

学生版
Xuesheng Ban

刘加临
◎ 编著



孙子兵法 中的智慧名言故事

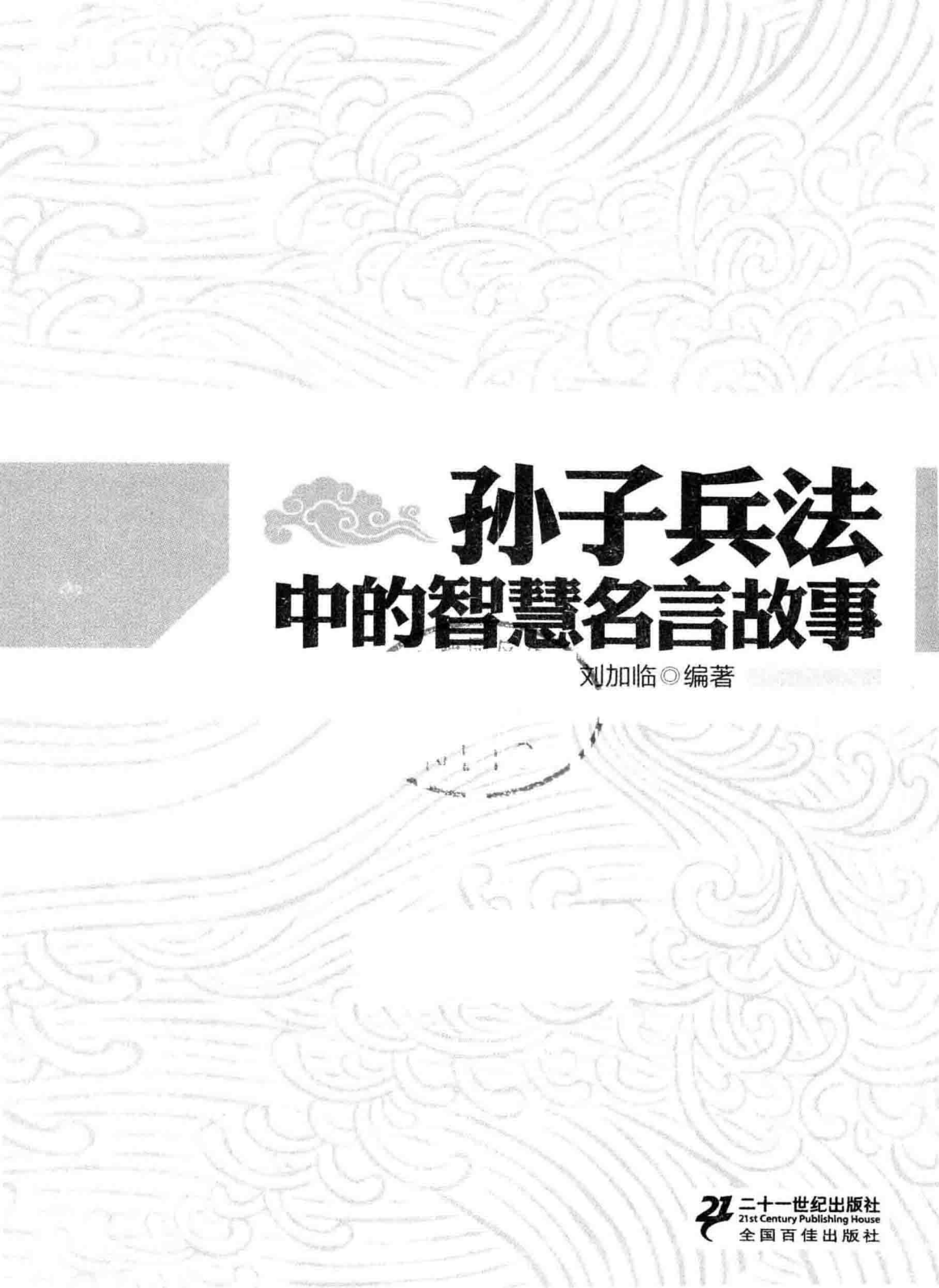
Sunzibingfa zhong de
Zhihui Mingyan Gushi

