

姜狼作品

JIANGLANG  
ZUOPIN

从政52年，效力12位君主，这就是冯道！

# 五朝宰相

五代十国里的冯道



中国出版集团



现代出版社

姜狼作品

JIANGLANG  
ZUOPIN

# 五朝宰相

五代十国里的冯道



中国出版集团



现代出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

五朝宰相:五代十国里的冯道 / 姜狼著. —北京: 现代出版社, 2014.10

ISBN 978-7-5143-2623-9

I. ①五… II. ①姜… III. ①冯道 (882 ~ 954) —传记 IV. ①K827=43

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 228445 号

五朝宰相:五代十国里的冯道

---

作 者 姜 狼

责任编辑 张 璐

出版发行 现代出版社

通讯地址 北京市安定门外安华里 504 号

邮政编码 100011

电 话 010-64267325 64245264 (传真)

网 址 www.1980xd.com

电子邮箱 xiandai@cnpitc.com.cn

印 刷 三河市南阳印刷有限公司

开 本 710mm × 1000mm 1/16

印 张 22.25

版 次 2015 年 1 月第 1 版 2015 年 1 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-5143-2623-9

定 价 38.00 元

---

版权所有, 翻印必究; 未经许可, 不得转载



## 前言

官场是什么所在？从字面上解释，就是当官的人聚在一起的地方，就像酒场、赌场、烟花场。

都说官场是个大染缸，把一块白布扔到缸里再捞出来，就成了五颜六色的花布。

也有例外的，比如明朝的海瑞坚守自己的道德底线，不收纳，不奉迎，堪称官场圣人。海瑞为官如此，固然赢得生前身后名，可如果官场中人都要像海瑞那样清白如水，那还做个什么官？做官的乐趣何在？

为什么要做官？不要讲什么治国平天下的空话，对大多数人来说，做官就是生前谋得富贵、死后荫及子孙。如果能为民谋得几件实事，赚得一把万民伞，也好算作锦上添花，功德一件。

做官是一种生存手段，人活着总是要吃饭的，有人靠砍柴捕鱼为生，有人就以做官谋生。做不做官，做大官与做小官，做内官还是做外官，都是一门大学问。怎么才能做好官？为官之道如何？清道光朝的大学士曹振鏞先生留下了六字真经：“多磕头，少说话。”

身在官场，要注意四点：

- 一、眼观六路，耳听八方，时刻保持警惕，要懂得见机而进，识机而退；
- 二、多念别人的好，与人方便，与己方便，万事给别人留条后路；
- 三、少说话，会说话，万言万当，不如一默。

四、要有真才实学，这是“10000”最重要的那个“1”，没有这个“1”，一切都是空谈。

历史上名官如云，位极人臣者更不在少数，但真正能将这四点为官之道做到炉火纯青的并不多，有两个人物特别值得一提。

一是东汉太尉胡广。

胡广历经安、顺、冲、质、桓、灵六帝，做宰相三十年，在官场屹立不倒，



成为东汉官场一大奇观。胡广为人中庸，不强出头，所谓“天下中庸有胡公”。胡广门生遍天下，他死后，皇帝悲痛，天下皆哭，备及荣哀，胡广的学生蔡邕对座师的评价是“自汉兴以来，鼎臣元辅，耄耋老成，勋被万方，与国始终，未有若公者焉。”

二是五代宰相冯道。

冯道的人生经历比胡广更为传奇，为官之路更为艰难。胡广生逢太平，天下兴盛，无灾无难到三公，而冯道所处的是天崩地裂的大乱世，皇帝轮流做，人命贱如土。

胡广只入仕东汉一朝，冯道却历任后唐、后晋、辽、后汉、后周五个不同的政权而位居宰相，十代帝王师，皇帝礼敬，士林肃拜。冯道生前有重名于天下，死后同样备及荣哀，周世宗柴荣追封冯道为瀛王。

让人遗憾的是，像冯道这样的文臣翹楚，士林班头，五朝元老，在千年之后却成了不忠不孝的反面典型被大加鞭挞。受欧阳修、司马光、王夫之等人批判冯道的影响，现在提及冯道，一则曰贰臣，二则曰佞臣，三则曰奸臣，或讥为“骑墙孔老二”，冷嘲热讽，以为常事。

