

【晚清以来人物年谱长编系列】

穆藕初

年谱长编

下卷

浦东新区文物保护管理所 上海市浦东新区文史学会 编
穆家修 柳和城 穆伟杰◎ 编著



上海交通大学出版社
SHANGHAI JIAO TONG UNIVERSITY PRESS

浦东历史文化系列丛书之八

本书由上海文化发展基金会图书出版专项基金资助出版

【晚清以来人物年谱长编系列】

穆藕初年谱长编

下卷

浦东新区文物保护管理所

上海市浦东新区文史学会

编



上海交通大学出版社
SHANGHAI JIAO TONG UNIVERSITY PRESS

穆家修 柳和城 穆伟杰◎ 编著

内容提要

穆藕初(1876—1943)是民国时期著名的爱国实业家。早年留学美国,习植棉、纺织和企业科学管理。先后创办德大、厚生、豫丰三家纱厂及华商纱布交易所、中华劝工银行等企业,被誉为“棉纱大王”。难能可贵的是,穆氏成为巨富后,并未花天酒地,先后捐巨资选派北大罗家伦等学生赴美留学,参与发起成立中华职业教育社、东南大学、上海商科学学校,创办昆剧传习所、位育小学等。1928年,出任工商部常务次长。“七七事变”后,支持抗战,出任农产促进委员会主任委员、农本局总经理等职。发明“七七纺棉机”,为大后方经济建设做出了很大贡献。1943年在重庆病逝。著译有《工厂适用学理的管理法》、《植棉改良浅说》、《藕初五十自述》等。董必武曾撰挽联云:“才是万人英,在抗战困难中,多所发明,自出机杼;功宜百代祀,于举世混浊日,独留清白,堪作楷模。”

本书按年谱长编体例客观、完整和系统地记录谱主各个时期的社会政治经济活动、学术思想发展、个人情操、友朋友谊等,书后附谱后、参考文献及人名索引。全书取材宏富,考订细密,品评公允,收录珍贵图片一百余幅,是迄今研究穆藕初生平最翔实的资料荟萃,对于现代政治史、经济史、教育史、文化史,均有重要的学术价值。

图书在版编目(CIP)数据

穆藕初年谱长编/穆家修,柳和城,穆伟杰编著. —上海:

上海交通大学出版社,2015

ISBN 978-7-313-12707-5

I. ①穆… II. ①穆…②柳…③穆… III. ①穆藕初
(1876~1943)—年谱 IV. ①K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2015)第 041549 号

穆藕初年谱长编(上、下卷)

