

# 商会

## 的基层力量

宁波市镇海区**培远商会**工作读本

应华根 编著

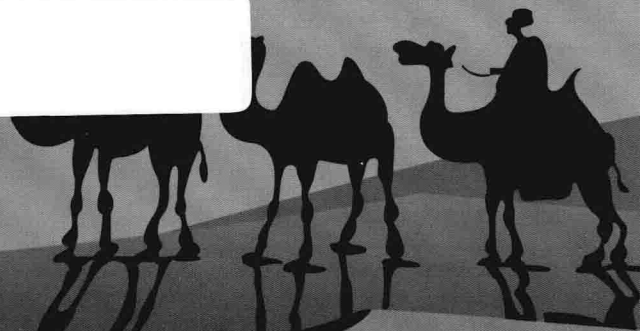


 中华工商联合出版社

# 商会 的基层力量

宁波市镇海区骆驼商会工作读本

应华根 编著



中华工商联合出版社

图书在版编目 ( CIP ) 数据

商会的基层力量: 宁波市镇海区骆驼商会工作读本 /  
应华根著. --北京: 中华工商联合出版社, 2013.12

ISBN 978 - 7 - 80193 - 639 - 4

I. ①商… II. ①应… III. 区(城市)—商会—商  
业史—宁波市 IV. ①F729

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 287014 号

商会的基层力量: 宁波市镇海区骆驼商会工作读本

---

作 者: 应华根

责任编辑: 李红霞 李 瑛

封面设计: 张晓霞

责任审读: 李 征

责任印制: 迈致红

出版发行: 中华工商联合出版社有限责任公司

印 刷: 宁波市甬安印务有限公司

版 次: 2013 年 12 月第 1 版

印 次: 2013 年 12 月第 1 次印刷

开 本: 880mm×1230mm 1/32

字 数: 140 千字

印 张: 7.7

书 号: ISBN 978 - 7 - 80193 - 639 - 4

定 价: 48.00 元

---

服务热线: 010 - 58301130

销售热线: 010 - 58302813

地址邮编: 北京市西城区西环广场 A 座  
19 - 20 层, 100044

<http://www.chgsccbs.cn>

E-mail: [cicap1202@sina.com](mailto:cicap1202@sina.com) (营销中心)

E-mail: [gslzbs@sina.com](mailto:gslzbs@sina.com) (总编室)

工商联版图书

版权所有 侵权必究

凡本社图书出现印装质量问题,  
请与印务部联系。

联系电话: 010 - 58302915

# 目录 CONTENTS

## 序言

序言一：承载梦想 一路前行 魏祖民 // 002

序言二：助推转型 服务中心 期待商会的更大贡献 洪世弈 // 004

## 第一章 宁波骆驼商会影响力发展报告

导语 // 006

宁波骆驼商会影响力发展报告 // 007

## 第二章 见证：走进骆驼商会

导语 // 025

骆驼商会在“小舞台”上的“大作为” // 026

宁波市镇海区骆驼商会 123 工作法 // 031

宁波市骆驼商会以法律为抓手积极服务会员企业 // 038

骆驼商会为会员企业带来了什么？ // 044

## 第三章 面对面：会长、秘书长访谈

导语 // 049

像办企业一样做好商会 // 052

基层商会关键在“实” // 055

## **第四章 口碑：别人眼中的骆驼商会**

导语 // 060

企业家眼中的骆驼商会 // 062

专家学者谈骆驼商会 // 063

## **第五章 评论：基层商会大有作为**

导语 // 076

让基层商会大有作为起来 // 077

基层商会的创新发展之路 // 078

骆驼商会实践带来的启示 // 080

把商会活力发挥在最基层 // 082

## **第六章 媒体上的骆驼商会**

导语 // 085

镇海区骆驼商会到定海区开展友好商会互访交流活动 // 086

镇海骆驼商会 50 天为 15 家企业周转资金超 3 亿 // 087

镇海骆驼商会创新求变推进个性化服务 // 088

镇海区骆驼商会创业沙龙（创二代）联谊会正式成立 // 090

杭州市工商联组织基层商会赴宁波镇海骆驼街道商会考察 // 091

富阳市基层商会赴宁波镇海区骆驼商会考察 // 092

镇海骆驼商会获评省创新服务中小企业先进单位 // 093  
骆驼商会承办宁波市工商联基层商会建设工作会议 // 094  
镇海骆驼商会探索长效助学机制 // 095  
宁波市镇海区骆驼商会被全联评为“十佳服务典范”先进商会 // 096  
骆驼商会签订“镇海区骆驼商会慈善爱心基金”协议 // 096  
魏祖民调研骆驼商会时要求打造基层商会样板 // 097  
小商会做好服务大文章 在甬高校专家研讨骆驼商会经验 // 098  
庄聪生调研骆驼商会 不断拓展服务企业功能获好评 // 099  
绍兴市工商联组织人员赴宁波镇海区骆驼商会考察取经 // 100  
像办企业一样办商会 // 101

