

先祖如是说系列

赵匡胤 告诉我 如何才能运筹帷幄

姜正成◎主编

会用人，善用人

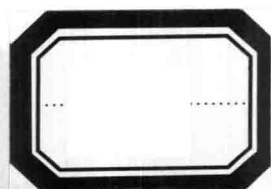
深通驭人之术

有智谋，有远见，胸怀雄才大略



中国财富出版社
CHINA FORTUNE PRESS

先祖如是说系列



赵匡胤 告诉我 如何才能运筹帷幄

姜正成◎主编



中国财富出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

赵匡胤告诉我如何才能运筹帷幄 / 姜正成主编. —北京:
中国财富出版社, 2015.1
(先祖如是说系列)
ISBN 978-7-5047-5025-9

I. ①赵… II. ①姜… III. ①赵匡胤 (927 ~ 976) - 生平事迹 - 通俗读物 IV. ①K827=441

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第280801号

策划编辑 王秋萍
责任编辑 白 柠

责任印制 方朋远
责任校对 饶莉莉

出版发行 中国财富出版社

社 址 北京市丰台区南四环西路188号5区20楼 邮政编码 100070

电 话 010-52227568 (发行部) 010-52227588转307 (总编室)
010-68589540 (读者服务部) 010-52227588转305 (质检部)

网 址 [http: // www. cfpress. com . cn](http://www.cfpress.com.cn)

经 销 新华书店

印 刷 北京柯蓝博泰印务有限公司

书 号 ISBN 978-7-5047-5025-9 / K · 0153

开 本 710mm × 1000mm 1/16 版 次 2015 年 1 月第 1 版

印 张 16.75 印 次 2015 年 1 月第 1 次印刷

字 数 232千字 定 价 36.00元

版权所有 · 侵权必究 · 印装差错 · 负责调换

千古英雄，纵横驰骋，说不完的壮怀激烈，道不尽的叱咤风云。握一把历史的刻刀，雕琢出岁月流逝的痕迹，遗留下故国永恒的记忆。在权力、物质、欲望和人性的集中碰撞之地——权谋场中，权力角逐的惊心动魄，良知、责任和济世情怀，都让人感叹不已。

在中国两千多年的封建历史长河中，由篡位而来的政权大都短命，唯有宋朝例外，而且在其鼎盛时期，经济、文化和科技都达到了前所未有的水平，被今人评为最想生活在其中的历史十大王朝之一。

宋太祖赵匡胤（927年3月21日—976年11月14日），汉族，出生于洛阳夹马营，祖籍河北涿州。出身军人家庭，其父是赵弘殷。

赵匡胤从一个普通士兵，到东西班行首，加拜滑州副指挥使，再到开封府马直军使，再到禁军将领，三个转折一气呵成。长江后浪推前浪，赵弘殷奋斗了近40年才实现的目标，在他儿子这里不到3年时间便实现了。

赵匡胤在位16年，与历史上其他著名的王朝相比，宋太祖所创建的宋朝以其鲜明的文人政治特色而登上中国文治盛世的顶峰，可谓中国君主专制史上最开明的一个王朝，因此，尽管宋朝300年的基业中，长期积弱，但在民间却享有盛誉，并对后世历代产生深远影响。

历史著名文人范仲淹对其评价为：“祖宗以来，未尝轻杀一臣下，此盛德之事。”“我太祖皇帝应天顺人，受禅于周，广南、江南、荆湖、西川，一举



而下，罢诸侯之兵，革五代之暴，垂八十年，天下无祸乱之忧。”

赵匡胤也是一位宽厚和易的天子，他胸怀宽广，具有雄才伟略，依靠着自己的实力一步一步走向成功，在乱世中崛起，其成功的经历很是值得后人学习。我们对赵匡胤的发展历程进行了简要的整理，对其中能够给予我们现今时代的人以启迪的部分加以解析，希望广大读者通过对本书的阅读，能够透过历史，对赵匡胤的成功之路有所了解，并且能够从中吸收有益于自己发展的东西，进而指导自己的人生发展之路。

