

世
典
文
库

黄埔军校老课本

曾胡治兵语录



ZENG HU ZHI BING YU LU

蔡锷·辑录 胡贤林 谭动良·译注

全国百佳图书出版单位
时代出版传媒股份有限公司
黄山书社



黄埔军校老课本

曾胡治兵语录



ZENG HU ZHI BING YU LU

蔡锷·辑录 胡贤林 谭动良·译注

全国百佳图书出版单位
时代出版传媒股份有限公司
黄山书社

图书在版编目(CIP)数据

黄埔军校老课本：曾胡治兵语录 / 蔡锷辑录；胡贤林，谭动良译注。
—合肥：黄山书社，2012.3

ISBN 978-7-5461-2274-3

I. ①黄… II. ①蔡… ②胡… ③谭… III. ①曾国藩(1811~1872)
—语录 ②胡林翼(1812~1861)—语录 ③兵法—中国—清代
IV. ①K827=52 ②E892.52

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 046848 号

黄埔军校老课本：曾胡治兵语录

辑 录 | 蔡 锷
译 注 | 胡贤林 谭动良
出 版 人 | 任耕耘
选题策划 | 胡俊生
责任编辑 | 胡俊生
责任印制 | 李 磊
装帧设计 | 西西里

出 版 | 时代出版传媒股份有限公司 <http://www.press-mart.com>
黄山书社 <http://www.hsbook.cn>
合肥市政务文化新区翡翠路 1118 号出版传媒广场 7 楼
邮编：230071

发 行 | 北京时代华文书局有限公司
北京市东城区安定门外大街 138 号皇城国际大厦 A 座 8 楼
邮编：100011 电话：010-64263661

印 刷 | 北京凯鑫彩色印刷有限公司 电话：010-82708280
(如发现印装质量问题，影响阅读，请与印刷厂联系调换)

开 本 | 787×1092 1/16
印 张 | 14
字 数 | 120 千字
版 次 | 2013 年 6 月第 1 版 2013 年 6 月第 1 次印刷
书 号 | ISBN 978-7-5461-2274-3
定 价 | 26.80 元

版权所有，侵权必究

前言

中国兵书的内容十分丰富和广泛，最著名的兵书有十种：《孙子兵法》《孙臆兵法》《司马法》《吴子兵法》《尉繚子兵法》《六韬》《黄石公三略》《诸葛亮兵法》《唐太宗李卫公问对》《曾胡治兵语录》。

《曾胡治兵语录》是曾国藩、胡林翼有关治军、用兵方面的言论而编成的一部语录体兵书，是中国近代语录体军事著作，蔡锷辑录。全书共十二章，《将材》《用人》《尚志》《诚实》《勇毅》《严明》《公明》《仁爱》《勤劳》《和辑》十章为治兵问题，主张选将要慎重，为将要智勇兼备，练兵要严格。《兵机》《战守》两章为战略战术问题，讲究持重谨慎，主张“简练慎出”，无充分准备不轻言战，

以后发制人为主，又注意抢占先要以求先制，重视以主待客持久待变，提出“以静制动，以逸待劳”。战法重奇正。防守强调掌握重点，进攻重机宜，行止重谨慎。

1911年春，蔡锷由广西赴云南担任新军训练工作。数年的军中生活，使他亲身体会到所谓的“新军”，依然是风气败坏，纪纲废弛。“基础已坏，欲挽回补救，决非一二人之力所能奏功”。面对这种现状，他感到只有号召“多数同心同德之君子，相与提挈维系，激荡挑拨”，“大发志愿，以救国为目的，以死为归宿”，才能“渡同胞于苦海，置国家于坦途”。正好云南新军第十九镇统制钟麟同委托他编写一份“精神讲话”的教材，蔡锷认为湘军统帅曾国藩、胡林翼的治兵言论“多洞中窍要，深切时弊”，于是便从他们的奏章、函牍和日记中，摘取了大量有价值的内容，分类凑辑，取名《曾胡治兵语录》，每章后加按语，以阐发其军事思想，以此作为云南新军的“精神讲话”。