## **第七章 部分会员企业风采录**

导语 // 103

入选会员企业名录 // 104

“改变，就是企业的生产力” 沈国强的“改变哲学”与埃美柯的  
经营之道 // 106

会长企业 // 110

副会长企业 // 113

理事企业 // 141

## **第八章 汇报材料汇编**

导语 // 175

宁波镇海骆驼商会向全国基层商会发出倡议 // 176

发挥商会优势，创新服务方法，推动企业劳动争议预防调解工作深

入开展 // 178

像骆驼一样负重前行，为中小企业寻觅一片绿洲 // 185

依托基层商会平台 引领企业强党建 // 187

浅谈商会工作的体会与认识 // 190

创新理念，拓展服务，积极打造新形势下基层商会发展新格局 // 194

中国梦，商会情 镇海区骆驼商会开展非公经济人士理想信念教育  
实践活动情况汇报 // 199

抓党建 强服务 宁波骆驼商会虚功实做 实现党建与服务同频共振  
// 208

小商会也有大梦想 // 214

## 附录一 理事会成员名单

宁波市镇海区骆驼商会第五届会长、副会长、秘书长 // 220

宁波市镇海区骆驼商会第五届理事 // 221

## 附录二 档案：商会成长史

骆驼商会成长大事记及荣誉 // 224

## 后记



序言



## 序言一 | 承载梦想 一路前行

宁波市镇海区人民政府区长 魏祖民

商会，从商者之会。它宛如一颗种子，只要触碰到商人的土壤，沐浴合适的阳光雨露，便能迅速生根发芽，开花结果。

“草根”的浙商给浙江的商会建设提供了无限可能。

企业是经济的血脉，在一定程度上决定着经济肌体的兴衰；商会则是企业的娘家，在一定意义上助推着企业的发展。商会兴，则企业兴；企业兴，则血脉通；血脉通，则民富国强。在历史的长河中，中国的商会曾主导了中国一段特定时期的社会浮沉，尤其近代以来，以商会形式出现的中国商人，敢于颠覆传统，承担责任，做时代的“弄潮儿”，在风云岁月里留下中国近现代工商业兴起与腾飞的光荣与梦想。

镇海素有“浙东门户”美誉，承军事、经济要地，但更为人所知的还是其宁波帮重要发源地的光环。镇海，这个面积仅两百余平方公里，人口仅二十二万的小城区，走出了大批商贾巨擘，创造了商业文明和商会文化中尤为灿烂的一笔，成为“向东是大海”的重要平台。

镇海为这一片土壤上的商人和商会骄傲，他们既承接历史，又接轨世界。

追溯近代——他们将个人抱负与国家梦想结合，重义气，讲诚信，开近代民族商业文明之风。早在英军侵犯镇海之时，郑熙出巨资修筑炮台；叶澄衷在上海建起当时第一所由国人创办的洋学堂；张逸云等以天厨味精厂名义为抗日捐献飞机；赫赫有名的镇海商人，时任上海总商会会长的虞洽庆一生致力于振兴民族产业……镇海商人构筑了早期宁波帮的“风骨”，为近代中国民族工商业发展贡献了宝贵的精神财富，并深深影响了上海、香港等地的商会。

在现代甚至当代——以镇海商人为代表的海外“宁波帮”扬名立万于世界，涌现出的以船王包玉刚、香港电影鼻祖邵逸夫等为代表的侨胞，继承并发扬了老一辈宁波帮人“海派、低调、务实、抱团”的商业精神，同时爱国爱家、乐善好施，成为商业文明的典范。据统计，目前约有2.3万镇海籍宁波帮人士旅居海外及中国港澳台地区，活跃在世界的各个舞台。