《孙子兵法》作为兵家的“圣经”“百代谈兵之祖”，
是我国历代将帅的熟读之本，是必修的课程，将帅们运用它创造了
历史上一个又一个闪耀着智慧光芒的军事杰作。

《孙子兵法》中所蕴涵的普遍性哲理和朴素辩证法，正随着社会的
发展日益显现出新的光辉，所揭示的智慧已被运用于军事领域之外，
如政治外交、社会生活、商界管理等。

二十一世纪出版社
21st Century Publishing House
全国百佳出版社





孙子兵法 中的智慧名言故事

刘加临◎编著

图书在版编目 (CIP) 数据

孙子兵法中的智慧名言故事 / 刘加临编著. -- 南昌 :
二十一世纪出版社, 2014. 7
ISBN 978-7-5391-9925-2

I. ①孙… II. ①刘… III. ①兵法—中国—春秋时代
②《孙子兵法》—研究 IV. ①E892.25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 151561 号

孙子兵法中的智慧名言故事 刘加临 编著

责任编辑 张 宇

出版发行 二十一世纪出版社
(江西省南昌市子安路 75 号 330009)

www.21cccc.com cc21@163.net

出 版 人 张秋林

经 销 新华书店

印 刷 北京柯蓝博泰印务有限公司

版 次 2015 年 1 月第 1 版 2015 年 1 月第 1 次印刷

开 本 787mm × 1092mm 1/16

印 张 14.5

字 数 180 千

书 号 ISBN 978-7-5391-9925-2

定 价 28.80 元

赣版权登字—04—2014—600

如发现印装质量问题, 请寄本社图书发行公司调换 0791-86524997



前言

《孙子兵法》是最早形成战略体系的一部兵学专著，为我国春秋时期伟大的军事家孙武所著。全书共分为十三篇，其内容包罗万象、博大精深，涉及到战争规律、哲理、谋略、政治、经济、外交、地理等方面的内容，堪称古代兵学理论的宝库和集大成者，在世界有着广泛的影响。

《孙子兵法》继承、发展了前人的军事理论和战争经验，揭示了战争的很多客观规律，具有朴素的唯物论和辩证法思想，内容富于哲理性，很多脍炙人口的名言充满睿智，是作者思想精华的高度结晶，因此至今仍被人们所津津乐道。

从军事方面来讲，《孙子兵法》作为兵家的“圣经”、“百代谈兵之祖”，是我国历代将帅的熟读之本，是必修的课程，而且将帅们运用它创造了历史上一个又一个闪耀着智慧光芒的杰作。就是在国外，《孙子兵法》也具有非常大的影响，早在唐朝初年，《孙子兵法》就传入日本，近代以来更传入欧美，现有日、法、英、俄、德等多种文字译本流传，阅读人群非常广泛。不但如此，《孙子兵法》中所蕴含的普遍性哲理和朴素辩证法，正随着社会的发展日益显现出新的光辉，人们把它揭示的智慧运用于军事领域之外，如政治外交、社会生活、商界管理等。

本书将孙子兵法蕴含的智慧哲理与各种经典案例紧密地结合在一起，有释义，有分析，犹如一本社会教科书，如能认真阅读和深入思考，定能帮助您看透人生的迷雾，使自己在如今这个复杂的社会变得洞察世事，人情练达，使你在错综复杂的人际关系中左右逢源，从容应对，从而走向更加成功和灿烂的明天。



目 录

始 计 篇

兵者，国之大事	2
一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法	5
将者，智、信、仁、勇、严也	9
留之去之	13
兵者，诡道也	17
攻其不备，出其不意	20
庙算胜者	23

