



白美清 / 著

白美清粮食论集

Baimeiqing Liangshi Lunji

(下卷)



经济科学出版社
Economic Science Press

白美清粮食论集

下 卷

(2000 ~ 2013 年)

白美清 著

经济科学出版社

目 录

下 卷 (2000 ~ 2013 年)

二〇〇〇年

我国粮食仓储建设和粮食保管要适应新形势和新任务	(2000 年 3 月 25 日) 539
中国稻谷加工业将实现生产现代化、经营规模化、产品标准化和 管理科学化	(2000 年 3 月 29 日) 548
中国食用油脂及油料的供求平衡与发展趋势	(2000 年 5 月 19 日) 551
坚持走改革调整 and 科技兴粮之路	(2000 年 6 月 28 日) 555
新世纪我国粮油科技面临的新形势和新任务	(2000 年 7 月 17 日) 557

二〇〇一年

解放思想 加快新世纪粮食行业改革和发展的步伐	(2001 年 7 月 22 日) 564
加强协会和学会工作 为新形势下粮食行业发展服务	(2001 年 12 月 12 日) 575

二〇〇二年

我国粮油工业加入世贸和粮食市场化后的发展战略问题	(2002 年 4 月 24 日) 586
粮油行业要在科技兴粮上迈出新步伐	(2002 年 6 月 25 日) 594

二〇〇三年

- 新型工业化道路——中国粮油工业振兴之路 (2003年3月27日) 601
- 对新时期粮食工作再创新的几点思考 (2003年4月11日) 606
- 开拓创新 努力建设我国现代化粮食市场体系 (2003年9月3日) 616
- 我国碾米业在新时期整合提升的振兴之路 (2003年9月24日) 619
- 新时期做好粮食工作的几个问题 (2003年10月20日) 624
- 认真总结粮食价格改革经验 更好地为新时期国家粮食安全服务
..... (2003年10月24日) 631
- 携手托起明天的希望 (2003年11月15日) 635

二〇〇四年

- 充分发挥民营粮油企业在国家粮食安全中的积极作用
..... (2004年4月24日) 637
- 我国粮食市场化、国际化的新形势与粮油企业纵横发展战略的
探讨 (2004年5月14日) 643
- 加快我国粮油行业实施名牌战略的步伐 (2004年12月15日) 650

二〇〇五年

- 站在新的历史起点上把粮油企业做优做大 (2005年2月1日) 656
- 新时期粮食批发市场建设的新任务
..... (2005年3月3日) 661
- 改革创新 埋头苦干 创造北良新业绩 (2005年3月30日) 667
- 优势互补 合作共赢 开拓中国与东盟粮农业共同发展的
新局面 (2005年6月10日) 670
- 整合提升 加快杂粮产业化步伐 (2005年8月5日) 673
- 抓好粮食流通网络建设 促进放心粮油进农村
..... (2005年8月23日) 677
- 建立粮油企业规避风险的长效机制 (2005年9月15日) 681

二〇〇六年

- 新时期小麦供求总态势与小麦分会的新任务 (2006年3月23日) 685

让放心粮油进入农村千家万户	(2006 年 4 月 10 日)	689
培养造就新一代粮食人才是振兴粮食业的百年大计	(2006 年 4 月 18 日)	696
理性经营 以优取胜 整合提升 和谐发展 ——对新形势下大米行业发展几个问题的思考	(2006 年 7 月 13 日)	699
加强粮食经济理论研究与创新 为国家粮食安全和粮食行业 发展服务	(2006 年 8 月 28 日)	704
总结经验 改革创新 进一步建设好东北粮食物流通道	(2006 年 9 月 23 日)	708
粮油加工业新一轮重复建设与产能过剩值得关注	(2006 年 9 月 25 日)	712
站在新起点上努力开创协会工作的新局面	(2006 年 10 月 15 日)	716
立足创新 全面提升粮油企业的核心竞争力	(2006 年 10 月 15 日)	718
我国粮食储备制度与国家粮食安全战略探讨	(2006 年 11 月 28 日)	722
新时期粮油企业经营发展战略探讨	(2006 年 12 月 6 日)	729