现如今——商业文明的传承让镇海商人在改革开放的大浪淘沙中沉淀下来并掘得一桶桶金。从无到有，从小到大，他们大多白手起家，筚路蓝缕，不断推陈出新，积极推动着社会经济结构的调整和发展，让镇海在改革开放的风云际会中迅速成长为区域经济发展势头强劲

的现代化新城。据 2012 年的数据显示，镇海区属生产总值已达到 300 亿元，同比增长 7.5%，居全国百强县市区前列；城镇居民人均可支配收入 38219 元，农村居民人均纯收入 19720 元，同比分别增长 12.2% 和 14.0%。

镇海有成功的商人，扛起经济发展大旗；更有出色的商会，整合资源、审时度势，并聚沙成塔，将企业家连成一条线，共同为实现祖国伟大复兴之梦而努力。镇海中小企业众多，分布各异，商会一直都被镇海区委区政府视为不可或缺不可替补的重要纽带。天时地利及人和，使得镇海区目前已拥有多个同业公会、行业商会，以及遍布各地的乡镇商会、街道商会等。其中，不乏有许多优秀值得借鉴的商会成熟运作经验：比如扛起中国煤炭网的煤炭行业协会，比如领衔行业标准的紧固件行业协会，比如为众多中小微企业打造娘家的骆驼街道商会……我欣喜地看到，镇海的优秀商会正在整合各方面力量，众人拾柴火焰高，为实现企业和经济社会的转型升级添砖加瓦。

应邀为商会作序算是头一回，但是为全国都有名气的骆驼商会讲点什么，我们觉得责无旁贷。一直以来，处于探索中的中国商会缺乏一个理想的发展模式，特别在做好政府与企业“桥梁和纽带”角色时，很容易陷入华而不实抑或无所作为的“形而上学”中。这就需要榜样的力量——骆驼商会——这个小小的基层街道商会，却以实际行动践行了商会服务企业、沟通政府的宗旨，创新服务思路，为企业搭建沟通、中介服务、融资等平台，聚众合力，应景谋事，真正为民营企业送去贴心帮助，并在创新服务之外不余遗力地推崇富有责任的新商业文明，打造了一个可被借鉴的基层商会发展模式。

我们始终认为，通过商会推动企业进步继而促进社会发展，是市场经济的必然成果。而面对当前复杂多变的经济社会时局，“小政府”背后的“大商会”正离我们越来越近。所谓“大”，就是要真正以企业发展需求为基本出发点，敢于顺势而为，谋划布局。这是新时代留给商会的使命，也是骆驼商会一直遵循并得以成功的一大法宝。

对于骆驼商会而言，值此即将成立 20 周年之际，值此收获鲜花和掌声之际，学会以冷静、客观的理性精神，回望过去，立足当下，眺望未来，显得必要和重要。我们殷切期望通过摸索商会的成长轨迹和发展规律，通过对骆驼商会的经验进行梳理、总结，能为包括镇海各商会在内的其他商会提供一些有价值的参考意见。

是为序。让我们为了共同的梦想，一路携手前行。

魏祖民

2013 年 10 月

## 序言二 | 助推转型 服务中心 期待商会的更大贡献

宁波市镇海区委常委、骆驼街道党工委书记 洪世奔

在全球经济形势动荡、复苏缓慢的情况下，骆驼街道以“骆驼精神”化危为机，努力保持平稳良好发展，2012年完成工业销售184亿元。截至今年7月底，已完成工业总产值109亿元，同比增长11%；完成工业性投资3.6亿元，同比增长2%（全部为技改项目）；完成出口交货值24.3亿元；完成服务业投资6.3亿元。经济发展整体呈现回升态势。而这些成绩的取得，离不开骆驼商会的重要贡献。

骆驼商会自成立以来，不断创新思路，积极探索方法，在参政议政、发展经济、服务会员、自身建设等方面做了大量的工作，取得了可喜的成绩。特别是最近几年，他们求新求特，通过孜孜以求的实践和探索，取得了突破性的发展，已真正成为了党委政府联系非公经济的桥梁和纽带，在省、市、区，乃至全国赢得了荣誉与肯定。我们深以为荣。

目前，商会建设正迎来难得的机遇。我常常在想，如果把中央16号文件比喻作“春风”，骆驼商会这颗优良的种子，一定能够在勤奋而又智慧的商会班子和秘书处全体成员的努力下，发芽抽枝，走向枝繁叶茂。之所以说是“优良”的种子，一是因为蕴含历史积淀，骆驼是中国近代宁波商帮的发源地之一；二是因为具备现实基础，骆驼这几年“栽梧桐引凤凰”，很多优秀企业扎根骆驼，经济发展走在了全区前列，特别是随着镇海政治文化中心即将移至骆驼，包括商会发展在内的各项事业必将蒸蒸日上。

