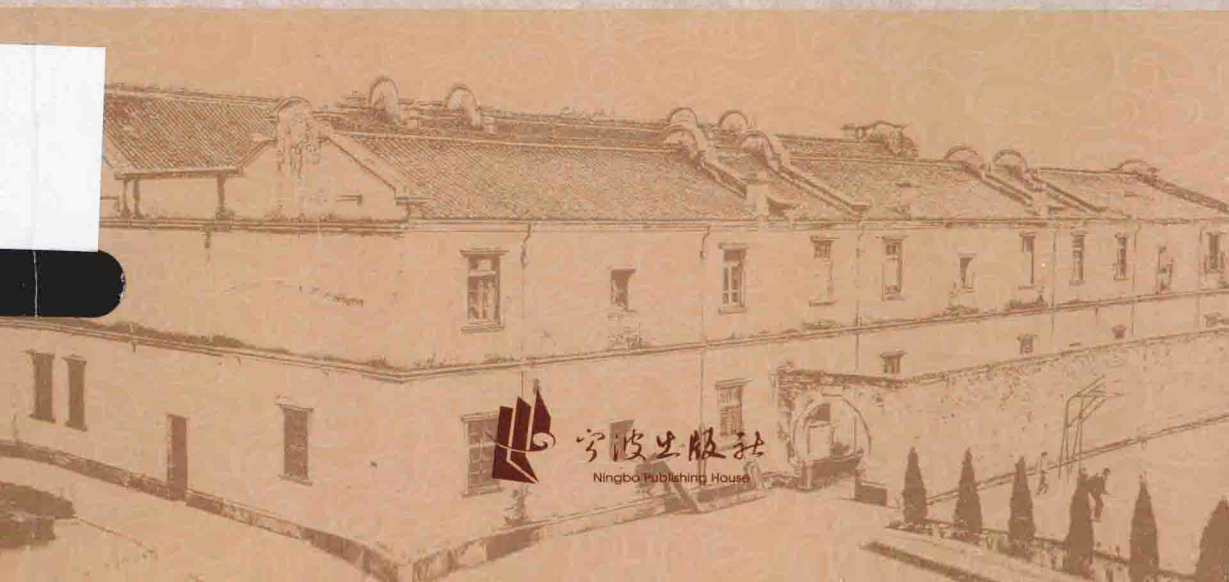


慈溪文史资料第二十八辑

纪实虞洽卿

慈溪市政协教文卫体和文史资料委员会◎编

虞洽卿最大的特点，是在散乱现状中建立秩序，在异质空间内寻求大同。当他乌托邦式的幻想被现实击碎后，却从来不因此而丧失信心，而是调整思路，重拾旗鼓，这种顽强不屈的意志，坚毅奋搏的韧劲，是宁波帮精神的真实写照。



宁波出版社
Ningbo Publishing House

溪文史资料第二十八辑



纪实虞洽卿

主编 楼鹏飞 方印华

慈溪市政协教科文卫体和文史资料委员会◎编



宁波出版社

图书在版编目(CIP)数据

纪实虞洽卿 / 慈溪市政协教文卫体和文史资料委员会
编. — 宁波: 宁波出版社, 2014.9
ISBN 978-7-5526-1759-7

I. ①纪… II. ①慈… III. ①虞洽卿 (1867~1945) — 生
平事迹 IV. ①K825.38

中国版本图书馆CIP 数据核字(2014)第 197015 号

纪实虞洽卿

慈溪市政协教文卫体和文史资料委员会 编

责任编辑 陈金霞
装帧设计 吉祥文化
出版发行 宁波出版社
地址邮编 宁波市甬江大道 1 号宁波书城 8 号楼 6 楼 315040
网 址 <http://www.nbcbs.com>
印 刷 浙江印刷集团有限公司
开 本 787mm × 1092mm 1/16
印 张 19
字 数 280 千
版次印次 2014 年 9 月第 1 版 2014 年 9 月第 1 次印刷
标准书号 ISBN 978-7-5526-1759-7
定 价 42.00 元

版权所有 盗版必究

《纪实虞洽卿》编委会

名誉主任 李兴达

主 任 戴南璋

副 主 任 王益女 陈幼萍 童银舫

委 员 (以姓氏笔画为序)

