



鸭题库
YaTiKu.Com

全国二级建造师执业资格考试辅导用书

最新版

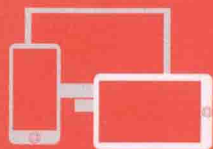
二级建造师执业资格考试

建设工程施工管理与工程法规及相关知识

○ 教材精编 ○ 速查手册

全国二级建造师执业资格考试试题研究组 编

让您用 **30%** 的时间 掌握 **80%** 的知识



鸭题库考试软件

立体化复习 多平台互动

- 随身携带 学逸结合
- 海量题库 题题精编
- 查错补缺 逐个突破
- 考讯同步 免费升级
- 笔记分享 交流互动
- 云端系统 科学记忆



华南理工大学出版社
SOUTH CHINA UNIVERSITY OF TECHNOLOGY PRESS

全国二级建造师执业资格考试辅导用书
最新版

二级建造师执业资格考试

Er ji Jian za o shi Zhi ye zi ge Ka o shi

建设工程施工管理 建设工程法规及相关知识

Jianshe gong cheng Shi gong guan li Jianshe gong cheng fa Ji Xiang guan zhi shi

○ 教材精编 ○ 速查手册

全国二级建造师执业资格考试试题研究组 编

让您用 30% 的时间 掌握 80% 的知识



华南理工大学出版社
SOUTH CHINA UNIVERSITY OF TECHNOLOGY PRESS

• 广州 •

图书在版编目(CIP)数据

二级建造师执业资格考试教材精编速查手册: 建设工程施工管理 建设工程法规及相关知识/二级建造师执业资格考试试题研究组编. —广州: 华南理工大学出版社, 2014. 2

ISBN 978-7-5623-4092-8

I. ①二… II. ①二… III. ①建筑师-资格考试-自学参考资料 IV. ①TU

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 258552 号

二级建造师执业资格考试教材精编速查手册——建设工程施工管理 建设工程法规及相关知识

二级建造师执业资格考试试题研究组 编

出 版 人: 韩中伟

出版发行: 华南理工大学出版社

(广州五山华南理工大学 17 号楼, 邮编: 510640)

<http://www.scutpress.com.cn> E-mail: scutcl3@scut.edu.cn

营销部电话: 020-87113487 87111048(传真)

责任编辑: 王 岩

印 刷 者: 虎彩印艺股份有限公司

开 本: 787mm×1092 mm 1/16 印张: 30 字数: 380 千

版 次: 2014 年 2 月第四版 2014 年 2 月第 2 次印刷

定 价: 49.00 元

版权所有 盗版必究 印装差错 负责调换

前 言

本书是“全国二级建造师执业资格考试辅导用书”系列书之一。作者长期从事建筑类执业资格考试考前辅导工作，在多家培训机构任教，出版多本考前辅导资料，得到了考生的一致认同。所编辅导资料多次在开卷数据上显示销量名列前茅，并被选为多家培训机构的考前辅导用书。本书在原版的基础上重新编写修订，并总结多年考试命题规律，紧扣最新考试大纲。从考纲要求、考点透析、要点讲解等方面进行编排，大大简化了教材的内容。可帮助考生巩固提高。我们以“抓住重点，提炼考试要点”为理念，力求编写出具有权威性、适用性和可操作性的辅导书，从而使考生轻松通过考试。

