

124



鲁能足迹

1998—2013 实录

李志剛 著

山東畫報出版社

G843
10027

鲁能足迹

1998—2013 实录

李志刚 著



11108174



山东画报出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

鲁能足球 : 1998~2013实录 / 李志刚编著. — 济南:
山东画报出版社, 2014.1

ISBN 978-7-5474-1120-9

I. ①鲁… II. ①李… III. ①足球运动—俱乐部—概况—
山东省—1998~2013 IV. ①G843.62

中国版本图书馆CIP数据核字 (2014) 第014975号

责任编辑 李海峰

特约编辑 赵祥斌

装帧设计 李海峰

主管部门 山东出版传媒股份有限公司

出版发行 山东画报出版社

社 址 济南市经九路胜利大街39号 邮编 250001

电 话 总编室 (0531) 82098470

市场部 (0531) 82098479 82098476(传真)

网 址 <http://www.hbcbs.com.cn>

电子信箱 hbcbs@sdpress.com.cn

印 刷 山东鸿杰印务集团有限公司

规 格 160毫米×230毫米

22印张 148幅图 290千字

版 次 2014年1月第1版

印 次 2014年1月第1次印刷

定 价 58.00元

坚持梦想 厉行改革

张吉龙

今年对于中国足球界来说，非常具有纪念意义，既是 1994 中国足球职业化改革二十周年，也是 2004 中超联赛实施十周年，可喜可贺。在发展的过程中，中国足球出现过一些问题，这一点我们也没有必要讳言，但更应该看到，成绩和进步是主要的，要想取得更快、更好的发展，唯有不断深化改革这一条路可走，对这一点，大家基本上都达成了共识。

有句话，叫做“忘记历史就等于背叛”，很多传统的事物都经过了时间的检验，本身依然具有很强的生命力和现实意义，应该得到大家的充分重视和理解。比如，谈中国足球，你不能只讲最近几年的事情吧，不少问题至少要向前推上个十年、二十年才能看得透、说得清。现在，不少人针对中超联赛的运行、管理机制提出了很多很有建设性的意见，但同时也应该看到，我们的现行机制本身具有很多合理的甚至是不可替代的积极因素，这一套机制也是在实践之中一点点摸索、总结而来的。1994 年甲 A 联赛历史性地实行职业化改革，当时足球可是中国体育事业改革的“排头兵”，从那个时候到现在，一直在顶级联赛中征战的球队并不算多，泰山队便是其中的一支，这本身就是一个了不起的成就。

中国人很念乡情，我本人也不例外。很多朋友都知道，我是一位山东人，始终热爱着自己的家乡，也就很自然地非常关



注鲁能泰山队的情况。在1998年1月，山东鲁能泰山足球俱乐部正式成立之前，济南泰山队很有特点，也取得过优异的成绩，比如1995足协杯夺冠、1996足协杯获得亚军等等，但从整体上来看，这支队伍在全国范围内还没有形成足够的影响力，自从鲁能入主足球以来，这一切发生了很大的改观。作为四次顶级联赛冠军得主（1999、2006、2008、2010）、四届足协杯冠军得主（1995、1999、2004、2006）和一届中超杯得主（2004），鲁能泰山队身上，肯定有很多值得总结的地方。我个人认为，总结的时候，首先就要提鲁能率先喊出了“建设百年俱乐部”的战略目标，这使得这支球队从一开始便具有强烈的社会责任感和历史使命感，从而能够乘风破浪、不避艰险、排除困难、永远向前。

一家成熟的俱乐部，在树立了远大的目标之后，还需要确定科学的、具备可持续性的发展指导思想，不能固步自封，要在不断改革中继续前行。鲁能泰山俱乐部在坚持“百年鲁能”战略愿景的基础上，不断凝练实践经验，提出了“文化足球”的理念，对研究中国职业足球俱乐部的发展规律有着重要的借鉴和指导意义。与此同时，鲁能重视后备梯队的建设不仅在中国，即使在整个亚洲足坛也是有相当名气和影响的，现在又积极推进球员海外培养规划，相信他们会为提升中国足球的形象和实力，做出更多实质性贡献。

