

永不~~安~~分

成功不是你想的那样

台湾新闻界第一才子

《商业周刊》创始人金惟纯的人生见地

如何把不安分的基因化为人生的动力

人生需要外在的昂扬，也需要内在的淡定

你活成什么德行，就会在这世界上留下什么影响

没吃过苦的人很难有力量！

真正支撑一个人走向成功的永远是他骨子里的不服与倔强

STOP !

AT
<

金惟纯



九州出版社
JIUZHOU PRESS

永不安分

成功不是你想的那样

NEVER
STOP YOURSELF

SUCCESS
IS NOT WHAT
YOU THINK

金惟纯



图书在版编目(CIP)数据

永不安分：成功不是你想的那样 / 金惟纯著. —
北京：九州出版社，2014.6

ISBN 978-7-5108-3068-6

I. ①永… II. ①金… III. ①成功心理—通俗读物
IV. ①B848.4-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第141390号

版权所有©金惟纯

本书版权经由台湾商业周刊授权北京磨铁图书有限公司
简体中文版权

委任安伯文化事业有限公司代理授权

非经书面同意，不得以任何形式任意重制、转载。

版权合同登记号 图字：01-2014-2600

永不安分：成功不是你想的那样

作 者 金惟纯 著

出版发行 九州出版社

出 版 人 黄宪华

地 址 北京市西城区阜外大街甲35号(100037)

发行电话 (010) 68992190/3/5/6

网 址 www.jiuzhoupress.com

电子信箱 jiuzhou@jiuzhoupress.com

印 刷 三河市祥达印刷包装有限公司

开 本 700毫米×990毫米 16开

印 张 18

字 数 220千字

版 次 2014年7月第1版

印 次 2014年7月第1次印刷

书 号 ISBN 978-7-5108-3068-6

定 价 36.80元

★ 版权所有 侵权必究 ★

自序 还在学！

三十年没出书了，编辑说我也算新人，有必要介绍自己，尤其要解释：为什么《商业周刊》创办人除了分享如何成功、如何卓越之外，居然也大谈如何“爱自己”“感恩”“惭愧”这些娘娘腔的事？这些事和成功、卓越有关系吗？这些事还用得着“学”才会吗？

好吧，我就试着听话照做。

先说缘由。如果没有近五年来，我的人生迈入“见山又是山”的意外旅程，大约不会有这本书。之前的二十年，我写了上百万字的专栏，评论时局、分析趋势，只觉得都是过眼烟云，从没动过出书的念头。

直到五年前，我开始问自己：这辈子难道“只是这样”？问到停不下来，问到无以回避，不得不起程，走上一段既熟悉又陌生的人生探寻之旅。

这本《永不安分》里所呈现的，大约就是这五年的心路历程，其中若干篇章，甚至看起来有些矛盾，但事实就是如此。近年来，我每隔一阵子，就会在同样的事上看到、听到、感受到以前看不到、听不到、感受不到的，因此我的分享自然也随时间而有所不同。

说实在的，这样的感觉真好，好像回到二十年前，《商业周刊》

惨淡经营后由谷底翻身、飞速前进时一般；好像回到念大学时的黄金年代，从知识、感情到一切人生历练，每天像海绵般吸得满满的，日新月异……不对，虽然那种“生命在前进”的感觉很相似，但这一次不靠外境的多彩多姿，更多的是内心深处的蜕变，一切更笃定、更简单、更清楚。所以，其实是这一次更好，如果继续好下去，总有一天，会回到我记忆中五岁时的生命状态……

大约是五岁的某一天下午，我从幼儿园放学回家，戴着一顶大草帽走在马路上，天开始下雨，我因为心情愉悦，仍然哼着歌慢悠悠地散着步，雨越下越大，帽檐开始滴下成串的水珠，全身湿透，路人皆躲在屋檐下避雨，我却傻傻地漫步街头……这时有两位路人撑伞擦身而过，大概是我的模样太滑稽，惹得他们指着我讪笑不止。我很清楚地记得当时心中闪过的念头：“我是上帝派来世间的，这两位嘲笑我的路人是上帝派来考验我的，就是为了想看看，碰到这种事，我会有什么反应，会学到什么。”既然他们假装不知道我是谁，我也不拆穿他们，一面继续我的雨中漫步，一面暗自得意自己通过了考验。

这是我记得的幼年时期少数画面之一。

当时五岁的我，家里没人信教，也不知道上帝是什么。如今的我猜想，那大概就是“天人合一”的状态，是生命原本就“见山是山”的状态。这状态，愉悦不需理由，不受外境（下大雨）和人境（路人讪笑）影响，对生命完全信任，对自己和一切充满了爱，感谢所有的发生，以全然的状态活在当下，并从其中经历人生、增长智慧。

