

谋略智略图文版

曹冈 主编

至高无上人生哲理

道家圣哲智谋全书

中华大方略全书



将欲夺之必固予之 退天長地久
ZHONGHUA DAFANG LUE QUANSHU

将无为作有为 以不变应万变
祸兮福之所倚 福兮祸之所伏
大道废有仁义 智慧



INNER MOUNTAIN PUBLISHING HOUSE

中华大方略全书

卷四

道家玄哲智谋全书



中华大方略全书·谋略智略图文版

作 者	曹冈 等
出版发行	内蒙古人民出版社（呼和浩特市新城区新华大街祥泰大厦）
邮 编	010010
经 销	各地新华书店
印 刷	北京海德印务有限公司
开 本	880×1230 1/32
字 数	2280 千
印 张	252
版 次	2005 年 5 月第 1 版 2005 年 5 月第 1 次印刷
书 号	ISBN 7-204-07919-1/I·1689
定 价	384.00 元

如发现印装质量问题,请与我社联系。联系电话:(0471)4971562 4971659



目 录

第一章 道可道，非常道；名可名，非常名。	
老子的慈忍之道	(2)
◇唐太宗的知人、用人之道	(16)
◇非常之人必有非常之度量	(33)
◇孟尝君的胸怀	(36)
◇即使他死有余辜但也不能杀	(38)
◇季布将刚强的心性变柔弱	(39)
◇想了解儿子就先看看他的朋友	(41)
◇弱不禁风的少女感动了皇上	(43)
◇诸葛亮攻心终使其心悦诚服	(45)
◇效法孔明攻心为上	(50)
◇随机应变晏子善长委婉规谏	(53)
◇善必有报那是不会错的	(59)
◇解缙诗谏明成祖	(60)
◇羊枯的攻心战术在不知不觉中进行	(61)
◇要学会容忍他人的过失	(64)
◇宋太祖的宽仁之治	(66)
◇忍为上曾国藩打掉牙齿和血吞	(69)
◇士兵愿拼死报答他的慈爱	(73)
◇胡林翼坚忍是为了全力去对付敌人	(79)



第二章 知人者智，自知者明。

- 老子的以智为愚 (88)
- ◇左师触龙的智慧 (99)
 - ◇图大业朱棣诈癫 (102)
 - ◇韬光养晦刘备种菜 (108)
 - ◇班婕妤行事不辩自明 (111)
 - ◇知韬晦楚庄王三年不鸣 (111)
 - ◇为政变司马懿装病 (118)
 - ◇宇文邕变中求胜 (124)
 - ◇求生存者智高一筹 (128)
 - ◇以愚为智康熙帝除鳌拜 (134)
 - ◇曾国藩的急智 (140)
 - ◇讲出来的智慧也十分高明 (142)
 - ◇察颜观色虞寄避祸端 (145)
 - ◇功高不震主萧何能自保 (147)
 - ◇曾国藩老谋深算 (151)
 - ◇治国就要让百姓得到益处 (154)
 - ◇善胜敌者不与 (158)
 - ◇晋文公的策略 (161)
 - ◇事一强以攻众弱 (167)
 - ◇顺吐蕃民意使其内乱 (169)

第三章 天下之至柔，驰骋天下之至坚。

- 老子的以柔克刚 (174)
- ◇以柔克刚刘秀使汉朝中兴 (187)
 - ◇天下受到了刘大夏的极大赏赐 (196)



- (177) ◇各为其主 (197)
- (185) ◇一句话就打动了君主 (198)
- (188) ◇偏听则暗，兼听则明 (199)
- (189) ◇宰相的雅量，元帅的镇静 (203)
- (195) ◇富弼不辱使命 (208)
- (197) ◇淡不可救浓 (210)
- (198) ◇要吸取历史的教训 (212)
- (200) ◇不如拿活人求利 (213)
- (201) ◇鱼儿离不开水 (214)
- (202) ◇义士的楷模 (215)
- (206) ◇螳螂捕蝉，黄雀在后 (219)
- (207) ◇一定要有容纳人才的气量 (220)
- (210) ◇庄子的王霸之道 (223)
- (212) ◇使计谋薛长儒轻松退叛军 (226)
- (218) ◇刚正之气，磅礴盛大 (227)
- (227) ◇韩愈严厉而正义凛然 (229)
- (228) ◇李泌思虑深远 (230)
- ◇周亚夫静以待变 (232)
- ◇郑庄公以弱胜强 (233)
- ◇张巡以柔克刚 (235)

