

人生  
必修课

以人为鉴，可明得失；读必修课，走成功路！

# 曾国藩

## 智慧课

【从混迹底层到权倾天下  
成功学教父曾国藩教你圆融大智慧】

白君 著



曾国藩说，圆融通透、左右逢源是人毕其一生要追求的境界。

读透曾国藩智慧谋略，规划属于自己的成功人生！

梁启超、毛泽东、蒋介石最佩服的“官场第一完人”毕生智慧结晶  
最适合中国人的做人哲学

华夏出版社

人生  
必修课

以人为鉴，可明得失；读必修课，走成功路！

# 曾国藩 智慧课

百卷



华夏出版社

图书在版编目(CIP)数据

曾国藩智慧课 / 白君著. —北京: 华夏出版社,  
2014.6

ISBN 978-7-5080-8095-6

I. ①曾… II. ①白… III. ①曾国藩(1811~1872)  
—人生哲学 IV. ①K827-52

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第070996号

出品策划:  华夏文轩

网 址: <http://www.huaxiabooks.com>

## 曾国藩智慧课

---

著 者 白 君  
责任编辑 曾 华 赵立民  
封面设计 思想工社  
排版制作 思想工社  
出版发行 华夏出版社  
(北京东直门外香河园北里4号 邮编: 100028)  
经 销 新华文轩出版传媒股份有限公司  
印 刷 大厂回族自治县正兴印务有限公司  
开 本 720mm×1020mm 1/16  
印 张 20  
字 数 285千字  
版 次 2014年6月第1版 2015年1月第1次印刷  
书 号 ISBN 978-7-5080-8095-6  
定 价 35.00元

---

本版图书凡印刷、装订错误,可及时向我社发行部调换



## 【序言】

# 完人的念叨： 曾国藩的大智慧与大远见

出身于普通农家的他，没有超绝的资质，却一步步走上了晚清的政治舞台；

没有过人的天赋，却挽狂澜于即颓，扶大厦于将倾；

内忧外患之中，他将再造江山的重担扛上了自己的肩头；

水深火热之际，他将清朝中兴的责任背在了自己的身上；

他在世的时候，是人人敬仰的一位名臣；

辞世百余年之后，他成为了中国封建社会最后一位“完人”；

……

他是谁？他就是曾国藩。毛泽东曾说：“愚于近人，独服曾文正。”蒋介石则道：“（曾国藩）足为吾人之师资。”但在人们眼里，曾国藩已不再是曾国藩，而是一个“成功”的代名词，一个传奇的引领者。

其实，无论曾国藩声名多么显赫，人生多么传奇，他不过是一个平凡的人。倘若人们以一个多面的、立体的眼光去回顾他的一生，曾国藩就不单单是一个政治家、军事家，一个权倾朝野的文臣武将，更大程度上是一个给予人们无数做人智慧的老者，一个参悟

平常生活的智者。

那么，是什么力量使得曾国藩创造了让后世为之感叹的成就？是命运、机遇，还是个人孜孜不倦的一生努力？又是什么原因让中国两大叱咤一时的人物对其做出了相似的高评价？曾国藩的一生，又留下了哪些值得后人铭记与学习的珍贵遗产？这些，都是百余年来人们一直在努力探索的问题。

纵观他的一生，出身于普通农家的曾国藩，没有超绝的资质，却一步步走上晚清的政治舞台，成为四大中兴名臣之首，死后被朝廷称赞为“学问纯粹，器识宏深，秉性忠诚，持躬清正”。这十六个字，是对一个完人的人生总结，然而曾国藩之所以受此殊荣，并不是因为他真是“修身齐家治国的中华千古第一完人”，而是因为他身为一个平凡人，却注意在平凡中突破平庸，力求做“一等人”。

曾国藩的事迹之传奇，引发了一代又一代人对他的好奇心，诸多大家为他著书立传，写尽其故事，道尽其箴言。“中兴名臣”不仅仅是世人对他所作所为的肯定，也是对其人格的最高评价。透过他亲笔留下的家书、家训、奏折和文辞，曾国藩的面貌、秉性渐渐清晰……一副智者形象的老者，既不是什么天将奇才，也不是什么人间圣贤。