如何适应新形势的发展，如何继续走在前列？被党工委政府所信赖、被会员企业所信任的骆驼商会，应该以更高的目标任务，在“求新、求变”上下工夫，争做全国先进，争创特色品牌。任何一项事业，没有最好，只有更好。做商会工作，既要把规定动作做到“位”，更要把创新动作做出“特”。结合街道中心工作和商会自身发展目标，我们对骆驼商会今后的发展提出三点建议：

一要“健康”。要紧紧把握新机遇，开创新局面，提升商会的政治影响力。今年是党的十八大的开局之年，骆驼商会应积极推动会员企业学习贯彻十八大精神，为骆驼、全区乃至全市的经济发展贡献自己的力量。同时，商会要积极协助街道党工委开展两新党建工作。认清自己的使命，以商会的力量引导企业做好党组织建设工作。商会不仅要致力于成为民营企

业经济发展的领导者，更要努力成为非公企业政治学习的主心骨，让非公经济走在健康的大道上。

二要“作为”。要搭建新平台，推动新发展，提升商会经济带动力。骆驼商会应搭建好三个服务平台，促进企业调整经济结构，加快企业转型升级。一是搭建政企沟通平台，加强与街道的沟通，及时反映会员意见、要求和建议，维护会员的合法权益，配合街道的中心工作，当好政府服务管理企业的助手；二是搭建企社交流平台，要带领企业多参加社会性活动，广开渠道为会员提供经济信息、法律咨询、人才信息、对外联络等多方面的服务，大力推进产学研结合和科企合作，切实解决会员企业的一些现实问题；三是搭建企企联系平台，要有计划地开展多种形式的联谊活动，加强信息交流，增进企业之间的感情，提高企业共同应对挑战、协同发展的自觉性。

三要“用心”。要探索新方法，拓展新思路，提升商会文化感染力。在服务企业的过程中，商会要有意引导企业遵纪守法、诚信经营，有序参与市场竞争，积极投身地方经济和社会各项事业的建设；建立企业文化，树立品牌意识，推进自主创新，进行转型升级；加强对员工进行技能培训，提高劳动力整体素质；支持公益事业，创建和谐企业，使会员企业家真正成为在政治上有地位、事业上有作为、社会上有荣誉的优秀企业家。

商会兴、企业强，地方的各项事业才能更兴旺发达。2012年，骆驼街道认缴出资1000万元支持企业转贷资金项目，帮助企业解决融资难问题。今后，街道将会在政策扶持、制度管理等方面进一步加大对骆驼商会的支持力度，希望骆驼商会也在不断加强自身建设的同时，紧密团结和带领广大会员，不断探索，积极创新，为促进非公企业的健康和谐有序发展作出新的更大的贡献。

衷心期待着骆驼商会带给我们更多的骄傲和荣耀。



2013年10月

## Chapter 1

## 第一章

# 宁波骆驼商会影响力发展报告

浙江省宁波市镇海区非公有制经济人士理想信念教育实践活动已于日前启动。在启动仪式上，该区骆驼商会作为实践活动的全国试点单位接受动员，全国仅一家基层商会成为全国试点。

该教育实践活动旨在把非公有制经济人士思想统一到党的十八大精神上，为实现中华民族伟大复兴的中国梦凝聚力量，从而促进非公有制经济健康发展和非公有制经济人士健康成长。

前不久，全国工商联副主席庄聪生到宁波调研，专题听取骆驼商会工作汇报，给予高度评价，当即决定将骆驼商会作为全国非公有制经济人士理想信念教育实践活动的试点单位，要求该区工商联、骆驼商会梳理成果、总结经验，由全国工商联向全国推广。

为了更好地宣传提炼基层商会的“骆驼经验”，由宁波市工商联、镇海区工商联牵头，组织宁波各大高校的院长教授走进骆驼商会，在深入调研的基础上，结合理想信念教育实践活动，撰写了全国第一份基层商会影响力报告，现予发布。

