



# 与美国一起发展 摩根财团

笑看华尔街风云  
走近银行家世界

华尔街的霸主 金融界的梟雄

# House of Morgan

走近美国金融的故事，破译西方社会的财富密码。

窥视**摩根**财团**发家**的秘密，  
了解最**真实**的**美国金融**发展史！

孙戈◎著



海潮出版社  
Hai Chao Press



与美国一起发展

# 摩根财团

摩根财团  
J.P. Morgan & Co.

摩根财团  
J.P. Morgan & Co.

# House of Morgan

摩根财团  
J.P. Morgan & Co.

摩根财团  
J.P. Morgan & Co.

摩根财团  
J.P. Morgan & Co.

摩根财团  
J.P. Morgan & Co.



与美国一起发展

# 摩根财团

笑看华尔街风云  
走近银行家世界

华尔街的霸主 金融界的枭雄

# House of Morgan

孙戈◎著

图书在版编目 (CIP) 数据

与美国一起发展：摩根财团 / 孙戈著. -- 北京：  
海潮出版社，2015.2  
ISBN 978-7-5157-0724-2

I. ① 与… II. ① 孙… III. ① 摩根财团 — 企业管理 —  
经验 IV. ① F837.123

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2015)第 016649 号

书 名：与美国一起发展：摩根财团

作 者：孙 戈

责任编辑：罗 庆 陈开仁

封面设计：点滴空间

出版发行：海潮出版社

社 址：北京市西三环中路 19 号

邮政编码：100841

电 话：(010) 66969738 (发行) 66969736 (编辑) 66969746 (邮购)

经 销：全国新华书店

印刷装订：北京建泰印刷有限公司

开 本：787mm × 1092mm 1/16

印 张：17.5

字 数：190 千字

版 次：2015 年 2 月第 1 版

印 次：2015 年 2 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-5157-0724-2

定 价：30.00 元

(如有印刷、装订错误，请寄本社发行部调换)



## 前言

preface

摩根财团之所以在西方经济史上留下了鲜明的印记，是因为它见证并经历了今天唯一的超级大国美国的成长，或者说摩根财团的发展史就是整个美国发展史的一个缩影。众所周知，美国是继英国之后的超级大国，经济上也同样如此。最初阶段，美国的银行家想要出人头地，必须像宗教信徒前往朝圣地一样赶往伦敦。摩根财团的创始人，正是在这种潮流下登上英国土地，然后扎扎实实地在那里淘到第一桶金的。

然而，两次世界大战的爆发，改变了这一切。连续两次高强度的战争使得包括英国在内的整个欧洲变成了一片废墟，急于重建家园的欧洲人只能向美国求助。于是，美国人不仅轻松地还清了贷款，还开始反过来借钱给欧洲人，就这样，英美两国在世界经济体系当中的地位发生了根本性的转变，美国逐渐取代英国，成为新的世界经济中心。

摩根财团的发迹也在于此。在美英两国地位互换的过程中，摩根财团紧紧地抓住了这一天赐良机，他们弥补了政府留下的大片经济权力真空，从而帮助美国政府完成了对欧洲的控制。

然而他们没有想到的是，美国政府也是深谙“兔死狗烹”斗争哲学的行家里手，他们早就想着从银行家手中夺回经济权力。面对欧洲各国的大量赖账行为，美国政府出尔反尔地拒绝帮助银行家讨债，以摩根为



与美国一起发展——

## 摩根财团

首的各大财团由此深陷债务危机。美国政府趁机发难，银行家们毫无悬念地失去了和政治家平起平坐的资本。

也许是太多的财富让美国政府担忧，也许是太多的傲慢让美国政府颜面扫地，他们并没有打算给银行家留下翻盘的机会。通过《格拉斯-斯蒂格尔法案》，美国政府强行拆分了银行的储蓄和投资功能。对于摩根这样同时精通储蓄和投资业务的财团来说，等于被拦腰砍成了两段。在此之后，美国银行家进入了各自为战的阶段，摩根财团也因此四分五裂，并且只有其总部基本保留了传统的做派。

多年之后，当外部势力侵入美国时，政治家和银行家之间的矛盾便退居次要地位。只可惜，此时的摩根财团已经奄奄一息，只有对那个曾经无比辉煌的时代的回忆，以及对未来的一丝美好憧憬。不管怎么说，摩根财团还是挨过了漫长的“冬季”，当新的机遇摆在面前，这个曾经创造了奇迹而充满了传奇色彩财富帝国，还是义无反顾地上路了，他们要用行动再次书写自己的传奇。