编 著:穆家修 柳和城 穆伟杰

出版发行:上海交通大学出版社

邮政编码:200030

出 版 人:韩建民

印 制:山东鸿君杰文化发展有限公司

开 本:787mm×960mm 1/16

总 字 数:1711千字

版 次:2015年3月第1版

书 号:ISBN 978-7-313-12707-5/K

总 定 价:350.00元

地 址:上海市番禺路951号

电 话:021-64071208

经 销:全国新华书店

总 印 张:91.75 总 插 页:16

印 次:2015年3月第1次印刷

版权所有 侵权必究

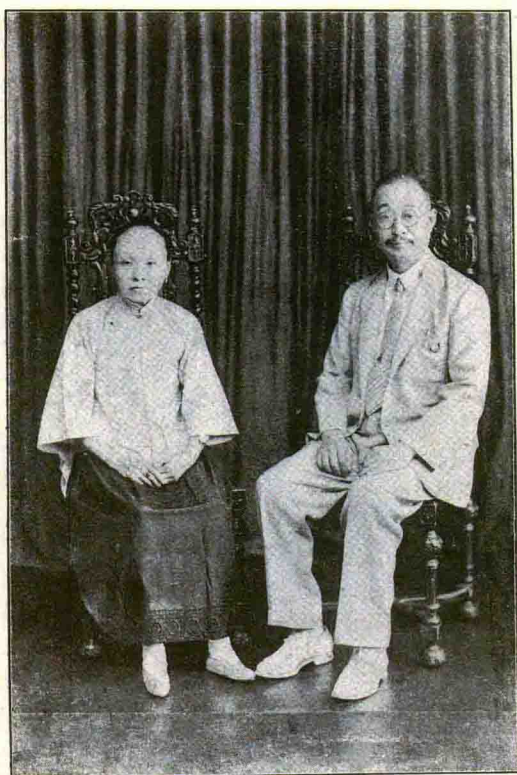
告读者:如发现本书有印装质量问题请与印刷厂质量科联系

联系电话:0533-8510898

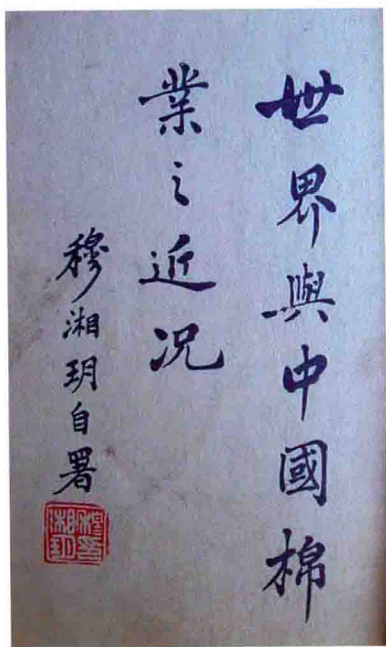
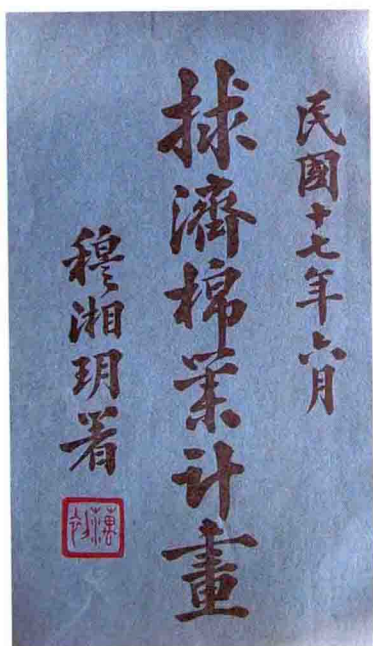


