

策总
划裁

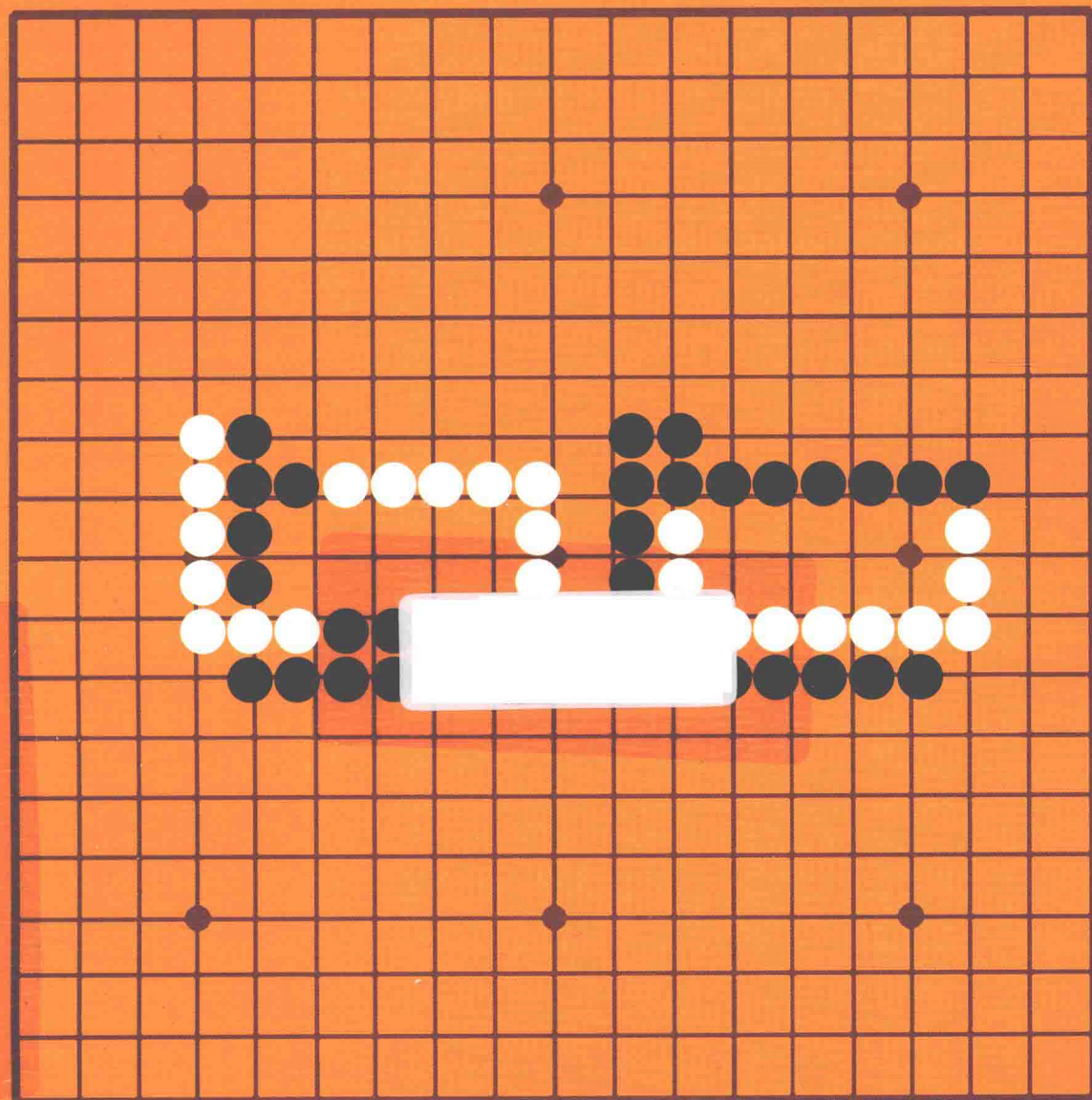
传统智慧丛书

宋效永 主编

决胜谋略66计

孙承睦 燕世超 著

黄山书社



CHUAN TONG ZHI HUI CONG SHU
JUE SHENG MOU LUE 66 JI

传统智慧丛书
宋效永 主编

决胜谋略66计

孙承睦 燕世超 著

黄山书社

图书在版编目(CIP)数据

决胜谋略 66 计 / 孙承睦, 燕世超著. —合肥: 黄山书社, 2014.5

(传统智慧丛书)