本书包括“建设工程施工管理”和“建设工程法规及相关知识”两大部分，可供参加全国二级建造师执业资格考试的考生参考使用。

参加本书编写的人员有：卢秋谊、邵晓雯、杨家莹、李雯慧、潘敏贤、王莉、李芷彤。

本书另外配有学习软件鸭题库 www.YaTiKu.Com。

由于编者水平有限，疏漏谬误之处在所难免，恳请广大读者提出宝贵意见并予以指正。

编 者
2014 年 2 月

目 录

第一部分 建设工程施工管理

2Z101000 施工管理	3
2Z101010 施工方的项目管理	3
2Z101020 施工管理的组织	7
2Z101030 施工组织设计的内容和编制方法	11
2Z101040 施工项目管理目标的动态控制	13
2Z101050 施工项目经理的任务和责任	14
2Z101060 施工风险管理	16
2Z101070 工程监理的工作任务和方法	19
2Z102000 施工成本管理	22
2Z102010 建筑安装工程费用项目的组成与计算	22
2Z102020 建设工程定额	27
2Z102030 合同价款约定与工程结算	29
2Z102040 施工成本管理与施工成本计划	34
2Z102050 施工成本控制与施工成本分析	37
2Z103000 施工进度管理	40
2Z103010 建设工程项目进度控制的目标和任务	40
2Z103020 施工进度计划的类型及其作用	42
2Z103030 施工进度计划的编制方法	43
2Z103040 施工进度控制的任务和措施	46
2Z104000 施工质量管理	48
2Z104010 施工质量管理与施工质量控制	48
2Z104020 施工质量管理体系	49
2Z104030 施工质量控制的内容和方法	51
2Z104040 施工质量事故预防与处理	54
2Z104050 施工质量的政府监督	56

2Z105000 施工职业健康安全与环境管理 57

2Z105010 职业健康安全管理体系与环境管理体系 57

2Z105020 施工安全生产管理 60

2Z105030 生产安全事故应急预案和事故处理 64

2Z105040 施工现场文明施工和环境保护的要求 67

2Z106000 施工合同管理 70

2Z106010 施工发承包的模式 70

2Z106020 施工合同与物资采购合同 77

2Z106030 施工计价方式 86

2Z106040 施工合同执行过程的管理 87

2Z106050 施工合同索赔 91

2Z107000 施工信息管理 94

2Z107010 施工信息管理的任务和方法 94

2Z107020 施工文件档案管理 96

第二部分 建设工程法规及相关知识

2Z201000 建设工程基本法律知识 101

2Z201010 建设工程法律体系 101

2Z201020 建设工程法人制度 102

2Z201030 建设工程代理制度 104

2Z201040 建设工程物权制度 105

2Z201050 建设工程债权制度 108

2Z201060 建设工程知识产权制度 110

2Z201070 建设工程担保制度 111

2Z201080 建设工程保险制度 113

2Z201090 建设工程法律责任制度 114

2Z202000 施工许可法律制度 117

2Z202010	建设工程施工许可制度	117
2Z202020	施工企业从业资格制度	119
2Z202030	建造师注册执业制度	127
2Z203000	建设工程发承包法律制度	131
2Z203010	建设工程招标投标制度	131
2Z203020	建设工程承包制度	143
2Z203030	建筑市场信用体系建设	146
2Z204000	建设工程合同和劳动合同法律制度	148
2Z204010	建设工程合同制度	148
2Z204020	劳动合同及劳动关系制度	156
2Z204030	相关合同制度	161
2Z205000	建设工程施工环境保护、节约能源和文物保护法律制度	166
2Z205010	施工现场环境保护制度	166
2Z205020	施工节约能源制度	170
2Z205030	施工文物保护制度	175
2Z206000	建设工程安全生产法律制度	179
2Z206010	施工安全生产许可证制度	179
2Z206020	施工安全生产责任和安全生产教育培训制度	181
2Z206030	施工现场安全防护制度	184
2Z206040	施工安全事故的应急救援与调查处理	193
2Z206050	建设单位和相关单位的建设工程安全责任制度	196
2Z207000	建设工程质量法律制度	200
2Z207010	工程建设标准	200
2Z207020	施工单位的质量责任和义务	201
2Z207030	建设单位及相关单位的质量责任和义务	203
2Z207040	建设工程竣工验收制度	209
2Z207050	建设工程质量保修制度	210

2Z208000 解决建设工程纠纷法律制度 213

2Z208010 建设工程纠纷主要种类和法律解决途径 213

2Z208020 民事诉讼制度 216

2Z208030 仲裁制度 220

2Z208040 调解与和解制度 225

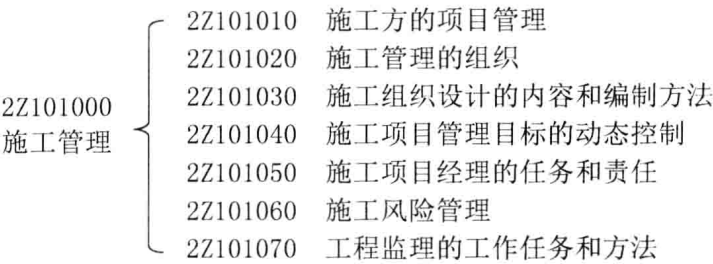
2Z208050 行政强制、行政复议和行政诉讼制度 227

第一部分

建设工程施工管理

2Z101000 施工管理

本章知识体系



2Z101010 施工方的项目管理

2Z101011 建设工程项目管理的类型

一、建设工程项目管理的概念

建设工程项目管理的内涵是：自项目开始至项目完成，通过项目策划和项目控制，以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。

