

文化百科系列

三十六计

下

宋 涛 ◎ 主编

图文版

金玉檀公策，借以擒劫贼，鱼蛇海间笑，

羊虎桃桑隔，树暗走痴故，釜空苦远客，屋梁有美尸，击魏连伐虢。这就是享誉中外的军事谋略精华。

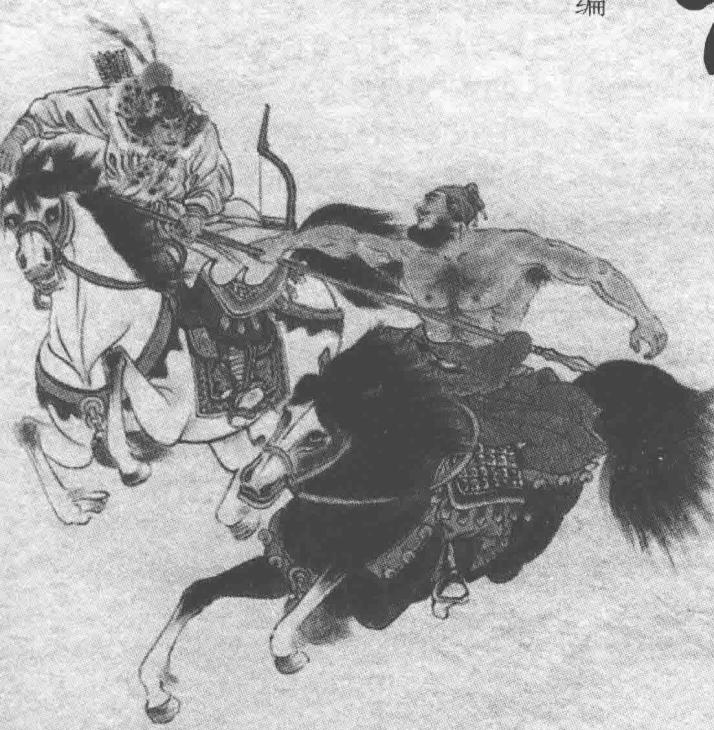


辽海出版社

三十六计



金玉檀公策，借以擒劫贼，鱼蛇海间笑，
羊虎桃桑隔，树暗走痴故，釜空苦远客，屋梁
有美尸，击魏连伐虢。这就是享誉中外的军事
谋略精华。



图书在版编目(CIP)数据

三十六计 / 宋涛主编. —沈阳:辽海出版社,2009(2013.3 重印)

ISBN 978 - 7 - 5451 - 0275 - 8

I. ①三… II. ①宋… III. ①兵法—中国—古代—通俗读物

IV. ①E892. 2—49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 040293 号

责任编辑:段扬华

责任校对:顾季

装帧设计:扬华

出版者:辽海出版社

地 址:沈阳市和平区十一纬路 25 号

邮政编码:110003

电 话:024 - 23284469

E-mail:dyh550912@163. com

印刷者:北京海德伟业印务有限公司印刷

发行者:辽海出版社

幅面尺寸:165mm × 230mm

印 张:30

字 数:600 千字

出版时间:2013 年 3 月第 5 版

印刷时间:2013 年 3 月第 1 次印刷

定 价:59.60 元(上下册)

前　　言

《三十六计》是根据我国古代卓越的军事思想和丰富的斗争经验总结而成的兵书，是中华民族悠久文化遗产之一。“三十六计”一语，先于著书之年，语源可考自南朝宋将檀道济（？—公元436年），据《南齐书·王敬则传》：“檀公三十六策，走为上计，汝父子唯应走耳。”意为败局已定，无可挽回，唯有退却，方是上策。此语后人屡相沿用，宋代惠洪《冷斋夜话》：“三十六计，走为上计。”及明末清初，引用此语的人更多。于是有心人采集群书，编撰成《三十六计》。但此书为何时何人所撰已难确考。

原书按计名排列，共分六套，既胜战计、敌战计、攻战计、混战计、并战计、败战计。前三套是处于优生优育所用之计，后三套是处于劣势所用之计。每套各包含六计，总共三十六计。其计名，有的来源于历史典故，如“围魏救赵”、“假道伐虢”等；有的来源于古代军事术语，如“以逸待劳”、“声东击西”等；有的来源于古代诗人的诗句，如“李代桃僵”、“擒贼擒王”等；有的借用成语，如“金蝉脱壳”、“指桑骂槐”等；还有出自其它方面的。其中每计名称后的解说，均系依据《易经》中的阴阳变化之理及古代兵家刚柔、奇正、攻防、彼己、虚实、主客等对立关系相互转化的思想推演而成，含有朴素的军事辩证法的因素。解说后的按语，多引证宋代以前的战例和孙武、吴起、尉缭子等兵家的精辟语句。全书还有总说和跋。