第四章 圣人常无心，以百姓心为心。

- 老子的清静无为 (242)
- ◇无为而治是五帝的治国法则 (259)
- ◇王猛治国依靠法制 (264)
- ◇顺民心赵国以弱胜强 (270)
- ◇董贤盛极必衰 (275)



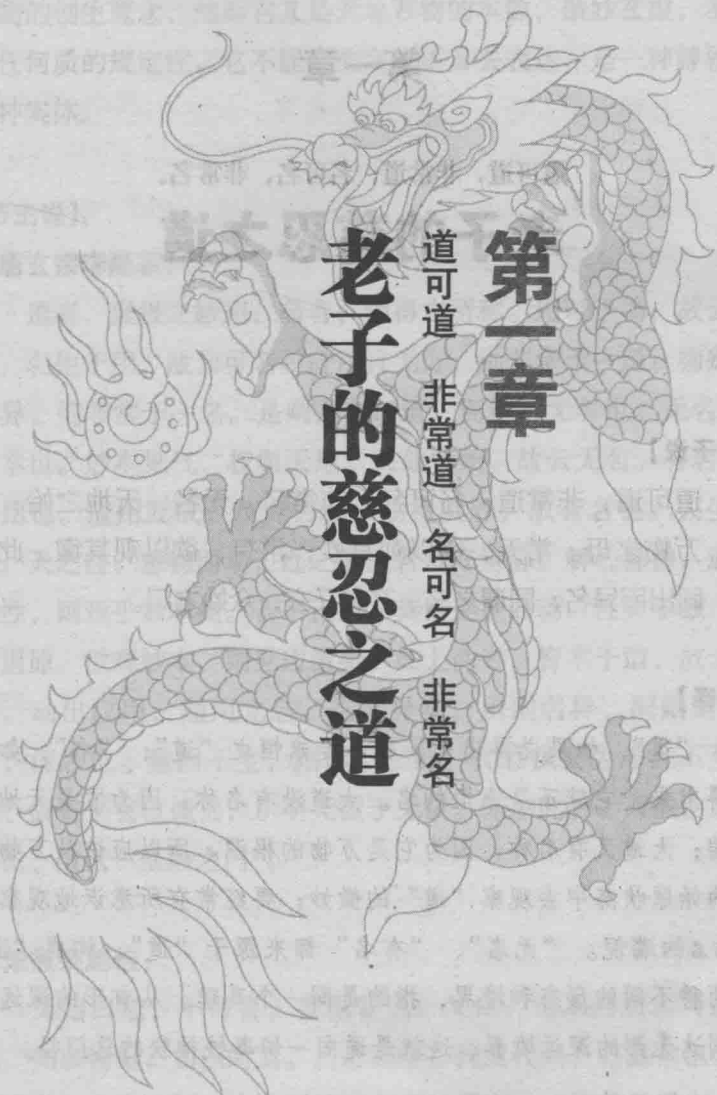
(701)	◇无为而治萧规曹随	(277)
(801)	◇清虚为本的刘恢	(281)
(901)	◇冯驩为主收买人心	(282)
(505)	◇无争谦让的品德	(287)
(805)	◇铲除朋党乾隆力求无为而治	(289)
(015)	◇功成就应该身退	(292)
(515)	◇人不可以貌相	(294)
(513)	◇清静有为的马皇后	(296)
(815)	◇孟尝君烧书札	(301)
(815)	◇寇恂自保学萧何	(302)
(015)	◇起草的诏书变为谏书	(304)
(055)	◇鹏飞万里在风之上	(305)
(555)	◇李隆基治下的盛世景象	(310)
(555)	◇善于网罗人才的元世祖	(315)
(555)	◇诸葛亮治蜀不拘一格用人才	(318)
(055)	◇我好静而民自正	(322)
(055)	◇宋文帝以民为本	(327)