“自项目开始至项目完成”指的是项目的实施期；“项目策划”指的是项目实施的策划（它区别于项目决策期的策划），即项目目标控制前的一系列筹划和准备工作；“费用目标”对业主而言是投资目标，对施工方而言是成本目标。

项目决策期管理工作的主要任务是确定项目的定义。而项目实施期管理的主要任务是通过管理使项目的目标得以实现。

二、建设工程项目管理的类型（表 1-1）

表 1-1 建设工程项目管理的类型

要 点	内 容
概 述	按建设工程生产组织的特点，一个项目往往由众多参与单位承担不同的建设任务，而各参与单位的工作性质、工作任务和利益不同，因此就形成了不同类型的项目管理。由于业主方是建设工程项目生产过程的总集成者——人力资源、物质资源和知识的集成，业主方也是建设工程项目生产过程的总组织者，因此对于一个建设工程项目而言，虽然有代表不同利益方的项目管理，但是，业主方的项目管理是管理的核心

要 点	内 容
类 型	按建设工程项目不同参与方的工作性质的组织特征划分，项目管理有如下几种类型： ①业主方的项目管理 ②设计方的项目管理 ③施工方的项目管理 ④供货方的项目管理 ⑤建设项目工程总承包方的项目管理等
投资方、开发方和由咨询公司提供的代表业主方利益的项目管理服务都属于业主方的项目管理。施工总承包方和分包方的项目管理都属于施工方的项目管理。材料和设备供应方的项目管理。建设项目总承包有多种形式，如设计和施工任务综合的承包，设计、采购和施工任务综合的承包（简称 EPC 承包）等，它们的项目管理都属于建设项目总承包方的项目管理	

三、业主方项目管理的目标和任务（表 1-2）

表 1-2 业主方项目管理的目标和任务

要 点	内 容
业主方项目管理的目标	业主方项目管理服务于业主的利益。其项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标 其中投资目标指的是项目的总投资目标。进度目标指的是项目动用的时间目标，也即项目交付使用的时间目标。质量目标不仅涉及施工的质量，还包括设计质量、材料质量、设备质量和影响项目运行或运营的环境质量等。质量目标包括满足相应的技术规范和技术标准的规定，以及满足业主方相应的质量要求
建设工程项目的全寿命周期包括的三个阶段	项目决策阶段、实施阶段和使用阶段
项目的实施阶段	设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期
编制项目建议书的意义	建设工程项目全寿命周期决策阶段的工作
业主方项目管理工作内容	实施阶段的全过程：在设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期分别进行工作
业主方项目管理的任务	安全管理、投资控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理、组织和协调。安全管理是项目管理中最重要的任务，而投资控制、进度控制、质量控制和合同管理则主要涉及物质利益

四、设计方项目管理的目标和任务（表 1-3）

表 1-3 设计方项目管理的目标和任务

要 点	内 容
设计方项目管理目标	项目管理主要服务于项目的整体利益和设计方本身的利益。项目管理的目标包括设计的成本目标、设计的进度目标和设计的质量目标，以及项目的投资目标
设计方的项目管理工作的范围以及任务	主要在设计阶段进行，也涉及设计前的准备阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。设计方项目的任务包括：与设计工作有关的安全管理、设计成本控制和与设计工作有关的工程造价控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理、与设计工作有关的组织和协调

五、供货方项目管理的目标和任务（表 1-4）

表 1-4 供货方项目管理的目标和任务

要 点	内 容
供货方项目管理服务	项目的整体利益和供货方本身的利益。其项目管理的目标包括供货方的成本目标、供货的进度目标和供货的质量目标
供货方项目管理工作	主要在施工阶段进行，但它也涉及设计准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期
供货方项目管理任务	供货的安全管理、供货方的成本控制、供货的进度控制、供货的质量控制、供货合同管理、供货信息管理、与供货有关的组织与协调

六、建设工程项目总承包方项目管理的目标和任务（表 1-5）

表 1-5 总承包方项目管理的目标和任务

要 点	内 容
总承包方项目管理的目标	项目的利益和建设工程项目总承包方本身的利益。其项目管理的目标包括项目的总投资目标和总承包方的成本目标、项目的进度目标和项目的质量目标。涉及项目实施阶段的全过程，即设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期
总承包方项目管理的 主要任务	安全管理、投资控制和总承包方的成本控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理、与建设工程项目总承包方有关的组织和协调