穆藕初像

穆藕初與金夫人合影
 庚午六月
 吳湖帆



穆藕初與金夫人合影



穆藕初译著封面四种

紡織之友

衣被羣生

穆湘玥題



勵工惠商

穆湘玥敬題



樂府津梁

穆湘玥



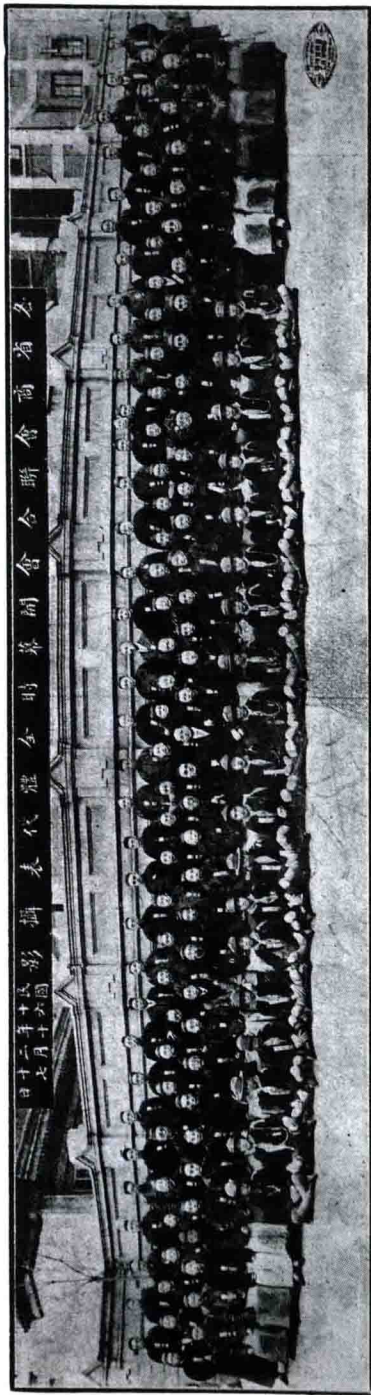
職業學校十五周紀念

雙手萬能

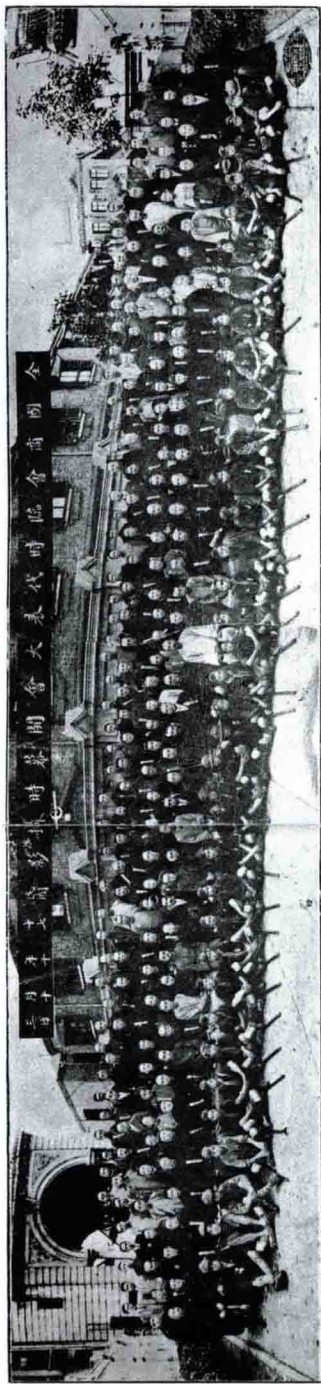
穆湘玥題



穆藕初題詞手迹四种

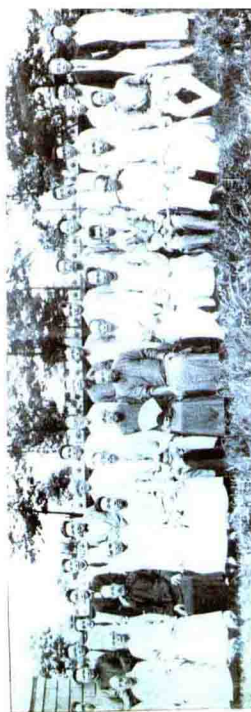


1927年12月17日各省商會聯合會開幕式全體代表合影(后排右八穆藕初)



山南支路王開照相樓攝

1928年10月13日全國商會臨時代表大會開幕式全體代表合影(第四排右八穆藕初)



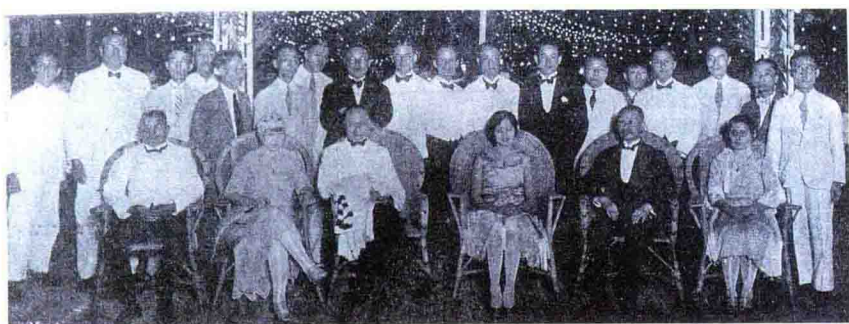
1930年11月全国经济会议开幕式全体代表合影(前排右九穆藕初)



1932年5月21日上海市民地方维持协会会员合影(后排右七穆藕初)