三十六计是我国古代兵家计谋的总结和军事谋略学的宝贵遗产，为便于人们熟记这三十六条妙计，有位学者在三十六计中每取一字，依序组成一首诗：

金玉檀公策，借以擒劫贼，鱼蛇海间笑，羊虎桃桑隔，树暗走痴故，釜空苦远客，屋梁有美尸，击魏连伐虢。

目 录

第十九计 釜底抽薪	1
第二十计 混水摸鱼	16
第二十一计 金蝉脱壳	22
第二十二计 关门捉贼	37
第二十三计 远交近攻	45
第二十四计 假道伐虢	53
第二十五计 偷梁换柱	63
第二十六计 指桑骂槐	79
第二十七计 假痴不癫	95
第二十八计 上屋抽梯	105
第二十九计 树上开花	116
第三十计 反客为主	131
第三十一计 美人计	139
第三十二计 空城计	153
第三十三计 反间计	167
第三十四计 苦肉计	182
第三十五计 连环计	195
第三十六计 走为上计	210

第十九计 釜底抽薪

原文注译

【原文】

不敌其力，而消其势，兑下乾上之象。

【译文】

不要迎着敌人的猛劲去与之硬拚，而要设法削弱敌方的气势，采取以柔克刚的策略制服他。

按语注译

【按语】

水沸者，力也，火之力也，阳中之阳也，锐不可当；薪者，火之魄也，即力之势也，阴中之阴也，近而无害。故力不可当而势犹可消。《尉缭子》日：“气实则斗，气夺则走。”而夺气之法，则在攻心。昔吴汉为大司马，有寇夜攻汉营，军中惊扰。汉坚卧不动。军中闻汉不动，有倾乃定，乃选精兵夜击，大破之。此即不直当其力而扑消其势也。宋薛长儒为汉州通判。州兵数百叛，开营门，谋杀知州、兵马监押，烧营以为乱。有来告者，知州、监押皆不敢出。长儒挺身徒步，自坏垣入其营中。以福祸语乱卒曰：“汝辈皆有父母妻子。何故作此？叛者立于左，胁从者立于右！”于是，不与谋者数百人立于右，独主谋者十三人突门而出。散于诸村野，寻捕获。时谓非长儒，则一城涂炭矣。此即攻心夺气之用也。或日：敌与敌对，捣强敌这虚，以败其将成之功也。

【译文】

水的沸腾，是靠的力量，即火力。猛火烧沸水，其锐气自然是不可阻挡的。干柴，是产生火力的燃料，猛烈的火势就是靠着它形成的。但干柴本身是温和而柔弱的东西，人们靠近它是不会受到伤害的。所以，凶猛的火力虽然难以阻挡，但要削弱火势还是有办法的。《尉缭子》说：“士兵勇气十足，就敢于战斗；勇气丧失，就会溃逃。”瓦解敌军气势的办法，就是要在精神上征服对方。东汉初年，吴汉任大司马时，有敌寇乘夜袭击汉军的军营。军营中因之一遍惊慌混乱，而吴汉却安然在床上静卧不动。将士们听说吴汉这般冷静沉着，情绪顿时稳定，不一会儿，军营中也就安定下来了。这时，吴汉便起床挑选了一支精兵，乘夜出击，从而大败了敌军。这里，吴汉采用的就是不与敌人正面交锋，而是先设法削减对方气势的策略。北宋时，薛长儒做汉州通判时，数百名驻守州城的士兵叛变。他们打开营门，企图谋杀知州和兵马监押。有人前来报告，知州和监押都不敢出面。长儒挺身而出，步行到军营前，从破损了的营墙翻身入营，对参与叛乱的士卒晓以利害，说：“你们皆有父母妻儿，为什么作出这样的事情！凡策划叛乱的都站到左边来，凡被迫跟随的站到右边来。”于是，没有参与策划的数百名士兵都站到了右边，只有策划叛乱时十三个头头冲出营门逃走，分散躲进野外的村庄里，不久都被抓获。当时人们说：如果不是薛长儒挺身而出，全城就要遭殃了。这里就是用的攻心夺气的计谋。或者说：当两军对垒时，突然攻击强大敌军的弱点，破坏它即将取得的胜利，这也是“釜底抽薪”计的运用。