2013年10月，我回了趟济南，特意到鲁能新基地看了一下，在了那里的场地、荣誉室、理疗室、力量房、球员宿舍、餐厅等设施之后，真的是又一次感受到了鲁能建设百年俱乐部的坚定信心和决心，对此我由衷地感到高兴。岁末年初，山东小友李志刚以十余年一线采访经验为基础，撰写了这本《鲁能足迹》，在我的印象中，由一线记者执笔，为一只球队书写历史，是近年来所首见，这是一件很有意义的事情。志刚小友嘱我为之序，是为之文，祝愿鲁能泰山乃至整个中国足球界，都能够“坚持梦想，厉行改革”，激情豪迈地走向新时代，迎接更为美好的未来。

前亚足联代理主席 现国际足联执委

故事里的历史

刘建宏

接到这份书稿的时候，《足球之夜》正在制作播出健力宝队 20 年后重返巴西的专题片。1993 年的那个冬日的早晨，20 多个满载中国足球希望的少年人关山万里远走他乡，为的正是像当年的玄奘师徒一样取回真经。

在历史的长河里，20 年有时候连一个瞬间都不曾留下。不过当年的资料画面和今天的场景两相对照，我们依然不免感叹唏嘘。是的，中国足球在跨世纪的二十年里并没有发生成绩上的沧桑巨变，但如果你因此而忽视了在成绩之外的其他转变，也不能算得上客观理性。

李志刚的《鲁能足迹》撷取的不是中国足球的全貌，却是中国足球特别是职业足球改革重要的一块阵地——山东足球的生动描述。

作为一个关注了中国足球将近四十年，做足球记者也将近 20 年的同行，我有些欣喜地看到，书稿并不是一本枯燥的编年史，许多生动鲜活的故事、实例和细节让这本书充满了可读性。我相信那些有过这段历史的球迷朋友看后总能从其中找到让自己会心的一章，也相信那些刚刚成为中国足球和鲁能球迷的朋友看过之后能够找到更加支持和热爱的理由。

具体到我，刚刚展开的阅读就让我在脑海里像上演一部历史剧一样地浮现出各种画面，亲切、温馨、共鸣、感叹，有时候也会莞尔一笑。比如殷



铁生和徐根宝在足协杯决赛前关于球衣颜色斗智斗勇的那一段，只言片语就把一个憨厚又不失狡黠的铁蛋的形象活脱脱地勾勒出来。

而关于山东足球史上第一个外援的故事，则不仅让我们了解到了诸多内幕，更感受到了职业足球改革步伐的沉重与坚定的纠结。“不管你多有钱，我们就是不要外援”，听上去恍如隔世，却就在昨天。

当这些生动的故事被作者用年代串联在一起的时候，一段历史也就自然地呈现在眼前，所谓功过由人评说。

而最让我从心里点个赞的是作者的坚持。从1997年入行，到今天依然坚守。一本书稿的背后，你看到的是他奔波的身影，探寻的眼睛和勤奋的记录。可能不少朋友会忽视书中关于海埂训练基地环碧小墅的记录，对于经历过那个阶段的足球记者来说，那里曾经是一个沙龙、餐厅、情报信息的集散地，当然也可能是谣言的发源地，而八千足球记者的盛况也正是通过这个小场景就能集中得以体现，最鼎盛时期，甚至《中国化肥报》都会派出记者采访冬训。其后时过境迁，能够在八千足记中坚守困斗至今的为数并不多。

厌恶一个人，你能找到成千上万个理由，喜欢一个人，有时候却只需要一个理由。同样地，关于中国足球、鲁能足球，有太多可以放弃的因素，而只有那些心里藏着理想、血液里蕴含着激情的人才会喜欢、支持、永不放弃。