二〇〇七年

国家粮食安全战略几个新问题的探讨	(2007 年 4 月 21 日)	735
稳步“走出去” 开拓新天地	(2007 年 5 月 17 日)	740
新形势下加快粮油企业发展的几个问题	(2007 年 8 月 2 日)	743
保持玉米产业可持续发展的几点意见	(2007 年 9 月 23 日)	749
构建新型粮食营销网络 更好地为国家粮食安全服务	(2007 年 11 月 18 日)	753
总结协会工作经验 加强协会体系建设	(2007 年 12 月 18 日)	756

二〇〇八年

提高油脂自给率 保障食用油安全 ——食用植物油安全专题研究专家意见反映	(2008 年 6 月)	762
新时期掌握大米安全主动权与企业发展的探讨	(2008 年 7 月 3 日)	768

重视发展“两薯” 加快杂粮产业化进程	(2008 年 7 月 21 日)	773
探索新时期粮食产销结合的新模式和新机制	(2008 年 8 月 18 日)	778
创新乃强 联合乃大		
——落实科学发展观促进粮油企业现代化和集团化发展	(2008 年 9 月 24 日)	781
中国食用油脂油料的供求形势与宏观取向	(2008 年 10 月 16 日)	788
建设具有中国特色的粮食市场体系 为新时期国家粮食安全服务	(2008 年 10 月 28 日)	791

二〇〇九年

构建具有中国特色的粮食储备体系	(2009 年 3 月 10 日)	796
增强信心 迎难而上 化危为机 创新发展	(2009 年 4 月 1 日)	800
《粮食大辞典》序言	(2009 年 4 月)	803
新中国 60 年来粮食工作的历史成就和启示	(2009 年 10 月 17 日)	805
在 2009 年全国大型粮油企业年会暨中粮协专家委员会第一次 会议上的讲话	(2009 年 11 月 19 日)	810
加强协会建设 更好地为国家粮食安全服务	(2009 年 12 月 3 日)	815

二〇一〇年

加快稻米加工业产业化步伐 为确保国家粮食安全服务	(2010 年 1 月 15 日)	819
促进小麦粉加工业加快转变发展方式	(2010 年 3 月 27 日)	822
关于在新形势下保障国家粮食安全面临的新问题与几点建议	(2010 年 4 月 14 日)	826
粮食“六连丰”后粮食安全和粮企发展面临的新问题	(2010 年 5 月 7 日)	832
中国储备粮体系是确保国家粮食安全的物质基础和对世界粮食的重要贡献	(2010 年 5 月 18 日)	836
放心粮油工程新阶段的新任务	(2010 年 6 月 11 日)	839
中国粮食市场二十年改革历程的回顾与展望	(2010 年 7 月 22 日)	843

确保大米食品安全 坚决实行行业自律	(2010 年 8 月 17 日)	847
积极应对新时期国家粮食安全的新形势、新挑战和新考验	(2010 年 9 月 1 日)	850
中国粮食储备新体系建立二十年的回顾与展望	(2010 年 9 月 16 日)	853
郑州粮食批发市场的历史地位与光荣使命	(2010 年 10 月 12 日)	857
国有粮食企业在新时期的任务与对策	(2010 年 10 月 28 日)	862
围绕永恒主题 开展创新研究	(2010 年 11 月 20 日)	867