我们从发黄的旧史书中所看到的冯道，并不是历史上真实的冯道，而是被道德武器杀死的冯道尸体，历经千年暴晒，已经严重变形发臭。

冯道最受后人诟病的地方是冯道的“不忠”，一身出仕五朝，骑墙观风，迎来送往，喜新厌旧。《旧五代史》对冯道的评价非常具有代表性，“夫一女二夫，人之不幸，况于再三者哉！”在这些靠“忠孝”混饭吃的士大夫看来，为人臣者，要从一而终，冯道已失大节，虽有小善，亦不足取。

忠诚的标准是什么？很简单，标准是爱民与不爱民。孟子说过：“民为贵，社稷次之，君为轻。”既然赵匡胤有负柴荣托孤，发动兵变建宋是为了天下苍生逆取顺守，为什么对同样爱护天下苍生而忍辱负重的冯道穷追猛打？

一个人的人品即使再恶劣，他的身上也会有闪光点，冯道也不例外。冯道固然有明哲保身的庸猾，但冯道品性仁厚，性情中庸，与人为善。不能只看到冯道在官场上呼风唤雨，吃香喝辣，却忽视了冯道所处的险恶历史环境。

忠与不忠，看的不是对一家一姓的小忠，而是天下黎庶公器的大忠。冯道虽然历仕五朝十帝，但他在自己力所能及的范围内劝皇帝体谅民生之艰难，不与民争利，这才是真正的忠贞。

冯道为相二十年，从来没有拿公家的一分钱，对外人送的贵重礼物一律拒之



门外。许多士大夫都以养小妾为荣，冯道家里却空空如也，仆人都没几个。

冯道身为宰相，俸禄优厚，可以享受人上人的生活，但冯道却居茅舍、与仆人同食，睡觉则以草当床。有些人满嘴仁义道德，私下却妻妾成群，花天酒地，和冯道相比，何其渺小。

对冯道评价最高的是北宋官场的独行者王安石，也只有王安石读懂了冯道，王安石说冯道委屈自己，帮助别人，是当代的大佛菩萨。为了维护冯道的尊严，王安石不惜当着皇帝的面和同朝宰相唐介打嘴仗，把冯道比成商朝名相伊尹。

有些人天生就是做艺术家的，比如李白和李煜；有些人天生就是做皇帝的，比如刘邦和朱元璋，而有些人天生就是做官的，比如胡广和冯道。为官者，多是糊涂而来，糊涂而去，一生赢得是凄凉。只有冯道把做官当成了一种艺术，上升到理论高度，还写了两本官经《仕经》、《荣枯鉴》，讲述他做官的心得体会。

宦海沉浮，冷暖自知。要从小溪行舟奔大海，要绕过多少暗礁，多少滔天巨浪？稍不留神，便会葬身水底。沉舟侧畔千帆过，还在船上的前行者依然斗志昂扬地朝着大海的方向绝水而去，没有人会同情失败者。冯道很幸运，他从小溪上行舟一路东来，躲过暗礁，躲过巨浪，最终看到了大海。

与其说冯道做官成功，不如说冯道做人成功，会不会做官的本质实际上就是会不会做人。官场名利多，是非也多，要拿得起放得下，舍即是得。老子说过：“祸兮福之所倚，福兮祸之所伏。”冯道在这一点做得非常好，冯道喜欢做官，会做官，但他从来没有贪恋这一切，该放手时毫不犹豫。

通过冯道看五代，跟着冯道混官场，下面开始这场奇妙的穿越旅行。





## 目录

|              |     |
|--------------|-----|
| 被时间杀死的冯道     | 001 |
| 无药可救的乱世 1    | 002 |
| 无可救药的乱世 2    | 004 |
| 冯道的家世        | 005 |
| 麻雀与凤凰        | 007 |
| 知识改变命运 1     | 008 |
| 知识改变命运 2     | 010 |
| 知识改变命运 3     | 011 |
| 冯道的选择 1      | 013 |
| 冯道的选择 2      | 014 |
| 冯道的选择 3      | 015 |
| 死谏 1         | 017 |
| 死谏 2         | 018 |
| 死谏 3         | 019 |
| 拯救冯道 1       | 020 |
| 拯救冯道 2       | 022 |
| 拯救冯道 3       | 023 |
| 选择新老板的学问     | 024 |
| 张承业，周玄豹，卢质 1 | 026 |
| 张承业，周玄豹，卢质 2 | 027 |
| 张承业，周玄豹，卢质 3 | 028 |
| 李存勖重用冯道的窍门 1 | 030 |