1928 年 10 月工商部中华国货展览会筹备委员会合影(后排右六穆藕初)



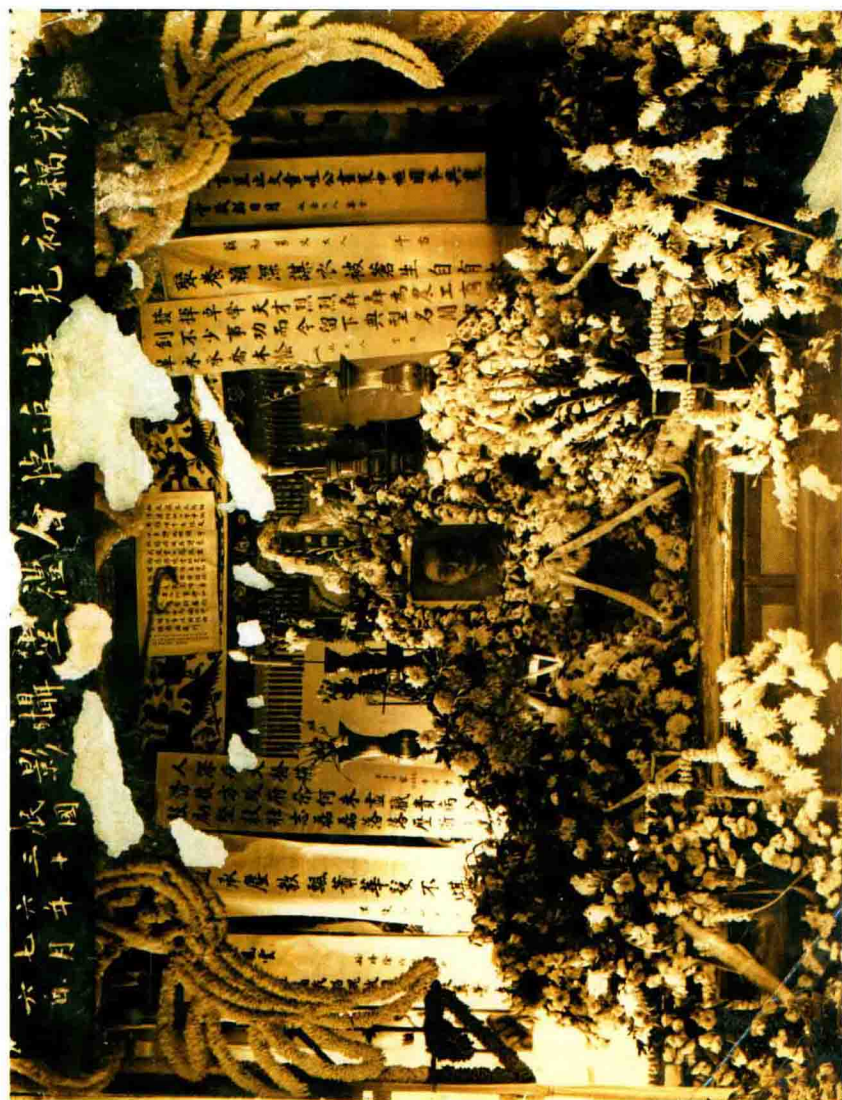
1929 年 2 月穆藕初出席菲律宾嘉年华会时与当地华侨合影(前排右二穆藕初)



1931年11月8日穆藕初等上海工商界人士与蒋介石合影(第二排右四穆藕初)



1936年11月21日浦东同乡会会所落成典礼(左三穆藕初)



