

教授的快乐

诸大建学术日记 (2013)

诸大建

著



同济大学出版社
TONGJI UNIVERSITY PRESS



教授的快乐

——诸大建学术日记(2013)

诸大建 著



同济大学出版社

TONGJI UNIVERSITY PRESS

图书在版编目(CIP)数据

教授的快乐:诸大建学术日记. 2013/诸大建著.
—上海:同济大学出版社, 2014. 11

ISBN 978-7-5608-5672-8

I. ①教… II. ①诸… III. ①公共管理—文集
IV. ①D035-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 248502 号

教授的快乐——诸大建学术日记(2013)

诸大建 著

责任编辑 徐国强 责任校对 徐春莲 封面设计 陈益平

出版发行 同济大学出版社 www.tongjipress.com.cn

(地址:上海市四平路 1239 号 邮编:200092 电话:021-65985622)

经 销 全国各地新华书店

印 刷 同济大学印刷厂

开 本 787mm×960mm 1/32

印 张 15.5

字 数 347 000

版 次 2014 年 11 月第 1 版 2014 年 11 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-5608-5672-8

定 价 38.00 元

自序

在大学从教已有 35 年。整理今年的学术日记，取名为《教授的快乐》，给这一年的所见、所读、所行、所思，穿一根红线，有如下特别的想法：

看过很多或严肃或轻松地讨论学术生涯和大学生涯的著作和文章，或者只有论学术，例如如何在大学当教授，或者只有论生活，例如把有钱与有文化融为一体当布波族或创意阶级，大多数没有两者的整合。今年看到日本医学教授、1955 年生人坪田一男写的《理科生的人生设计》（2008 年原版/2013 年中文译著）一书，既写学术又写生活，两者融合给人不少启发，很适合自己认为大学教授是一种独特学术物种的口味。

自己提过“一个愿景两个使命八个方面”的概念模型和分析框架，宣扬大学教授的乐活生活，也是对教授生活的一种个人总结和心得。愿景是做一个既享受学术又享受生活的布波族教授，使命是在学术上要研究、教学、咨询、国际交流等四栖穿行，在生活上要追求思想自由、关系自由、时间自由、财务自由。写今年学术日记的序言，原来准备在学术与生活两个方面均有展开和概括，但想想还是先对大学教授的四栖学术做些总结，四个方面的生活自由留待以后再做探讨。

精英在中国发展中具有引领作用是不言而喻的。除了治理国家的政治精英、创造财富的经济精英之外，大学教授作为研究学术的知识精英，也备受大学内外的人们关注。如果积自己 30 多年的体验，需要对大学教授的功能做一个概括，最

喜欢说的话,就是有学术竞争力和社会影响力的大学教授是教学、研究、社会服务、国际学术的四栖动物。在我心中,大学教授的快乐生活当然是:教学要镇得住课堂,科研要上得了杂志,服务要入得了社会,国际会议要做得了报告。这里,有一些提高四栖动物“四个率”的感受,拿出来分享、交流和讨论。

(1) 教学要镇得住课堂。教授的基本职能是上课,评价指标是看学生有无抬头率。上课有高的抬头率对于大学教授,就像上街有高的回头率对漂亮女孩一样有吸引力。上一次课有抬头率是容易的,但是给不同的和相同的学生上课有长期的抬头率,则是对大学教授功力的尖锐挑战。例如,在经济管理学院,给有8年以上管理经验的EMBA学生,连续讲4天课,就是最经受考验的活。对于上课提高抬头率,曾经说过,上课应该用一个故事剥三层皮,第一层是说明是什么的问题,要有趣;第二层是说明为什么的问题,要有理;第三层是说明怎么做的问题,要有用。一般地说,有趣、有理、有用的顺序不要颠倒,一开始就介绍一大堆概念、理论的讲课往往比较失败。

(2) 科研要上得了杂志。科研是教授的核心能力,评价指标是看论文有无引用率。自己的体会是,发表有影响的论文是教授研究能力的硬通货。不搞研究,很难传播真正具有前沿意义的知识;只会讲课但不会发论文,是当不了教授的。对于发表研究论文,也有三个有的感受,即有问题、有方法、有数据。一是有问题,研究要善于提出有新意的假设并展开子问题;二是有方法,提出针对问题的研究方法,这个方法对于解决问题应该有针对性;三是有数据,能够定量地对问题进行破解,实证地得出问题的主要原因是什么。按照这样三个有的基本要求去写论文,一般是可以有有的放矢,写出有价值的东西的。