1917年此书由上海振武书局刊行。1924年蒋介石将此书作为黄埔军校教材，并增辑《治心》一



章以《增补曾胡治兵语录》出版。

曾国藩、胡林翼以镇压太平天国起义起家，他们的军事思想，也是在这一过程中形成和发展的，具有鲜明的阶级性。但是，曾胡从历史和现实中总结成功的经验和失败的教训，注意吸收和继承中国古代军事思想的精华，尤其是曾胡是以理学家的身份谈兵的，理学是其兵学的出发点和归宿点。曾胡对中国传统兵学从范畴到体系都做了重新的诠释，从而提出了大量富有借鉴意义的命题，如治军方面的“为将之道，以良心血性为前提”；“带兵之道，用恩莫如用仁，用威莫如用礼”，“如父兄之带子弟一般”；“爱民为治兵第一要义”；“治军之道，以勤字为先”；用兵方面的“兵可挫而气不可挫，气可偶挫而志不可挫”，等等。这些极富理学意蕴的兵学命题，深深地植根于传统文化的土壤中，推动了中国传统兵学的发展，体现了理学思想的深刻性，而且通过对传统兵学范畴的改造，在很大程度上消解了自先秦以来即存在的兵学与儒学的对峙与紧张，促进了宋明以来兵学与儒学合流的进程。胡林翼所说的“兵事为儒学之至精，非寻常士流所能

及也”，便透出了兵儒合一这样一种信息。这对于传统兵学地位的提升，应当说是有意义的。

《曾胡治兵语录》各章主要内容简要介绍如下，以便读者阅读。

《将才》主要阐述高级将领应具备哪些基本素质。曾胡提出，用兵须先治兵，治兵须先治将。“天下强兵在将”，治将，又首重选将。将领必须“才堪治民”，文武并重，德才兼备，又最重品德，须“有良心，有血性”。

《用人》提出对中下级军官的选拔同样重要。曾胡认为，中下级军官重选拔，更重培养。用人不可求全责备，要善用其所长，并注重在实战中的锻炼和培养。

《尚志》《诚实》《勇毅》三章主要讲述军人应具备的修养和素质。曾胡认为，做人要胸怀大志，做军人更要志存高远，淡泊名利。“方今天下之乱，不在强敌而在人心”，治兵应先治心。军人的诚实质朴，不仅仅是个人修养问题，直接关系到战争的胜败。军人固然需要勇敢精神，但不赞赏匹夫之勇，要提倡浩然之气的“大勇”。



《严明》《公明》《仁爱》《勤劳》《和辑》五章主要是讲述练兵、带兵的方略和原则。曾胡提出，作为军队，纪律严明，赏罚分明是克敌制胜的坚强保证。“号令未出，不准勇者独进；号令既出，不准怯者独止”。将领掌军中生杀大权，做事应出于公心，以仁爱之心带兵。军人应勤于训练，勇于克服常人不能忍受的痛苦，不能克服的困难。

《兵机》《战守》及增补的《治心》三章主要阐述用兵谋略的战略战术思想。不打无准备之战、养精蓄锐、以逸待劳，攻则掌握主动，守则重兵把守，等等都是曾胡的军事谋略。

《曾胡治兵语录》各章都附有蔡锷的按语。这些按语或者是对本章内容的概括归纳，或者是对曾胡言论的评述，或者是借题发挥，阐明蔡锷自己的思想。蔡锷对于曾胡“带兵如父兄之带子弟”的思想十分欣赏，认为带兵者“若能以此存心，则古今带兵格言，千言万语，皆可付之一炬”；对于曾胡“为将之道，以良心血性为前提”的思想，蔡锷也十分崇尚，认为这是“扼要探本之论”，并将其忠君卫道的内容转换为救国救民的大义，从而为这个

命题赋予了新的内涵。蔡锷还从曾胡“以主待客”的作战指导思想受到启发，对西方军事思想中的“极端进攻”作了批判分析，提出中国在反侵略战争中应采取诱敌深入的方针，反映了蔡锷军事思想的过人之处。

由于资产阶级民主革命派的阶级局限性，蔡锷在按语中多次对曾胡二人镇压太平天国起义的罪行进行称诵，并称太平军为“粤匪”等。凡此等等，请读者朋友注意鉴别。

抛开编著者所处的时代背景和立场，《曾胡治兵语录》不仅是一本关于治兵的金玉良言，也是为人处世、安身立命的金科玉律。《曾胡治兵语录》完全超越了时代性，具有普世价值，尤其在今天，将其管理思想精华应用于企业管理中，在商战中管理者带好团队，在市场竞争中立于不败之地。