## 第一章 传奇的开端 ..... 001

摩根财团的发迹和大多数公司不同，他们继承自一个已经成熟的公司，同时摩根家族在继承这家公司之前，自身也拥有一定规模的产业。当然，无论是他们继承的公司，还是其自身的产业，在最初阶段都只是一家小公司，只有在时代潮流的搏杀过程中，才开始真正登上历史舞台。摩根财团的崛起过程同样精彩，那个恢宏的时代，以及处在那个恢宏时代的各色人物，也都值得大书特书，值得后人学习和借鉴。

时代之歌 ..... 002

帝国主义的接班人 ..... 008

天纵奇才 ..... 011

上阵父子兵 ..... 017

长江后浪推前浪 ..... 020

魅力无限 ..... 024

## 第二章 野蛮的掠夺 ..... 029

任何一家公司的发展都需要经历三个阶段，首先是生存期，其次是发展期，最后是成熟期。由于继承于一家成熟公司，摩根财团在建立之初就已经步入发展期，并且在第二代领导者约翰·皮尔庞特·摩根手中完成了一日千里的大



发展。由于时代赋予了银行家可以与政府比肩的强大权力，摩根财团和整个华尔街的历史足以写入整个美国发展史。摩根财团作为金融界的骄子，也因其扩张史在美国历史上留下了独特痕迹。

神秘俱乐部 .....	030
摩根文化 .....	034
真金也怕火炼 .....	038
唯我独尊 .....	043
寡头的游戏 .....	045
恶斗与合作 .....	049

### 第三章 沉浮中的惊喜 .....

053

所谓“水满则溢，月盈则亏”，任何事物发展到顶峰之后，接下来面临的都将是走下坡路，甚至一蹶不振地走向衰亡。摩根财团在这一阶段同样经历了艰难的挣扎，而他们成功化险为夷的过程中，也为美国经济发展作出了重大贡献。在最为关键的时候，摩根财团几乎以一己之力挽救美国经济，只可惜商人的特殊属性却让他们蒙上了一层“投机”色彩。因此，对摩根财团感恩戴德的人有很多，对摩根财团恨之入骨的人也不少。

王者归来 .....	054
趁火打劫 .....	057
一个人的舞台 .....	061
大师的背影 .....	065
隐忍待发 .....	068
横财 .....	074





## 第四章 柳暗花明 ..... 079

摩根财团在建立之初就形成了强大的文化力量，也正是对这份文化的坚守，让摩根财团度过了最艰难的时刻。对于摩根财团这样一家势力雄厚公司来说，一旦成功度过最艰难的时期，接下来的发展之路注定势不可当，这也预示着摩根财团走向了真正的成熟。但是，起死回生的喜悦也暗藏着过度自信的危机，加之对远东地区未知“领地”的盲目开拓，摩根财团的成功从某种意义上来讲也成了更大危机的开端。

“枪击”事件 ..... 080

巨星陨落 ..... 084

计中计 ..... 088

中国和日本 ..... 091

汹涌的潜流 ..... 095

巨人的脚步 ..... 099

## 第五章 一鸣惊人 ..... 103

时代风起云涌，对于那些敢打敢拼的新生公司来说，大多意味着机遇。而对于那些已经日臻成熟的公司来说，却多半意味着危险，已有的市场秩序才是他们安全感的保障。在这种情况下，重新焕发生机的摩根财团变得越发谨慎，对于时代的变化，他们宁可错失良机，也要保住已经取得的成绩，为此他们甚至会成为阻碍历史发展的势力。当然，摩根人非常清楚，时代的发展是不容阻挡的，任何逆潮流而动的举措，都将被历史的车轮碾为齑粉，这就让摩根财团不得不选择静静地蛰伏下来。

晚景凄凉 ..... 104

新世界 ..... 108



与美国一起发展——

摩根财团

一失足成千古恨 .....	112
华尔街的绅士 .....	116
可怜与可恨 .....	120
罪恶的内幕 .....	124

## 第六章 永恒的利益 .....

129

摩根财团虽然立足于经济领域，但是在统一的社会范畴内，金融权力会不可避免地侵犯政治权力，而且他们也确实将触角伸到了政治领域。在政治权力未能覆盖经济领域的早期阶段，银行家不仅可以在经济领域自由驰骋，还可以对政治领域施加影响，甚至左右政治的发展趋势。然而，随着政治权力的不断发展，银行家和政治家的地位发生了转变，社会权力开始逐步向政治家倾斜。在这种情况下，政治家和银行家的斗争就在所难免了，摩根财团和美国政府的关系也由此出现了几度离合。