二〇一一年

关于提高我国食用油自给率的战略思考	(2011 年 4 月 1 日)	869
在粮食供需紧平衡中保安全、谋发展	(2011 年 4 月 20 日)	875
以放心粮油工程为切入点 构筑粮食安全钢铁长城	(2011 年 6 月 15 日)	882
建设东北三江优质粳稻产业带与国家粮食安全	(2011 年 8 月 10 日)	886
粮食工作新形势与大中城市粮食安全对策探讨	(2011 年 9 月 5 日)	890
中国粮食储备体系建立发展的历史进程与新的使命	(2011 年 10 月 21 日)	897
振兴县域粮食经济 夯实粮食安全基础	(2011 年 11 月 7 日)	905
在粮食供需紧平衡中实现包容性发展	(2011 年 11 月 29 日)	908

二〇一二年

发挥优势 把握先机 推进主食产业化	(2012 年 3 月 23 日)	913
稳中求进 突出重点 加快粮食行业转型升级	(2012 年 4 月 19 日)	917
正确认识粮情特点 搞好新时期粮食工作	(2012 年 5 月 31 日)	924
让放心粮油进入老少边穷地区千村万户	(2012 年 7 月 18 日)	930
新时期粮食市场体系发展的新任务	(2012 年 7 月 24 日)	935
中国杂粮产业在新时期的新使命	(2012 年 8 月 18 日)	938
在转型升级中把粮油企业做强做精做大	(2012 年 10 月 28 日)	942
县域粮食经济要在转型升级中谋发展	(2012 年 11 月 6 日)	946

二〇一三年

实施放心粮油工程的新阶段和新任务 (2013 年 7 月 11 日) 949

心中永远装着十几亿人的吃饭问题 (2013 年 8 月 28 日) 954

新时期建设大中城市粮食安全保障体系的对策探讨 (2013 年 9 月 5 日) 956

粮食安全的新形势与发展生态粮食业的新思考 (2013 年 9 月 5 日) 960

编 后 966

二〇〇〇年

我国粮食仓储建设和粮食保管 要适应新形势和新任务^{*}

(2000年3月25日)

我非常高兴出席这次会议，同粮食系统的专家学者以及领导同志共同研讨中国粮食储备和粮食保管方面的有关问题。作为学会的一名成员，我愿意就研究探讨中国粮食仓储建设和粮食保管面临的新形势、新任务作一个发言，供同志们参考。我讲三个问题。

粮食行业向市场经济转变面临的新形势和新任务

探讨中国粮食业的仓库建设和粮食保管，离不开粮食工作总的形势。当前粮食工作形势很好，粮食行业正处在一个关键时刻，就是说粮食行业正在由计划经济向市场经济转变，由传统粮食业向现代粮食业转变。粮食行业经过多年的努力，在党中央和国务院的正确领导下，取得了重大的成绩，当前是粮食工作最好的时期，粮食的库存，粮食的生产都是最好的时候。从市场看，粮食产品丰富多彩，琳琅满目，确实是前所未有的。当前粮食工作也遇到了一些困难，这些困难应该怎么看？我认为应该从分析粮食的总形势来看。粮食行业在改革开放以来，粮食市场化的程度在不断地提高，不断地深化。随着国民经济

^{*} 这是白美清同志在云南大理市召开的中国粮食储备与仓库建设学术研讨会上的讲话。

向社会主义市场经济发展，粮食的市场化进程也在加快，传统的计划经济逐步缩小，正在发生根本性的巨大变化。近几年内，国家采取一系列的措施，我认为也是向市场经济发展，或者说向市场经济前进。特别是近两年来，随着粮食流通体制改革的深化，粮食战线出现了新的特点。概括地说，就是粮食市场化程度在加深，范围在扩大，不仅涉及国内市场，还涉及国际市场。国内外市场的变化对粮食行业提出了崭新的课题，提出了重大的任务。