(3) 服务要入得了社会。有能力的教授参加政府、企业、

社会的咨询机会多,评价指标是看社会有无需求率。自己的研究因为涉及可持续发展与绿色经济、城市发展质量与管理、公共服务的公私合作等,随着中国发展越来越关注质量,明显感到有日益增多的社会需求。做政策咨询,不是搞理论研究,重要的是能够对实践中的问题提出有用的解决方案。自己的感受也是三个有,即有现状、有目标、有路径。有现状,是发现当下在哪里,指出当前模式的特征和问题;有目标,是描绘要到哪里去,指出理想的目标模式及其优点;有路径,是指出从当前模式到目标模式的具体路径。其中对目标和路径,需要有多情景的分析。

(4) 国际会议要做得了报告。大学教授做学问是需要世界导向的,评价指标是看国外学术活动有无邀请率。最近10年来,自己每年有三四次出国参加学术会议机会,基本上都是被邀请去发言或做报告。参加这样的活动,每每可以体会到作为思想自由、时间自由的教授的乐趣。而要参加好国际会议,作出有吸引力的会议发言或会议报告,就需要做到“读世界书、晓中国事、讲自己话”。这样,就可以在出国时传达国际上感兴趣的中国研究的前沿成果,回国后能够传播有国际前沿水平的学术信息。

2013年是自己人生版本的转换年份,学术日记围绕当教授的愿景和实践,记录了不少这方面的感受和经历,也有不少理论上的思考和快乐,也许对已经过来、正在过来和将要过来的许多学术人会有用。

是为序。

诸大建

2014年3月31日同济大学

目 录

自序

2013年1月

- [20130102]星期三 城市就是让生活更美好 / 1
- [20130103]星期四 超越格拉泽——城市的优越和优化 / 4
- [20130104]星期五 为什么要搞可持续性导向大学 / 7
- [20130105]星期六 什么是可持续性大学 / 9
- [20130107]星期一 生态文明的三重思考 / 11
- [20130109]星期三 大学教授的四个功夫 / 13
- [20130112]星期六 可持续性发展的版本升级 / 14
- [20130113]星期日 如何建设可持续性导向大学 / 15
- [20130116]星期三 同济建设可持续性大学的思考 / 17
- [20130117]星期四 绿色经济的特色研究 / 18
- [20130118]星期五 绿色经济的扩充模式 / 20
- [20130120]星期日 三本英语书很对胃口 / 21
- [20130123]星期三 学术研究的影响方程 / 23
- [20130124]星期四 公共服务绩效的三维研究 / 24
- [20130125]星期五 打破合作治理的学术神话 / 26
- [20130126]星期六 大学评估作为今年重点 / 27
- [20130127]星期日 城市绿色绩效评估 / 29
- [20130128]星期一 创新与转型的深化思考 / 32