传世典故

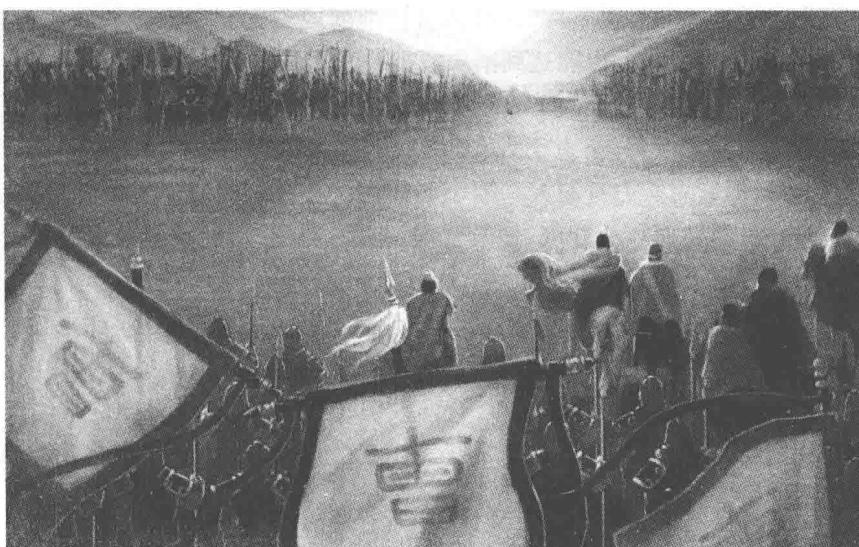
釜底抽薪。釜：古代的一种锅。薪：柴火。用在锅底下抽去柴火的办法，来止住锅内的沸水。比喻从根本上解决问题。也指暗中进行破坏。在军事上一般指不靠同敌人直接交战，而是切断敌人供给来源，破坏敌人所依靠的有利条件，或瓦解敌人士气的办法来战胜敌人。

釜底抽薪，语出北齐魏收《为侯景叛移梁朝文》：“抽薪止沸，剪草除根。”古人还说：“故经场止沸，沸乃不止，诚知其本，则去火而已矣。”这个比喻很浅显，道理却说得十分清楚。水烧开了，再兑开水进去是不能让水温降下来的，根本的办法是把火退掉，水温自然就降下来了。此计用于军事，是指对强敌不可用正面作战取胜，而应该避其锋芒，削减敌人的气势，再乘机

取胜的谋略。釜底抽薪的关键是关于抓住主要矛盾,很多时候,一些影响战争全局的关键点,恰恰是敌人的弱点。指挥员要准确判断,抓住时机,攻敌之弱点。比如粮草辎重。如能乘机夺得,敌军就会不战自乱。三国时的官渡之战即是一个有名战例。

东汉末年,军阀混战,河北袁绍乘势崛起。公元199年,袁绍率领十万大军攻打许昌。当时,曹操据守官渡(今河南中矣北),兵力只有三万多人。两军离河对峙。袁绍仗着人马众多,派兵攻打白马。曹操表面上放弃白马,命令主力开向延津渡口,摆开渡河架势。袁绍怕后方受敌,迅速率主力西进,阻挡曹军渡河。谁知曹操虚晃一枪之后,突派精锐回袭白马,斩杀颜良。初战告捷。

由于两军相持了很长时间,双方粮草供给成了关键。袁绍从河北调集了一万多车粮草,屯集在大本营以北四十里的乌巢。曹操探听乌巢并无重兵防守,决定偷袭乌巢,断其供应。他亲自率五千精兵打着袁绍的旗号,衔枚急走,夜袭乌巢。乌巢袁军还没有弄清真相。曹军已经包围了粮仓。一把大火点燃。顿时浓烟四起。曹军乘势消灭了守粮袁军,袁军的一万车粮草,顿时化为灰烬。袁绍大军闻讯,惊恐万状,供应断绝,军心浮动,袁绍一时没了主意。曹操此时,发动全线进攻,袁绍带领八百亲兵,艰难地杀出重围,回到河北,从此一蹶不振。