王孙荣 王益女 王清毅 方印华 方煜东

冯昭辉 许其能 阮万国 励双杰 邱雄飞

陈 墨 陈幼萍 周乃复 俞 强 康华君

童银舫 戴南璋

主 编 楼鹏飞 方印华

改革开放以后,对虞洽卿的研究,以丁日初、杜恂诚的《虞洽卿简论》(发表于《历史研究》1981年第3期)为起始,已经走过了30余年的历程。其间,上海、浙江、宁波、慈溪政协文史委所编印的文史资料贡献尤为巨大,基本勾勒了中国近现代这位工商界巨子的生命轮廓。进入新世纪,对于虞洽卿的研究更是有了新的重大的突破,最为显著的特点是把研究的视角从他的生平述略向经营理念、政治主张、金融思想、爱国行为等多元方向展开,使虞洽卿这一在宁波帮中具有举足轻重的人物得以多维度、更全面、有个性地呈现在人们面前。这是历史之幸,也是学界之幸。当然,也有不少小说、电影、电视剧,以虞洽卿的人生经历为主线,构建了旧中国工商界人士转型之难、创业之艰的辛酸画面和风光背后的黯然长叹。这些旧时代的烙印或许可以为今天提供某种借鉴。

随着时代的变迁,有些尘封的档案不断地被解密,被披露,为研究者提供了新的活力和元素,使研究工作有了新的发现和升华,令人倍感兴奋。如慈溪市档案文化研究会整理编辑的《上海滩视野下的慈溪商人》一书,其中有很大一部分就是关于虞洽卿或与之相关的资料,对我

们追寻历史、修正观点有着不可替代的作用。又如中国第一档案馆保存的毛泽东对冯雪峰等人和华东局的指示电文，可以反映出当时中共中央对这些上层人物的基本态度。尤其是随着苏联档案的解密，我们发现，虞洽卿这个特殊人物不但随着中共的文件出现在斯大林的办公桌上，也出现在斯大林的笔下。这些历史文件的重现，无疑为虞洽卿研究的深入开展起到了添砖加瓦的作用。

虞洽卿的孙子虞寿铭曾说过一件事，希望等条件再成熟些，修复还原虞洽卿在伏龙山上的坟墓，墓碑上刻上应该刻上的名字，还原历史一个真相。

真实地描述虞洽卿鲁莽而勇敢地进行着现代文明的创造和探索的一生，这是本书编写的起因和目的。如果当下能领略到这一点，就可以算是与民国有了深度的精神共鸣与交流。欣赏先人走过的路，回眸一下曾经的风流，是一件挺有意义的事情。

有位名人说：“又想到潘天寿笔下的那只秃鹫，那样的利喙，那样的尖爪，那样深沉而无畏的眼睛，仔细想来，也该是同乡虞洽卿的形象。”虞洽卿那双深沉而无畏的眼睛，曾使那些在1843年用灼热的火药强迫上海开埠的洋人们感到了扑面的寒意。

企业家冯仑说：“如果可以穿越时空对话，我选择虞洽卿。”

作家黄亚洲曾有一个设想：“假如今天阿德哥（指虞洽卿——编者注）满面笑容地向我们走来，阿德哥会说什么呢？”

一百年前虞洽卿说过：“上海滩有啥，龙山也有啥！”今天如果虞洽卿站在伏龙山顶，俯视四周，一定会有种真正的喜悦。因为他魂牵梦萦的家乡，除了“天叙堂”这幢大宅面貌依旧之外，其他地方已是焕然一新，贫瘠的家乡已经化蛹为蝶了。如果虞洽卿现在眼望着他家乡腾空而起的世界第一跨海大桥杭州湾跨海大桥，想起百年前自己为建龙山码头

花了数百万巨资,还不为乡亲们所理解,甚至说他是“洽卿老板大糊相,钞票丢到海中央”。而现在有了大桥,上海与家乡只间隔一顿饭工夫,他的眉毛眼睛应该笑成一个疙瘩了。

我们认为研究虞洽卿,核心是要通过他接触交往过的人来追究虞洽卿的精神世界变化和探索虞洽卿对现代文明追求的思想依据。虞洽卿在清末对改革维新寄予厚望;对孙中山十分敬佩;和早期中共领袖建立了深厚友谊;与蒋介石亲如家人;与黄金荣、杜月笙、张啸林三大亨合作与竞争并存。从这些高层的交往合作中,虞洽卿自始至终扮演着一个时代文明探索者的角色,当然也是既得利益者。