## 目 录

|              |     |
|--------------|-----|
| 李存勖重用冯道的窍门 2 | 031 |
| 宴会的主角 1      | 033 |
| 宴会的主角 2      | 034 |
| 宴会的主角 3      | 035 |
| 宴会的主角 4      | 037 |
| 河东第一文胆——冯道   | 038 |
| 冯道的官场生存法则 1  | 040 |
| 冯道的官场生存法则 2  | 041 |
| 冯道的官场生存法则 3  | 042 |
| 冯道的官场生存法则 4  | 044 |
| 拯救大兵郭崇韬 1    | 045 |
| 拯救大兵郭崇韬 2    | 047 |
| 拯救大兵郭崇韬 3    | 049 |
| 拯救大兵郭崇韬 4    | 050 |
| 要有敢与老板拍桌子的胆量 | 052 |
| 大唐中兴，冯道赐紫    | 054 |
| 李存勖选宰相       | 056 |
| 归乡守丧 1       | 058 |
| 归乡守丧 2       | 059 |
| 归乡守丧 3       | 061 |
| 难得的假期        | 062 |
| 契丹人的密谋 1     | 064 |





## 目录

|                    |     |
|--------------------|-----|
| 契丹人的密谋 2           | 066 |
| 天翻地覆同光朝 1          | 067 |
| 天翻地覆同光朝 2          | 069 |
| 冯道为什么选择李嗣源 1       | 071 |
| 冯道为什么选择李嗣源 2       | 072 |
| 冯道为什么选择李嗣源 3       | 073 |
| 李嗣源其人              | 075 |
| 冯书记何在? 1           | 076 |
| 冯书记何在? 2           | 077 |
| 关于用冯道为相的一场幕后政治交易 1 | 078 |
| 关于用冯道为相的一场幕后政治交易 2 | 080 |
| 关于用冯道为相的一场幕后政治交易 3 | 081 |
| 关于用冯道为相的一场幕后政治交易 4 | 082 |
| 关于用冯道为相的一场幕后政治交易 5 | 084 |
| 冯道用人唯才 1           | 085 |
| 冯道用人唯才 2           | 086 |
| 《兔园策》事件 1          | 087 |
| 《兔园策》事件 2          | 088 |
| 《兔园策》事件 3          | 090 |
| 指出才子李愚的笔误          | 092 |
| 冯道的文才 1            | 093 |
| 冯道的文才 2            | 095 |



## 目录

|                     |     |
|---------------------|-----|
| 冯道的文才 3             | 096 |
| 冯道的文才 4             | 097 |
| 致君尧舜 1              | 099 |
| 致君尧舜 2              | 100 |
| 致君尧舜 3              | 102 |
| 致君尧舜 4              | 103 |
| 活在安重海的阴影里 1         | 105 |
| 活在安重海的阴影里 2         | 106 |
| 活在安重海的阴影里 3         | 108 |
| 活在安重海的阴影里 4         | 109 |
| 活在安重海的阴影里 5         | 110 |
| 除掉安重海能给自己带来什么样的收益 1 | 112 |
| 除掉安重海能给自己带来什么样的收益 2 | 113 |
| 除掉安重海能给自己带来什么样的收益 3 | 114 |
| 荒唐的秦王 1             | 115 |
| 荒唐的秦王 2             | 117 |
| 不要参与家族公司的权力斗争 1     | 118 |
| 不要参与家族公司的权力斗争 2     | 119 |
| 秦王之死 1              | 120 |
| 秦王之死 2              | 122 |
| 我要救我的仇人 1           | 123 |
| 我要救我的仇人 2           | 124 |