[20130131]星期四 绿色经济的学术贡献 / 34

2013年2月

[20130201]星期五 绩效评估的基本问题 / 36

[20130202]星期六 矩阵化地管理生活 / 38

[20130204]星期一 大学的分类与评估 / 40

[20130207]星期四 合作治理的对象问题 / 43

[20130208]星期五 合作治理的过程分析 / 45

[20130209]星期六 大学排名的三条线 / 46

[20130210]星期日 大学的功能整合与可持续性大学 / 47

[20130211]星期一 基于分类的大学评估研究 / 49

[20130213]星期三 公共政策巴斯德型研究 / 51

[20130216]星期六 上海需要物质消耗零增长 / 52

[20130218]星期一 研究领域的投入产出 / 55

[20130219]星期二 结果原因相结合的绩效评估 / 57

[20130222]星期五 影响导向的大学战略 / 59

[20130223]星期六 2011年学术日记《发展的门槛》序 / 60

[20130224]星期日 2012学术日记《可持续发展》序 / 63

[20130226]星期二 管理领域的三个方面 / 65

[20130227]星期三 面向三种人的新型城市化 / 66

2013年3月

[20130301]星期五 环境与社会界面的公平问题 / 69

[20130303]星期日 中产阶级的二维标准 / 71

[20130304]星期一 基于对象的主体合作政策 / 73

[20130305]星期二 增长公式及其拓展 / 76

- [20130306]星期三 政府改革的 PSR 分析 / 78
- [20130308]星期五 从三重底线出发的不同评估 / 80
- [20130310]星期日 两会代表的非政府性与专业性 / 83
- [20130311]星期一 绿色经济的理论要素 / 85
- [20130313]星期三 中国城市发展的模式选择 / 87
- [20130316]星期六 制度层面的不公平 / 89
- [20130317]星期日 可持续发展与气候政策 / 91
- [20130318]星期一 习近平的中国梦 / 93
- [20130320]星期三 政治级别抑制合适生活 / 95
- [20130321]星期四 每天的进步与退步 / 96
- [20130323]星期六 政策分析的三种流派 / 98
- [20130324]星期日 中国绿色理论的问题 / 100
- [20130325]星期一 政策建议的科学性和政治性 / 101
- [20130326]星期二 绿色经济的中国意义 / 103
- [20130328]星期四 深圳的增量与存量 / 105
- [20130329]星期五 巴斯德型研究的两个方面 / 107
- [20130330]星期六 不平等的制度原因 / 108

2013 年 4 月

- [20130402]星期二 对中国发展 60 年的比较 / 111
- [20130403]星期三 三元关系和管理三角 / 113
- [20130404]星期四 了解当代中国及其缔造者 / 114
- [20130411]星期四 生态文明的疑难问题 / 116
- [20130412]星期五 公共服务的研究框架 / 118
- [20130420]星期六 中国公共服务改革方向 / 121
- [20130424]星期三 从五个建设看中国版本 / 124
- [20130427]星期六 我看中国发展 60 年——开篇 / 125
- [20130428]星期日 低碳转型的政策反思 / 128

[20130430]星期二 三个维度看生态文明 / 134

2013年5月

- [20130501]星期三 再访德国的初步印象 / 139
- [20130505]星期日 汉堡五个方面的体验 / 140
- [20130509]星期四 政策智库的四个条件 / 142
- [20130514]星期二 城市绩效的二维评估 / 143
- [20130516]星期四 学科发展的四个战略 / 146
- [20130517]星期五 EMBA 上课提出的问题 / 147
- [20130519]星期日 制度约束的三个方面 / 149
- [20130521]星期二 第三次工业革命的三个特征 / 150
- [20130522]星期三 萨瓦斯的分析框架 / 151
- [20130523]星期四 学者人生的四个方面 / 153
- [20130524]星期五 同济学科发展三个方向 / 155
- [20130525]星期六 绿色经济的研究领域 / 156
- [20130526]星期日 读书与旅游相得益彰 / 157
- [20130527]星期一 综合领域需要共同范式 / 159
- [20130528]星期二 社科研究的全寿命分析 / 160

2013年6月

- [20130601]星期六 教授人生的三个乐趣 / 162
- [20130602]星期日 绿色经济的研究思路 / 166
- [20130603]星期一 1992年以来的学术转型 / 167
- [20130604]星期二 有一头牛说一头牛是坦然 / 171
- [20130605]星期三 绿色汽车的宏观思考 / 176
- [20130606]星期四 做学问的三个原则 / 177
- [20130607]星期五 可持续性科学基础 / 180
- [20130608]星期六 用3T概念看上海发展 / 183

- [20130609]星期日 人生路上的四种人 / 185
- [20130610]星期一 崇明开发的绿色思路 / 187
- [20130612]星期三 循环经济的版本升级 / 189
- [20130613]星期四 一生爱好也是三件事 / 191
- [20130614]星期五 有数据实际上就是有案例 / 193
- [20130615]星期六 三螺旋模式的解释力 / 195
- [20130616]星期日 OPS 与 WWH 的有机结合 / 196
- [20130617]星期一 城市研究的三个维度 / 199
- [20130618]星期二 智慧城市的版本升级 / 201
- [20130619]星期三 环境问题的前因后果 / 202
- [20130620]星期四 公共服务的影响因素 / 204
- [20130621]星期五 城市发展的战略研究 / 205
- [20130622]星期六 “四个万”的生活很有趣 / 207
- [20130623]星期日 城市管理与网络治理 / 209
- [20130624]星期一 从可持续性到弹性发展 / 210
- [20130625]星期二 几个 20% 与百里挑一 / 211
- [20130626]星期三 回眸绿色人生 20 年 / 213
- [20130627]星期四 中国大学需要巴斯德型研究 / 215

2013 年 7 月

- [20130701]星期一 从浦东飞罗马 / 218
- [20130702]星期二 中国城市化的版本升级 / 220
- [20130703]星期三 新能源的治理研究 / 222
- [20130704]星期四 上天入地讲话在国外 / 224
- [20130708]星期一 绿色经济的不同程度 / 226
- [20130709]星期二 深化可持续性大学研究 / 227
- [20130710]星期三 上海世博的低碳研究 / 229
- [20130712]星期五 与哈佛商学院教授谈 CSR / 230

