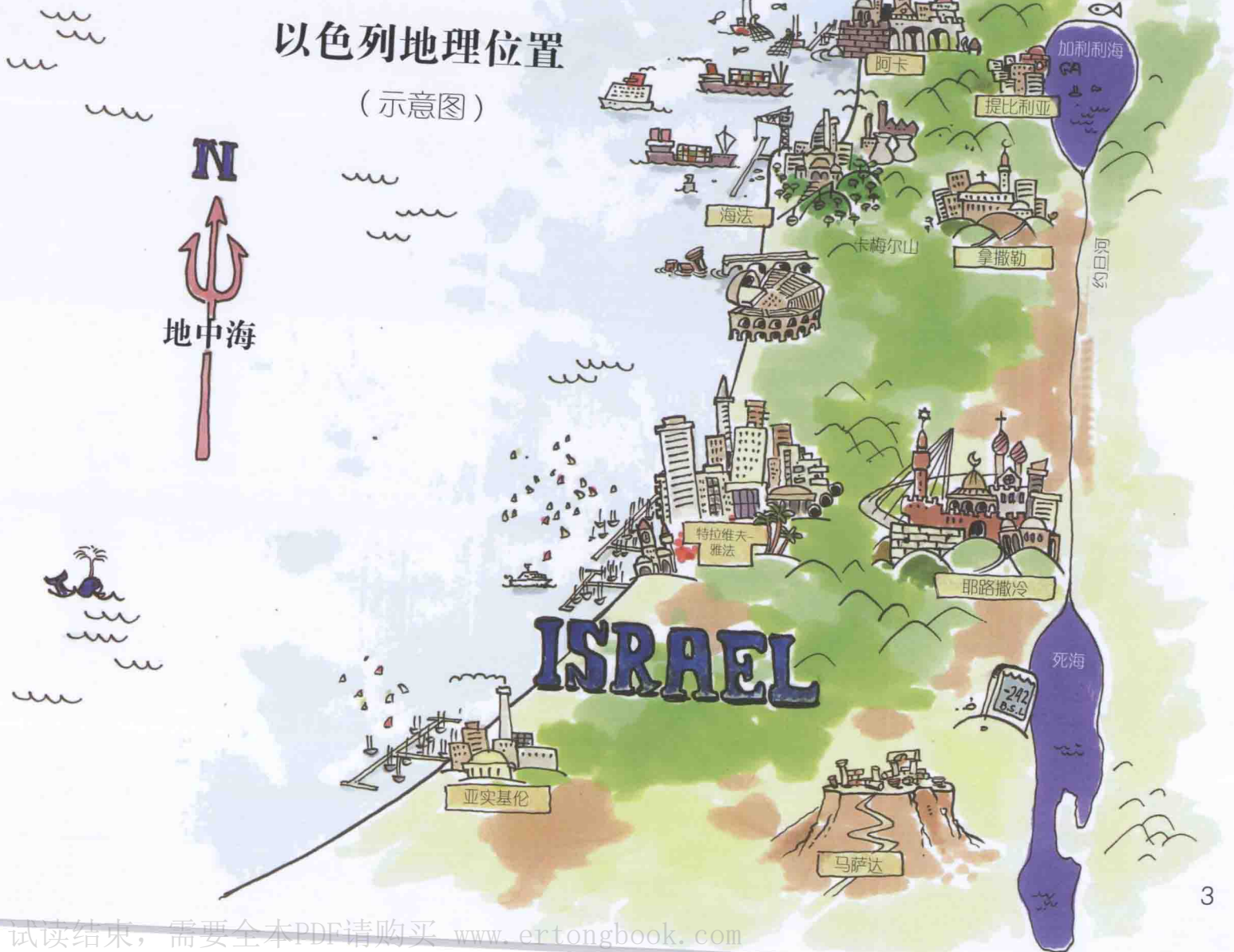
但以色列重视教育，有着历史悠久的优良教育传统及先进的现代教育体制，培养出了高素质的国民，拥有杰出的创新能力以及献身于高科技的创业精神，这些造就了以色列独特的人才资源优势，为本国经济的建设和发展起着举足轻重的作用。

让我告诉你，我们以色列人对摩西的意见，他带领我们花了40年时间穿越沙漠，却带领我们来到中东唯一一块没有石油的地方。

——果尔达·梅厄

以色列地理位置

(示意图)



一个民族如果忘记了自己的历史、起源及文化，就好比一棵没有根的书！

——马科斯·加维

那些在弱小的身体里有着对使命坚决不灭的信仰的人能够改变历史。

——莫罕达斯·甘地

以色列高科技与 风险投资行业的发展史

(按年代次序递进式编写)

科学基础的建立

以色列宣布建国之前，教育的种子已经以大学和研究机构的方式种下并生根发芽；这很好地解释了为什么犹太家庭向来有重视子女教育的传统：立志做到最好！

教育永远是根基与核心!!!

教育是可以用来改变世界的最强大的武器。

——纳尔逊·曼德拉



教育

应用技术研究基础的建立

像以色列这样的新兴国家最基本的需求就是建立政府拥有的军工产业，该产业需要独特的创造力、创新能力和产业化能力。军工产业必须研发最精良的武器来应对周围的复杂环境，因为这些对手拥有规模更大的军力。

以质取胜!!!

同样需要“激情的火花”，这是激励那些有才华并且专注的人才在科学研究的基础上，在科技研发这条不平坦道路上迈出第一步，并不断接受挑战且充满热情的关键因素。

我期待美国有一个美好的未来——在这个未来，我们国家的军事力量与道德约束相匹配，财富与智慧相匹配，力量与目标相匹配。

——约翰·肯尼迪



优秀 VS 完美

保持更好!