从国内市场来看，粮食的供求关系和总量平衡发生了根本性变化，粮食出现了相对过剩（结构性的、阶段性的、地区性的），出现了一个时期的供大于求的现象，出现了买方市场。根据这样一种情况，国家采取了一系列的措施，加速向市场经济发展的进程。首先，比较突出的一点，就是国家定购数量在不同地区不同程度地减少，全国减少了大约 $1/3$ 。最高时定购 9000 万吨，现已减到 5000 万吨以下。其次，退出保护价的品种在增加，开始开放小品种，如小米。近来又增加南方的早籼稻、玉米、北方的春麦等退出保护价收购，这就意味着由市场来发挥作用。最后，在价格上，国家采取了一系列措施向市场价格靠拢，也就是说要逐步形成市场决定价格的机制，定购价、保护价都向市场价靠拢，逐渐完善。事实上，保护价降低了。这几年，受国际市场的影响，粮价、食油价与国际市场的差价在缩小，过去搞闭关自守，现在不行了。从以上可以看出粮食行业正按照党的十五大精神向社会主义市场经济前进。

再从国际市场分析，国际市场对我国粮食市场的影响更大、更直接，而且中国将加入世贸组织。加入世贸组织后，中国要全面参与经济全球化和贸易全球化的进程。加入世贸组织，就意味着参加世界市场竞争，贸易逐步走向自由化，关税壁垒逐步取消，独家垄断要逐步取消。当然还有过渡期。党中央、国务院采取果断的英明决策，就是把中国企业放在世界市场中去竞争、去发展，这一关非过不可。这是重大的战略决策，是改革开放的必然结果。总的来看，利大于弊，有的行业冲击大些，有的冲击小些。对粮食行业，也是利大于弊，但要看到带来不利的影响和冲击。利，是可以利用两个市场、两种资源来解决我们全国的总量平衡问题。我们在 1991 ~ 1992 年总结了几句话：“总量平衡，适量储备，掌握批发，管好市场，搞活企业，多种经营”。总量平衡就必然涉及利用国内的资源和利用国外资源。进出口方面，利就是可以打破垄断，我们粮食行业最关心的就是取消垄断，进出口权应相应给粮食系统。所谓弊，加入

世贸组织后，会对不同地区、不同品种、不同环节有不同的影响，不要笼统讲有影响，今后我们还要研讨。对不同地区，如产区与销区、沿海与内地，有不同的影响。在品种上，如西欧、北美、南美的优势品种是小麦，我们缺乏优质小麦品种，小麦将来可能冲击比较大。大米的竞争对手主要是东南亚，他们有时年景好，有时年景坏，泰国、越南、缅甸产量比较大，但不是很稳定，所以大米的冲击不是很大。油料中大豆冲击比较大，我国大豆产量占世界第四位（美国、阿根廷、巴西、中国）。我国大豆的缺点是混装，品质不一；但我国大豆的优势在是非转基因的，含蛋白质高，适合作食用，如做豆腐等。可以出口食用大豆，进口榨油的大豆。油菜籽也受一定的冲击，我们的油菜籽品质差，国外的油菜籽含油率40%多，我们的仅30%多。不同环节即购、销、调、存、加工都有不同程度的冲击。零售已放开了，冲击差不多了，再冲也不怕了。我认为收购要受到冲击，特别是退出保护价的品种增多以后，北方粮站、南方粮管所，可能要受冲击。我估计粮管所如果不与农民结成联合体，随着早稻退出保护价范围，收购减少，再加上国外一冲，工作就更难了。过去讲的“两代一兑换”，就是要向农业延伸，与农民结合，参加农业产业化进程。这一点，有些国外的公司比我们做得好，如嘉吉公司在美国，从种子开始就建立了服务体系，与60%的农户建立了合同关系。加工、运输也都会受到极大冲击。我们必须采取对策，参加到市场竞争中去，发挥我们的优势，降低流通成本。