## 一、概况

### 1. 宁波市基层商会建设概况

作为工商联工作的重要抓手，宁波市现有基层商会组织 363 个，其中乡镇（街道）商会 151 个，并于 2010 年底实现全覆盖；异地商会发展迅猛，目前已有 61 个（其中市直属异地商会 28 个）；行业商会也有了较快发展，目前已有 56 个（其中市直属行业商会 9 个）；村级商会进一步发展，2008 年余姚市工商联成立了首家村级商会，带动了宁波市村级商会的发展，目前宁波市已有村级商会 95 个。此同时，社区商会、楼宇商会、商圈商会等各种类型的商会不断涌现，进一步延伸了工商联的工作手臂，商会组织网络更趋完善。

在宁波市乡镇（街道）商会实现全覆盖的基础上，为建立结构合理、制度健全、作用明显的商会组织，充分发挥其在经济和社会发展中的重要作用，2009 年 10 月在全市开展创建“五有五好”基层商会活动。截至目前，已有“五有五好”商会 147 家，占宁波市基层商会总数的 80% 以上，超额完成三年创建 100 家的任务。通过“五有五好”创建活动，基层商会规范化水平明显提升。

基层商会正凭借自身良好优势，发挥着越来越大的作用。据统计，截至去年底，宁波市基层商会规划和筹建商会大厦及会馆的有 25 个；建立担保公司、互助基金会、转贷资金等融资机构 87 个，在服务广大会员企业健康发展的同时，也实现了商会自身的科学发展。

### 2. 镇海区骆驼街道概况

镇海骆驼是宁波市中小企业特别是制造业最为集中的区域之一。地处宁绍平原，甬江之北，骆驼因交通便利而发展迅速。100% 以上的村都有水泥路与公路相连，且村村都开通了公交车。骆驼街道地域面积 46.64 平方公里，下辖 20 个行政村、1 个渔业队、5 个社区居委会，常住人口 4.58 万，流动人口 8 万余人。

1992 年，镇海骆驼被列入国家小城镇建设试点镇之后，其工业经济

踏上了持续跨越发展的快车道。骆驼街道建成以来，企业自主创新出现了前所未有的发展，实施了一批科技重点项目，组建了一批工程技术中心，高新技术产业进一步发展，经济整体竞争力得到提升。

骆驼街道被誉为甬北门户，是镇海新城的重要组成部分。今年，镇海区委、政府即将搬迁至骆驼，使骆驼成为镇海的政治、经济、文化中心。据不完全统计，骆驼街道辖区内现有上规模的工业企业近 130 家，规模以下企业近 600 余家。2012 年，全街道完成工业产值 174.97 亿元，工业销售 177.62 亿元，创利税 10.26 亿元，街道财政收入 12.2 亿元。2013 年 1~6 月份，全街道完成工业产值 92.6 亿元，1~5 月份工业销售 74.5 亿元，创利税 4.5 亿元。

## 二、骆驼商会基本介绍

### 1. 骆驼商会发展历程

骆驼非公有制经济发达，商会组织也建立得较早。商会成立于 1994 年，当时拥有会长秘书长各 1 名，副会长 3 名，理事 4 名，合计会员数为 34 名。

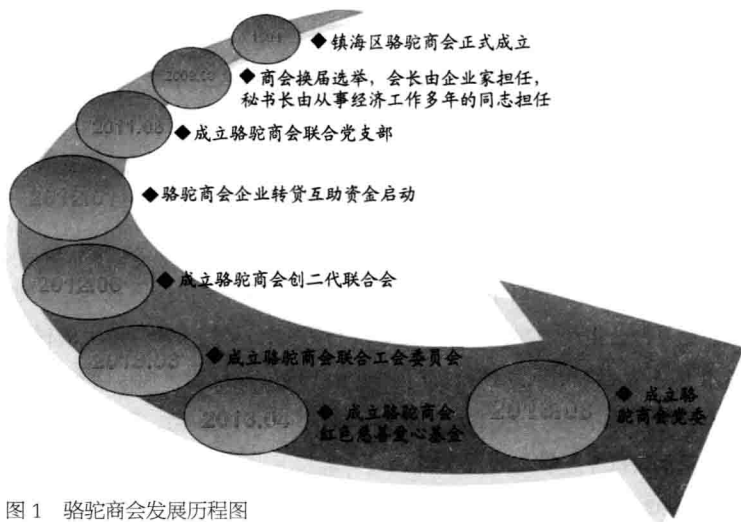


图 1 骆驼商会发展历程图

1998年商会第一次换届，理事增长为7名，合计会员数为52名。

2002年商会第二次换届，副会长增长为7名，理事19名，合计会员数为77名。

2005年商会第三次换届，副会长变为6名，合计会员数为75名。

2009年商会第四次换届，此次换届是骆驼商会一个历史性的转折点。商会开始由镇海区颇具威望与实力的企业家、宁波埃美柯铜阀门有限公司董事长沈国强担任会长，由街道长期从事经济工作的汪文耀担任商会秘书长。