本书不但记述了赵匡胤传奇的人生经历，也描述了他所参与和指挥的各个精彩的战役，挖掘了他成功的各个要素，比如：极强的军事谋略、极高的政治手腕、高超的驭人之术，以及他作为皇帝最难得的人性方面的闪光点——仁厚。所以，这本书里的赵匡胤将是一个立体的、全面的，有血有肉的杰出人物。

编 者



第一章 目标决定人生高度——赵匡胤这样对我说人生

我们无法选择命运，但是可以选择理想，拥有什么样的理想，你才有可能拥有什么样的人生。积极的心态和斗志孕育成功的果实，消极的心态孕育失败的萌芽。成功与失败往往只在一念之间，正确的目标对于励志成功者具有重大意义，它能唤醒自身潜能，激发成功欲望，让我们的人生舞台上尽情释放无限精彩。

胸怀远大梦想·····	002
用执着成就人生·····	006
选择人生的方向·····	011
坚定不移的积极心态·····	018
正视生活中的苦难·····	022
抓住人生的机遇·····	028
利用机遇实现自我·····	032
人生要果断处世·····	037



第二章 德行决定成败——赵匡胤这样对我说德行

一个人的个人修养体现着自身的道德品质及人生境界。古人云：“修身、齐家、治国、平天下。”修身居于首位，可见个人修养是成大事者成功的基本要素。个人修养，涉及一个人的胸怀气度，个人修养伴随着人的一生，并随着年龄的增长而日臻完善。我们要做的就是不断提高自己的能力，加深自己的底蕴，以海纳百川的胸怀、包容一切的精神，不断提高自己的修养，为自己的成功铺平道路。

静以修身，俭以养德·····	046
求真务实，开拓进取·····	049
常怀忧患意识·····	052
要有率真的性格·····	056
知错能改，善莫大焉·····	057
前车之鉴以正身·····	060
端正心态做事情·····	064
用兴趣爱好引导人生·····	067
不因私废公·····	070
言传身教子女·····	074



第三章 竞争力是成功的捷径——赵匡胤这样对我说竞争力

物竞天择，适者生存指明竞争才能导致强者生存，以至于社会的不断进步和发展。要想进步就要有竞争，有竞争就有竞争对手，如何对待竞争对手，就决定了你竞争的速度、结局和品位。赵匡胤作为大宋开国皇帝，在逐鹿中原的过程中，遇到过很多竞争对手，而他对待对手的策略和方法，是非常值得我们借鉴的。

学习力决定竞争力·····	082
学会借用舆论力量·····	085
避实就虚，先弱后强·····	090
离间对手，获得优势·····	097
两路夹击平西蜀·····	103
一箭双雕除对手·····	107
得民心者得天下·····	114

第四章 得人才者得天下——赵匡胤这样对我说人才

在瞬息万变，情况异常复杂的社会生活中，辨识人才、任用人才、管理人才是非常重要而且复杂的事情。因此，对于大多数人来说，识人、用人和管人的技巧都是工作和生活中必不可少的能力。

用不同的人做不同的事·····	120
会择人才会用人·····	124
知人善任·····	126
“择之精”“任之久”·····	129

学会建立人脉资源·····	133
慧眼识人，为我所用·····	136
优中选用优人·····	140
吸取他人的智慧·····	144

第五章 笼络人才为己用——赵匡胤这样对我说管人

用人是一门微妙的艺术，其关键在于抓住人性的优点，摸透人性的弱点，找准人才与工作的最佳结合点，并巧妙地加以引导，从而发挥人才的最大效能。管人重在掌控人心，即通过灵活运用各种策略，调动下属的积极性、主动性，使他们自动自发地做正确的事，使他们心甘情愿地追随左右。

“恩”“威”并进收人心·····	150
功过分明驭下属·····	157
用真感情征服他人·····	161
怀柔之心安抚他人·····	165
用纪律约束他人·····	168
赏罚分明，导人为善·····	175
适时施“软”·····	179
心理施压掌控对手·····	182