## 目 录

|                    |     |
|--------------------|-----|
| 身处漩涡中              | 126 |
| 大公子与二公子争夺家产，与我无关 1 | 128 |
| 大公子与二公子争夺家产，与我无关 2 | 129 |
| 大公子与二公子争夺家产，与我无关 3 | 130 |
| 关于迎立潞王的一场口水官司 1    | 131 |
| 关于迎立潞王的一场口水官司 2    | 133 |
| 退一步海阔天空 1          | 135 |
| 退一步海阔天空 2          | 137 |
| 冯道在同州 1            | 138 |
| 冯道在同州 2            | 139 |
| 危险的副使 1            | 140 |
| 危险的副使 2            | 142 |
| 危险的副使 3            | 143 |
| 危险的副使 4            | 144 |
| 愤怒的宰相，抓阉抓出来的宰相 1   | 146 |
| 愤怒的宰相，抓阉抓出来的宰相 2   | 147 |
| 愤怒的宰相，抓阉抓出来的宰相 3   | 148 |
| 大司空，扫地僧？ 1         | 150 |
| 大司空，扫地僧？ 2         | 151 |
| 大司空，扫地僧？ 3         | 152 |
| 有关石敬瑭的一点话题 1       | 153 |
| 有关石敬瑭的一点话题 2       | 154 |



## 目录

|                    |     |
|--------------------|-----|
| 石敬瑭的春天 1           | 155 |
| 石敬瑭的春天 2           | 157 |
| 石敬瑭的春天 3           | 158 |
| 石敬瑭的春天 4           | 160 |
| 选宰相是个问题            | 161 |
| 一笔心照不宣的政治交易 1      | 163 |
| 一笔心照不宣的政治交易 2      | 164 |
| 推荐盐铁副使的奥妙          | 166 |
| 推荐自己的政敌 1          | 167 |
| 推荐自己的政敌 2          | 169 |
| 冯卿，出使契丹，非你莫属 1     | 171 |
| 冯卿，出使契丹，非你莫属 2     | 173 |
| 冯卿，出使契丹，非你莫属 3     | 174 |
| 冯卿，出使契丹，非你莫属 4     | 176 |
| 朕要出城迎接冯道           | 177 |
| 熊肉，老友记             | 178 |
| 与耶律德光、述律平的第一次见面    | 180 |
| 我要回家 1             | 182 |
| 我要回家 2             | 184 |
| 我要回家 3             | 186 |
| 冯道的酬劳——事无巨细，咸决于道 1 | 188 |
| 冯道的酬劳——事无巨细，咸决于道 2 | 189 |



## 目 录

|                      |     |
|----------------------|-----|
| 拒绝领导的学问 1            | 190 |
| 拒绝领导的学问 2            | 191 |
| 应变将略，非其所长 1          | 193 |
| 应变将略，非其所长 2          | 194 |
| 石敬瑭的人生终点 1           | 195 |
| 石敬瑭的人生终点 2           | 197 |
| 冯道面临的储君选择——选大还是选小？ 1 | 198 |
| 冯道面临的储君选择——选大还是选小？ 2 | 199 |
| 冯道面临的储君选择——选大还是选小？ 3 | 200 |
| 冯道受托孤与赵匡胤受托孤的一点比较    | 201 |
| 荒唐的婚姻                | 203 |
| 不要试图影响新老板对自己的分权 1    | 205 |
| 不要试图影响新老板对自己的分权 2    | 206 |
| 不要试图影响新老板对自己的分权 3    | 207 |
| 对契丹态度模棱两可的冯道 1       | 208 |
| 对契丹态度模棱两可的冯道 2       | 209 |
| 对契丹态度模棱两可的冯道 3       | 211 |
| 晋辽大战 1               | 212 |
| 晋辽大战 2               | 214 |
| 晋辽大战 3               | 215 |
| 晋辽大战 4               | 216 |
| 沉默的冯道 1              | 218 |



## 目 录

|                 |     |
|-----------------|-----|
| 沉默的冯道 2         | 219 |
| 石重贵的末日，杜重威的春天 1 | 220 |
| 石重贵的末日，杜重威的春天 2 | 221 |
| 石重贵的末日，杜重威的春天 3 | 223 |
| 石重贵的末日，杜重威的春天 4 | 224 |
| 来自耶律德光的问候 1     | 225 |
| 佛出救不得，唯有皇帝能救得 1 | 227 |
| 佛出救不得，唯有皇帝能救得 2 | 229 |
| 佛出救不得，唯有皇帝能救得 3 | 230 |
| 刘继勋，请你不要指着 我 1  | 232 |
| 刘继勋，请你不要指着 我 2  | 233 |
| 刘继勋，请你不要指着 我 3  | 235 |
| 大汉皇帝刘知远 1       | 237 |
| 大汉皇帝刘知远 2       | 238 |
| 杀胡林             | 239 |
| 正定惊魂记上 1        | 241 |
| 正定惊魂记上 2        | 242 |
| 正定惊魂记下 1        | 243 |
| 正定惊魂记下 2        | 245 |
| 正定惊魂记下 3        | 246 |
| 正定惊魂记下 4        | 247 |
| 拒绝出任临时主帅的智慧 1   | 248 |