附编著者生平：

蔡锷（1882—1916），原名艮寅，字松坡，湖南邵阳人。中国近代史上著名的爱国将领和杰出的军事家。

1882年12月18日（清光绪八年十一月初九）生于湖南省宝庆府武冈州山门镇大坝上（今洞口县水东乡杨万村大坝组）一个贫寒农家。1887年随家人迁至武冈山门黄家桥（今洞口县山门镇）。幼年在私塾读书。

1898年考入长沙时务学堂，师从梁启超、谭嗣同，接受了梁启超等人维新思想。后入上海南洋公学（后更名为“国立交通大学”，即今天“上海交通大学”与“西安交通大学”的前身）。

1899年赴日本，就读于东京大同高等学校、横滨东亚商业学校。

1900年随唐才常回国参加自立军起义。失败后改名“锷”，立志“流血救民”。复去日本。先入成城学校，继入陆军士官学校，学习军事，曾参与组织“拒俄义勇队”。

1904年冬，蔡锷从士官学校毕业回国，先后在江西、湖南、广西、云南等地训练新军，1911年被任命为云南新军第19镇第37协统领。

同年10月，武昌起义爆发，蔡锷与云南讲武堂总办李根源等革命党人在昆明起义响应，组织了

“大中华国云南军都督府”，蔡锷任军都督。

1913年，袁世凯调蔡锷入京，任参政院参政、全国经界局督办等职，并授以将军府昭威将军。1915年，袁世凯帝制野心暴露，蔡锷潜出北京，到云南组织护国军，出兵讨袁。他抱病亲率护国军第一军入川，与袁世凯军激战于四川泸州、纳溪等地。护国战争胜利后，蔡锷出任四川督军兼省长。

1916年，蔡锷因积劳成疾，赴日治疗，11月8日病逝于日本福冈大学医院，年仅34岁。

曾国藩（1811—1872），湖南湘乡人，初名子城，字伯涵，号涤生，是中国历史上最有影响的人物之一。他的人生，他的智慧，他的思想，深深地影响了几代中国人，以至他虽已去世一百余年，提起曾国藩，人们仍然津津乐道。有的评论者说：如果以人物断代的话，曾国藩是中国古代历史上的最后一人，近代历史上的第一人。这句话从某一角度，概括了曾国藩的个人作用和影响。

曾国藩出生于清代一个地主家庭，自幼勤奋好学，6岁入塾读书。8岁能读八股文、诵五经，14



岁能读《周礼》《史记》文选，同年参加长沙的童子试，成绩列为优等。

1838年中进士，改翰林院庶吉士，散馆后授检讨（官名），曾任四川乡试正考官、翰林院侍讲学士、内阁学士等，擢礼部右侍郎，历署兵、工、刑、吏等部侍郎。1852年，曾国藩丁母忧回籍，次年奉命帮办团练，乘机组建了一支新型的地主武装——湘军。1854年湘军练成，自衡州出师东下进攻太平军，获胜于湘潭、岳州。1854年10月湘军攻陷武汉，1858年攻陷九江。1860年8月授两江总督，督办江南军务。次年9月湘军攻陷安庆，11月曾国藩奉命节制苏、皖、赣、浙四省军务。1864年湘军攻陷天京，太平天国起义被镇压。

1865年曾国藩奉命督办直隶（今河北）、山东、河南三省军务，镇压捻军起义。1866年12月因师出无功回两江总督原任。1867年授大学士。1868年调任直隶总督。1870年7月在查办“天津教案”时屈辱妥协，遭到社会舆论的谴责。9月复调回两江。1872年3月，病死于两江督署，谥文正，终年61岁。



胡林翼（1812—1861），字貺生，号润芝，湖南益阳人。

1836年中进士，选翰林院庶吉士，旋授编修，充江南副考官，捐升知府。1854年擢贵东道员，率勇赴湖北、湖南参加镇压太平军起义。1855年1月，胡林翼带勇配合曾国藩湘军攻打江西九江、湖口。不久调任湖北布政使，率部回援武昌，并署理湖北巡抚。