用计锦囊

在军事上，釜底抽薪这一计的主要内容是：面对强敌，我不一定与其正面交锋，而是想办法消灭其赖以生存的条件，使其从根本上瓦解。在使用这一计时，关键要把握好两点：首先，要善于发现敌人的“釜底之薪”。这是实行“釜底抽薪”的前提。这里要注意的是：战争情况不同，“抽薪”的目标也是不同的。一般说，凡是影响敌人后劲的力量，就是“抽薪”的目标。第二，要善于运用“釜底抽薪”的手段和方法，要针对敌人“釜底之薪”的具体情况，去选择和运用“抽薪”的手段和方法。

运用釜底抽薪之计，应重点把握以下几点：

1. 先治其本。事物都有“标”和“本”两方面，所谓的“标”就是事物的枝节或表面，“本”就是事物的根本、根源。一般的问题都是从“标”上反映出来，但是最终的原因都在其“本”上。所以要解决问题不能治标不治本，而应先治本而后治标。也就是找出事物的最基本的原因，首先加以解决。具有先断其源，才能截其流。这样做初看起来好像离开了要解决的问题，但实际上是从根本上解决问题。

2. 去其所恃。世界上的事物都是互相联系，互相影响，互相依存的。一事物必须借助于另一事物才能生存和发展，那么后者便是前者的必要条件。事物失去了存在的必要条件，它就会自行削弱或消亡。所以我们破坏敌人赖以存在的必要条件，也能达到削弱或战胜敌人的目的。

3. 攻心夺气。古人说：“夫战，勇气也。”是讲“士气”的重要性。又说：“故善战者，求之于势，不责于人”是讲“态势”的重要性。士气和态势不是实力本身，但它对实力有放大和缩小的作用。在我们暂时不能抵挡敌人的实力时。可以转而攻心夺气，使其气虚，心乱，势消，借此减弱敌人的实力。这是一种心理上的瓦解战术。

4. 以柔克刚。用柔和的方法来制伏刚强的敌人。也就是用软的来制服硬的。如果敌人比较强硬，我们没有与之抗衡的能力，或者虽有这样的能力，但若以硬碰硬，如同两虎相斗，会两败俱伤，我们也不会得到好的结果。假如我们反以软制硬，使敌人之“硬”无用武之地，我们既可以战胜敌人，又可以不受损害，可谓一举两得。

对釜底抽薪之计，应采取以下防范对策：

1. 薪要多积。柴草要积的多一些,才能保证釜底之火连续不断地烧下去。一旦釜底之薪被抽走,也可有再加之柴。不然,所备的积薪少,即使不被抽走,也会因柴草接济不上而自消自灭。在实践过程中,就是要多准备几套方案,才能有备无患。

2. 柴要再加。柴被抽出后,不能自暴自弃,消极等待。所谓“亡羊补牢”未为迟矣。即使汤已止沸,拾起柴草,重新烧开,也仍可以扭转被动局面。甚至在锅灶被毁时,也可别处另起锅灶,总之不要轻易认输。

3. 灶要严守。如果已经认识到了锅下之火对锅上之汤的重要性,对锅灶就应严密防守。不能轻易让敌人靠近,在敌人动手抽薪之前,就将其打跑。或者至少在薪被抽走时,立即发现,并及时采取相应的措施,不使损失过大。

4. 锅要盖紧。锅要盖紧有两个用意,一是在釜底之薪抽走之后,盖紧锅盖可以起到保温的作用,不致使釜中之汤很快变凉,这样赢得一定的时间采取补救措施。二是盖紧锅盖,可以保护釜内之汤不被人喝掉,汤变凉了,还有重新烧开的可能。但汤被喝光了,就无可奈何了。

计谋典范

战场逐鹿

周亚夫釜底抽薪以柔克刚

公元前154年,吴王刘濞野心勃勃,他串通楚汉等七个诸侯国,联合发兵叛乱。他们首先攻打忠于汉朝的梁国。汉景帝派周亚夫率三十万大军平叛。这时,梁国派人向朝廷求援,说刘濞大军攻打梁国,我们已损失数万人马,已经抵挡不住了,请朝廷急速发兵救援。汉景帝也命令周亚夫发兵去梁国解危。周亚夫说:刘濞率领的吴楚大军,素来强悍,如今士气正旺。我与他们正面交锋,一下恐怕难以取胜。汉景帝问周亚夫准备用什么计谋击嫁敌军。周亚夫说,他们出兵征讨,粮草供应特别困难,我们如能断其粮道,敌军定会不战自退。