2Z101012 施工项目管理的目标和任务

施工方作为项目建设的一个参与方，其项目管理主要服务于项目的整体利益和施工方本身的利益。其项目管理的目标包括施工的成本目标、施工的进度目标和施工的质量目标。

施工方的项目管理工作主要在施工阶段进行，但它也涉及设计准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期。在工程实践中，设计阶段和施工阶段往往是交叉的，因此施工方的项目管理工作也涉及设计阶段。

一、施工方项目管理的任务（表 1-6）

表 1-6 施工方项目管理的目标和任务

要 点	内 容
施工方的概括	施工方是承担施工任务的单位的总称谓，它可能是施工总承包方、施工总承包管理方、分包施工方、建设项目总承包的施工任务执行方或是仅提供施工劳务的参与方
施工方项目管理的內容	主要服务项目的整体利益和施工方本身的利益。管理目标包括施工的成本目标、进度目标和质量目标。管理工作在施工阶段进行，但它也涉及设计准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期
施工方项目管理的任务	施工安全管理、施工成本控制、施工进度控制、施工质量控制、施工合同管理、施工信息管理、与施工有关的组织与协调

二、施工总承包方的管理任务及特征（表 1-7）

表 1-7 施工总承包方的管理任务及特征

要 点	内 容
施工总承包方的定义	是对所承包的建设工程承担施工任务的执行和组织总的责任的单位
施工总承包方的管理任务	负责整个工程的施工安全、总进度控制、质量控制和工程的组织等。控制施工的成本。施工总承包方是工程施工的总执行者和总组织者。负责施工资源的供应组织。代表施工方与业主方、设计方、工程监理方等外部单位进行必要的联系和协调等。分包施工方承担合同所规定的分包施工任务，以及相应的项目管理任务

三、施工总承包管理方的主要特征

施工总承包管理方（MC，Managing Contractor）对所承包的建设工程承担施工任务组织的总的责任，它的主要特征如下：

1. 一般情况下，施工总承包管理方不承担施工任务，它主要进行施工的总体管理和协调。如果施工总承包管理方通过投资（在平等条件下竞标）获得一部分施工任务，则它也可参与施工。
2. 一般情况下，施工总承包管理方不与分包方和供货方直接签订施工合同，这些合同都由业主方直接签订。但若施工总承包管理方应业主方的要求，协助业主参与施工的招标和发包工作，其参与的工作深度由业主方决定。业主方也可能要求施工总承包管理方负责整个施工的招标和发包工作。
3. 不论是业主方选定的分包方，或经业主方授权由施工总承包管理方选定的分包方，施工总承包管理方都承担对其的组织和管理责任。
4. 施工总承包管理方和施工总承包方承担相同的管理任务和责任，即负责整个工程的施工安全控制、施工总进度控制、施工质量控制和施工的组织与协调等。因此，由业主方选定的分包方应经施工总承包管理方的认可，否则施工总承包管理方难以承担对工程管理的总的责任。

5. 负责组织和指挥分包施工单位的施工，并为分包施工单位提供和创造必要的施工条件。
6. 与业主方、设计方、工程监理方等外部单位进行必要的联系和协调等。

四、建设项目工程总承包的特点（表 1-8）

表 1-8 建设项目工程总承包的特点

要 点	内 容
工程总承包和项目管理	是国际通行的工程建设项目组织实施方式
建设项目工程总承包的基本出发点	借鉴工业生产组织的经验，实现建设生产过程的组织集成化，以克服由于设计与施工的分离致使投资增加，以及克服由于设计和施工的不协调而影响建设进度等弊病
建设项目工程总承包的主要意义	不在于总价包干，也不是“交钥匙”。其核心是通过设计与施工过程的组织集成，促进设计与施工的紧密结合，以达到为项目建设增值的目的。即使采用总价包干的方式，稍大一些的项目也难以用固定总价包干，而多数采用变动总价合同

2Z101020 施工管理的组织

一、系统的概念

建设项目都是一次性的。建设项目全寿命周期一般由决策阶段、实施阶段和运营阶段组成，各阶段的工作任务和目标不同，其参与或涉及的单位也不相同，它的全寿命周期持续时间长。一个建设项目的任务是由多个，甚至更多单位共同完成，它们的合作关系多数不是固定的，并且一些参与单位的利益不尽相同，甚至相对立。