作 战 篇

取用于国，因粮于敌	28
杀敌者，怒也	32
智将务食于敌	34
兵贵胜，不贵久	37

谋 攻 篇

不战而屈人之兵	44
上兵伐谋，其次伐交	47
用兵之法，十则围之	50
主动用兵	53



上下同欲者胜	55
知己知彼，百战不殆	57

军 形 篇

先为不可胜，以待敌之可胜	64
自保而全胜	66
善战者，胜于易胜者也	69
胜兵先胜而后求战	71

兵 势 篇

战势不过奇正	76
以利动之，以卒待之	80
善战者，求之于势	82

虚 实 篇

致人而不致于人	88
避实而击虚	91
能攻善守	96
兵无常势，水无常形	99

军 争 篇

以迂为直，以患为利	106
兵以诈立，以利动	112
三军可夺气，将军可夺心	116
避其锐气，击其惰归	121
以近待远，以逸待劳	124
用兵之法，高陵勿向	127

九 变 篇

途有所不由	132
-------------	-----



君命有所不受	134
通于九变之利者，知用兵	137
治兵要知九变之术	139
智者之虚，必杂于利害	142
趋诸侯以利	144
用兵之法，无恃其不来	147

行 军 篇

半济而击之，利	152
兵非贵益多也	154
令之以文，齐之以武	157

地 形 篇

夫地形者，兵之助也	164
知天知地，胜乃可全	167
视卒如爱子，故可与之俱死	170

九 地 篇

衢地必争	176
衢地则合交，重地则掠	179
善于用兵	180
围地则谋，死地则战	183
投之亡地然后存，陷之死地然后生	187
巧能成事者也	191
兵之情主速，乘人之不及	194

火 攻 篇

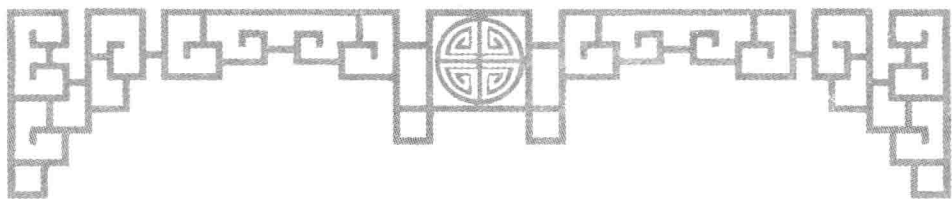
凡火攻，必因五火之变而应之	198
火发于内，则早应之于外	201



以火佐攻者明	204
以水佐攻者强	207
主不可以怒而兴师，将不可以愠而致战	212

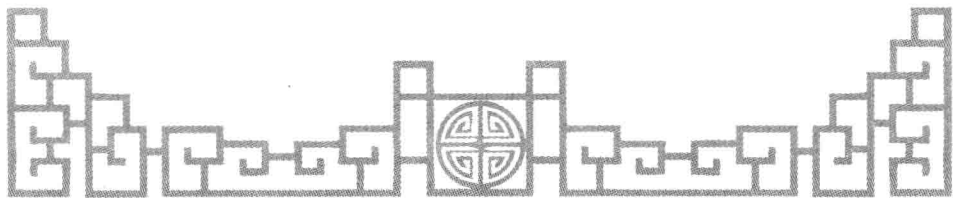
用 间 篇

知敌之情者也	216
三军之事，莫亲于间	217
反间可得而用也	220



始 计 篇

《孙子兵法》共十三篇，始计篇是首篇，起着总领全书的作用，是作者孙武军事思想的概述。始计篇主要论述了有关战争全局的预测、谋划的问题，指出预测和谋划在战争中有着巨大的作用和非凡的意义，此外，还深度探讨了准备战争与实施战争以及决定战争胜负的各种基本条件，如：一曰道、二曰天、三曰地、四曰将、五曰法，知之者胜，不知者不胜。字字珠玑，句句精华，充满睿智。



兵者，国之大事

原文>>>

兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。

释义>>>

战争是国家的大事，是人民生死安危的主宰，是国家兴衰存亡的关键，是不能不认真考察研究的。

故事>>>

周幽王是西周最后一个王君。他什么国事都不管，光知道吃喝玩乐，派人到各地去找美女。臣下们谁奉承他，他就喜欢谁；谁劝告他，他就迁怒谁。有个大臣叫褒姒，他劝告周幽王说：“您不问国家大事，不管天灾，亲近小人，这样下去国家会保不住的啊！”周幽王听了，非常生气，马上把褒姒关进了监狱。