第一章 老子的慈忍之道

道可道 非常道
名可名 非常名





第一章

道可道，非常道；名可名，非常名。

老子的慈忍之道

【老子说】

道可道，非常道；名可名，非常名。无名，天地之始；有名，万物之母。常无，欲以观其妙；常有，欲以观其徼。此两者，同出而异名，同谓之玄。玄之又玄，众妙之门。

【今译】

“道”，如果说得出来，就不是永恒之“道”；“名”，如果叫得出来，它就不是永恒的名。大道没有名称，因为它是天地的开端；大道又有名称，因为它是万物的根源。所以应该从万物永恒的始原状态中去观察“道”的微妙；要经常有所意识地观察有形有名的端倪。“无名”、“有名”都来源于“道”，构成“道”的两种不同的形态和境界，指的是同一个真理。从有形的深远境界到达无形的深远境界，这就是通向一切奥妙神秘的总门径。

【点评】

老子所提出“道”这个概念，是作为自己的哲学思想体系的





核心，其涵义博大精深。为了与当时其他哲学思想奉行的“道”加以区别，我们称老子之“道”为“大道”。大道是老子认定的万物的创生理念，然而它又是天地万物的本源，微妙玄虚，不具有任何质的规定性，它不能用文字或语言去表达，是一种神秘的精神实体。

【帝王说】

◆唐玄宗李隆基：

道者，虚极之妙用；名者，物得之所称。用可于物，故云可道；名生于用，故云可名。应用且无方，则非常于一道；物殊而名异，则非常于一名。是则强名曰道，而道常无名也。无名者，妙本也。妙本见气，权與天地。天地资始，故云无名。有名者，应用也。应用匠成，茂养万物。物得其养，故有名也。人生而静，天之性；感物而动，性之欲。若常守清静，解心释神，返照正性，则观乎妙本矣。若不正性，其情逐欲而动，性失于欲，迷乎道原。欲观妙本，则见边徼矣。如上两者，皆本于道，故云同也。动出应用，随用立名，则名异矣。出则名异，同则谓玄。玄，深妙也。意因不生，则同乎玄妙。犹恐执玄为滞，不至兼忘，故寄又玄以遗玄，示明无欲于无欲。能如此者，万法由之而自出，故云“众妙之门”。

◆宋徽宗赵佶：

无始曰道，不可言，言而非也。又曰：道不当名。可道可名，知事物焉，如四时焉。当可而应，代废代兴，非真常也。常道常名，自本自根；未有天地，自古以固存。“伏羲氏得之，以袭气母；西王母得之，坐乎少广”。莫知其始，莫知其终。道常无名，天地亦待是而后生。庄子所谓生天生地是也。未有天地，





孰得而名之？故“无名”为天地之始。有天地，然后万物生焉，故“有名”为万物之母。《庄子》曰：“建之以常无有。”不立一物，兹谓之常无；不废一物，兹谓之常有。常无在理，其上不皎，天下之至精也，故观其妙。常有在事，其下不昧，天下之至变也，故观其微。有无二境，微妙寓焉。大智并观，乃无不可。恍惚之中，有象与物。小智自私，蔽于一曲，弃有著空，徇末忘本，道术于是乎为天下裂也。道本无相，孰为微妙。物我同根，是非一气，故同谓之玄。世之惑者，舍妄求真，去真益远。殊不知有、无者，特名之异耳。《素问》曰：“玄生神。”《易》曰：“神也者，妙万物而为言者也。”妙而小之谓玄，玄者，天之色，色之所色者，彰矣。而色色者未尝显，玄之又玄，所谓色色者也。玄妙之理，万物具有。天之所以运，地之所以处，人之所以灵，百物之所以昌，皆妙也。而皆出于元，故曰众妙之门。孔子之作《易》，至“说卦”然后言妙，而老氏以此首篇。圣人之言，相为终始。