荥阳是扼守东西二路的要冲,必须抢先控制。周亚夫派重兵控制荥阳后,分两路袭击敌军后方:派一只部队袭击吴“楚供应线,断其粮道;自己亲

自率领大军袭击敌军后方重镇冒邑。周亚夫占据冒邑。下令加固营寨，准备坚守。刘濞闻报大惊，想不到周亚夫根本不与自己正面交锋，却迅速抄了自己的后路。他立即下令部队迅速往冒邑前进，攻下冒邑，打通粮道。刘濞数十万人大军气势光光，扑向冒邑。周亚夫避其锋芒，坚守城池，拒不出战。敌军数次攻城，都被城上的乱箭射回。刘濞无计可施，数十万大军驻扎城外，粮草已经断绝。双方对峙了几天，周亚夫见敌军已数天饥饿，士气衰弱，已经毫无战斗力了。他见时机已到，调集部队，突然发起猛攻。精疲力竭、软弱无力的叛军不战自乱。叛军大败，刘濞落荒而逃，在东越被杀。

韩信奇兵下井陉

韩信和张耳，统率几万大军去打赵国，素知井陉口的险要，不敢轻视，屯兵在井陉口三十里外，遣人假装做生意人。混入赵城去探听消息。

赵王急召陈余等商议，谋士李左车献计说：“韩信此次乘灭了魏国的余威，攻打赵国，其锐气是抵挡不住的。不过，我看他的军队战线太长，利在速战速决。井陉这条路十分险阻，只可容单骑通过，车子转弯，队伍不能成列，如果他要从这里进兵，势难兼顾给养，辎重粮草，必定留在后面，只要给我三万兵，绕道出台，截取他的粮草。这里深沟高垒，勿与交锋，到那时，他前进不得，后退不能，野无所掠，粮从何来？不出十日，韩信和张耳的脑袋就会送上门来了。否则，只凭军队固守是不会退敌的。这就是战术的机动性。”

陈余本是个书生出身的主帅，见识迂拘，自诩以仁义统军，不尚诈谋，便不用李左车计谋。

密探把这个情报告诉韩信，韩信高兴万分，遂令各将领，授以密计，分头部署去了，等到半夜里，全军拔寨起行，每人分给些干粮，传谕大众说：“今日便好攻破赵国，打胜仗再吃早餐！”又挑选精兵二千人，各持汉军红旗，从小路转入小山埋伏，告诉说：“大军和赵军对击，我会诈败引他追击，你等一见赵军空营追击的时候，就乘机杀人赵营去，砍倒赵军军旗，换上红旗，坚守着空营，就可以收拾他们了。”

韩信的大军已闯过了井陉口，陈余大开营门，出军迎战，恃着兵多势众，一拥上前，使用钳形攻势，想把韩信包围。韩信急下令军士抛鼓掷旗。返身逃脱。赵军见此情形，认为韩信不堪一击，倾营出动，拼力追击，如排山倒海一样，把韩信逼到河边。原来河边上，早已有汉军曹参退等列阵等待，见赵兵纷纷到来，就大声叫：“前面是大河，退无可援了，想活的只有回身反

扑。有谁不听令的，立即斩头！”

于是汉军回头反扑，拚死搏斗，无不以一当十。赵军被阻，无法再进。陈余见这样，便下令停止进攻。回营固守。

在回途中，遥见营中的军旗都变了样，一面面的随风飘动，好似红霞散采，鲜红夺目，仔细辨认，分明是汉军的红旗，不由得魂驰魄丧，色沮心惊。正在慌张的时候，斜刺里突出一军，乃是汉将傅宽引兵，又追击到了，两路夹攻，又展开一场大混战。

陈余此时自顾不暇了，连下令都不可能，想指挥一个士兵也无法，大家都在狼奔鼠窜，觅路逃生。

这场混战结果，陈余被杀，赵王与李左车被俘，赵国从此灭亡。

官渡之战曹孟德鸟巢抽薪

公元 200 年 7 月。曹操在成功地伏击了袁绍以后，退守官渡。

袁绍并没有从从前的严重挫折中吸取教训，一味仗着他在军队数量和物资装备上的优势，继续冒进，他像输昏了头的赌棍一样，不管三七二十一，准备把剩下的七万多军队，孤注一掷，到官渡跟曹操拼个死活。