2011年6月至2012年6月一年间，商会先后成立了商会联合党支部、企业转贷互助资金、创二代联合会，为基层商会服务企业开创了新的方式。

2013年3月，商会整合现有调节劳动纠纷的经验与资源，成立联合工会委员会。

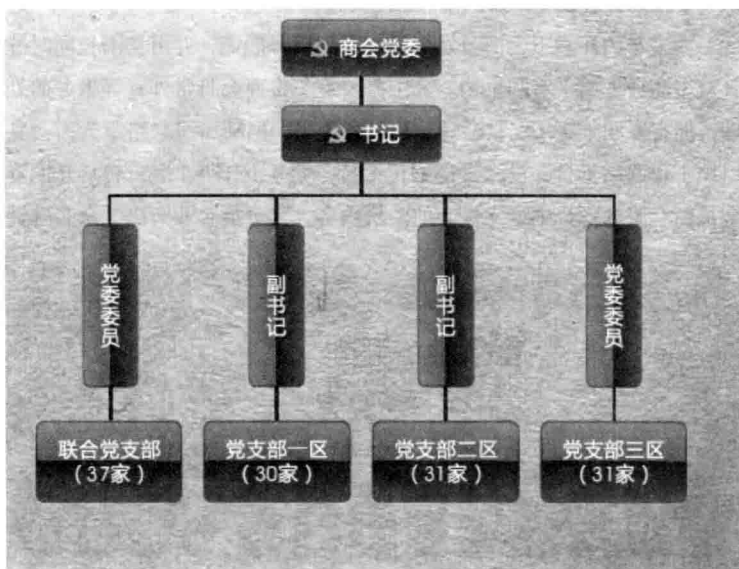


图2 骆驼商会党委组织结构示意图



2013年4月，商会成立红色慈善爱心基金，为会员企业投身光彩事业打造平台。

截至目前，商会拥有会长、秘书长各1名，副会长18名，理事29名，合计会员数达183名。商会已荣获市五有五好商会、党代表工作市级示范点、全国十佳基层服务典范等各类全国、省市级荣誉。如今，骆驼商会已经成长为一个在全国范围内有一定影响力的基层商会。

## 2. 骆驼商会组织构架

骆驼商会组织构架明确，职责划分清晰。商会以商会党委和会员大会为基本体制，由会员大会投票选举产生商会会长。会员大会及党支部共同决定商会重大事宜，下设理事会和会长1名，理事及商会会长本着公平公正的原则参与制定商会未来计划和决策商会重大事件。

会长之下设秘书长1名，负责日常办公，党支部书记1名，党务工作者1名，商会干事1名，创二代干事1名，副会长18名及财务若干名。

现任商会会长沈国强，秘书长汪文耀。

在多年的探索下，商会发展了一系列服务职能，并由秘书长同时分管众多商会下属平台和机构。其中办公室负责商会日常外宣等事务的处理，拥有专职干事1名，会计、出纳各1名；两新组织联络室为商会党组织工作联络平台，设党支部书记1名，党务工作者1名；转贷互助资金是商会服务平台中最为核心的一块内容，为会员企业解决了众多融资

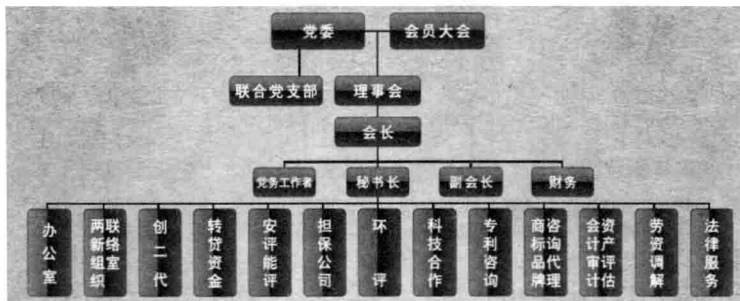


图3 骆驼商会组织架构示意图