我知道，这才是中国足球能够不断进步的真正动力。虽有屏幕之隔，我也愿意和李志刚同行。

央视著名主持人 足球评论员



目 录

1	坚持梦想 厉行改革	张吉龙
3	故事里的历史	刘建宏
1	泰山前传	
7	第一章	1998 年
33	第二章	1999 年
67	第三章	2000 年
89	第四章	2001 年
113	第五章	2002 年
133	第六章	2003 年
147	第七章	2004 年
165	第八章	2005 年
187	第九章	2006 年
205	第十章	2007 年
225	第十一章	2008 年
241	第十二章	2009 年
259	第十三章	2010 年
275	第十四章	2011 年
291	第十五章	2012 年
311	第十六章	2013 年
335	后记	我的足球缘

泰山前传

严格算来，泰山队的历史共分四个阶段，分别为：专业化时代（1956—1993）、政府部门主管时期（1993—1995）、政府部门协管时期（1996—1997）、鲁能接手（1998年至今）。

泰山队是一支具有光辉历史的队伍。1956年4月，泰山队的前身、山东省足球代表队成立，这是新中国建国后成立的第一支省级足球队。1979年第四届全运会上，山东队连续战胜八一、辽宁、广东、北京等队，荣获冠军，并获得“勇攀高峰运动队”光荣称号。

上世纪八十年代末、九十年代初，当时的山东足球队在甲级A、B组之间徘徊，甚至一度于1990赛季降入乙级。1992年，山东队获得甲B第三名；1993年，由于施拉普纳要率中国队冲击1994年美国世界杯，再加上当年举办七运会，全国足球联赛暂停一年；在此前后，1992年6月，中国足协在北京西郊红山口召开工作会议，决定中国足球实行职业化；1993年10月，中国足协在大连棒棰岛举行的工作会议上讨论、修改并原则上通过了《中国足球十年发展规划草案》、《中国足球协会章程草案》和《足球俱乐部章程草案》等文件，决定把1994年中国足球甲级A组联赛作为联赛改革试点，促进球队向职业化过渡；以此为契机，1994年甲A扩军，山东队便以1992年甲

山东队拥有光辉历史（鲁能资料 王鸿光翻拍）。





泰山队教练徐永来、邹新光当年在比赛中的珍贵画面（鲁能资料 王鸿光翻拍）。

B 联赛第三名的身份，获得了 1994 年甲 A 的参赛机会。

为了适应新的形势，跟上时代步伐，1993 年 12 月 2 日，山东泰山足球俱乐部挂牌成立，时任山东省省长赵志浩、中国足协常务副主席王俊生为俱乐部的成立揭牌。1994 年 1 月 29 日，济南市政府出资赞助并参与管理，俱乐部更名为“山东济南泰山足球俱乐部”。

当时的俱乐部，其实只是一副“空架子”，名为“职业队”，实际还是山东省体委下面的一个事业单位加上一支专业球队，队伍还在文化东路东首路北的山东体工大队院里吃住、训练。

山东泰山队即将征战甲 A，谁来担任主帅？就此爆发了原山东队（一队）教练徐永来与山东青年队（二队）主教练殷铁生的“主帅之争”。1994 年 2 月 8 日，腊月二十八，这一年没有三十，这一天也就是大年除夕前一天，殷铁生正式接到任职通知，徐永来随后至青岛执教，直至多年之后才重返济南，“徐殷之争”、“济青之争”就此埋下了伏笔。

1994 年甲 A 正式开始之前，中国足协要求各俱乐部上报队徽、队旗、注册球员名单。由于泰山队的教练之争，再加上春节假期的缘故，直到 2 月下旬，山东省体委才匆匆成立了仅由四五个人组成的俱乐部班子。到了最后时刻，2 月 28 日，截止日期的最后一天，山东济南泰山队才将有关材料寄出——由于时间的缘故，3 月 1 日《中国体育报》上公布的甲 A 俱乐部注册名单只有 11 个，没有山东济南泰山队，这一下震惊了整个山东。好在随后中国足协表示“俱乐部是否寄出材料，以邮戳为准”，山东济南泰山队才赶上了甲 A 的末班车。正式比赛开始之前，山东济南泰山队搬进了位于省体育中心东看台下的几间仓库内，在那里建立了“仓库军营”。当时的泰山队球员，洗澡都得跑老远，去省体育局食堂旁的中心大澡堂；在仓库军营时期，主教练殷铁生、助理教练邹