第六章 御权有方成大业——赵匡胤这样对我说权威

权力是一把双刃剑，运用得当，则可以得到他人的拥戴；而如果运用不当，则可能激起他人的反感，不利于领导工作的进行。古语云：“用权之道，存乎一心。”作为掌权者的领导者，既不可过分独断专权，又不可完全把权力交给属下。本章所论述的，就是如何艺术性地运用你手中的权力。

发挥手中“魔棒”的威力·····	190
用外行管内行·····	193
大权要揽，小权分管·····	197
笑面人生，“杯酒释兵权”·····	201
用利益换取权力·····	204
学会向下授权·····	208
权责分明，履行其职·····	212
授权也要学会监管·····	216
学会珍惜权力·····	220

第七章 宽容迎来豁达人生——赵匡胤这样对我说宽容

多一些人情味，多一分慈悲，多一些柔软语，多一点关爱的眼神，人与人之间就能连成一片深阔的天空，蔚蓝而澄澈。宽容是一种胸怀，也是一种气度。

“水至清则无鱼，人至察则无徒”，宽容是人生的大智慧，懂得宽容的人才能拥有充实丰盈的人生，才能生活得更加悠游畅达。

豁达是一种宽容·····	226
宽容大度化解矛盾·····	229

海纳百川，有容乃大·····	235
人与人之间需要博爱·····	239
“仁爱”管理·····	242
安民之道，惠民如友·····	246
用宽容换真心·····	248
公正无私扬善除恶·····	251
宽厚中的铁血·····	253
后 记 ·····	256





第一章

目标决定人生高度——赵匡胤这样对我说人生

我们无法选择命运，但是可以选择理想，拥有什么样的理想，你才有可能拥有什么样的人生。积极的心态和斗志孕育成功的果实，消极的心态孕育失败的萌芽。成功与失败往往只在一念之间，正确的目标对于励志成功者具有重大意义，它能唤醒自身潜能，激发成功欲望，让我们的人生舞台上尽情释放无限精彩。

胸怀远大梦想

理想是指路明灯，没有理想就没有坚定的方向，没有方向就没有成功的人生。古往今来，有无数杰出人物胸怀梦想，立志高远，引领自己光辉的人生历程，成就千秋帝业，青史留名，用自己卓越的贡献在人们心中树起了不朽的丰碑。在赵匡胤小的时候就有当大将一统天下的理想。

公元927年3月21日，时令已是仲春，乍暖还寒，阵阵北风吹来，仍使人觉得寒意逼人。

这本是极为寻常的一天，但是对于洛阳夹马营赵氏府邸来说，这一天却不同寻常。恐怕谁也没有想到，就是在这座不太起眼的府第中发生的一件极为平常的事，会对后来的中国历史产生巨大的影响。

此时，整个府第都笼罩在一片紧张不安的气氛中。仆从们轻手轻脚忙碌有序地进出着，而客厅中的家主赵弘殷，听着内室里夫人由于临产的阵痛而一声紧似一声的呻吟声，不禁揪心如焚，坐立难安。历代帝王中，多数的皇帝出生都会有一些祥瑞的记载，赵匡胤作为封建皇权的拥有者，当然少不了这方面的记载。

据历史记载，赵匡胤出生时，有像太阳光一样的红光环绕产房，并且有异香扑鼻，经月不散，连续三天，这个刚出生的幼儿身体上都闪耀着金光。赵弘殷夫妇经过再三斟酌，给自己的孩子起了个乳名：香孩儿。