◆明太祖朱元璋：

上至天子，下及臣庶，若有志于行道者，当行过常人，所行之道，即非常道。道犹路也。凡人律身行事，心无他欲，执此而行之，心即路也，路即心也。能执而不改，非常道也。道可道，指此可道言者，盖谓过人之大道。道既成，名永矣，即非常之名。可行焉，可习焉。道之幽微，静无名而动有益，即“无极而太极”是也。且如吾为天下君，善政之机日存于心而未发，孰知何名？才施行，则有赏罚焉。不但君心有赏罚，贤人君子有志，则皆能利济万物。所以，“无名天地之始”，即君子仁心畜之于衷，发而济万物，则有名矣。岂不万物之母云？无欲观其妙，谓道既行，而不求他誉，以已诚察于真理。故云“常无欲以观其



妙”。又“常有欲以观其徼”，非他欲也，乃欲善事之周备耳。虑恐不备，而又欲之，非声色财利之所欲。徼，言边际也。为前文奇甚，故特又赞之。

◆清世祖福临：

上道字，乃制行之道；可道，行之也；常道，乃真常不变之道也。上名字，乃立言之名；可名，言之也；常名，即常道之名。无名者，道也。所以生天生地也。有名者，道所生也。所以化生万物也。常无者，法道之无也。观者，察也。妙者，道之微妙也。常有者，法道之有也。徼者，道之边际。两者，谓有、无也。同出于道，而特异其名。凡远而无所至极者，其色必玄，故以玄字形容道之不可名。玄已至矣，玄之又玄，则玄亦不足以名之矣，故为众妙之所从出。

凡天下之道，可以制行者，非真常之道也。凡天下之名，可以立言者，非常道之名也。故无名之道，浑沦无体，而天地于此始焉。及其有名，长养不穷，而万物于此生焉。道之有无，兼该如此。故得道者，内观其心，心无其心；外观其形，形无其形；是谓常无，盖欲以察道之微妙焉。至于措之五常，施之百行，无物不有，无时不然，是谓常有；盖欲以察道之边际焉。正以有无两者，非判然二物也。同出于自然之道，而特异其名耳。盖世有以有为道者，有以无为道者；有以非有非无为道者，有以亦有亦无为道者。彼皆分别执著，而不知有无浑融。故有无浑融，斯谓之玄。然玄亦不足以尽之，而且玄之又玄，是为众妙之所从出，而天下之道，莫有过之者矣。

【老子说】

古之善为道者，微妙玄通，深不可识。夫惟不可识，故强为



之容。豫兮若冬涉川，犹兮若畏四邻，俨兮其若客，涣兮其若凌释，敦兮其若朴，旷兮其若谷，浑兮其若浊。孰能浊以静之徐清？孰能安以动之徐生？保此道者不欲盈。夫惟不盈，故能敝之而新成。

【今译】

古代善于持守大道的人，精深通达，深刻得非一般人所能理解。因为不可记述，所以只能勉强对他作些形容：他们的表现，像冬天踏冰过河一样谨慎，像提防四周的危险一样警觉，像做客一样庄重，像冰凌融化一样轻松，像未经雕琢的玉石一样质朴，像深山幽谷一样空旷，像浊流一样浑然无别。混浊的水静下来，慢慢就会澄清。安静的东西动起来，慢慢就会产生变化。保持这个“道”的人，不要求满足欲望。正因为他们不要求满足欲望，所以能除旧更新，前进不已。