福祸总相依 .....	130
可怕的后遗症 .....	134
经济之火 .....	139
世纪大调查 .....	144
罗斯福新政 .....	147
裂变之痛 .....	151

## 第七章 可怜的“变色龙” .....

157

所谓“仓廩实而知礼节”，在市场环境一片大好的情况下，银行家可以轻而易举地获取财富，这个时候道义和规则通常不会被大家破坏。但是在市场环境恶化之后，银行家们为求生存，道义和规则就成了可有可无的东西。尤其是



在政府的不断打压下，如摩根财团这样的大公司，尚无法保证在竞争过程的遵守规则，一些新生的小公司也就可想而知了。与此同时，银行家自身的问题也逐渐暴露出来，因而银行家所扮演的历史角色也就悄然发生了蜕变。

听证会上的表演 .....	158
孤立主义 .....	161
天使也堕落 .....	164
损人不利己 .....	171
英国人的“算盘” .....	174
自作孽 .....	177

## 第八章 经济与政治 .....

政治权力和金融权力从来都是矛盾统一体，当国家意识逐渐上升为主要意识之后，二者处于矛盾状态，但是在国际大形势下又处于统一状态。政治家需要银行家尽可能“文明地”攫取他国财富，银行家也需要政治家在这一过程中尽可能地得到保护，这就让他们之间的斗争趋于平缓，转而形成了合作的局面。当然，早期的合作是以银行家为主导的，战后则变成了以政治家为主导，同时这也是不可逆转的历史发展趋势。值得注意的是，银行家并没有完全丧失自己的阵地，就像政治家从来没有完全丧失自己的阵地一样。

拯救行动 .....	182
优秀的继承者 .....	185
远去的时代 .....	188
小银行的作用 .....	192
可怜的替罪羊 .....	196
放荡的球手 .....	199



## 第九章 压力下的动力 ..... 203

历史发展不以任何人的意志为转移，同样也不以任何组织的意志为转移，即便像摩根财团这样强大的金融组织也不例外。因此，如果想要长期生存和发展下去，随着大环境的变化而变化，就成了明智的也是唯一的选择。值得庆幸的是，摩根财团对这一历史规律有着明确的认识，因而在新的形势下果断选择了改变自己以顺应历史潮流。当然，能否坚定不移地守住自己的初衷，留下那些依旧良好的文化，只是去除那些不再适应环境的做法，又成了摩根财团能否继续生存和发展下去的关键。

美丽的火凤凰 .....	204
一招制敌 .....	208
小蛇吞大象 .....	212
报业大亨的绝唱 .....	215
超一流的表演 .....	220
风起云涌 .....	223

## 第十章 开拓未来之路 ..... 227

历史不止一次地告诉我们，任何强大的组织都很难永远存活于世，即便能够勉强留存也会不断经历沉浮。随着美国政府的权力逐渐深入金融领域，银行家的生存空间受到了越来越严重的压缩，整个金融行业的衰落也让摩根财团光芒黯淡。这个曾经创造了金融传奇的神秘组织，就像一只沉沉睡去的猛虎，似乎已经变得柔弱可欺。然而，只要希望之火不灭，即便遭遇再大的打击，摩根财团也会想方设法把摩根人的精神薪火相传下去。

沙漠之滨 .....	228
令人头疼的问题 .....	233



擦边球的艺术 .....	238
最后的真情 .....	244
世纪大丑闻 .....	249
节节败退 .....	254
永不磨灭的希望 .....	259



## 第一章

# 传奇的开端

摩根财团的发迹和大多数公司不同，他们继承自一个已经成熟的公司，同时摩根家族在继承这家公司之前，自身也拥有一定规模的产业。当然，无论是他们继承的公司，还是其自身的产业，在最初阶段都只是一家小公司，只有在时代潮流的搏杀过程中，才开始真正登上历史舞台。摩根财团的崛起过程同样精彩，那个恢宏的时代，以及处在那个恢宏时代的各色人物，也都值得大书特书，值得后人学习和借鉴。



与美国一起发展——

摩根财团

## 时代之歌

公元 1835 年，整个世界还在围绕着英国运转，英镑是全世界的通用货币，其地位相当于今天的美元。英国首都伦敦更是聚居着世界上的绝大多数金融家，其对全世界经济体系的掌控，就像太阳对整个星系中所有行星的掌控。然而，也正是在这一年，世界经济堆积产生的泡沫开始破裂，一场史无前例的经济危机突然来袭，而导致这一现象的“罪魁祸首”，乃是当时的美国各州政府。在此之前，为了建设自己的家园，美国各州经历了疯狂的发展时期，他们从伦敦贷来巨款，用以修筑铁路、开凿运河、铺设公路以及兴建各种基本民用设施。可是贷款到期之后，各州政府却无力偿还，因而出现了大量的拖欠行为，这就迫使伦敦的银行家们大幅缩减了放贷额度。