- [20130713]星期六 给老外高管讲中国绿色转型 / 231
- [20130714]星期日 中国城市交通 C 模式 / 233
- [20130715]星期一 管理领域的三种导向 / 234
- [20130716]星期二 约翰内斯堡的初来乍到印象 / 236
- [20130717]星期三 南非是非洲领袖国家 / 238
- [20130718]星期四 把弹性纳入自己的理论 / 239
- [20130719]星期五 约翰内斯堡商业中心很繁华 / 241
- [20130720]星期六 开始南非之行第二阶段 / 242
- [20130721]星期日 约翰内斯堡城市发展格局 / 243
- [20130722]星期一 上海南非之间的合作 / 244
- [20130723]星期二 二个小时的学术报告 / 245
- [20130724]星期三 中国需要政府主导的强治理 / 247
- [20130725]星期四 对 HSRC 的第一印象 / 249
- [20130726]星期五 演讲回答超常成功 / 253
- [20130727]星期六 南非三读的预期收获 / 257
- [20130728]星期日 我看同济建设可持续性大学 / 259
- [20130731]星期三 发展底线是最小者最大化 / 262

2013 年 8 月

- [20130801]星期四 绿色学术的三个问题 / 264
- [20130802]星期五 城市发展的企业机会 / 267
- [20130803]星期六 新型城镇化的重点是新型 / 269
- [20130804]星期日 绿色学术的基本阶段 / 271
- [20130805]星期一 低碳城市的三个领域 / 274
- [20130806]星期二 可持续性的总体框架 / 275
- [20130807]星期三 上海碳排放分析的规范论文 / 278
- [20130808]星期四 教授是个“四栖动物” / 280
- [20130809]星期五 对绿色经济的感悟 / 282

- [20130810]星期六 对绿色发展的感悟 / 284
- [20130811]星期日 对幸福悖论的感悟 / 287
- [20130812]星期一 出国做学术报告的三个自信 / 291
- [20130813]星期二 讲课和作报告的三个自信 / 292
- [20130814]星期三 阐释“可持续性大学”内涵 / 293
- [20130815]星期四 对可持续性治理的感悟 / 296
- [20130817]星期六 企业参加城市化进程 / 298
- [20130819]星期一 治理思想精英的不平衡症 / 300
- [20130820]星期二 大学教授的三个等级 / 302
- [20130821]星期三 研读 Randers《地球 2052》 / 304
- [20130822]星期四 工业园区的转型升级 / 306
- [20130823]星期五 构思大学教授长篇小说 / 307
- [20130824]星期六 读世界书、晓中国事、说自己话 / 308
- [20130825]星期日 基于 PSR 的问题管理 / 310
- [20130827]星期二 大上海发展的四个圈层 / 312
- [20130828]星期三 老外关心中国绿色发展 / 314
- [20130829]星期四 参加学术评审的三项原则 / 318
- [20130830]星期五 《地球 2052》与《增长的极限》的相同点 / 319
- [20130831]星期六 《地球 2052》对于中国发展的意义 / 322

2013 年 9 月

- [20130903]星期二 上海城市的版本升级 / 324
- [20130904]星期三 宏观分析的六个要素 / 326
- [20130905]星期四 反城市化的 10 个论调 / 328
- [20130906]星期五 教授人生的何氏榜样 / 332
- [20130908]星期日 与哈佛商业评论记者交谈 / 333

- [20130909]星期一 事业与赚钱是男人的维度 / 338
- [20130910]星期二 为什么会搞可持续发展 / 339
- [20130911]星期三 从图像模型到定量思维 / 341
- [20130913]星期五 当导师就像做风投 / 342
- [20130914]星期六 非城非乡第三空间的城市化 / 343
- [20130915]星期日 Yes, 上课可以不点名 / 345
- [20130916]星期一 指数增长与 S 形曲线 / 347
- [20130917]星期二 布波教授的快乐生活 / 349
- [20130920]星期五 在两极之间做缝合工作 / 352
- [20130921]星期六 布波族教授的 123 宣言 / 354
- [20130922]星期日 建立 CSR 的整合理论 / 356
- [20130923]星期一 城市公共服务评估 / 358
- [20130924]星期二 建立海外人际网络 / 359
- [20130925]星期三 造就三有的研究生 / 361
- [20130928]星期六 读书识人看城长见识 / 366
- [20130929]星期日 上海科技创新 2020 / 368
- [20130930]星期一 关键是精致的创新 / 370