褒姒在监狱里已经三年了，还没有释放。他的家里人见放出来没有希望了，便千方百计想使褒姒出来。他们知道周幽王最喜欢美女，于是就四处寻找美女，拿来献给周幽王。

功夫不负有心人，褒姒家里人果然在乡下买到了一个挺漂亮的姑娘。他们教会了她唱歌跳舞，把她打扮起来，取名褒姒，献给了周幽王，算是替褒姒赎罪。

周幽王见了褒姒，高兴得不得了，马上就命令把褒姒释放了。

褒姒并不喜欢周幽王，自从进宫以后，终日皱着眉头，思念乡下的亲人，从没有笑过一次。

周幽王想尽办法想让褒姒笑，可她怎么也笑不出来。这可急坏了周幽王，

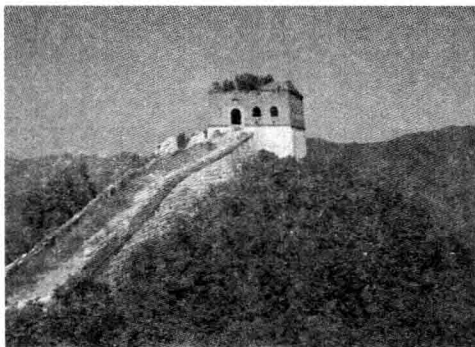


于是他出了一个悬赏告示：有谁能让王妃笑一下，就赏他一千两黄金。

有个叫虢石父的谗佞巧诈小人，他既擅长阿谀逢迎，又贪财好利，他替周幽王想出了一个能使褒姒笑的主意。他对周幽王说：“当今君王英明，天下太平，原来用来防备犬戎的烽火台，已经好久没有使用了。我想请君王和王妃娘娘一起上骊山（今陕西临潼东南）去玩几天，等到了晚上，咱们把烽火点燃，让诸侯以为是犬戎入侵，赶来救援。王妃娘娘看见这许多兵马，跑过来跑过去的，一定会笑的。”

周幽王听了虢石父出的这个主意，拍着手说：“好极了，好极了，就这么办。”

周幽王马上带着褒姒到了骊山。周幽王的叔叔郑伯友知道了消息，怕出乱子，急忙赶到骊山，劝阻道：“无故点燃烽火，是戏弄诸侯。将来一旦真的有事，再点燃烽火，诸侯一定不会相信了，到那时就危险了。万万使不得！”



烽火台

周幽王正在兴头上，哪里听得进这样的话。他极不耐烦地说：“现在是太平盛世，你也太多虑了。就是戏戏诸侯也无妨！”

天刚黑，周幽王就迫不及待地命令把烽火点了起来。不多时，烽火四起，火光冲天，映红了夜空。

临近的诸侯望见了烽火，以为犬戎打过来了，赶快带领兵马赶来救援。

各路诸侯到了骊山，却不见敌人一兵一卒，只听见山上楼阁中，传出一阵阵奏乐和唱歌声。他们你看看我，我看看你，不知道是怎么回事。

这时，周幽王派人告诉各路诸侯说：“辛苦了，各位！这里没有敌人，只不过是和大王和王妃娘娘放烟火玩儿，你们回去吧！”

诸侯们听了才知道是这么回事，个个面面相觑，哭笑不得。

褒姒在山上不知道是怎么回事，只看见许多兵马乱哄哄地跑来跑去，就问周幽王是怎么回事。周幽王一五一十地告诉了她，并问她：“这好看吗？”

褒姒听了，觉得又好气又滑稽，不由得笑了，说：“亏你们想得出来。”