新光、曲刚和队医隗峰，四个“领导”搞特殊，他们四个人住的那间屋里，装了一台热水器，可以洗淋浴，这里后来也就成了球员们的澡堂子。

1994年4月17日，甲A联赛第一轮，山东济南泰山队1：0放倒了声名显赫的广州太阳神，宿茂臻攻入泰山队在职业联赛史上的首粒进球；随后的第二轮联赛，唐晓程进球，山东济南泰山队1：0战胜“十冠王”辽宁远东。殷铁生亲手打造的“一高一快”，就此名震江湖：一“高”青岛人宿茂臻，后来成长为中国足坛最优秀的中锋之一，是山东足球无可争议的代表性人物；一“快”烟台人唐晓程，乐天、好玩，人送外号“大眼子”，在泰山队从“仓库军营”搬至著名的省体委8号楼居住的时候，他经常出来跟球迷一起玩蛐蛐，相当平易近人，有一次吃饭晚回，看着殷铁生亲自“把门”，唐晓程不敢进门，想要爬墙返回位于二楼的房间，却既担心不好爬也害怕摔下来，左右为难之际，还是殷铁生出面解围——放行。

“经济”，对于当时的山东济南泰山队来说，一直是个大问题，他们住在省体东看台下的“仓库军营”时期，就连蚊帐、灭蚊灯都需要球迷发起捐赠，就在这种情况下，1994赛季球队依然取得了甲A第五名。1995年年初，广东宏远俱乐部想要引进宿茂臻、唐晓程、邢锐三员大将，主帅陈亦明前来济南谈判，当他见到山东济南泰山队的办公、住宿条件之后，不由得感慨：“你们这样的条件，凭什么打到第五名的啊？！”

1994年，值得记录的事情有很多。当年甲A第四轮，此前三连胜的泰山队，主场0：1负于当时积分垫底的广东宏远，山东球迷第一次见识了沈阳籍主裁判李英明，同一年，泰山队在太原负于八一，主裁判亦是李英明，比赛过程中，泰山后防大将于远伟在裁判背后做出一个“试图用膝盖顶裁判屁股”的动作，并未顶着，但此举仍被写进报告，于远伟被处以“禁赛一年”的严厉处罚，对此后球队的成绩造成较大影响。

1995年4月8日，“济南泰山队获1994赛季甲A联赛第五名庆功大会暨山东省、济南市联办济南泰山足球俱乐部签字仪式”正式举行，“山东济南泰山队”由这一天起，正式易名为“济南泰山队”，在这次会议上，济南市政府为泰山队颁发20万元奖金。这一年，济南市政府出面召集12家企业，筹措了100万元，据说实际到账70万元，从此，球队赢一场联赛可以拿到3万元奖金，

本年胸前广告换来价值 8 万元印有“济南人民商场”字样的比赛服装，背后广告空缺。

1995 赛季泰山主场战大连万达，比赛在淄博举行，赛前万达老板王健林带着 30 万元现金公开悬赏，由于同对手的奖金悬殊实在太太，泰山队领队王庆江专门向比赛监督提出抗议。同一年泰山客战广州太阳神，雨战，王军受伤，李青山替补，王军现场脱下手套递给李青山——当时泰山队三个守门员，只有一副专用的守门员手套，经济情况仍未有大的改观。

需要指出的是，此时球队名中的“泰山”，既不是当时生产“泰山特曲”的山东泰安酒厂，也不是在文化东路上生产“泰山牌电视机”的山东电视机厂，这个队名中“泰山”二字，据说是球队成立时，由时任山东省省长赵志浩提出的。泰山是齐鲁大地的象征，也是五岳之首，有着坚毅、庄严、巍峨等丰富的内容，大家都希望山东队能像泰山一样坚定不移，能够达到像泰山一样的高度，因此就定下了“泰山”二字。话虽如此，1995 年下半年，泰山队还真的险些与泰安酒厂联姻，泰山球员即将身穿“山东泰山特曲队”的队服参赛，恰在此时，泰安政坛动荡，合作不了了之。