赵匡胤11岁时（937年），杜氏又生一子，取名匡义，后避太祖讳，改名光义。十分有趣的是，这又是一个“香孩儿”。《宋史·太宗本纪》称，赵匡义出生的那个夜晚，“赤光上腾如火，闾巷闻有异香”。《宋人轶事汇编》还杜撰了这样一个故事：某日，溃兵逃至夹马营，烧杀掠抢，无恶不作。其时，赵弘殷外出，只有杜氏带着赵匡胤、赵匡义兄弟二人在家。为避兵祸，杜氏用箩筐担着兄弟二人逃出夹马营，路上遇到隐士陈抟，他一眼看见坐于箩筐中的赵家两兄弟，仰天长歌道：“莫道当今无天子，都将天子上担挑。”意即杜氏一担挑着两个天子。赵匡义即后来的宋太宗，一母生二帝虽属罕见，但以上记载，只能姑且听之，因为此等离奇的故事很难找到事实上的依据，那位奇人陈抟也不大会有如此高远的预见。

赵匡义小的时候，特别爱看书，但是赵匡胤却不是。或许是受家庭的影响，赵匡胤从小就喜欢习武，最不爱看的就是书本。他不喜欢整天坐在学堂之中听私塾先生去讲那些了无生趣的东西，他喜欢舞枪弄棍，骑马奔驰。在他看来，外面的世界要远远比学堂有趣得多。在他读书的时候从来都是心不在焉的。当私塾先生陈学究提问的时候从来不知所云，当受到训斥的时候，他心里特别不是滋味。也正因为如此，赵匡胤才如此讨厌私塾教学。这种情况让陈学究也不知道如何是好，只能感叹道：“孺子不可教也！”在赵家搬到汴梁之后，陈学究也曾经被招去当门客，但是赵匡胤对其爱答不理。在赵匡胤登上皇位之后，陈学究仍至陈州村舍开馆聚徒教书为业。当时，他的弟弟赵匡义喜欢找陈学究谈论事情，赵匡胤很生气，于是就给他一些钱财，让他走了。没想到迂腐的陈学究在路上遇到了强盗，所有的钱财都被抢光了，此后，陈学究只好重操旧业，继续过着平淡的生活，后来他独自饮闷酒，在醉倒之后就再也没有醒过来。

在陈学究的私塾里，赵匡胤并没有学到什么东西，他讨厌那种没有生气的学习环境和老师，他觉得听陈学究讲课比受罪还痛苦。在放学之后，



赵匡胤就变得活泼起来。他把那些读书的孩子组织起来，然后排成一队，让他们喊着口号整齐前行。这些学生就如同是将要出征的士兵，而赵匡胤像是一名带军的将领。走在大道上，围观的群众都赞叹这个小孩子的能力。此时是赵匡胤最高兴的时候，俨然是一个小大人。他已经忘记了自己所受的呆板说教，也忘记了陈学究冷冰冰的面孔，他希望自己将来可以成为一个能够带领军队、杀敌立功的有志之士。

在赵匡胤幼年的时候，他特别喜欢玩游戏，其中最为钟爱的是斗草，每当春夏草长高的时候，赵匡胤就会跟小伙伴们到草地上拔草，然后每人手持数茎，勒在一起比输赢。那个时候为了赢，赵匡胤就会细心选取那些韧性强、抗拉拽的草。由于他每次都能赢，所以小伙伴们都非常羡慕他。

除了玩斗草之外，赵匡胤对斗蟋蟀也非常感兴趣。在他小的时候，洛阳城中的蟋蟀有很多，当时卖蟋蟀的主要是乡民。他们以此为生。但是，赵匡胤所玩的蟋蟀不是买来的，而是自己捉来的。每当抓蟋蟀的时候，赵匡胤都会准确地找到蟋蟀的藏身之处，然后悄悄地走近，迅速就抓住了。每次抓到之后，赵匡胤就会跟小朋友开斗场，一边用草棍逗弄陶罐中的蟋蟀，一边观看两蟋蟀相斗。玩得高兴的时候，他也会大喊起来。如果斗赢了，他会高兴地跳起来。