虞洽卿不但政治联姻场场出彩,儿女联姻也为其庞大商业帝国在复杂多变的商海中乘风破浪。叶澄衷、盛宣怀、吴锦堂、蒋百器等与虞洽卿都有姻亲关系。虞洽卿颇有女人缘,一生有数不清过继囡、祭拜囡,当这些名人之妻、大亨之女、交际名流、舞台优伶亲切地叫虞洽卿一声“爹爹”时,使虞洽卿的人脉关系犹如一张铺天大网,其社会关系也因此而渗透到了社会每个角落。

由于历史的原因,虞洽卿的后人现分散在世界各地。慈溪香港商会会长虞寿铭先生曾多次往返两地,仍为家乡经济建设出力。生活在美国洛杉矶的虞刚年每年返乡捐资捐物,其眷恋乡土之情依然是如此强烈。当然,今天我们仍忘不了为中国第一艘万吨轮下海捧香槟酒的虞洽卿孙女虞岫云。上海滩第一次选美桂冠获得者虞澹涵是虞洽卿的女儿。虞洽卿在历史上有精彩人生,他后人的足迹同样亮艳。身在上海的宁波人中流传着一句话:做人要做阿德哥,学人要学叶澄衷。昨天是今天的镜子,也是今天的营养。

为避免资料罗列的重复性,本书采用的是篇章结构。全书共分三篇,第一篇是虞洽卿与历史人物的关系,这样的体例就有别于以前或以

时间为主轴,或以事件为主线的格局,也避免了蜻蜓点水式的叙述。当然,因为篇幅所限和尽可能提供新材料,我们也只能是截取与之相关并且以前鲜为人知的一些片段。第二篇是虞洽卿一生中较为重要的事件。同样,对于他创办四明银行、宁绍公司、三北公司、证券物品交易所等人们已耳熟能详的内容,则尽可能避开。对于他创办南洋劝业会以及他在五卅运动中的态度等这些重大事件,根据新资料,提出新观点。再如沉船封江一事,以前也曾有过不少资料,在本辑资料中则更为详尽,并结合时代背景给予综合阐述。附篇是亲属篇,我们选了四人,分别是儿子虞顺慰、女儿虞涵澹、女婿江一平、孙女虞岫云。这不仅是因为这四名亲属在当时有一定的知名度和影响力,更为重要的是他们在一个时期内有着众多的社会活动,各类报刊上都报道过他们的消息,是虞氏家族众多成员的一个缩影。尤其是虞顺慰先生,作为虞洽卿的小儿子,曾来慈溪故地重游,“文革”结束之后,不顾已近七十岁的高龄,往返于香港和上海之间,为延续父辈事业呕心沥血,其精神确实令人钦佩。在他的身上,既可以看到三北公司由盛而衰的经过,也可以觅见企业发展兴盛与国家民族前途命运的紧密关系。所谓“国运昌,一切昌;国运衰,一切衰”,在这里可以找到最完整的答案。

在本书的编辑过程中,我们尽可能地做到“三亲”资料与文选资料的比对,力求准确。如三北公司的公私合营时间,回忆资料说是在1957年,但查阅相关档案后,发现公司合营的时间是在1953年至1954年,对于这类记忆失误现象,均予以纠正。但是,限于我们的资料 and 水平对一时无法确定的,只能采取多说并存的方法。虽然我们作出了相应的努力,但错误依旧难免,恳请知情者能及时指正,不胜感激。

编者

2014年4月

XU / 序

读一代商界巨子，看半部民国历史，这是我阅完本辑书稿的基本感受。

慈溪市政协曾于 2008 年 12 月和宁波市政协文史委联合编辑出版《三北虞洽卿》一书，现经过 5 年多的努力，再次推出《纪实虞洽卿》，这是对虞洽卿研究的深化，也是对这位民国时期宁波帮代表人物的再次审视和总结。楼鹏飞、方印华两位先生为之付出了不少心血。

由于一些档案的逐渐解密，一些新资料的不断补充，这本书不再以虞洽卿创办航运业和银行业等为主线，而是通过他及他相关的一些生活片段，来反映他处世为人的基本立场和行为准则。编者把本辑内容分为三大部分，即人脉篇、事件篇和亲属篇。这样的编排方式打破了以前以时空为经线，以活动为纬线的传统格局，多角度、立体化，令人耳目一新。

在人脉篇中，我们看到了当年虞洽卿结交之广和影响之大。结交人物中有时代伟人、军政要人、社会名流，也有商界巨头、青帮大亨、艺术大家等。他曾与孙中山、蒋介石、段祺瑞等有密切交往，他又被斯大林、陈独秀、毛泽东等所关注重视，这些足以反映虞洽卿在当时的地位和影响。而与中共地下党负责人联系频繁，不仅展示出虞洽卿所处时代的特