穆藕初追悼会

琐尾相携忍息肩
 一生一死兩蒼顛
 將身自致青雲
 遠有懷能忘濁世
 賢合望生歌常
 醉客第家不被
 不知年已極
 淒雨弥台夜捷
 報違聞為莞然

此余氏紀廿三年秋渝州哀別老友
 滿初先生之作今者呼薪吳山執紼祀咸重寫此詩付公于草台為永念
 內戰轉慘祭告之餘地有知不知矣錄之行便已廿七年甲子日黃炎培

挽穆藕初

才是象人英在抗
 我國難中多所為
 明自出機杼
 功宜百代記
 不舉世混濁日
 獨面清白堪作
 楷模

董必武《挽穆藕初》手稿

黃炎培《悼穆藕初》手迹

1927年(民国十六年,丁卯) 五十二岁

1月 日商上海取引所歇业。

2月底3月初 直奉两军于河南中牟激战。3月17日,奉军占领郑州,吴佩孚逃往巩县,靳云鹗军退至新郑一带。

3月 上海工人第三次武装起义胜利。北伐军进入上海。上海商界各团体分别成立商民协会与商业联合会,与傅筱庵控制下的总商会形成鼎足。

4月 国民党“清党”。进驻上海的国民革命军第26军与清帮组织之“中华共进会”联手以武力解散工人武装。

南京国民政府成立。

上海商业联合会接收总商会。

5月 武汉国民政府北伐军唐生智部与冯玉祥的国民革命军第二集团军击退奉军,在郑州会师。

上海设立特别市。

日本借口保护侨民,出兵山东,强占青岛、济南。6月中旬,上海各界抗议日本出兵,召开对日经济绝交大会,组织上海民众对日经济绝交大同盟。

9月 在中共郑州市委领导下,郑州总工会成立大会在普乐园(今二七纪念馆)举行,参加大会的有京汉铁路工会、陇海铁路工会、豫丰纱厂工会、中牟蛋厂工会、八作工会、电灯厂工会、人力车工会等约1万人。蔡训明当选为工会主席。

冯玉祥下令镇压工人运动,勒令解散郑州总工会,逮捕郑州总工会领导人,制造了“郑州事变”。

11月 上海商业联合会发表结束宣言。

12月 各省总商会代表大会在沪举行。

1月1日 中午,于大东酒楼出席花纱布交易所同乐会。到者五百余人。先生与荣宗敬、胡筠庵等“殷勤招待。有江浙昆曲名家客串昆剧、上海幼稚院表演儿童歌剧。古词新曲极一时之盛。”(《申报》1927年1月3日)

1月初 与浙江兴业银行商谈豫丰押款暂作罢等事。1月4日,浙江兴业银行汉口分行致总行函,对先生“缓保兵险”提出异议。函云:“豫丰拟做新押款拾万,尊

处已与穆藕初君商定作罢。一月到期之款已电商郑厂只转拾万,期仍三月,大约可以照办。至押品应保兵险,彼仍坚执至必要时即由慎昌照保,只得暂允各节敬洽。查敝处前闻郑州军事吃紧,是以电请照保兵险。今穆君既要求缓保兵险,即请尊处随时注意为荷。”(抄件,浙江兴业银行档案)

1月11日 《申报》刊登《穆藕初因账款涉讼声请辩论再开一案》消息,云:“穆藕初应偿还德大纱厂总理穆恕再九八规元二十万两,范桐生应偿还德大纱厂总理穆恕再九八规元九万五千两。诉讼费用同,穆藕初负担三分之二,范桐生负担三分之一。”^①(同日《申报》)