在距赵匡胤家不远的地方有一与真马大小相近的石马，半身露出地面上。听这里的老人说，这尊石马已经在这里掩埋很久了，是古时一位大将军宅邸前的雕塑。这个将军功绩显赫，在当时也是大众眼中的英雄。当时，将军的坐骑是天下少有的良驹，每次作战的时候都灵活敏捷、勇往直前，为主人尽力，所以在这匹马的陪伴下，他在很多战争中获胜了。对于这匹马，将军充满了喜爱和尊敬。但是，在一次战事中此马却中了从暗中射来的毒箭，等到它驮载着将军冲出重围时，箭毒发作死去了。将军特别



痛苦，为了表达对其的思念，他命令人仿照那马的样子雕刻了这尊石马，将雕像立在门前，每天都能看到它，俨然它还在自己身边。

这个英雄故事深深地打动了赵匡胤幼小的心灵，对那位不知名的大将军和那匹似通人性的战马怀有深深的敬慕之情。每至这石马前，他总要伫立有顷，浮想联翩，威武悲壮的一幕如在眼前。他还不止一次地骑在这石马上，遥想那位将军当年，耳畔似有杀声响起。此时，他内心中便平添了几分英武、几分豪迈。他痴迷地憧憬着，将来有一天他也要骑上一匹这样的战马，冲杀于刀光剑影的沙场，建立绝不逊色于那位大将军的英雄业绩！

赵匡胤小时候的这些兴趣与爱好，就体现出他将来就是一个不凡的人，因为他从小就有着远大的理想。

周恩来12岁时就有远大的理想，“为中华之崛起而读书”的铮铮誓言就是他理想的体现；毛主席风华正茂时，书生意气，挥斥方遒，指点江山，激扬文字，曾充满豪情地写下：“江山如此多娇，引无数英雄竞折腰。惜秦皇汉武，略输文采，唐宗宋祖，稍逊风骚。一代天骄，成吉思汗，只识弯弓射大雕。俱往矣，数风流人物，还看今朝。”这是怎样的一种气魄啊！有了“数风流人物，还看今朝”的远大理想，毛主席在无数的艰难困苦中前行，超越苦难，点亮了自己的一生，当然他的千秋功业更点亮了中国的未来。

理想是行动的方向，理想是行动的指南。作为现代的我们，每个人都应该带着梦想上路，为了梦想的实现而努力。人生无搏不精彩，我们从小就会有許多五彩斑斓的梦想，并为未来勾画着一幅幅美丽的蓝图。拥有一个成功的人生，这是人人都向往的。人因理想而伟大，人更因实现梦想而快乐，没有人可以阻碍我们成功，使我们倒下的只有我们自己，在努力奋斗的过程中，一定要相信：自己就是奇迹。



在实现理想的过程中，我们应该认识到：实现理想的过程一定不是一帆风顺的。孤独、寂寞、挫折、苦难、失意等总是如影随形，《孟子》曾说道：天将降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身，行拂乱其所为，所以动心忍性，增益其所不能。没有各种苦难的磨砺又怎么会有能力的提升？没有铭心刻骨的疼痛怎么能够成就珍珠的璀璨光泽？一颗坚定的、勇往直前的心一定能够支持你乘风破浪，披荆斩棘，走向成功的终点。

人生就是一个不停奋斗的过程，奋斗就需要有理想和目标，只有胸怀理想，才能实现人生的成功和跨越。人的一生，要像一直追求远方的飞鸟一样，要飞越白雪皑皑的雪山，穿过一望无际的大海，翱翔在那蔚蓝如洗的天空，在你领略过人生的风景后，终有一天，你会到达成功的彼岸，让你亲手摘下那梦想中胜利的果实。这就是成功的历程，这就是理想实现的历程！

成功就是每天在各方面持续不断地进步一点点，每天进步一点点就是卓越的开始，每天创新一点点是领先的开始，每天多做一点点是成功的开始。只要你愿意在任何条件下都不放弃超越的信念，用理想做基础，用行动为梦想护航，相信一定会“长风破浪会有时，直挂云帆济沧海”。

☞ 用执着成就人生 ☞

坚忍执着是一种非凡的意志力，它是帮助一个人面对坎坷挫折的失