1995 年足协杯，泰山队如有神灵附体，他们在淘汰赛中先后对江苏、辽宁、北京，均是客场先输，主场获胜并反超。其中对辽宁，客场 1 : 4，回到主场居然能赢回一个 4 : 0。十余年的时间过去了，泰山队决赛“戏”申花的典故仍然在中国足坛广为流传，说的就是“殷铁生巧用连环计，徐根宝恨失足协杯”——当年甲 A 联赛第 20 轮，泰山队客场 1 : 3 负于申花，成全申花联赛夺冠，让徐根宝自我感觉良好，让他坚信“泰山队绝不是申花的对手”；当年的足协杯在南京五台山体育场打响，足协杯决赛前联席会上，上海申花、济南泰山都想身穿“白色运动服”出战，徐根宝眼看争执不下，提议抽签，但殷铁生强调“我们只带了一套白色比赛服装来南京，再回济南去取或者采取其他办法，恐怕来不及了”，大意的徐根宝，同意申花队身穿蓝色的当时“客场比赛服”登场——结果“反客为主”的济南泰山队，出人意料地 2 : 0 击败申花，夺取足协杯冠军。1995 年 12 月 15 日，山东省、济南市人民政府在南郊宾馆举行济南泰山队夺取 1995 首届飞利浦中国足协杯赛冠军庆功大会，奖金为 102 万元——为什么是 102 万元，而不是一个整数？这其中还有一个小故事。

当年足协杯决赛之前，上海申花为夺冠悬赏100万元，此时的山东各界充分认识到这个足协杯冠军对自己的重要性，于是时任省领导拍板，也喊出了“夺冠就奖100万的口号”。泰山队2:0击败申花夺冠之后，时任省领导在与济南市领导谈话中提到，“这笔奖金，省里出大头，三分之二，66万



当时的泰山队收获了102万元的冠军奖金（鲁能资料王鸿光翻拍）。

元，市里出剩下的34万元吧。”市领导不仅爽快地答应，而且提出“34万元这个数，不大好听，市里出36万吧”，就这样，泰山队拿到了102万的足协杯夺冠奖金。

1996赛季，济南泰山队胸前广告空缺，背后广告是则是给了几十万元赞助的“小鸭圣吉奥”。这一年，借此前足协杯夺冠的东风，将军集团全年650万元的投入（“济南泰山将军队”因此得名）、山东旅科集团以超过前两年之和的价格（100多万元）买断主场票务经营权，加上济南市承诺财政列支300万元不变，球队的财政情况大有好转。同样是这一赛季，采访泰山队的记者数量激增，省体东看台下方的球队中场休息室不堪重负，开始有了双岗甚至四岗的武警战士，不再让记者随便进入了。

1997年，将军集团开始宣称“投入依旧”，旅科集团买断主场票务经营权的出价又飙升一倍有余。在合作的过程中，据说将军集团对自己只是冠名投资，而不能参与俱乐部的经营管理，不太满意，因此投入最终没有完全到位，这在很大程度上影响了球队当年的成绩。

随后泰山队开始了自己的“寻钱”尤其是“转型”之路，他们认识到本俱乐部的体制、运营机制仍沿袭过去专业运动队生存的基本形式，与职业足球的市场经济属性存在较大反差，这已经成为制约俱乐部发展和泰山队进步的根本性因素。在这种情况下，泰山俱乐部先后与深圳平安保险公司、山东秦池酒厂谈判，1997年11月4日，山东省内外各大媒体几乎同时披露了一则消息：以