## 【曾国藩年表】

【1811年】生于湖南省娄底市双峰县荷叶乡大平村，乳名宽一。

【1826年】16岁，春，应长沙府试（童子试），名列第七。

【1833年】23岁，秋，参加湘乡县试，考取秀才。

【1834年】24岁，春，入岳麓书院。秋，参加乡试中第三十六名举人。

【1835年】25岁，4月，会试落第，留京寓长沙会馆读书。

【1838年】28岁，会试中第三十八名贡士。试后改名国藩。殿试取在三甲第四十二名，赐同进士出身。朝考列第一等第三名，道光帝拔置第二名。授翰林院庶吉士。年底乞假返家。

【1841年】31岁，8月，偕倭仁往谒理学大师唐鉴，请教治学之方，检身之要。

【1842年】32岁，致力程朱之学，每日必做日课：早起、主敬、静坐、读史、谨言、养气、保身、作字。

【1843年】33岁，4月，升任翰林院侍讲。7月，钦命为乡试（四川）正考官。8月，补授翰林院侍讲。12月，充文渊阁校理。

【1845年】35岁，10月，升翰林院侍讲学士。李鸿章入京会试，以年家子投其门下受业。

【1847年】37岁，7月，升授内阁学士、兼礼部侍郎衔。11月，钦派武会试正总裁，殿试读卷大臣。

【1848年】38岁，3月，子纪鸿生。10月，辑录古今名臣大儒言论，按修身、齐家、治国三门分三十二目辑成《曾氏家训》。

【1849年】39岁，2月，升授礼部右侍郎。9月，署兵部右侍郎。

【1850年】40岁，7月，兼吏部左侍郎。

【1853年】43岁，1月21日，接帮办湖南团练旨。经郭嵩焘力劝出保桑梓。30日，抵长沙与湖南巡抚张亮基商办团练。

【1854年】44岁，2月，奉命率师出征太平军。

【1867年】57岁，3月，在江南制造总局下设造船所试制船舰。同时拟设译书馆。5月，会同李鸿章将江南制造总局由虹口迁高昌庙，征地扩迁，规制大增。6月，补授体仁阁大学士。

【1868年】58岁，4月，奉上谕改授为武英殿大学士。5月31日，至上海视察江南制造总局。8月，奉命调任直隶总督。9月，江南造船厂试制的第一艘轮船驶至江宁，曾登船试航，取名“恬吉”。12月，抵京师，陛见那拉氏与同治皇帝。

【1870年】60岁，奉命前往天津办理天津教案。曾国藩到天津后，考量当时局势，没有与法国开战，接受了一系列屈辱要求，成为其个人生平上一大遗憾。

【1872年】62岁，3月1日，时发脚麻之症，舌强不语。3月12日，午后散步署西花圃，突发脚麻，端坐三刻逝世。



## 【目录】

### 第/一/课

## 修身养性，净化心灵

严格把控好自己的言行举止是一种自我修行的技能，学好这个技能实属不易，要在平时的生活中养成静心定性的方法，这样就能够在处理事情时以一颗平常心客观地对待。

- ◎ 慎独处身，自省已过 / 002
- ◎ 从“慎独”二字上下功夫 / 005
- ◎ 世上没有忍不过去的事儿 / 009
- ◎ 不宜妄生意气 / 012
- ◎ 欲成事，戒骄矜之气 / 015
- ◎ 第一贵早起，第二贵有恒 / 018
- ◎ 保持廉洁，名利不可强求 / 021
- ◎ 越妄自尊大，越显得小气 / 024
- ◎ 以诚待人，方能得尊重 / 027

### 第/二/课

## 方圆处世，百炼钢敌不过绕指柔

刚柔相济是刚与柔之间的结合，是刚中含柔，柔中见刚。只有把刚柔的力度拿捏到好处，才能真正立于不败之地。现实生活中，我们也要刚柔并用，凡事不能太急躁过分。

- ◎ 巧妙把握刚与柔的火候 / 032
- ◎ 用“缓”字诀应对难事 / 035



- ◎ 困难来了当“顺受” / 038
- ◎ 经得住屈辱才能有长进 / 041
- ◎ 不拘泥于僵化的规则和方法 / 044
- ◎ 不争一时之短，须争一世之长 / 047
- ◎ 不露声色，善于斡旋 / 050
- ◎ 官阶不愿再进，虚名不再张 / 054
- ◎ 吃亏是福，更是一种智慧 / 057