二、系统的目标与系统的组织的关系（表 1-9）

表 1-9 系统的目标和系统的组织的关系

要 点	内 容
系统的目标和系统的组织的关系	影响一个系统目标实现的主要因素除了组织，还有以下两种： ①人的因素（建设单位和该项目所有参与单位的管理人员的数量和质量、该项目所有参与单位的生产人员的数量和质量） ②方法与工具（建设单位和所有参与单位管理的方法与工具、所有参与单位生产的方法与工具）
系统的组织的重要结论	系统的目标决定了系统的组织，而组织是目标能否实现的决定性因素，这是组织论的一个重要结论

(续表 1-9)

要 点	内 容
控制项目目标 主要措施	包括组织措施、管理措施、经济措施和技术措施，其中组织措施是最重要的措施

三、组织论和组织工具（表 1-10）

表 1-10 组织论和组织工具

要 点	内 容
组织论的概念	主要研究系统的组织结构模式、组织分工和 workflows 组织，是与项目管理学相关的一门非常重要的基础理论学科
组织论的基本 内容	组织结构模式反映一个组织系统中各子系统之间或各元素（各工作部门或各管理人员）之间的指令关系
组织结构模式 和组织分工的 关系	组织分工反映一个组织系统中各子系统或各元素的工作任务分工和管理职能分工。组织结构模式和组织分工都是一种相对静态的组织关系。workflows 组织则可反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系，是一种动态关系
组织工具	是组织论的应用手段，用图或表等形式表示各种组织关系，包括：项目结构图、组织结构图（管理组织结构图）、工作任务分工表、管理职能分工表、workflows 图

2Z101021 项目结构分析

一、项目结构图（表 1-11）

表 1-11 项目结构图

要 点	内 容
概 述	项目结构图是一个组织工具，它通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解，以反映组成该项目的各项工作任务。项目结构图中，矩形框表示工作任务（或第一层、第二层子项目等），矩形框之间的连接用连线表示
项目结构的 分解	项目结构分解并没有统一的模式，但应结合项目的特点并参考以下原则进行： ①考虑项目进展的总体部署 ②考虑项目的组成 ③有利于项目实施任务的发包和有利于项目进行，并结合合同结构的特点 ④有利于项目目标的控制 ⑤结合项目管理的组织结构的特点等

二、项目结构的编码（表 1-12）

表 1-12 项目结构的编码

要 点	内 容
编码的定义	编码由一系列符号（如文字）和数字组成，编码工作是信息处理的一项重要的基础工作
项目编码的分类	项目的结构编码、项目管理组织结构编码、项目的政府主管部门和各参与单位编码（组织编码）、项目实施的工作项编码（项目实施的工作过程的编码）、项目的投资项编码（业主方）/ 成本项编码（施工方）、项目的进度项（进度计划的工作项）编码
建设工程项目的信息编码	项目进展报告和各类报表编码、合同编码、函件编码、工程档案编码等
项目结构的编码依据	项目结构的编码依据项目结构图，对项目结构的每一层的每一个组成部分进行编码。项目结构的编码和用于投资控制、进度控制、质量控制、合同管理和信息管理等工作管理的编码有紧密的有机联系，但它们之间又有区别

2Z101022 施工的组织结构模式

一、基本的组织结构模式

常用的组织结构模式包括职能组织结构、线性组织结构和矩阵组织结构等。这几种常用的组织结构模式既可以在企业管理中运用，也可在建设项目的管理中运用。

二、项目管理组织结构图

对一个项目的组织结构进行分解，并用图的方式表示，就形成项目组织结构图。项目组织结构图反映一个组织系统中各子系统之间和各元素之间的组织关系，反映的是各单位、各部门和各人员之间的组织关系。

2Z101023 施工管理的工作任务分工（表 1-13）

表 1-13 施工管理的工作任务分工

要 点	内 容
概 述	业主方和项目各参与方，如设计单位、施工单位、供货单位和工程管理咨询单位等都有各自的项目管理的任务，上述各方都应该编制各自的项目管理任务分工表
如何编制项目管理任务分工表	为了编制项目管理任务分工表，首先应对项目实施的各阶段的费用（投资或成本）控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等管理任务进行详细分解，在项目管理任务分解的基础上确定项目经理和费用（投资或成本）控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理及组织与协调等主管工作部门或主管人员的工作任务