从这以后，周幽王更加宠爱褒姒，后来干脆把原来的王后和太子废了，立褒姒为王后，立褒姒生的儿子伯服为太子。

原来的王后的父亲是申国的诸侯，当他知道周幽王废了他的女儿，还要治他的罪时，就联络犬戎进攻镐京。

周幽王得知犬戎进攻的消息，惊慌失措，赶紧派人去把骊山的烽火点了起来，向诸侯求救。可是这一次诸侯们都以为又是周幽王在寻开心，全都不理睬。周幽王左等右盼，可就是没有一个诸侯的救兵到来。

犬戎大军攻进了镐京，周幽王带着褒姒和伯服急急忙忙逃离京城，逃到骊山脚下时，周幽王一行被犬戎人抓住杀了，而褒姒则被掳走了。此时，西周的诸侯们才知道犬戎真的来进攻了，他们各自带着军队来救援，犬戎人见诸侯们的大军到了，没有多做抵抗，而是一把火烧掉了镐京，带着抢来的周朝的大量财物退去了，西周就这样灭亡了。

商朝后期，纣王对外连年发动战争，对内滥施酷刑，残害忠良，他还大征徭役，建造以酒为池、悬肉为林的离宫，整日过着奢侈荒淫的生活，激起百姓和各诸侯国的强烈不满。

这时候，一个足以与殷商王朝对峙的奴隶制强国——“周”在沔水西岸悄然兴起。

公元前约 1069 年，周武王与各诸侯会于孟津，在孟津举行了声势浩大的誓师仪式，发表了声讨商纣王的檄文，各诸侯群情激愤，都说：“商纣可伐！”但是周武王听从了国师姜尚（姜太公）的劝告，认为商纣王朝力量还十分强大，征伐商纣的时机还未成熟，断然班师返回。

公元前 1066 年，殷商王朝内部矛盾激化，贤臣比干被杀，一些朝廷重臣或被囚或外逃，纣王已到了众叛亲离的地步。姜尚对周武王说：“天与不取，反受其咎；时至不行，反受其殃。”力劝周武王出兵伐纣。周武王盼这一天盼了十几年，立刻下令遍告诸侯：“殷有重罪，不可不伐！”随后以姜尚为主帅，统兵车 300 辆、猛士 3000 人、甲士 45000 人，誓师伐纣。

周军东进，开始的时候，一路之上颇不顺利，狂风肆虐、暴雨倾盆、雷电交加，折旗毁车，人马时有伤亡。姜尚巧妙地把这天地肃杀之征解释为鬼



神对殷商发怒之状，并大力加以渲染，居然不但稳定了军心，还增强了斗志。由于商纣失尽了人心，四方诸侯及沿途百姓纷纷加入武王的伐纣行列，周军士气日益高昂。

这一年的12月，姜尚率军渡过黄河，在距殷商都城朝歌仅70里的商郊牧野（今河南汲县）召开了誓师大会，历数纣王罪过，揭开了历史上著名的“牧野之战”的序幕。

此时，纣王正与东南边疆的夷族人交战，朝歌兵力空虚。周军兵临城下的消息传入朝歌，纣王慌忙把奴隶和战俘武装起来仓促应战。双方在牧野短兵相接。战斗中，姜尚身先士卒，率战车和猛士冲入商军，打乱了商军的阵脚。商军本来就没有斗志，不但不再抵抗，反而阵前倒戈，引导周军杀入朝歌。纣王见大势已去，登上鹿台，自焚而死，在中国历史上为时500多年的奴隶制国家殷商，从此灭亡。公元前1066年年底，周武王班师回到镐京，正式建立了周王朝。

启示 >>>

战争是关系到国家兴亡的大事，是关系到本国民族兴盛、人民生命安全和国家经济文化繁荣的大事。穷兵黩武或者轻视、忽视战争的国家，必定都会有一个悲惨的下场。正义的战争追求胜利是为了制止战争，而非正义的战争只会给民众带来伤害。

一曰道，二曰天，三曰地，
四曰将，五曰法

原文 >>>

故经之以五事，校之以计而索其情：一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。



释义>>>

所以要从五个方面去加以度量，从计虑上加以比较，并探究制胜的条件和因素：一是道，二是天，三是地，四是将，五是法。

故事>>>

公元前341年，魏惠王出兵攻打韩国，韩国急忙向齐国求救。齐王早有讨伐魏国之心，立刻召集群臣商议救韩之计。

相国邹忌说：“劳师救韩，得不偿失；万一失败，更加不利。不如不救。”