五岁之后，滚入红尘，见山越来越不是山，经过了半世纪，才重新踏上见山是山的旅程。重新回忆起这情景，看到真实的自己，原来是这样！这过程，说是“返老还童”也不夸张，我因而明白了，老子说的“能婴儿乎”是什么意思。

这一切的发生，都得回到五年前。若没有当时的“放下”，就没有这一段重回赤子之心的人生旅途。那年，我五十五岁，人生一切都好，事业成功、家庭美满、日子惬意，还小有社会地位，可以对很多事说三道四。一般状况下，这样的人生，大概都会紧抓不放，没什么需要改变的，应该继续这么过下去，能过多久算多久。

更何況，这一切都得来不易。以出生来说，我呱呱落地就是空军士官的遗腹子，母亲十八岁就成了寡母，无亲无故、目不识丁，只能把我寄养在隔壁老太太家，自己到离家甚远的纺织厂做女工。像我这样背景的小孩，有几人能念到国立大学，还能赴美留学？能创办一份台湾发行量最大的杂志？这样的人生，简直就像中了乐透彩。

十余年前，有朋友说我“什么都有”，我回答说：“你不知道我付出过什么代价。”我还特意说了两段故事给他听：

其一，《商业周刊》创办两年时，经营得一塌糊涂，为了打肿脸充胖子，刻意用心思办周年庆。周年庆当天，会场冠盖云集，政商大佬齐聚，我以主人身份周旋其间，风光无限。当天晚上，去找老朋友调头寸，被整整教训了几小时，说到一无是处，才借到几十万，保住公司信用。这样的日子，我称作“洗三温暖”，整整过了七年才

结束。

其二，大约创刊五年后，有一年除夕前焦头烂额凑到钱，勉强发了薪资，但包含我在内的几位经营伙伴都只领半薪。不敢留在台北过年，跑到山上少数民族部落，靠少数民族兄弟不拿我当外人，混吃混喝了五天才敢下山。

幸亏我当年受创业伙伴何飞鹏等人的怂恿，糊里糊涂、胆大包天地创了业，否则像我这种“既不能令，又不受命”，只知高谈阔论的文人，哪有机会跑江湖、修忍辱？又哪里看得到人间实相，看到自己的虚伪个性，还被架住脖子非改不可？除了事业，我在感情上也是任性妄为，以致总共结婚三次，辜负了两位前妻，并让大女儿成长于父母离异的辛苦环境。

总而言之，我这半生浮沉，吃了不少苦，也占尽了便宜；做了一些事，也犯了不少错；遇了不少贵人，也辜负了不少亲人；享过不少福，也吃了不少亏；有为理想奋斗过，更没少过任性荒唐；见过不少人间风景，也在烂泥中打过滚……就这样活到了五十岁出头，当一切都进入顺境，大家羡慕我“什么都有”的时候，我反倒不知接下去要怎么活了。

这种状况可以描述一下。就好像，年轻时都会问自己：“这一生到底会怎样？”后来事越来越多、越来越杂，忙着对付，就没时间再问。活到一个阶段，好像人生谜底的纸牌，一张张翻牌了，就算还没翻也偷瞄到了，于是就开始问：“难道只是这样？”

对我来说，年轻时追求的理想，像民主自由、媒体独立，都已实现，换来一句“不过如此”；少年时所向往的西方文明，也在我眼

前上演一出出的荒谬剧，眼看着由其主导的现代世界，已经万戏拖棚，走进死胡同转不出来。

想要为公义再出征，已经不知为何而战。为个人，则美好的仗已经打过，再为名利争逐，只不过陷入贪、嗔、痴而已。不打拼，追求品位生活，吃喝玩乐，老实说，世面见过不少，没多大劲头了；那就图个清闲，过过平淡小日子吧，我有自知之明，不是那块料。

总而言之，再为自己活，已经活不出什么名堂；想为别人活，又不知该如何去活。人生就这样悬在半空中，挺尴尬，也挺荒废的。

我是在这种心境和处境下，开始探索“有没有不同的活法”的。

人总是想用自己熟悉的方式，探索陌生的道路。所以，我一开始就埋进书堆里找答案，过程十分享受，但过了一段时日，回头一看，自己还是原封不动那副德行。

我由此体悟到什么叫“知识障”。知识障并非指那知识不对，而是指人只知不练，“学而不时习之”，最后所知和所行差距越来越大，于是越活越假、越活越虚、越活越累，“乃不悦乎”，所以称之为“障”。

用读书找“活法”找不到，我又祭出另一个熟悉的法宝——创业！干脆创一个专门“教人怎么活”的事业。当时我遇到一位大陆朋友，他是个高人，读万卷书、行万里路、阅万种人、赚万贯财，四十出头就不想再为自己活了。