进入世贸组织后，有两个值得注意的现象：一个是国外农产品要大量进入中国市场；一个是国外的大公司要进入中国市场。农产品已经进口不少了，最担心的是国外的大公司进入，如中外合资企业、外商独资企业的油厂、饲料厂，占领了相当多的市场。如果跨国大公司大举进入会带来什么问题？我们需要及时研究对策。最近中谷集团就在研讨，你有你的打法，我有我的战略。我们也可和它合作，利用我们的仓储设施，利用我们的销售网络，利用我们国内的传统关系。进口我也不一定要买你的，也可以直接到产区去买，绕开中间商。中谷集团在香港有分公司，将来从香港直接到美国、加拿大、澳大利亚，到西欧，到阿根廷直接采购。你这样搞，我也可以这样搞。中国将来也会出现几个跨国公司。我们国内还要重新组合，像现在粮食系统的企业，单兵作战，各搞各的，这是不行的。粮食系统已经在向市场化发展，这是不以人们意志为转移的。鉴于粮食是个特殊商品，在中国有特殊的重要性，因此，在向市场经济转变时必须坚持两条：第一条，要坚持宏观调控论，搞好以储备粮为中心的

宏观调控体系。第二条，坚持企业本体论，必须以一部分国企为骨干，作为本体，作为依托。不要只看粮食部门有很多缺点而忽视主流，当发生突发事件、发生灾害时，还是国家队起作用，国有粮食企业最听话，救灾、抢险，安排群众生活，紧急调动粮食，还是国有粮食企业跑在最前面。这是其他经济成分的企业所不能替代的。将来粮食行业的希望在企业，当然包括一些民营企业，包括混合所有制的企业，还有国营控股、参股的企业。在向市场经济迈进的情况下，市场化的加快，就意味着竞争的更加激烈。不仅有国内竞争，还有国际市场的竞争。

粮食行业市场化程度的提高和步伐的加快，意味着生产社会化、专业化、现代化步伐要加快，这就要求粮食企业的调整和改组要加快。现在的粮食系统是在统购统销及短缺经济基础上发展起来的，所以“先天不足”。长期以来粮食系统按照行政区域划片设点，为定量供应服务，因此它规模小，缺乏规模化的大型加工企业。最大的油脂加工企业就是大连油脂加工总厂，日处理700吨，而国外上千吨的油厂、米厂却不少。嘉吉公司在阿根廷建立日加工7500吨大豆的油厂，成本很低。粮食系统现在正进入战略性的改组时期，加速分化，加速重组，所以必须研究建立新型的适合市场经济的粮油服务体系。在思想上、体制上、制度上、组织上做好准备，进入大市场去竞争，粮食系统现在要下这样的决心。立足点要改变，靠吃政策饭是不行的，立足点要摆在去大市场去竞争，与各种所有制成分竞争，与跨国公司竞争。这些的确是前所未有的新情况、新局面，粮食系统要在思想上进一步解放，进一步动员起来，在机制上、制度上，采取新的办法，组织上采取新的措施。进入新世纪以后，粮食行业面临的，一个是市场化程度加深，再一个就是科技进步加快，将来贸易都是通过电子商务进行。现在粮食系统习惯于场外交易，单线联系，这是很不适应的。粮食系统现在太松散，比八百“诸侯”还多，我算了一下，恐怕有几千个“诸侯”：公、侯、伯、子、男，很难联系。都想当那个小“侯爷”，想当那个“酋长”，要联合组织几个大集团，难得很。宁为鸡头，不为凤尾，这就是毛病所在。小粮管所都想独立去采购、去销售，一个小厂也是购、销、加全能。国外大公司生产就生产，销售是专门的销售，经营大米就是大米，经营小麦就是小麦，不插手其他。我们这儿，业务上是交叉的，只要粮油沾上一点边，什么都可以作。粮油学会要研究进入社会主义市场经济后我们怎样搞，特别是研究如何面向两个市场，面向大流通参与竞争。要集中研究企业，涉及企