这年 8 月，袁军进逼到官渡前线，摆开阵势，安下营寨，首尾约有十多里长，他煞有介事地下令，叫兵士每人随身带三尺绳子，准备活捉曹操。

官渡是南北交通的咽喉，如果官渡失守，许都就失去了屏障，因此曹操要力保官渡。

在袁绍兵力还处于优势的情况下，曹操跟荀攸谋士研究后，决定采取防御的策略：筑起牢固的营垒，挖掘长长的壕沟，坚守不出，等待战机。

袁绍见曹操不肯出战，心里像被猫抓了似的难受。每天派人到曹操军营外辱骂、挑战，但曹操部下的将士们不动声色，全不理睬。

这样，双方相持了三个月。

时间一长，曹操的军粮供应出现了严重困难。在这种不利的处境下，曹操统治区内的很多军民都对战争前途有怀疑，有的叛变了。曹操这时也很忧虑。他写信同留守许都的荀攸商量，打算退守许都。

两天后，荀攸派人送来书信，他告诉曹操：“当前是战败袁绍、取得胜利的重要关头，曹军粮食虽然不足，但是还不至于毫无办法，只要坚持下去，战局一定会很快发生变化。”还劝曹操说：“要努力争取最后胜利，千万不要退兵，失去机会。”曹操认为荀攸的见解很正确，就坚定了同袁绍周旋到底的

决心。他一面命令部队继续固守官渡，一面密切注视敌人动态，以便寻找有利时机，进行最后决战。

一日。曹操在大帐与部下谋士将领商议战略。

荀攸说：“现在我们粮食有困难，大家看看袁军的粮食情况怎样？”

有人说：“听说袁绍这次在冀州一带搜刮了不少粮食，准备运到前方来，军粮的情况可能比我们好。”

荀攸说：“你只知其一，不知其二。袁绍人多，消耗量也大。再说，从冀州到官渡，路途遥远，运输不便，如果粮源一断，岂不比我们更困难吗？”

曹操感到大有启发，说：“袁绍的军心本来已经涣散，如果切断他的粮源，等于釜底抽薪。他就会不战自败。”

当下决定，寻找机会，截击袁军粮车。

十月，袁绍派人从河北运来一万多车军粮，屯积在大营以北四十里的鸟巢，还特派大将淳于琼带领一万精兵驻扎在那里保护。袁绍一位谋士特别提醒袁绍，要他另派一员战将率领一部分队驻防在淳于琼的外侧，以防曹军抄袭，但袁绍没有采纳。

袁绍的另一谋士许攸，认为曹操兵少，而且主力部队都集中在官渡，后方必定空虚。因此，他建议袁绍派出一支轻骑部队，去偷袭许都。但是，盲目自大而又顾虑多端的袁绍，并不重视许攸的意见，反而骄傲地说：“不必，我一定可以在这里擒住曹操！”许攸感到袁绍这样骄傲轻敌，最后一定失败，气愤之下，竟然背弃袁绍，去投奔曹操。

曹操听说许攸前来投靠，高兴得连鞋子都没有来的及穿，就光着脚奔到大帐门口迎接，高兴地拍着手说：“子远（许攸字子远）远道而来，我的大事一定可以成功了。”

许攸见了曹操，开口就问道：“袁绍军势很盛，你打算怎样对付人，目前还有多少存粮？”曹操说：“可以维持一年。”

许攸微微一笑说：“没有那么多吧？”

曹操忙改口：“半年还行。”

许攸直截了当地说：“你不想打败袁绍吗？为什么不说实话呢？”

曹操才对许攸说：“其实军粮只够维持一个月了。你看该怎么办呢？”

许攸这才把袁绍屯粮鸟巢的情况详详细细地告诉了曹操，并且说：“淳于琼是个骄傲自大的人。他饮酒无度，防备不严，如果你用轻骑兵突袭鸟巢，烧毁屯粮。袁军便不攻自破了。”

曹操拉住许攸的手，兴奋地说：“你说的情报太重要了。”

当晚，曹操就布置荀攸、曹洪等留守大营，自己带着乐进、张辽及五千轻骑兵连夜出发。

黑洞洞的夜晚，北风呼号。

为了蒙蔽敌人，曹操叫部队打着袁军的旗帜，从小路急速向乌巢前进。战马的嘴都被结扎起来，不让发出一点声音，每个兵士随身带了硫磺、硝烟等引火物，准备到时放火。

半路上，突然遇到了袁绍的哨兵，他们问：“从哪儿来的？”

曹操兵士毫不含糊地回答：“袁绍怕曹操来袭击乌巢粮屯，派我们去增援。”