殊性，更体现出处于这一特定环境中一个企业家灵活多变的策略与手段。在当时社会，公众利益与私人交情经常会发生激烈冲突，而虞洽卿总是把公众利益放在第一位，这是他受到各界人士拥护的重要前提。他推荐鲁迅，聘用康生，则凸显了他任人唯贤的一贯主张。这些都是本辑文史资料新的看点。

事件篇中所选择的内容，都具有相当强的代表性和典型性。作者尽可能地回避了在《三北虞洽卿》一书中曾出现过的一些事件，这使得本书有了更开阔的视野和更新颖的视角。修复武松墓，开发房地产，推广新生事物，在这些事件中，我们似乎可以觅见虞洽卿当年的经商理念和敏锐目光。而沉船封江、募捐抗日则是他爱国情怀的集中体现。虞洽卿曾三次赴日考察，提议举办南洋劝业会，他从迷茫中走向成熟，这一过程其实也是他探索孙中山“实业兴国”思想的重要实践。在这一系列事件的背后，既有他清晰可辨的思想脉络，也有他义不容辞的责任担当。发掘这些史料，对于今天的人们了解历史背景不无裨益。

附篇亲属篇中，虽然所涉及的人物只有四人，但他们的经历照样可以为我们提供民国时期旧上海的诸多信息。女儿虞涵澹参加的名媛竞选活动，与今天的美女选秀乃异曲同工；孙女虞岫云的诗歌创作则代表着20世纪30年代上海女诗人群体的崛起和隐没；虞顺慰是虞洽卿的幼子，从他的身上可以看到社会重大变革时期的缩影；女婿江一平是一个非常特殊的人物，他以律师的身份参与了一些著名的诉讼活动，是民国时期法律演变的见证者。所以，这四名亲属既从不同侧面反映出当年虞氏家族鲜为人知的情景，也折射出这个时代的社会面貌。

从1945年虞洽卿去世至今，已有近70年时间。这70年来，中国社会已经发生了翻天覆地的变化。我们政协出版文史资料，目的在于以史鉴今，也是为实现中华民族伟大复兴之梦尽一份力。我们以为，虞洽卿始终

如一的爱国爱乡的热情、奉献社会的善举,至今值得弘扬。虞洽卿最大的特点,是在散乱现状中建立秩序,在异质空间内寻求大同。当他乌托邦式的幻想被现实击碎后,却从来不因此而丧失信心,而是调整思路,重拾旗纛,这种顽强不屈的意志,坚毅奋搏的韧劲,是宁波帮精神的真实写照。即便是在今天全面深化改革的新的历史起点上,仍值得人们借鉴!

戴南璋

2014年1月

CONTENTS

目 录

前言	001
序	戴南璋 /005

人 脉 篇

一 / 时代更替时的人物背景	003
二 / 与中共早期领袖的关系	016
三 / 追随孙中山矢志不渝	029
四 / 同陈邦瑞的浓重乡谊	033
五 / 对蒋介石亲密私交	039
六 / 跟贝润生的同门之义	049
七 / 荐鲁迅管理煤矿始末	055
八 / 和各类艺术家的交往	061
九 / 聘请康生做私人秘书	077
十 / 毛泽东对虞的二次批示	085
十一 / 为黄楚九游说两大亨	094
十二 / 端方推荐成同济校董	106
十三 / 梅龙镇酒店背后的故事	112

十四 / 替陆连奎求情蒋介石	119
十五 / 为顾竹轩打外国官司	127
十六 / 与王崑南生隙成对头	135

事 件 篇

一 / 三次赴日的探索之旅	145
二 / 中国博览会的开山鼻祖	153
三 / 武松墓与西湖博览会	162
四 / 提倡并推广新生事物	170
五 / 风光一时的房产开发	177
六 / 航运、教育与家乡并重	185
七 / 五卅运动中忍辱负重	193
八 / 杜家祠堂庆典的总管	203
九 / 破釜沉舟壮举义薄云天	214
十 / 为抗日募捐竭尽全力	223
十一 / 虞洽卿路命名之盛典	235

附篇：

亲 属 篇

一 / 风靡沪上的名媛虞涵澹	247
二 / 名动申城的大律师江一平	257
三 / 诗人虞岫云和鲁迅的恨怨	268
四 / 虞顺慰重振三北公司	278
后记	288