### 第 / 三 / 课

## 慎言，聪明的人要有“短”嘴巴

常言道：“病从口入，祸从口出。”生活中的很多祸患都是由于我们说话不小心而引发的。因此，我们要管好自己的嘴，学会谨言。

- ◎ 巧语悦人，自扰其身 / 062
- ◎ 说话合情理，方能显分量 / 065
- ◎ 多言好辩惹祸端 / 068
- ◎ 切忌长傲多言 / 071
- ◎ 不说大话，不谈过高之理 / 074
- ◎ 言而有信，言出必行 / 078
- ◎ 保持沉默，让流言止于智者 / 081
- ◎ 说话太多，神必躁扰 / 084

## 第/四/课

# 广交益友，人缘即机缘

古往今来，有各式各样的朋友，也有各种各样的友情，不同的朋友对自己会有不同的影响。有人因友得福，有人因友惹祸。我们要交对自己有益的朋友，也要不断地进行自我完善。

- ◎ 谨慎择友，共同进步 / 088
- ◎ 与师友交，宜常存敬畏之心 / 091
- ◎ 凡人必有师，择友如求师 / 094
- ◎ 以诚换诚，无人不诚 / 097
- ◎ 择交须择志趣远大者 / 100
- ◎ 肯为朋友付出，办事竭力经营 / 102
- ◎ 同流世俗不合污，周旋尘境不流俗 / 105
- ◎ 交益友，往来不可太疏 / 108

## 第/五/课

# 胸有大志，做个有格局的人

俗话说，为人有志，前途有望。一个人的志向如同黑暗之中的灯塔，导引着人生前进的方向。所谓立志，并非盲目地随波逐流。要做个胸有大志、有格局的人。

- ◎ 建立起宏大的人生格局 / 112
- ◎ 人无恒，则终身一无所成 / 115

- ⊙ 天下事知十分，不如行七分 / 118
- ⊙ 审时度势，乘势而起 / 121
- ⊙ 以困勉之功，立大人之学 / 123
- ⊙ 精神专注，首尾不懈 / 126
- ⊙ 男儿自立，须有让人敬畏之气 / 129
- ⊙ 君子要有所变通 / 132
- ⊙ 失败与挫折是锤炼人意志的燧石 / 135
- ⊙ 能立能达，不怨不忧 / 137

## 第/六/课

### 精要之学，实践当中求真知

学习是一个循序渐进的过程，要注重每日的积累，只有一步一个脚印地刻苦耕耘才能换来最终的收获。绝不能贪一时之快，期待速成的学问。

- ⊙ 取长补短，天才也需下苦功 / 142
- ⊙ 书不仅是敲门砖，更是明理之需 / 145
- ⊙ 读死书，则误终身 / 148
- ⊙ 读书要讲究方法 / 151
- ⊙ 向敌人学习，师夷长技以制夷 / 154
- ⊙ 读书要有怀疑精神 / 157
- ⊙ 好方法可以让学习事半功倍 / 160
- ⊙ 善学好问会有所成 / 163
- ⊙ 学习有方法方能求真知 / 166

## 第/七/课

# 言传身教，持家教子家门兴

一个国家，能与邻国和平共处，那么百姓就会免受战乱之苦，人民才能安居乐业。一个家庭，父慈子孝，夫善妻贤，这样才能和和美美，日子过得风生水起。

- ◎ 居家之道，唯崇俭可以长久 / 170
- ◎ 家庭和美，万事就能顺遂 / 172
- ◎ 慈母多败儿，严父出孝子 / 175
- ◎ 孝乃德之本，百善孝为先 / 177
- ◎ 兄弟齐心，其利断金 / 180
- ◎ 勤俭永不穷，坐食山也空 / 183
- ◎ 兄弟间要保持良好的沟通 / 186
- ◎ 远亲不如近邻 / 189

## 第/八/课

# 积累人脉，一个人不成事

广泛交友是获得机遇的源泉。有许多机遇就是与朋友的交往中出现的，朋友的一句话、朋友的帮助、朋友的关心，都可能化作难得的机遇。

- ◎ 欲成大事，须善借外力 / 192
- ◎ 与人交往，应投其所好 / 195

- ⊙ 情愿给人方便，不肯轻受人惠 / 198
- ⊙ 有过人之行口不自明 / 201
- ⊙ 自省是一种处世哲学 / 204
- ⊙ 为对方着想，为人也为己 / 206
- ⊙ 永远也不会有人能独自取得成功 / 209
- ⊙ 有势不可使尽，适时糊涂 / 212