袁军眯着眼看去，果然打的是“袁”字旗号，便信以为真，闪在一边，让曹军顺利通过。

乌巢的袁绍守军，因为前段日子催促运粮，长途奔波，已疲劳不堪，再加连接几夜防守，并不见丝毫动静，所以今夜懒于巡逻，统统呼呼入睡，就连淳于琼也灌饱了酒，钻在被窝里做好梦。

曹操和将士在头遍鸡叫前已经混过乌巢。五千人马。四下散开，有的把住要道，有的将粮屯团团围住，放起火来。袁守军从睡梦中惊醒过来，只见粮屯周围浓烟四起，火光冲天，吓得六神无主，喊爹叫娘。

天亮以后，淳于琼好不容易把兵士集起来，攻击曹军，结果，被曹军打得大败，只得退守营屯。

此时，袁绍听说曹操进攻乌巢粮屯，反而认为这是攻下官渡、歼灭曹军主力的最好时机。只派出少数骑兵去救乌巢，自己则带大军去进攻官渡。

曹军在曹操的坚决果断指挥下，不但击溃了袁军的增援部队，而且攻下了袁军营屯，杀死了淳于琼，袁军的一万多车粮谷也被烧得一干二净。

曹操击败了袁绍的增援人马后，迅速回师官渡，跟留守在官渡的曹洪、荀攸配合，前后夹击袁绍。

袁军主将张郃看到大势已去，失去了斗志，他同副将高览把全部攻城器材烧掉，一道到曹营投降去了。袁军粮屯被烧，军心已经动摇，这回又传来主将投降的消息。更加慌乱，一下子全都溃散了。曹操乘势领兵出击，袁军大败。袁绍只率领八百名亲兵逃回黄河以北。

官渡一战，袁绍的全部主力被歼，他又气又急，得了大病，于公元202年病死。

官渡之战，也是曹操成功地运用“釜底抽薪”的计谋，一举击败了不可一世的袁绍，取得了决定性胜利的关键战役。

败刘繇周瑜捣穴

孙策在收复江东失地的征战中，由于当时势力还不大，与刘繇在神亭岭相峙许久不能取胜。

辅佐孙策的周瑜想，刘繇的主力现在已全部集中在这里，他的巢穴曲阿则必然空虚，我若偷袭了他的老巢，他在这里也就会不战自败了。于是一面让孙策在此对峙，一面派人到曲阿约会城中庐江友人陈武为内应，带精兵偷袭了曲阿。

一天，刘繇正率军与孙策对阵，阵前大将太史慈与孙策酣斗得难解难分，太史慈越战越勇。这时忽听刘繇营中鸣金，太史慈不知何故，退阵问刘繇说：“我正战在兴头上，主公何故收军？”刘繇说：“刚听军兵回报说，周瑜已取了我们的曲阿，家业已失，兵无归所，粮五供给，不能在此久战，宜先退兵到秣陵，会合薛礼、笮融后，再敌孙策。”说罢，令军兵准备拔寨起程。

方才还是一只雄狮猛兽，顷刻间，则成了一只丧家犬。此“釜底抽薪”之功也。

政治权谋

齐景公气走孔夫子

齐景公自从在夹谷受过孔子一番奚落之后，很是难过，适巧贤相晏婴又死了，后继无人，而鲁国又重用孔子，国政大治，更加惊慌起来，便对大夫黎弥说：“鲁国重用孔老头，对我国的威胁极大，将来它的霸业发展，我国必首蒙其害，这却如何是好？”

黎弥沉思了一会，说：“釜底抽薪，逼走孔丘便是！”

“怎样逼法？他正在得宠当红的时候！”景公问。

黎弥把计策说出来：“岂不闻‘饱暖思淫欲，贫穷起盗心’这句话？今日鲁国天下太平了，鲁定公是个好色之徒，如果选一群美女送给他，他必会老实不客气，照单接收。收了之后，自然日日夜夜在脂粉丛中打滚，什么孔子庄子，怎及银子女子，他们还会象过去那样亲密吗？这样一来，保管把孔子

气走，那陛下不是可以枕安无忧了吗？”

景公认为妙计，即令黎弥去挑逃八十名美女，教以歌舞，授以媚容，准备向鲁国投掷几十个肉弹。

训练成熟之后，又把一百二十四马，特加修饰，金勒雕鞍，装成似锦一样，连同八十个美女送到鲁国去，说是给鲁定公享受的。

鲁国另一位丞相季斯，首先听到这个消息，心里便痒不可支，即刻换了便服，坐车到南门去看，见齐国的美女正在表演舞蹈，娇声遏云，舞态生风，一进一退，光华夺目，不禁口呆目瞪，手软脚麻，意乱神迷，魂消魄夺。