人 脉 篇

作为民国时期一个极为重要的人物，虞洽卿注定要在其一生的人际交往中与各种政要、名流发生联系，既有慈禧太后、光绪皇帝、袁世凯、段祺瑞等一国之主，也有孙中山、蒋介石这样政坛的高端领袖。此外，黑白两道中的人均可在他的联系谱中找到蛛丝马迹。每个人就是一个故事，而每个故事则可以让人了解一段尘封的历史。这就是史学界常说的一句话：历史因人物而变得精彩。

纵观虞洽卿的性格特点，很难用一句话来概括和形容，但有一条基本不变的原则，那就是他在待人接物上总是与人为善，在事件处理上以国为重。不论是高端人物还是普通民众，对虞洽卿的评价都极为一致，这也反映出他处世为人的热情和老到，当然也有例外。

在上海滩的60年间，虞洽卿曾与两人交恶，一个是直系军阀孙传芳。另一个是汉奸傅筱庵，为与他争夺上海总商会之职，傅筱庵不惜暗中作弊，直到公开反目。这两人的结局不太好，一个于1935年被仇家之女刺杀，一个被抗日锄奸团劈杀于家中。

本篇所选取的人物与资料，在以前的文史资料中大多未曾出现，即便有所提及，也都是一笔带过，而在这里作了比较详尽的交代。我们认为只有这样，才能使读者对于某一人物的来龙去脉有清晰的概念。

一

时代更替时的人物背景

虞洽卿,1867年(清同治六年)6月19日生于浙江省慈溪龙山山下村。原名和德,字洽卿。1881年,虞洽卿14岁时,到上海瑞康颜料行当学徒,不久他由学徒升为跑街,负责联系业务。之后,他出银二百两加入瑞康行,成了股东。

为了更好地跟外国人打交道,他进了一家私人办的补习夜校学习英语。他注意阅览《申报》、《新闻报》等报刊。一次,德国洋行急于脱手一大批颜料,一些商行怕颜料质量有问题,而虞洽卿通过看报知道德国人急于将货出手是因为欧洲正在打仗,德国人要马上回国。于是虞洽卿将颜料全部买下,瑞康行因而发了大财。仅此一事,就可以看到他的敏感性和经商才能。

1896年,虞洽卿花了四百多两银子,向清政府捐得候补道台官衔。这相当于今天的副省长。虽然花了他四百多两白银,但他觉得物有所值。除了利益输送之外,这份投资也让虞洽卿有了政治上的荣誉身份。

1892年,虞洽卿任鲁麟洋行买办,1902年改任华俄道胜银行买办,

次年又改任荷兰银行上海分行买办。1900年中国北方爆发了义和团反帝爱国运动,英、法、日等组成了八国联军侵犯中国,攻入北京城,签订了《辛丑条约》,1901年签约庚子赔款条约,赔款总额达四亿五千万两白银。清政府急于支付各国赔款,不得已向各国组成的银行团借款。华俄道胜银行、荷兰银行都参加了筹款银行团,虞洽卿有机会参与借款的工作,使他与清王朝的皇亲大臣有了攀附交结的机会,他屡次进言建议,受到清政府的重视。

1905年的中国,是近代史上最激进的年份。清政府以令人目眩的速度推出了政治、社会 and 财经等多项变革,其力度之大、范围之广、震撼之强早已远远超出百日维新。

清政府在财经上的除旧立新显得最为大胆,这一点很少被后人观察到。因为不涉及政体,所以,晚年的慈禧对财经变革的奏折几乎是“从善如流”。然而,由于缺乏整体性的规划以及国家主义的模式,晚清的经济变革宛如一个怪胎。

清政府在经济领域接二连三地释放出来的变革决心和措施,曾经让帝国气象为之一新。1905~1908年,全国新设厂家201家,投资合计达4581万元。年均设厂数分别超过洋务运动30年的20多倍,是甲午战争后的2.5倍,投资额分别超过5.7倍与2.9倍。

跟经济变革上的大刀阔斧相比,清政府在社会变革上的力度明显不足,而在政治变革上则是迟疑摇摆。

1905年12月初,上海发生了一起轰动一时的大闹会审公堂案。

当时,一名广东籍的官太太黎黄氏因丈夫亡故,带着15名婢女由川返粤,路过上海时被上海英租界巡捕房以贩卖人口罪名拘捕。租界会审公廨审理此案时,中英两国会审官对女犯应当关押在何处又发生了争议,英方会审官与中方会审官两相争执,并引发了血案。英租界的华人商号纷纷罢市抗议,而洋巡捕也不甘示弱,竟一律罢岗,使原本秩序井然的租界顿时陷入混乱。