1月15日 北京平政院就上海华商棉业交易所诉讼农商部以其核准华商纱布交易所扩充棉花营业为违法一案判决,“谓农商部并无违法,应予维持。”(《申报》1927年1月28日)聂潞生等著《“纱交”面面观》一文,记录此事缘由及穆氏兄弟失和经过。文云:“信交风潮后,棉业交易所信誉扫地,同业对他更缺乏信用,每天的交易寥寥无几,那时纱交正因棉布交易做不开,感到单做棉纱很少保障;场内也有人不公开地做棉花交易。棉业交易所看到这个情况,认为有文章可做,故意控告纱交在做非法交易。那时候,纱交的郑松亭与张宗昌等军阀相熟,就亲自到北京打交道,但是北洋政府在‘信交风潮’后订下了‘一种行业不得有二个交易所同时并存营业’的规定,不便公开地出尔反尔那么干。交情尽管交情,总还得顾全一点面子,只好叫郑松亭回去和棉业交易所商量,只要棉业肯放弃棉花交易权,以后这项营业一定可以移给纱交做。郑回到上海后,起初认为棉业理事长穆杼斋是纱交理事长穆藕初的哥哥,兄弟间总有商量余地。不料穆杼斋坚决不肯,兄弟之间几乎闹翻,由于商量不成,纱交只得派人与穆杼斋‘讲斤头’,结果数落了很大一笔钱,这笔钱的数字,也只有他们圈内的人知道。‘斤头’讲好,然后棉业交易所申请歇业,同时纱交呈请农商部批准,在原有执照上附加‘兼营棉花’四字。在呈请过程中,纱交另又向北洋政府花了一笔运动费,也是郑松亭经手的。”(《20世纪上海文史资料文库》(4)第95页,上海书店出版社1999年9月版)

1月中旬 豫丰纱厂与慎昌洋行商定浙江兴业银行保管押品津贴事,1月20日,浙江兴业银行汉口分行致总行电,报告津贴数。电云:“豫丰津贴事现与慎昌商定自阴历九月份起每月拨归我行一百元,将来我行派员驻郑时再加拨五十元。”(抄件,浙江兴业银行档案)

1月21日 江兴业银行为豫丰保兵险事致汉口分行电,云:“郑州渐紧,请就

^① 1920年9月13日,先生转交厚生纱厂缴付慎昌洋行银二十万两花款,此款与德大纱厂支付慎昌洋行花款发生纠葛入讼。

近查看情形,随时电豫丰保兵险。”(抄件,同上)

1月23日 下午三时,主持华商纱布交易所第十一届股东常会。股东到会者计四万六百余权。先生致开会词,胡筠庵报告状况,均表决通过。并议决本届纯益金分配案,“本届除每股发给官利一元二角半外,并派给红利四元五角。”(《申报》1927年1月24日)

2月1日 浙江兴业银行汉口分行致总行函,报告豫丰押款续转两月事。函云:“(一)示豫丰押款乙户规元贰拾万两已于上月十二日满期,曾经尊处与该厂穆藕初君面洽,以拾万两续转两个月,又拾万两续转三个月。因日期不同,已分作乙、丙二户,利率为月息一分二厘二五,惟原有押品因账目既已分户,亦须随同分作两批。附下空白证书两份,嘱其加盖签章,并分缮附带条件证明书两份各节已收,今押款证明书及附带条件证明书容办妥后寄奉。”(原件,浙江兴业银行档案)

2月12日 主持劝工银行第七届股东会议。楼恂如报告:“上年营业状况已记载于报告册内,请各股东察阅,当可得其大略。至于实际状况,总不外受时局之影响,故于业务不能放手进行,所以纯益项下只得五万捌千余元,较之上届亦所增无几。”监察人王云甫报告决算已“详细检查,确实无误”。末,先生云:“各股东对于顷间楼经理、王监察之所报告与报告册内所附利益分配表如有意见即请发表”,众无异议,通过。(《上海中华劝工银行议事录》)

2月16日 浙江兴业银行汉口分行致总行函,商请总行与先生商洽四十万两押款展期事。函云:“豫丰纱厂四十万押款户将于本月廿三日期到,闻穆藕初、毕云程两君在上海,如何办理之处请就近接洽示复为荷。又豫丰该户押款一月一日起续至二月廿三日止计五十四天,按月息一分二厘二毫半算,计利息元八千八百二十两,连同押款原数元四十万两,共计四十万零八千八百二十两,已由敝处开具清单交由豫丰汉办事处寄郑厂向收矣。请台洽为荷。”3月3日,汉口分行复函云:“示豫丰到期押款四拾万两俟与穆藕初、毕云程两君接洽后再示。”(原件,浙江兴业银行档案)