央视“标王”名震中国的秦池酒厂，已然出资买断泰山足球俱乐部和球队的“冠名权”。这一消息从何而来？具体原因是这样的：1997年10月27日，泰山队代表与秦池集团在山东临朐签订了合作意向书，确定今后济南泰山将军足球队将更名为“山东秦池足球队”；秦池集团从1998年起将按照球队成绩每年向泰山俱乐部提供2000万至2800万元的资金，其中保组成功2000万、进入前六2300万、杀进前三2500万、获得冠军2800万；合作期限为三年，后两年投资数按20%的比例递增。因为手里有了这份“合作意向书”，秦池自己忍不住提前将此事公布于众，连新华社当年都发了“秦池要买泰山队”的消息通稿。而在这个时候，尽管泰山俱乐部已经与秦池集团签订了合作意向书，但他们心里并不十分踏实。因为当时的秦池已经出现效益滑坡的迹象，另外，他们对这家县级企业将来究竟有多大的生命力，也持怀疑态度，担心一旦出现意外，俱乐部会蒙受损失，他们最钟情的，是整体实力雄厚的山东电力，并一直与山东电力保持联系。济南泰山俱乐部将自己的想法，打报告给省政府，此事引起酷爱足球的时任山东省省长的李春亭的关注，李省长认为，山东足球若能同实力雄厚山东电力合作，是件好事，也让人放心。

1997年12月4日，山东省体委与山东省电力局（山东电力集团公司）在贵友大酒店召开新闻发布会，对外宣布了泰山将移交给电力的消息，12月5日，双方正式签订协议。至此，悬念重重的泰山去向，终于画上了一个圆满的句号，“鲁能泰山”就此诞生。

第一章

1998 年

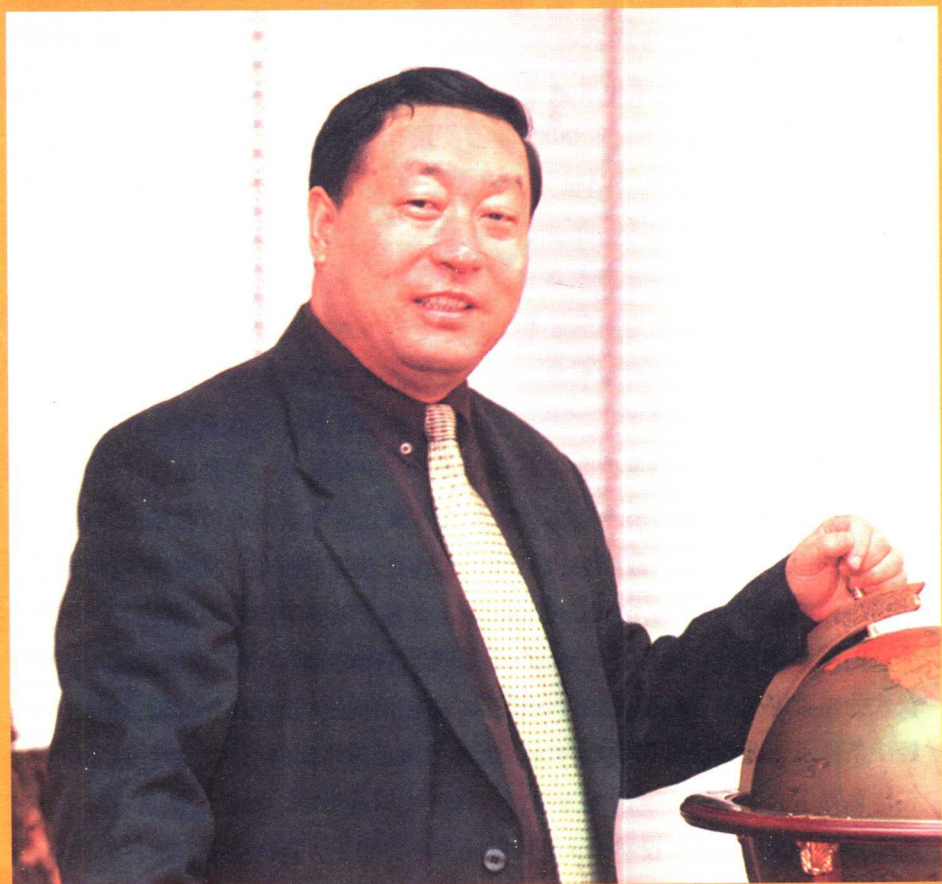
鲁能接盘

■ “山东电力人，办事效率极高，观念新、超前，而且力度很大。”