业如何组合，建立起新的运行机制，如何采用现代化的先进技术，提高经济效益。包括两个方面，一方面从机制上、制度上去推动它；另一方面采用高新技术，去提高生产能力和产品科技含量。粮油学会面临新的情况，要研究进入社会主义市场经济后的这些新问题，给行政当好参谋，给企业搞好咨询，当好助手，帮助企业在思想上、制度上、组织上适应社会主义市场经济的需要。特别是国家队中能够保留一些骨干队伍，即大型的骨干企业，以更好地推动粮食行业现代化，为生生产者、消费者服务。

总结粮食仓储建设新经验 加快仓储设施建设步伐

仓储设施是粮食行业重要的物质基础，新中国成立以来，党和政府就十分重视和关心粮食仓库的建设。新中国成立 50 年来，特别是改革开放以来，仓储建设发展非常快，仓储建设当前已进入新的阶段。我最近查了一下历史资料，新中国仓储建设大概分为五个阶段。

第一阶段：从新中国成立初期到 1965 年。经过了三个五年计划。这段时期仓储建设是在国民党扔下的烂摊子上进行的。新中国成立前全国仓容只有 750 万吨，植物油库 5000 吨，粮油加工能力为 2300 万吨，固定资产总值 6 亿元，我们接收的摊子就这么大。从 1953 年开始建设，学苏联的办法建砖木结构平房苏式仓（原来我们接受的都是祠堂仓、庙宇仓、木板仓）。从第一个五年计划开始，第一批建的是平房仓，就是矮胖子苏式仓，那时装粮线是 2 米，中间还有柱子。我看过中国最古老的仓，如陕西大荔丰图义仓，比较大，像小城一样，在清朝光绪时修建，现在还在使用，是窑洞仓型。义仓跟官仓有区别，可以用于救灾扶贫，官民结合。我在甘肃看到清末慈禧太后时期建立的一批房式仓，也还在用。第二个五年计划后，除苏式仓外，推广了双曲拱仓、砖圆仓、薄壳仓几种仓型，一直到 1965 年累计建仓容达 5200 多万吨。

第二阶段：1966 ~ 1978 年，党的十一届三中全会以前。包括“文革”动乱时期，其中一段时间贯彻靠山、隐蔽、分散的方针，准备打仗的方针，“深挖洞、广积粮、不称霸”，建了一批地下仓、窑洞仓、“三化仓”（民房化、村落化、院落化），还一度大量推广了泥草混合的土圆仓，当时穷得没办法，情有可原。这段时间，各地建了不少仓库，加起来有 3000 多万吨，但质量很差。

其中1975年为适应进口粮的需要，在沿海的大连、青岛、天津、秦皇岛、上海、广州、湛江等建了一批接受进口粮的立筒仓库，开始有点现代化的仓库了。

第三阶段：1979~1990年，以“三库”建设为标志。从砖木结构平房仓发展成钢木结构的，有21米跨度的平房仓出现，同时开始楼房仓的建设，在上海、广州等南方城市比较多一点，钢板立筒库也开始有了。1985年已引进瑞士利浦的螺旋卷边筒仓技术。这一阶段还开始进行江海联运和水陆联运码头的建设，建设了张家港、南通港等25000吨级码头，水陆码头建立了20座，开始引进立筒库、钢板仓，使仓库建设进入一个新的阶段。