2013 年 10 月

- [20131001]星期二 用打麻将理解中国发展 / 375
- [20131002]星期三 中国发展的各种悖论 / 376
- [20131003]星期四 一小时都市圈内看乡村 / 378
- [20131004]星期五 倡导有集中的分布式发展 / 379
- [20131007]星期一 不要奢望去改造人 / 381
- [20131009]星期三 自我管理的通俗著作 / 382
- [20131010]星期四 城市化的商品房导向与保障房导向 / 383
- [20131011]星期五 从可持续发展到领导力 / 384

- [20131012]星期六 企业社会责任发点声音 / 386
- [20131013]星期日 谈戈尔的《未来》一书 / 387
- [20131014]星期一 不赶时髦做研究 / 389
- [20131016]星期三 50 亿元治理北京周围大气的冷思考 / 390
- [20131017]星期四 创新研究的三个方面 / 392
- [20131018]星期五 绿色经济指标研究我见 / 393
- [20131019]星期六 从可持续发展看土木工程 / 394
- [20131020]星期日 上海城市质量的升级 / 396
- [20131021]星期一 准备上海第四次大讨论 / 398
- [20131023]星期三 从看远到看透再到看淡 / 399
- [20131026]星期六 食品生产也是中国模式 / 401
- [20131029]星期二 生态文明的四个内容 / 402
- [20131031]星期四 高调内容低调表达 / 403

2013 年 11 月

- [20131102]星期六 与罗马俱乐部秘书长对话 / 404
- [20131104]星期一 美丽中国需要两个脱钩 / 406
- [20131105]星期二 绿色经济的研究逻辑 / 408
- [20131108]星期五 上海城市发展的战略思考 / 410
- [20131109]星期六 瑞士买来四本书 / 411
- [20131111]星期一 绿色经济的评价指标 / 413
- [20131112]星期二 从三个门槛看三中全会 / 415
- [20131114]星期四 女性发展与生态文明 / 416
- [20131115]星期五 智库研究的三个标准 / 417
- [20131116]星期六 从幸福指数看三中全会 / 419
- [20131117]星期日 中国政策的主体分析 / 421
- [20131119]星期二 生态文明的制度建设 / 422

- [20131120]星期三 从德鲁克转向大前研一/ 424
- [20131122]星期五 在上海团委谈生态文明制度建设 / 426
- [20131123]星期六 生态文明的政策历程/ 428
- [20131125]星期一 中国研究的三个维度/ 431
- [20131126]星期二 研究的方法与数据 / 432
- [20131128]星期四 在米兰的一天感知/ 436
- [20131129]星期五 三个方面的发言考虑/ 437

2013年12月

- [20131203]星期二 三个层次的能源研究/ 440
- [20131205]星期四 三中全会的四个方面/ 442
- [20131206]星期五 绿色宏观经济研究/ 443
- [20131207]星期六 城市交通的系统治理/ 445
- [20131208]星期日 中国高铁引导的城市群/ 452
- [20131209]星期一 再讲可持续发展大学/ 454
- [20131211]星期三 影响交通的是汽车出行量/ 456
- [20131213]星期五 分析雾霾要剥三层皮/ 457
- [20131214]星期六 跨越式发展是假命题/ 459
- [20131217]星期二 网络治理与公共服务/ 461
- [20131220]星期五 用官员下海检验改革/ 462
- [20131221]星期六 生态文明超越生态建设/ 463
- [20131222]星期日 生态文明的制度建设/ 465
- [20131223]星期一 课题申请的四个关键/ 468
- [20131224]星期二 研究是一种生活方式/ 470
- [20131228]星期六 逛书店的四种类型/ 471
- [20131229]星期日 总结教授生涯写四本书/ 473

照片目录

- 2013-1 上海市委常委学习会讲解生态文明 / 1
- 2013-2 邀请萨瓦斯教授讲公私合作伙伴关系 / 36
- 2013-3 在德国文化名城吕布克 / 69
- 2013-4 在罗马参加 Enel 巨型城市能源研讨会 / 111
- 2013-5 在罗马看斗兽场遗址 / 138
- 2013-6 《财新》杂志邀请谈新型城市化 / 162
- 2013-7 南非约翰内斯堡 Wits 大学访问讲学 / 218
- 2013-8 南非约翰内斯堡曼德拉广场 / 264
- 2013-9 南非开普敦访问讲学 / 324
- 2013-10 与荷兰伊拉斯姆大学谈城市管理合作 / 375
- 2013-11 与罗马俱乐部讨论未来发展 / 404
- 2013-12 邀请兰德斯讲《地球 2052》的世界与中国 / 440