1998 年 1 月 5 日，鲁能泰山足球俱乐部正式挂牌成立，由山东电力集团公司、鲁能集团及 11 家法人企业发起成立，对于山东电力、山东体育乃至整个中国体育界来说，这都是一件大事儿。当时特意前来济南参加鲁能泰山揭牌仪式的国家电力工业部部长史大桢说：“鲁能泰山进行股份制改革，这是市场经济条件下企业集团发展的新尝试，也是中国足球体制的重大变革。这不仅会在体育界引起轰动，在全国电力系统也将产生深远影响。球队的队员将来不踢球之后，可以在电力学校学习，也可以成为电力职工，到企业中发挥新的作用，这是目前其他甲 A 俱乐部中都是很难做到的。有了这样的外部条件，能不能踢出好成绩，就看队员自己的努力了。”

说到鲁能与山东足球的姻缘，有一个人物不能不提，那就是田迪。对于年轻的球迷而言，田迪这个名字已经比较陌生，但对资深一点的球迷来说，田迪可谓是大名鼎鼎——早在山东电力集团公司接手泰山队之前，田迪就是球队的领队。

1996 年，田迪担任山东省足管中心第一副主任兼泰山将军队领队，多年之后，重新回想起当年的岁月，田迪笑称“那时候 30 来岁，很想办点事情，



鲁能体育奠基人 刘振亚

精力也非常充沛”。田迪想干点事情，泰山将军队也想寻求突破，但当时的客观条件不允许，用田迪的话说就是“当年我们没钱啊”。当年的泰山将军队每年的收入都是有数的：济南市政府拨款 300 万元，将军集团冠名 600 万元，对外承包门票 300 万元左右，再加上场地广告等等，加在一起充其量也就是 2000 万元左右，在当年的甲 A 属于标准的中下游水平。

“那时候真的是抠着钱花。”田迪说当年只有在确定下个月某笔款项会铁定到账之后，才能发放当月的工资，才能确定下月的预算。那时候的泰山队没有外教也没有外援，这一方面是因为没钱，另一方面也与观念有关，“从 1994 年中国足球实行职业化改革开始，泰山队在联赛中拿了两个第五，两个第六，当时很多人认为前四名、前五名都有外援助阵，那么我们的第五、第六就是事实上的第一、第二。”田迪承认自己当时多多少少也有这方面的想法，“这不是哪一个人、哪一个部门的事，而是一种传统观念和惯性思维，那时候对职业足球的理解确实不是很深刻。”

伴随着其他俱乐部加大了投入力度，泰山队开始了自己的“寻钱”之路，田迪自己亲自参与了与深圳平安保险公司、山东秦池酒厂的谈判，“那时候平安集团总部说能拿出一个亿来，属于买断性质，只是仍将球队的主场放在济南，秦池酒厂也表现出了相当的诚意，确定每年保底投入资金为 2000 万元，这在当年也不是一个小数字。”

除了秦池、平安之外，驻地在香港的中国工业投资有限公司曾派人来到泰山俱乐部，开出了诱人的条件：出资数千万元，与俱乐部在管理、经营上全面合作；而就在泰山、秦池签订合作意向书之后，山东齐民思酒厂也透出信息，表示要以高于秦池的价格资助泰山；而与泰山合约尚未到期的将军集团，则称下一年还想同俱乐部合作，并表示会增加投资力度；另外，济南轻骑集团、三株集团都表达了与泰山俱乐部合作的意愿。

1997 年 10 月底 11 月初，当时分管工业的副省长韩寓群代表李春亭与当时分管体育的吴爱英副省长，以及当时担任山东电力集团公司总经理的刘振亚和山东省体委主任曹学成商谈此事，并希望合作成功。田迪清楚地记得，当时韩省长召集大家座谈，除了刘振亚、曹学成之外，参与这次见面的还有时任山东电力集团公司纪委书记王琳，地点是在山东济南珍珠泉宾馆，“我还记得那