因为迷于女色，季斯已忘记入朝议事这回事了。定公几番宣召，才懒洋洋地人宫进见。定公把齐国书给他看，他即刻答：“这是齐王的好意，不可辞，照单接收就是！”

定公也好此道，便问美女何在。季斯乘机做向导，带他换了便服到南门去。

这秘密行动已给齐使知道了，便教那堆肉弹，下足媚劲，落力拍演，于是摆臂摇胸，似临风之芍药；巧笑媚视，象殒星之余晖，歌声乍起，疑是群莺出谷，裙带乱飘。不辨肉色花香。两位君臣，已乐得神落魂飘，齿酸涎落，甚且手舞足蹈起来。

“陛下请再过去看看那些良马吧！”季斯说。

“不用看了，这班美人已够瞧了，不必再问良马！”

当晚回宫，便叫季斯回信多谢齐王，重赏齐使，把那两批厚礼收入宫里。还额外开恩，分三十名肉弹给季斯。

从此“芙蓉帐暖度春宵”。“从此君王不早朝”了。

孔子得闻此事，凄然长叹起来。子路在侧说：“鲁君已陷入迷魂阵了，把国事置诸脑后。老师！可以走了吧？”

孔子说：“别忙！郊祭的时候已到，这是国家大事，如君王还没有忘记的话，国事犹有可为，否则的话，再卷包袱未迟！”

到了郊祭期间，定公也循例去参祭一番，却一点诚心都没有，草草祭完，便又回宫享乐去了，连胙肉都不分给臣下。孔子便对子路说：“快去通知各同学，卷好包袱，明早就离开这儿！”

于是，孔子便弃官不做，率领一班学生去周游列国，过起流浪生活了。

勾践蒸粟还粮

越王勾践回国后，卧薪尝胆，图谋灭吴。他带头参加农业生产，实行轻徭薄税的政策，老百姓吃穿不愁，家家积蓄余粮。但是，为了麻痹吴国，勾践向吴国借了1万石粮食，说越国遇到了灾荒。

借的粮食第二年要归还吴国。越王勾践征求大臣文种的意见，说：“如果不还粮食，吴国可能会借口讨伐我们；如果把粮食归还，就会有利于吴国而不利于越国。怎么才能两全其美呢？”文种献计道：“我看粮食还是要还的。但我们在其中可以做手脚。从粮食中精选出一部分，蒸熟了还给吴国。这样就有好戏看了。”

吴国人见越国还回的粮食粒大饱满（其实已被蒸过了），爱不释手，于是第二年春天把它们当作良种播种到地里。结果可想而知，种子没有发芽，秋天颗粒无收，吴国发生大饥荒，国力大大减弱。

国以民为本，民以食为天。勾践还蒸熟之粮，使吴国中计发生饥荒，真可谓釜底抽薪，削弱了吴国的实力，从而为他最终灭亡吴国提供了有利条件。

曹操挖墙角设计赚徐庶

当曹操得知刘备是在徐庶的辅佐下，仅用新野几千军兵，‘先打败大将吕旷、吕翔所率三万大军的进攻，并计斩二将，后又打败曹仁十万军马进攻的消息后，感到十分吃惊。又听说徐庶的才学胜过手下所有谋臣，心中焦躁已极，仰天长叹道：“天哪。为什么使如此高级贤士归于刘备呢！吾欲一统中原无望矣。”从将不解曹操为什么如此丧气，便问其故。曹操说：“刘备是世上的枭雄，现在又有徐庶这样的上智之人辅佐，其羽翼已经丰满，势力已盛，再想除掉他便不容易了。今后与我争天下者，刘备也。”

谋士程昱在侧听到曹操这番感慨后说：“丞相勿忧，刘备势成，关键在于有徐庶为辅，为何不召徐庶来此，消彼势助我势呢？”曹操听罢此话，如同打了一针强心剂，急切地问：“如何才能使徐庶归我？”程昱说：“徐庶这个人，至孝闻名。他从小没了父亲，随母亲一起长大。现在他弟弟徐康已亡，老母身边无人奉养。丞相可派人接他母亲来许昌，再设法让他母亲写一封书信，唤他来许都，徐庶必来无疑。”曹操听罢大喜，立即遣人去接徐庶之母