我俩一拍即合，一致认为，这个世界的未来，学知识、学专业、学技巧，都已不再是重点；未来的世界，最重要的事，莫过于学习

“人该怎么活”！

于是，我们邀集了一群优秀的年轻人，大张旗鼓地筹备起“人生学习”的志业。每天四处找资料，做市场调查，研究相关机构，走访高人大师，体验相关学习，进行脑力激荡，企划案堆积如山……就这样闹了将近一年，有一天，我突然想明白一件事：我自己都不知该怎么活，哪有资格教别人怎么活？真是既惭愧又荒唐。

带着这一念，我放下无明妄想，有缘得遇明师，在明师愿力所创造的好环境中，通过做、通过修，踏上生命的寻根之旅。

这一路下来，自己人生的一笔糊涂账，越理越清楚，越看越明白，种种因缘，日益了悟；待人接物上，也越来越少地妄想，少造无明之业；过去在经典上，看不明白的或自以为明白的，也突然有如亲临现场，感同身受。

我最近“有感受”的一段是：禅宗六祖惠能跋涉千里找到五祖后，五祖问话，六祖答曰：“弟子自心常生智慧。”我过去读到这一段时，颇感震撼，只觉得六祖根器不凡，气派到了极点，非我凡俗之辈可及。但近年来，通过不断修习，竟然也开始“自心常生智慧”了。对照于过去的常生妄念、常造诸业，这样的反差是明显的。但这反差常被忽略，是因为大家把累积的知识、技巧、能耐、经验、条件、资源、成就，误认为是人生的进步和成长。如今才明白，那些都是过程，但若在这些过程中不长智慧，基本上都算错过。错过久了，不但没精进，反倒成包袱。

因为世上所有东西，累积过多时，都会让人越来越大、越重、

越硬、越固着，弄到最后，卡在原地，哪儿也去不了；世间只有慈悲和智慧是不嫌多的，越多就让人越小、越轻、越软、越流动、越有能量，到最后能心想事成，想去哪儿就去哪儿。我当然离此境界甚远，但因已在路上，所以知道一二。

通过这一段探寻，我回到自己的童年，看到当时年轻守寡的母亲，对她自己的人生充满迷惘，对嗷嗷待哺的儿子的未来充满担忧惧怕，冒着失去儿子的爱的风险，用棍棒严教我这叛逆不受教的小孩。这一切的一切，就是怕我的人生变得和她一样。我也看到了，当年那个懵懂不受教的我，感受不到母亲严教背后的爱，咬着牙发誓一定要出人头地、挣脱桎梏，要活出和母亲不一样的人生，让她吓一跳。

我还看到自己所有的能耐，都来自母亲在幼年时期的对待。我说故事（写文章）的能力，来自无数遍听她诉说自己苦难的人生；我做事的能力，来自她带着我做所有的家事，一定要做到和她一模一样；我设身处地了解别人的能力，来自我必须早熟地了解她，才能趋吉避凶走过童年；我独力承担自己人生的能力，来自她不断地“提醒”我人生无可依恃；我面对苦、面对难的能力，来自她从不妥协的要求……我的叛逆、不服权威；我的勤奋向学、追求知识；我的不循轨道又不敢脱轨的习性……一切的一切，都来自母亲。

我看到过去自以为是孙悟空，胆敢大闹天宫，结果却翻不出如来佛的手掌心。原来大字不识一箩筐的母亲，才是我此生唯一的大师父。这件事，我居然过了五十几年才搞明白。

我还看到过去身上的很多习性，是少年时期对母亲叛逆所留下的后遗症。正因为我没接收到母亲严教背后的爱，导致我成年后也无法自在地接受异性的爱；正因为我少年时期一直想要挣脱母亲的管束，导致我日后成为一个不断逃家的男人，连自己组成的家也想逃。简单说，我的灵魂深处一直回不了家，最后结了三次婚，其源头，就是因为没有圆满和母亲的关系。

如今的我，通过不断的修习，生命产生变化，每过一段时期回头看到的童年，都完全不同。如今我看到的童年，已经一切圆满，完整地收到母亲的爱，也对母亲付出了在她生前我一直未能付出的爱。

我甚至重新忆起早被遗忘的一个场景：大约三岁的我，清晨被（寄养家庭的）婆婆叫起，床前站着一位身穿碎花裙的陌生年轻阿姨，婆婆要我叫她妈，我叫不出口，她把我抱起来亲，让我很尴尬，然后把我背在背上弯着腰刷牙（应该是她从桃园工厂坐了整夜火车到高雄看我的缘故），我双手揽住她脖子，脸贴在她背上，闻到阵阵香气（应该是明星花露水），心中充满了爱的感觉，真想永远就这样下去。