【点评】

前面老子讲过“道”是精妙深玄，恍惚不可捉摸。这里讲述了从政者的个人素质和处世原则，那些悟道、得道之士，也“微妙玄通，深不可识”，因此难以写状。老子只能勉强通过各种比喻来描述悟道得道之士的举止风貌、人格形态、超常能力和行为准则；总之，有“道”的人他们的精神境界远远超出一般人。老子认为，一个理想的从政者，首先要严肃面对现实政治，既要注意周围的种种危险，还要从容应对各种难题；其次是不露声色，既不要把自己限制在某个固定的位置，也不要把注意力集中在某个特定的地方，而是要在解决问题之前把所有因素都考虑为一个整体。老子还辩证地看待“浊”和“清”，“安”静和“生”动之间的对立转化关系，体道之人在动浊态中，通过“静”来定心自





养，进而转入清明的境界，并以此来说明动极而静，静极而动的复杂过程，用辩证法论证了虚、静、归、复的对立统一。

【帝王说】

◆唐玄宗李隆基：

士，事也。言古之善以道为事者，于彼微言妙道，无不玄鉴通照，而德容深邃，不可识知。○夫唯德量难识，故强为容状以明之，谓下文。豫，闲豫也。善士于代闲法，如涉冬川。众人贪著，故畏惧。今我不染，故闲豫也。○犹豫，疑难也。上言善士不染，故闲豫。及观行事，甚疑难，如今代人惧邻戒。○虽则俨然若客，无所造为，而不凝滞于物，涣然若春冰之释散也。○虽涣然冰释，曾不自矜，而能敦厚，若质朴无所分别。○其德量旷然宽广，无所含容，若彼空谷。○和光混迹，若浊而清。孰，谁也。谁能于彼浑浊，以静澄止之，令徐自清乎？○谁能安静于此，清以久，更求胜法，运动修行，令清静之性不滞于法而徐动出也。生，犹动出也。欲保此徐清、徐生之道，当须无所执滞。若执清求生，是谓盈满，将失此道，故云不欲盈。○夫唯不盈满之人，故能以新证之。行为弊薄，不以其新成而滞著也。

◆宋徽宗赵佶：

古之士，则与今之士异矣。善为士，则与不善为士者异矣。故微则与道为一，妙则与神同体。玄有以配天，通有以兆圣。而藏用之深，至于不可测。《书》曰：“道心惟微。”则微者道也。《易》曰：“神也者，妙万物而为言。”则妙者神也。《易》曰：“天玄而地黄。”则玄者天之色。《传》曰：“事无不通之谓圣。”则通者圣之事。水之深者可测也，穴之深者可究也。古之善为士者，微妙玄通，名实不入，而机发于踵，其藏深矣，不可测究。



列御寇居郑圃，四十年人无识者。老子谓孔子曰：“良贾深藏若虚，君子盛德，容貌若愚。”其谓是欤？○天之高不可俄而度也，地之厚不可俄而测也。曰圆以覆，曰方以载者，拟诸其容而已。强为之容，岂能真索其至？豫者，图患于未然；犹者，致疑于已事。古之体道者，以内游为务，不以通物为乐。恐惧修省，不得已而后应，若冬涉川；守而不失己，若畏四邻，《易》所谓“以此斋戒者”是也。○《语》曰：“望之俨然。”《记》曰：“俨若思。”《庄子》曰：“物无道，正容以悟之，使人之意也消。”全德之人，远之则有望，近之则不厌，故其状，义而不朋。○水凝而为冰，冰释而为水，其实一体。蔽于执一者，如水之凝；通于大同者，如冰之释。《易》曰：“涣，离也。”遗物离人而无所系轸，所以为涣。○敦者，厚之至。性本至厚，如木之朴，未散为器。○旷者，广之极。心原无际，如谷之虚，受而能应。○不别雕以为兼，不矫激以为异，浑然而已，故若浊。与修身以明污者异矣。有道之士，即动而静，时骋而要，其宿定而能应，至无而供其求。故静之徐清，而物莫能浊；动之徐生，而物莫能安。《易》曰：“来徐徐。”徐者，安行而自适之意。至人之用心，非以静止为善，而有意于静；非以生出为功，而有所于生也。因其固然，付之自尔，而无怵迫之情，遑遽之劳焉。故曰徐静之徐清。万物无足以饶其心，故孰能浊动之徐生；万物无足以系其虑，故孰能安。安有止之意。为物所系，则止矣，岂能应物而不伤？有积也，故不足；无藏也，故有余。至人无积，亦虚而已。保此道而以天下之美为尽在己者，亦已小矣，故不欲盈。《经》曰：“大白若辱，盛德若不足。”○有敝，故有新；有成，故有坏。新故相代如彼。四时成坏，相因如彼。万物自道而降，丽于形数者，盖莫不然。惟道无体，虚而不盈，故能敝能新能成能坏，超然出乎形数之外，而未尝敝、未尝坏也。故曰：“夫惟