如果伦敦的银行家们继续缩减放贷，或者干脆停止放贷，正处于高速建设和发展中的美国各州，将不得不放缓经济建设的步伐，甚至从此停滞下来。其中，正处在半途建设中的马里兰州首当其冲，该州议员为了继续获取贷款，甚至不惜和伦敦的银行家们撕破脸，威胁他们拒绝偿还此前已经得到的贷款。当然，议员们只是以此为筹码，故意制造紧张



气氛，并非真的想要拒绝偿还贷款。因为这不仅涉及信誉问题，同时也关乎马里兰州的发展和未来，失去贷款就意味着他们将失去时代机遇。另一方面，银行家们对议员们的威胁也无计可施，这就为他们之间进行新一轮的谈判埋下了伏笔。

此时，摩根财团的创始人乔治·皮博迪，已经在金融领域小有成就。他虽然相貌平平，只上过几年学，却凭借过人的金融天赋早早地自立，并且和哥哥一起供养着寡母和六个弟妹。成年之后，为了实现自己的抱负，皮博迪毅然来到伦敦，他开办了自己的商号，经过数年经营，已经在伦敦的金融圈站稳脚跟。这一时代，金融家可谓名副其实的无冕之王，他们手中所掌握的金钱，足以满足全世界所有政府的需求。比如颇具代表性的巴林和罗斯柴尔德家族，都拥有着帝王般的威严，他们的公司不挂牌子，不设分部，甚至发往世界各地的信笺都不印公司名称，也从来不主动招揽业务，但找上门来寻求放贷的政治家络绎不绝。曾有观察家毫不客气地指出，这些政客等待银行家的接待，好像臣民等待皇帝接见一样。

就是在这样的特殊历史背景下，皮博迪成为马里兰州政府的特派员之一，负责与伦敦的银行家们洽谈贷款业务。事实上，皮博迪成为此次代表团的成员，还有一个非常重要的原因，那就是他出生在美国马萨诸塞州的丹福斯市，而且对美国有着深厚的感情。他在伦敦居住的几十年间，除了拼命赚取经济收益，就是始终坚持维护美国人的良好形象。因此，已经年过四十的皮博迪，虽然没有积累起巨额的财富，却赢得了伦敦同行的高度认可。在得到游说银行家的特殊使命后，皮博迪眼见其他





与英国一起发展——

摩根财团

特派员无功而返，便凭借自己的特殊身份和地位，设宴款待了伦敦的同行们。

众所周知，美国人大多都是从欧洲逃亡的底层民众，因而在当时的英国人看来，美国人大多都是粗俗的骗子。在这种情况下，皮博迪凭借多年经营个人信誉，给英国同行留下了非常好的印象。因而在他的大力劝说下，银行家们最终同意继续向马里兰州政府提供贷款，数额高达800万美元。当时，为了得到银行家们的信任，皮博迪主动放弃了马里兰州政府许诺给他的6万美元佣金，此举不仅让他在伦敦金融界赢得了极佳口碑，同时也让美国人对他刮目相看，从而为他日后的事业发展奠定了坚实基础。

应该说，早年的贫苦在皮博迪身上烙下了深刻印记，他在待人接物的过程中非常敏感，对于别人一丝一毫的轻蔑和敌意都极为在意。为了尽可能让自己的内心当中充满安全感，皮博迪像所有急于摆脱困境的穷人一样，用高傲的姿态将自己“全副武装”起来。因此，他的内心世界实际上非常孤独，甚至觉得自己很可怜，而摆脱这种精神困扰的最佳方法，就是让自己变得越来越强大，让更多的人臣服在自己脚下，具体来说就是积累更多的财富。当然，有时候皮博迪也觉得自己很了不起，当年离开哥哥之后，他曾经在巴尔的摩〔美国马里兰州最大的城市，大西洋沿岸重要的海港，距离首都华盛顿仅六十公里〕凭借织物生意白手起家。一夜之间，所有看不起他的人全都变得恭恭敬敬，那种满足感、存在感和成就感，对皮博迪此后的人生产生了重大影响。

凭借织物生意的成功，皮博迪最终得以在伦敦开办了自己的商号，