大将田忌说：“如不救韩，韩国归降魏国，对我们齐国有百害而无一益，应该马上出兵相救！”

军师孙臧对邹、田的意见都不赞成。他说：“魏国攻韩，我们不能不救，但出兵过早，等于是我们代替韩国去跟魏打仗，实在是下策。我们应等到魏、韩两国都打得疲惫不堪时再出兵，这时定能大获全胜。”



孙臧画像

齐王采纳了孙臧的策略，亲自召见韩国使者，与韩国使者畅谈齐、韩的友好，然后告诉使者，齐国决定派兵援助韩国。

韩国使者回国复命。韩王得到齐王的许诺，信心大增，命令三军拼死抵抗，给了魏军以极大打击。齐国看时机成熟，便命令田忌为大将，孙臧为军师，率兵救援韩国。

田忌采用了孙臧当年的“围魏救赵”之计，与孙臧一起统率大军，直取魏国都城大梁。魏王害怕了，连忙命令进攻韩国的魏军班师回国，随后又任命太子申为将军，任命庞涓为大将，率十万精兵与齐军决战。

孙臧对田忌说：“魏兵悍勇，交战之时，我军可佯装败退，引敌冒进，然后因势利导，消灭魏军。”说罢，讲出一条妙计，田忌大喜。



按照孙臆的计策，第一天撤军，田忌令兵士挖了供十万人做饭的军灶；第二天撤军，只挖了供五万人做饭的军灶；第三天撤军，军灶的数量减少到仅供二万人用。

魏军统帅庞涓见齐军军灶的数量急剧减少，不由喜形于色，骄傲地对部下说：“我早就知道齐军怯懦，才进入我境内三天，他们的兵士就跑了大半了。”他嫌步兵行动迟缓，就丢下他们，只带领轻车精骑，一路猛追，沿途又见齐军丢下一些辎重，庞涓认为齐军已经混乱，竟然一直深入齐国境地。

庞涓率军追到马陵（今河北省大名县东南），天色已晚。这里地形险要，道路狭窄。庞涓突然发现路边一棵大树被刮去树皮，写着字，一时又看不清楚，就让兵士点燃火把照亮。庞涓还没看完上面的字，早已埋伏在那里的齐军万箭齐发，魏军顿时大乱。庞涓领兵舍命厮杀，想冲开一条血路，无奈齐军重重包围，地形十分险要，冲不出去。惨败之下，庞涓又羞又愤，挥剑自刎。齐军乘胜追击，俘虏太子申，十万魏军全军覆灭。从此，魏国一天天走向灭亡。

唐代宗宝应二年（763），西北边疆少数民族吐蕃纠集回纥等其他民族共二十多万人气势汹汹地杀入大震关，一度攻入京都长安。唐代宗命长子李适为元帅驻守关内，命老将郭子仪为副元帅，率兵赴咸阳抵御。

郭子仪在平定安史之乱时与回纥建立了友好关系，他勇敢善战，身先士卒，回纥人十分钦佩，都称他为“郭公”。郭子仪决定利用这种关系拆散回纥与吐蕃的联盟，把回纥拉到自己这边，共同对付吐蕃。为此，郭子仪派部将李光瓚去“拜访”回纥头领药葛罗。药葛罗得知郭子仪来了，大为惊异，因为他在出兵前就听说郭子仪和唐代宗已经死了，于是提出要见见郭子仪。

李光瓚回到军营，将药葛罗的话转告给郭子仪，郭子仪立即决定到回纥军营去，亲自跟药葛罗商谈。郭子仪的儿子和众将领纷纷劝说郭子仪不能去冒险，又说：“即使去，最少也要带五百精兵做护卫，以防万一。”郭子仪笑道：“以我们现在的兵力，绝不是吐蕃和回纥的对手；如果能说服回纥退兵，或者说服回纥与我们结盟，那就能打败吐蕃。冒这个险是非常值得的。”说罢，只带领几名骑兵向回纥军营进发，同时派人先去回纥军营