第四阶段：1991~1998年，以储备库、收纳周转库、机械化库的建设为代表，把建仓引入全面现代化的道路。标志是1991年常州会议后，国家计委正式列入计划开展大规模建仓。1991年以后，国务院从总理基金中拨款5亿元，后来追加2亿元，建设18座机械化骨干库，包括四川的彭山库等等。储备库、简易库、周转库等每年建设500万吨仓容，每年投资10亿元，一部分由国家拨款，一部分是贴息贷款。5年共使用50多亿元投资。从1992年开始又利用世行粮食流通项目贷款4.9亿美元，折合人民币42亿元，加以配套资金共82亿元，计划建72个中转库，8个港口库，360个收纳库，仓容达700万吨。世行项目是中国大规模建仓并吸收了世界先进技术的重要项目，规划建设东北走廊、京津走廊、长江走廊、华南走廊，按散装散运和物流进行设计；北京还建立了中心实验库，武装了国家粮油信息中心和原南京粮经学院管理培训中心以及原郑州粮食学院物流培训中心。世行贷款其中30%是软贷款，相当优惠。在大连北良港建成世界上处于前列的粮食码头，立筒库仓容38.4万吨，加上矮圆仓仓容（储备库）60万吨，房式仓仓容4万吨，总共102万吨的仓容。北良港实际建成4个泊位，可以停泊8万~10万吨粮船，是全国粮食部门第一个大码头，全部由国家投资和企业投资。这一时期的三项内容：储备库建设、机械化库建设、世行贷款粮食流通项目建设总投资一百几十亿元。

第五阶段：从1998年6月开始的中央储备粮库建设。在国务院高度重视关怀下，仓储建设又进入一个新阶段，以建新型材料、新仓型的高大房式仓为主，加上部分立筒仓、矮圆仓，当年达2500万吨仓容，加上今年的共3500万吨。这一阶段建设了一批用新材料建设的新仓型、新的大型骨干库，最大的是大连南关岭和北良港粮库，仓容都上百万吨。其次是5万~8万吨

的，如三河、武清、徐州、广州新沙港等。现在中国的仓储行业各种仓型都有了，我们从房式仓、砖圆仓、圆筒仓、土堤仓，还有窑洞仓，一直到现代化的仓库应有尽有。可以说世界上中国仓型最多，办仓型博物馆应在中国。经过五个阶段的建设，中国的仓储水平达到了一个新阶段，当然省际间仓容还不平衡。

50年来，我们走的是一条曲折发展的道路，我们应该很好地总结经验。我们的设计水平提高了，特别是近10年来既考虑符合国情，又能与国际接轨。我们在仓储设施上有了很大的进步，从仓储来说，从布局、选点、仓型、设计施工等方面都有丰富的经验。首先是战略布局、选点，如我们考虑的几个走廊，选点选在产区、销区问题，中间都有争论，我们要很好总结。总的来看，布局要合理，选点要正确，仓型要得当，设计要科学，施工要精心。这些环节，大家可以去研究。我们既要考虑技术先进，符合国情；又要面向未来，考虑经济安全，离开这些原则，就可能出问题。对有的仓型，现在有意见、有争论，我主张不要去争论，各个库组织科研人员去攻关、去研究，说不定能打开一个新局面，让实践作出回答。比如浅圆仓，有不同看法，中谷华天八达岭库作了试验，现在进仓运行相当良好，现在不要轻易否定，组织科技人员攻关，我相信中国科技人员是聪明的，从实践中是会想出办法解决存在的问题的。要坚持符合国情、面向未来、经济安全的原则。这次中央储备库建设的经验也很丰富，在建设中贯彻终身责任制，采用业主、招标单位、设计单位、监理单位“四位一体”的经验，是基建中的成功经验。

大规模的仓库建设，有利于提高粮食仓储现代化的水平，增强国家对粮食的调控能力；有利于增强国有粮食企业的物质基础和经济实力，参与国际国内的竞争。经过几个阶段实践和锻炼以及到国外考察，我们的几个设计研究所水平有了相当大的提高，接近或达到了国际先进水平。所以在仓储建设基础上，要很好总结经验，当然也要看到我们的不足，如与运输方面的联系还解决得不够好，有极少数粮库布点不尽合理等，还有政策上的一些问题，如现有仓房的改造，还没有好办法等，这方面希望认真总结经验，将来国家像去年那样的大规模的投资建仓，可能性不大了，可能转入经常性建设，如何搞好它，也是一个大课题。