## 第/九/课

# 宁走十步远，不走半步险

稳重是轻率的根基，沉静是烦躁的主宰，持重守静乃是抑制轻率躁动的根本。不管你的能力有多强，想要成功，唯一的方法就是把现在的工作做好，在踏实的工作中创造奇迹。

- ⊙ 德高者愈益偃伏，才俊者尤忌表露 / 216
- ⊙ 一个“稳”字，仕途通达 / 219
- ⊙ 投机取巧不如脚踏实地 / 222
- ⊙ 人生就是忍人所不能忍 / 225
- ⊙ 妥善应对，该退则退 / 228
- ⊙ 稳扎稳打，机会来了再出击 / 231
- ⊙ 求名不可太骤，求速不可太捷 / 234
- ⊙ 事无大小难易，要有始有终 / 236

## 第/十/课

# 为官位高不自居，功高不自傲

学会慎独和自省，才能有机会站在高处，体验另一番风景。更多的是要时刻保持一种危机意识，从外部环境的变化，哪怕是一个细微之处，找出事情发展的脉络。

- ◎ 耐劳忍气，方为人上人 / 240
- ◎ 大是大非面前，要坚持原则 / 243
- ◎ 居高需慎，羽翼丰时低飞行 / 246
- ◎ 规矩小心，低调行事 / 249
- ◎ 仕途其实是险途 / 252
- ◎ 千金易得，美名难求 / 255
- ◎ 名望正隆，也宜保持勤俭 / 257
- ◎ 完善自身的人格 / 260

## 第/十一/课

# 知人善任，乃成事之本

方法要得当，态度要慎之又慎，这样在工作中才能做到正确地识人、择人、用人。尤其是在人才紧缺的时候，更应该注意这方面能力的提升。

- ◎ 用人必先知人 / 264
- ◎ 待人要有宽容之心 / 267

- ◎ 用人要磨其锐，激其才 / 270
- ◎ 推诚置信，求贤若渴 / 273
- ◎ 量才施用，各显其才 / 276
- ◎ 敢于放权，鼓励下属 / 279
- ◎ 恩威并施，赏罚分明 / 281

## 第十二课

### 治心，淡泊名利以致远

人无欲则刚，人无欲则明。无欲能使人在障眼的迷雾中辨明方向，也能使人在诱惑面前保持自己的人格和清醒的头脑，不丧失自我。

- ◎ 心境对了，心自然就静了 / 286
- ◎ 胸中不宜太苦，做人须活泼 / 288
- ◎ 以“广大”二字治心 / 291
- ◎ 节制欲望，不要被欲望所奴役 / 294
- ◎ 无所困则无所求，无所求则人品可立 / 297
- ◎ 保身三要：节欲、节劳、节饮食 / 300
- ◎ 以勤劳养生 / 303

## 第一课

# 修身养性，净化心灵

严格把控好自己的言行举止是一种自我修行的技能，学好这个技能实属不易，要在平时的生活中养成静心定性的方法，这样就能够处理事情时以一颗平常心客观地对待。







## 慎独处身，自省己过

### 曾国藩成功心语

细思古人功夫，其效之尤著者，约有四端：曰慎独则心泰……慎独者，遏欲不忽隐微，循理不间须臾，内省不疚，故心泰。

“慎独”之“慎”主要是指，在一个人独处的时候，要小心管理自己的心，懂得自省，是一种通过自我意识来自我检查的行为。

春秋时期，孔子的学生曾参勤奋好学，深得孔子的喜爱。

同学们问曾参为什么进步那么快。曾参说：“我每天都要多次问自己：替别人办事是否尽力？与朋友交往有没有不诚实的地方？先生教的内容是否学好了？如果发现做得不妥就立即改正。”

曾参进步飞快并不在于他有多聪明，也不是他有多么神奇的绝招，他只是在一个人的时候尝试着和自己对话，谨慎地回顾自己走过的路、说过的话、办过的事情，如此慎独自省，才能发现问题、改正问题，才能逐步在精进的路上不断向前。