报信。

药葛罗及回纥将领听说郭子仪来了，都大惊失色。药葛罗唯恐有诈，命令摆开阵势，他本人弯弓搭箭立于阵前，时刻准备开战。郭子仪远远望见这边剑拔弩张的情况，索性脱下盔甲，将枪、剑放在地上，独自打马走上前。药葛罗见来者果然是郭子仪，立即召唤众将跪迎郭子仪入营。郭子仪见状，慌忙下马，将药葛罗及众将搀起，携手进入军营。

郭子仪对药葛罗说：“回纥曾为大唐平定安史之乱出过不少力，唐王也待回纥不薄，这一次为什么反要来攻打大唐呢？”药葛罗羞愧地说：“郭公在上，我们回纥人不说假话，这一次出兵实在是被大唐叛将仆固怀恩骗来的。仆固怀恩说郭公和代宗都已不在人世。如今郭公就在眼前，我们马上退兵！”

郭子仪说：“我们大唐兵多将广，像安禄山、史思明这样的叛乱都能被平定下去，吐蕃与安、史相比尚且不如，哪里会是对手！如果回纥能与大唐联手，共同打败吐蕃，代宗皇帝一定会感谢你们的。”

药葛罗激动地说：“我们回纥听郭公的！就这么办！”说罢，命令士兵取酒来，要与郭子仪盟誓，郭子仪连连拱手致谢。

回纥人十分讲信义，盟誓之后，立即调兵遣将，向吐蕃发起攻击，郭子仪也倾全军精锐同时向吐蕃发起进攻。吐蕃大败，损兵折将数万，仓皇逃命而去。

郭子仪未费一刀一枪，将“劲敌”回纥“转化”为朋友，又借助回纥人的力量打败了吐蕃，捍卫了大唐的疆域。

启示 >>>

孙子讲的“五事”，总括了准备战争与实施战争所必须把握的基本事项，从而为驾驭战争选择了最佳切入点。这“五事”将政治、经济、天时、地利及人事管理综合加以考虑，形成了一个完整的思维。军事上如此，生活中做事亦如此，做一件事情之前，要通盘考虑，方方面面考虑周全，将整体纳入心中，而不要鼠目寸光，只看到眼前。这样事情才会圆满，才会成功。



将者，智、信、仁、勇、严也

原文>>>

将者，智、信、仁、勇、严也。

释义>>>

将领就是指有智谋才能、赏罚有信、爱抚士卒、勇毅果敢、军纪严明的军队指挥官。

故事>>>

公元前512年，吴王阖闾决心对楚国开战，但苦于没有运筹帷幄、攻城拔寨的大将。谋臣伍子胥七次向吴王推荐齐国人孙武，并把孙武所著兵法十三篇呈与吴王，吴王为孙武高妙的战争见解和横溢的军事才华所折服，终于下令在宫中接见孙武。

孙武本是陈国公子陈完的后裔。陈完因国内动乱逃到齐国，其五世孙、孙武的祖父陈书在攻打莒国的战争中立下战功，齐景公赐姓孙。孙武出身在这样一个军旅世家中，从小受到军事思想的熏陶。齐国是大军事家姜子牙的封地，又是大军事家管仲活动的场所，蕴藏着极其丰富的军事遗产，孙武潜心研究军事，大有所获。

公元前532年，齐国发生“四姓之乱”，孙武与家人离开齐国，来到南方新兴的吴国，在都城姑苏（今苏州）附近隐居，与吴王阖闾的谋臣伍子胥结为知己，同时，呕心沥血，写成了兵法十三篇。

孙武来到吴王宫中。吴王对孙武说：“先生的兵法十三篇惊世骇俗，可是吴国是一个小国，兵微将寡，如果跟楚国这样的大国作战能有几分胜算？”孙武回答道：“兵在精而不在多，将在谋而不在勇，我的兵法十三篇不仅可以运