研究推广现代化仓储保管技术 促进仓储服务体系建设

中国现在仓储建设任务非常繁重，中国是一个大国，有地缘的优势，各种粮食都有，不仅数量多，而且品种杂，东西南北气候差异非常大，保管任务特别繁重。如北方遇到高水分玉米，还没有一个好办法，现在靠烘干。南方梅雨季节，容易坏粮，也没完全解决。还有我们的保鲜技术比较落后，没有很好解决。我在开幕式上讲到中国是粮食产量最多、仓库最多、储备粮数量最多，而且品种最多的国家，如何保管好粮食，是我们仓储工作者和科技工作者面临的重要任务。建仓后就要保管好粮食，保管好了才能出经济效益，所以仓储管理应提到重要日程。在仓储管理上，中国这么大，实践这么丰富，因此必然有新的技术，新的人才产生，我们要为此而努力。粮食的保管比其他物资保管难度大，因为粮食是活的，粮食有生理生化反应，要针对它的特点保质、保鲜。还有经济指标的问题。在粮食的保管上要注意几点：

第一，注意安全性。有两个方面：一方面是不污染粮食；另一方面是不污染环境。这一问题日益突出，保管中应做到：不能对粮食有污染、对工人健康有影响、对环境有污染。粮食保管历来都是用药剂，现在人民的要求也高了，而且要进入国际市场，对质量要求更高，比如出口，农药残留过多，包括使用化肥过多，就出不去，或卖不到好价钱。过去搞磷化氢（ PH_3 ）熏蒸，不重视佩戴防护用具，习惯于传统的办法熏蒸，对工人健康、对粮食质量都有影响。没有开发一些新的药物，局限于少数几种药，没有综合应用生化方面的药剂。实践已经提出，要科学用药、减少残留，要开发新药剂，包括生化药剂，这都需要我们研究。这么多仓容，需要研究办法，各地可因地制宜。我看有些仓库过去使用了一些草药也有效，但不规范，要改进。

第二，注意经济性。一定要注意经济成本，包括流通成本、保管成本。在市场竞争中必须注意成本，要讲经济核算。最关键的是仓库用人不要多，用人多了，现代企业制度就很难推行。中谷集团的仓库，现在每保管5万吨粮食定编是15人，这样成本就大大降低了。河北玉田粮库的“宁流千滴汗，不坏一粒粮”的优良传统，我们要继承和发扬。

第三，注意保质、保鲜。这是保管上提出的新课题，陈化就是损失，要

大量减少陈化。要开发一些保鲜技术，在低成本、高效益方面下功夫。

第四，注意把科学性与可操作性结合起来。怎样操作，怎样落实到库里去办，这一套办法，把它研究出来，逐步规范化、制度化。在经济上、技术上、体制上让它形成良性循环，包括仓库保管的良性循环，生物方面的良性循环和经济方面的良性循环，只有这样，仓库才有生机和活力。

在仓库建设中还要应用新型的现代化技术，电子化管理的问题，包括粮情检测，包括上下联网，包括将来仓储应该进入国家网络等，这一套怎样定型化，怎样系统地建立这套服务体系，我们现在的管理还跟不上。

我们要继续总结推广行之有效的先进经验，同时要创造些新的经验。我们多年搞的“一符三专四落实”和“四无粮库”，是很有成效的，要尽量制度化，从责任制上落实。另一个是现在推广的“四合一”的先进技术，即电子检测、机械通风、环流熏蒸和冷却低温等储粮技术，是在学习借鉴国内外最新储粮科技成果的基础上，结合我国国情而提出来的，它将带来储粮技术的革命，我们要认真学习推广。

要想把仓库管好，除了技术方面，还必须向建立现代企业制度方向迈进，使我们仓库建设和管理逐步实现现代化。

希望我们的仓库建设和保管技术，在新千年取得更大进步。中国粮食仓储业是有希望的，粮油学会将尽力配合，当行政的助手，当企业的知音。