这是被我遗忘多年，终于重新“出土”的对母亲最初的记忆。一切都是那么圆满，原来如此，始终如此。而自从我通过修习打开觉察、转动心念，重新“圆满”了母子关系后，我在情感方面的执着和恐惧也日渐消退。

这样的体验，让我了解经典上所说的，过去、现在、未来，皆在一念之间；一念之转，能让过去的记忆不同，现在的感受不同，

未来的命运也不同。你当下的生命活成什么样，你那一念就生成什么样，你的命运就呈现什么样。个性能化，心念能转，连过去的遗憾都可再度圆满，何况未来的命运呢？人生哪有比“学怎么活”更重要的事？

我如今体会到，“学怎么活”每天换一个“更好的自己”，是世间最高效能的事，而且越早开始越好。

过去曾听人说，活到老学到老，不知到底人老了还学什么。又听人说，人生七十才开始，觉得更夸张，到底七十岁还能“开始”什么？现在我明白，因为自己“还在学”，要学到老的就是：人该怎么活！这件事，六岁不嫌早，九十不嫌晚，是人终生都应列为首位的头等大事。怎么学？禅宗六祖路过一人家，听到一段《金刚经》，就循线找到了五祖，在五祖所创造的环境中，即使舂米、劈柴，也能日有精进。凡好老师必能创造好环境，好环境中人自然精进，这是我的经验，也是我的建议。野人献曝，谨此分享。

本书能与大家见面，需要感谢的人太多了：感谢两位老师，创造如此环境，让我这么顽劣挑剔的人，还能有缘“学而时习之”；感谢三年来，陪着我们一起学的所有伙伴，大家的好样子，一直带动着我前进；感谢我“人生学习”的创业伙伴，没有他的热情和力量，我不可能放下原先所拥有的，勇敢迈向探索之路；感谢所有曾经在商周集团一起打拼的同事，没有他们的优秀和付出，我不可能心无挂碍走自己的路；感谢商周集团执行长王文静，没有她的坚持邀请，我不敢动念出版；感谢出版部总编辑余幸娟，她督促我交稿二十余

年，让我不敢不从；感谢所有启发我、协助我、包容我、鼓励我的贵人，没有他们，就不会有我今天的分享；感谢我的母亲、先父和继父，没有他们，就没有我；感谢我的老婆，没有她的支持，我不可能安心做我想做的事。

第一部 企业蓝海，不必外求

领导人最重要的责任，是必须让员工充分体认企业价值，并不断重新定义产品、服务、公司和产业，不断改写游戏规则，让大家心中充满“蓝海”。只有这么做，才不致迷航和沉没在红海中。

Chapter 1 成功的秘密

组织的“秘密”	7
成功的恐惧	10
人多不怕鬼？	13
把公司卖给巴菲特！	16
“大愿”与“无我”	19
企业的“心”与“脑”	22
喜欢！	25
也说几句“创新”	28
传承	30
大家都是“人”	33

必要之恶？	35
“真”有效能	38

Chapter 2 牛仔精神

“失败经验”也受用？	43
培养洞察力	46
“爱”与“样子”	49
向禅宗五祖学“交棒”	51
不是英雄 就别领导	54
企业与人生	57
“二代”牛仔何处寻？	60
热情与自由	62
摆地摊 跑江湖	64
都是我的错！	66
男人生孩子	69
组织的缘分	72
铁血执行长	74
找苦吃	77

Chapter 3 看向未来

世界比你想象的单纯！	81
“组织失败”是问题根源	84
再谈“混序组织”	87
从“清贫”到“清富”	90
企业必须追求“极致价值”	93

郭台铭遇到了什么事?	96
“巴比二人组”的启示	99
职场业力	102
大家想一想!	105
不得不? 主动做?	107
Oh iPad	110
英雄与典范	113
方便	116

第二部 人生花园，百花齐放

人用自己一招半式的“独门绝技”走江湖，闯出名号后，就按照自己的意思建自己的城堡，城堡越大、越坚固，就越安全、越舒适，“堡主”就不用再改变自己。不改变，意味着不再生长，离人生花园百花齐放的境界也就越来越远了。

Chapter 4 我在哪里?

我在哪里?	125
被宠坏的中年男人	128
不求人?	131
影响力	134
“个性”能改吗?	137
置心一处	140
爱自己	142

万事愿意	145
妄想！	147
金钱是功课	150
如同孩子一样	153
累！	156
忙！	159
生命品质	162
为学日益 为道日损	164
人生的蓝海	166
故事的陷阱	168

Chapter 5 还在学的人生

童蒙养正	173
学“闭嘴”	176
学“听话”	178
学“说话”	181
学“感恩”	183
学“愿意”	185
学“赞美”	188
学“助人”	190
学“信任”	193
学“面对脾气”	195
学“说对不起”	197
学“记名字”	200
学“做小事”	203
小而无怨 小而不器	206
不拘小节？	209