2月19日 中午,于一枝香出席中华职业教育社董事会。议决:①“十六年经费预算总会计部规则,并聘请潘叙伦会计师担任,按期查核本社各部会计”。②公推办事部主任黄炎培调查国外职业教育,并代表本社列席本年八月在加拿大举行之世界教育会大会。经费由董事钱新之、史量才与先生设法筹集。③改选第一届评议员半数五人办法。并公推董事黄伯雨、王省三、张云溥三人为监视开票代表。(《申报》1927年2月20日)

2月25日 浙江兴业银行复慎昌洋行史汀培函,告先生已同意存款汇申。函云:“承示豫丰纱厂存在郑州中国银行之款因须购花不能汇申,惟查报告内存花甚

多，足敷应用。现敝处已与穆藕初君商妥，允将该项存款汇申，务请照办为荷。”（底稿，同上）

3月6日 《申报》刊登沈吉诚介绍昆剧传习所排演《安天会》一戏。云：“我们把一部《西游记》摊在台上，里面所有的情节千奇百怪，无所不有，差不多每一回多是剧本中最好的材料。……《安天会》也是《西游记》中之一节，……这出戏的剧本本来是昆班的本子，后来京班知道它的好处是‘唱做俱全’，于是也寻了这原本来排演。……上海的戏院子、电影院真是多极了，但是昆剧场可以说得除了新世界里的昆剧传习所还像鲁灵光殿的巍然独存之外，真是绝无仅有的了。……新近得了该所董事徐凌云君的提议，更得了董事穆藕初、杨习贤、张某良诸君的赞许，以为《安天会》本来是昆剧中的佳本，昆剧传习所有的是人材，当然应当排演的。于是更聘老伶工陆寿庆担任指导，名伶林树森担任义务教练，足足费一个月工夫，传习所的学生全体每日排练，又添了许多行头，昆剧《安天会》才算正式的完工。这样一来，却令人注意了不少。第一次出演在下因为不曾知道，后来已是悔之不及。前天第二次又排演了，既然知道当然不肯坐失机会。到了十点钟，赶到新世界却正是《安天会》的第一场，汪传钤的孙悟空身段很灵活而周到，并且能自始至终在一小时半中无懈可击，真是值得称许的。所可惜者就不过本钱不足，嗓子不能随心所欲罢了。……传习所的《安天会》对于悟空的角色可以称的适合其材，顾传玠的二郎神样，我却不大赞成。因为传玠的京生官生，的确可以称得起一声好，但是他决不能适合一个持三尖刀上战场的二郎神，因为人各有所能，决不能以为某人在其他各剧扮的角色好而在这一出上也一定好的，这是普通人的大误，须得要力除的。在我个人的目光以为，二郎神这个角色传习所里有个周传瑛一定能对付的，因为周君平常对于这一路长靠很能够得到一点经验，而和汪君又是老搭档，就看《对刀步战》这出戏，就知道周、汪二君确能配合凑手了，这是我对于传习所《安天会》的愚见，不知道分派这戏角色的主事者以为如何。”（同日《申报》）

3月中旬 与浙江兴业银行商洽豫丰押款到期、各户并归一户事。3月24日，浙江兴业银行汉口分行复函总行云：“（一）示豫丰纱厂原订乙户拾万两三月十二日到期，丙户元拾万两四月十二日到期，又二月廿四日到期之另户元贰拾万两三笔。经尊处与穆藕初君面洽妥协，将乙、丙、另各户共计规元四十万两归并一户，曰‘豫丰纱厂另户’。自三月廿一日起续转活期两个月，利息仍为一分二厘二毫半，应计押息算至三月二十日止，共计元二万零零零八两三钱三分。”“再该厂原订押款四十万两系二月廿三到期，亦与穆君商妥续转半年，合同尚在托律师加批妥后，再由双方签字等语，谨洽。”“（二）示豫丰前寄上之二十期汇票洋四千五百四十一元已由尊水单填示。因是日适值星期，须待二十一日面收。”“再，日来郑汉间交通梗阻，豫