## 目 录

|                      |     |
|----------------------|-----|
| 拒绝出任临时主帅的智慧 2        | 250 |
| 刘知远对冯道的警告 1          | 251 |
| 刘知远对冯道的警告 2          | 252 |
| 一场有关牛皮的口水战 1         | 254 |
| 一场有关牛皮的口水战 2         | 255 |
| 一场有关牛皮的口水战 3         | 257 |
| 一场有关牛皮的口水战 4         | 259 |
| 一场有关牛皮的口水战 5         | 260 |
| 少年街霸郭威 1             | 262 |
| 少年街霸郭威 2             | 263 |
| 冯太师的妙计——花公款收买人心 1    | 265 |
| 冯太师的妙计——花公款收买人心 2    | 266 |
| 冯太师的妙计——花公款收买人心 3    | 269 |
| 幽默的冯家父子 1            | 270 |
| 幽默的冯家父子 2            | 272 |
| 幽默的冯家父子 3            | 273 |
| 长乐老自叙——冯道写给自己的墓志铭上 1 | 274 |
| 长乐老自序——冯道写给自己的墓志铭上 2 | 276 |
| 长乐老自序——冯道写给自己的墓志铭上 3 | 277 |
| 长乐老自叙——冯道写给自己的墓志铭下 1 | 278 |
| 长乐老自叙——冯道写给自己的墓志铭下 2 | 279 |
| 长乐老自叙——冯道写给自己的墓志铭下 3 | 280 |



## 目录

|                   |     |
|-------------------|-----|
| 郭威的闪光时刻 1         | 282 |
| 郭威的闪光时刻 2         | 283 |
| 被逼反的郭威 1          | 285 |
| 被逼反的郭威 2          | 286 |
| 被逼反的郭威 3          | 288 |
| 被逼反的郭威 4          | 289 |
| 冯太师，请帮帮我 1        | 291 |
| 冯太师，请帮帮我 2        | 293 |
| 主动得罪老板的秘诀 1       | 294 |
| 主动得罪老板的秘诀 2       | 296 |
| 澶州兵变 1            | 297 |
| 澶州兵变 2            | 298 |
| 宋州惊魂记 1           | 299 |
| 宋州惊魂记 2           | 301 |
| 宋州惊魂记 3           | 302 |
| 宋州惊魂记 4           | 304 |
| 冯道的山呼舞蹈，刘崇愤怒的泪水   | 305 |
| 隔岸观火—冷对郭威与王峻的暗战 1 | 307 |
| 隔岸观火—冷对郭威与王峻的暗战 2 | 308 |
| 隔岸观火—冷对郭威与王峻的暗战 3 | 310 |
| 隔岸观火—冷对郭威与王峻的暗战 4 | 311 |
| 太师，枢密使陵朕太甚 1      | 313 |





## 目 录

|                |     |
|----------------|-----|
| 太师，枢密使陵朕太甚 2   | 314 |
| 太师，枢密使陵朕太甚 3   | 315 |
| 郭威时代的简短总结 1    | 316 |
| 郭威时代的简短总结 2    | 317 |
| 千古一帝说柴荣 1      | 319 |
| 千古一帝说柴荣 2      | 320 |
| 沉默的冯道，狂喜的刘崇    | 321 |
| 陛下，你不是唐太宗 1    | 323 |
| 陛下，你不是唐太宗 2    | 325 |
| 陛下，你不是唐太宗 3    | 326 |
| 冯道为什么要当众羞辱柴荣 1 | 327 |
| 冯道为什么要当众羞辱柴荣 2 | 329 |
| 冯道，夕阳如梦 1      | 330 |
| 冯道，夕阳如梦 2      | 332 |
| 冯道，夕阳如梦 3      | 333 |
| 冯道，并不能成为永恒     | 335 |