不盈，故能敝不新成。”木始荣而终翠，火初明而末熄，以有新也，故敝随之。日中则昃，月满则亏，以有成也，故坏继之。有道者异乎此。

◆明太祖朱元璋：

君子所乘者，得天地至精之气，乃神慧而不妄为。使其动，则诸事有理焉；使其静，则灵神于心。人莫知其所为如何，故深妙难通。老子设词，假似傍人，强立名色以规视。指前君子之人，怀仁坚志，人轻不可得而知彼之机，故设七探之意，使欲知彼之机，尤甚难知。盖欲使后人修道坚如是也，又以犹、豫二兽名于其中，又以整然之貌见之，加以怠慢之情合之，添淳淳然混之，亦声势以动之，侮以喧哗窥之。凡如此者有七，终不得其真情。是以贤人君子之诚难动，其小人之心，安能如是也。言有如此之能人，谁能见彼，昏而使醒。君子以动，何人使彼静之。君子以浊，何人使彼澄之以清。言君子以安，孰能以智动之。君子之意未发，孰能以计使之渐萌。此盖教人持身，保道止是，不欲太过耳，故所敝不新成。所以敝不新成者，不盈不坏是也。不新成者，既不坏，安有新成就者，故保此道者，如是甚不难哉！

◆清世祖福临：

不可识，则不可形容，而勉强形容之。戒而后动曰豫。疑而不行曰犹。言其不敢慢。言其恐欲陷。言其质。言其虚。言其不与物异。以上皆强为之容也。徐者，听其自然之意。常虚而受，则无盈满。敝，故也；不新，能不新也；成，能成也。

此章言得道者之以虚为用也。谓古之善为士者，将以成圣而尽神也。其入道之功，由微至妙，妙极而玄，玄则通，通则深不可识矣。至于不可识，则又何从而形容之哉？以为如不得已，则



若冬涉川；以为如恐人见，则若畏四邻；以为庄敬而若客；以为恐惧而若履冰；以为若朴之未雕；以为若谷之能受；以为浑然若浊而不与物异。此七者，疑之而不能拟之也。意者其清乎？世俗之士，为浊所淆，孰能如今之浊也，而静之，而徐清。意者其能生乎？枯槁之人，以定灭性，孰能如今之安也，而动之，而徐生。凡以保此道者，其中常虚而不盈，则但见故而不新。能故而不新，则千载如一日，而道于是乎大成耳。

【老子说】

善为士者，不武；善战者，不怒；善胜敌者，不与；善用人者，为之下。是谓不争之德，是谓用人之力，是谓配天、古之极。

【今译】

善于作将帅的人不轻易动武，善于打仗的人不容易被敌人激怒，善于胜敌的人不跟敌人硬拼，善于用人的人对别人很谦虚。这叫做与人无争的美德，这叫做能利用别人的力量，这叫做壮大天“道”，这是自古以来的准则。

【点评】

老子讲述了“道”的原则运用在军事方面的战略战术，提出以“不争之德”来克敌制胜的道理。老子认为将帅应做到四善：不逞强，不激怒，避免正面硬拼，利用旁人力量，以不争达到争的目的。老子所讲的“不争之德”，是符合天道的最高准则，基本精神还是“无为”，中心意旨是不战而屈人之兵，通过“不争之德”来取胜。