1856年12月，胡林翼以攻破武昌实投湖北巡抚，随即以湖北为基地，全力支援曾国藩的作战。1857年，胡林翼与湖广总督官文派兵援安徽庐州（今合肥），次年又同官文派兵攻打安庆，进图庐州。1859年初出驻黄州，整理军务。次年败太平军于小池驿等地。1861年1月移营大湖，旋因太平军陈玉成部入鄂，派兵回援武昌，并派兵助攻安庆。6月太平军李秀成部攻入湖北，连下通山、兴国、大冶，武昌岌岌可危，胡林翼亲率所部回救。9月30日，胡林翼在武昌呕血而死，谥文忠，终年49岁。

蔡序

辛亥之春，余应合肥李公⁽¹⁾之召，谬参⁽²⁾戎职。时片马问题⁽³⁾纠葛方殷，瓜分之谣诼忽起，风鹤频惊，海内骚然。吾侪武夫，惟厉兵秣马，赴机待死耳，复何暇从事文墨，以自溺丧？乃者⁽⁴⁾统制钟公⁽⁵⁾有嘱编精神讲话之命，余不得不有以应。窃意论今不如述古；然古代渺矣，述之或不适于今。曾、胡两公，中兴名臣中锋芒⁽⁶⁾者也。其人其事，距今仅半世纪，遗型⁽⁷⁾不远，口碑犹存。景仰想象，尚属匪难。其所论列，多洞中窍要，深切时弊。爰⁽⁸⁾就其治兵言论，分类凑辑，附以按语，以代精神讲话。我同袍列校，果能细加演绎，身体力行，则懿行嘉言，皆足为我师资，丰功伟烈，宁独让之先贤？

宣统三年季夏，邵阳蔡锷识于昆明。

注释：

(1) 李公：即李经羲（1859—1925），李鸿章弟李鹤章之子。1879年（光绪五年）优贡生，历任四川永宁道、湖南盐粮道、按察使、福建布政使、云南布政使等职。1901年起任广西巡抚、云南巡抚、贵州巡抚。1909年升任云贵总督。1912年，被选为在沪成立的中华进步党副主裁。1913年先后出任政治会议议长、参议院参政、1914年，为审计院院长。次年，袁世凯称帝后，同徐世昌、赵尔巽、张謇被封为“嵩山四友”。1917年5月起曾任国务总理兼财政总长三个月，张勋复辟失败后被免职。

(2) 谬参：荣幸入伍。谬，谦辞。

(3) 片马问题：指1910年的“片马事件”，发生在怒江傈僳族自治州泸水县。当时英国侵略军占领了缅甸以后妄图吞并中国片马，当地的傈僳族人民揭竿而起，进行了英勇的保家卫国



战斗。

(4) 乃者：近时。

(5) 钟公：即钟麟同，时任十九阵统制。

(6) 锋佼：比喻出类拔萃。

(7) 遗型：指先前的式样，留下的标准。

(8) 爰(yuán)：于是。

译文：

辛亥年春天，我受合肥李经羲先生的召唤，荣幸入伍任职。当时云南正陷“片马事件”的乱局中，瓜分国家的谣言风传，一时间风声鹤唳，人心惶惶。我等军人，只有厉兵秣马，等待时机为国捐躯，哪里还有闲功夫沉溺于舞文弄墨之中？近日因受钟麟同统制的委托，编写“精神讲话”，才不得不有所回应。我私下认为，论今不如叙旧，但是古代之事年代遥远，写出来也不一定适用于当下。曾国藩、胡林翼两位先生，是清代中兴名臣中的佼佼者。他们的事功，距今仅半个世纪，遗风不远，口碑犹存。景仰先贤，追想他们的功绩，还不算太



禁序

曾国藩、胡林翼、李鸿章、左宗棠、刘坤一、张之洞、李鸿章、左宗棠、刘坤一、张之洞

难。他们所论述的道理，多洞察要害，切中时弊。于是我就将其治兵方面的言论，分类剪辑，添附一些按语，算作是“精神讲话”。我们军中诸位如果真能细心钻研，身体力行，那么曾胡两位先辈的言传身教，将足以成为我等学习效仿的典范，也许到那时我们所创造的功绩也会不亚于先贤了？

宣统三年（1911年）夏末，邵阳蔡锷记于昆明。