ISBN 978-7-5461-4461-0

I. ①决… II. ①孙… ②燕… III. ①谋略—中国—古代—
通俗读物 IV. ①C934-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 074115 号

出品人 任耕耘
总策划 王亚非
整体设计 汤吟菲 朱莉莉
责任编辑 张元婷
装帧设计 未氓
出版发行 时代出版传媒股份有限公司(<http://www.press-mart.com>)
黄山书社(<http://www.hspress.cn>)
地址邮编 安徽省合肥市蜀山区翡翠路 1118 号出版传媒广场 7 层 230071
印刷 安徽新华印刷股份有限公司
版次 2015 年 1 月第 1 版
印次 2015 年 1 月第 1 次印刷
开本 700mm × 1000mm 1/16
字数 300 千
印张 12
书号 978-7-5461-4461-0
定价 21.00 元

服务热线 0551-63533706

销售热线 0551-63533761

官方直营书店(<http://hssbook.taobao.com>)

版权所有 侵权必究

凡本社图书出现印装质量问题,
请与印制科联系。

联系电话 0551-63533725

主编的话

人类社会的进展,总是从低级到高级,从野蛮到文明,从无知到有知,从愚蠢到聪明。在人类社会的进展中,智慧起着不可估量的作用。我们且不说火的发现、文字的创造这些推动人类进化的重要步骤是人类智慧的闪现,就是我们至今仍然赞叹不已的古埃及金字塔、中国万里长城等,不都是人类社会的发展过程中聪明才智的有形展现吗?因此,我们可以说,人类社会的发展历史,也就是人类文明的进化史;而人类文明的进化史,就某种程度上来说,也就是人类智慧的进化史、发展史。

中华民族是一个智慧的民族,中国是一个智慧大国。就世界范围来说,有文字的历史记载,以中国最为丰富。翻开历史,不仅有造纸术、火药、印刷术、指南针等等这些智慧物化的

有形成果令您惊叹而自豪,而更多的则是那些表现于一时一地、一事一境中的无形智慧,更会让您激动不已。它们或表现于政治斗争,或表现于军事行动;或表现于思想行为,或表现于日常生活;或表现于平凡的言行,或表现于论辩的高瞻远瞩;或表现于帝王对统驭术的娴熟运用,或表现于王公大臣的谋略谋划;或表现于文人才士的言语戏谑,或表现于青少年学子的聪明颖悟。其中有对国家、人心的征服,有对自然现象的认识,有对事物发展的预见,有对安身立命的探讨。这些智慧的表现,就是在今天,也仍然为人们所欣赏、所称赞、所佩服、所喜欢。而这,也就是这套《传统智慧丛书》策划、缘起的理由之一。

这套《传统智慧丛书》共收《决胜谋略 66 计》、《军政要术 42 章》、《高识卓见 59 策》、《少年智谋 52 则》、《智者幽默 62 篇》五本,是一个具有内在联系的智慧系统。这些智慧故事,主要材料来源于二十五史、文学名著、古代之笔记杂记。阅读这些故事,您不仅会为古人那敏锐的观察力、雄辩的口才、过人的胆识、神奇的预见所折服,也会为其中的奇谋良策、锦囊妙计、滑稽风趣所倾倒。这些故事,熔知识性、趣味性、故事性于一炉,向您展现出一个智慧纷呈的奇妙天地,引导您进入那神奇智慧之宫。

宋效永

前言

源远流长的中华民族,走过了数千年曲折发展的历程。其间反侵略,平叛乱,定国都,立国策,或揭竿而起,或乘虚而入,或干戈不息,或朝代更迭,久治必乱,乱后又求治。其间有多少名臣良将,文人谋士,争奇斗智,运谋筹策,成就伟业壮举,占尽天下风流!政治上,棋高一着,可使国泰民安;举措失当,便致祸乱丛生。战争延续了政治,带来血与火的洗礼,刀与剑的搏击,尸骨如山的惨景,人类空前的浩劫!数千年的文明史,陶冶了我们民族的精神,闪烁着灿烂夺目的智慧之光,留下了光彩照人的华美诗章!

这本小书,不是写英雄勇冠三军,叱咤风云;也不是写志士慷慨悲歌,捐躯沙场;而是把前人安邦治国的雄才大略、运筹帷

幄的奇谋良策展现在读者面前。写谋略处,从主角大处着眼,统领全局,或勤政爱民,或治国有方,或抚边有策,或一言九鼎、定大政方针。写谋划处,主角往往置身于一次次惊心动魄的战争或权力斗争的漩涡中,临危不惧,从容对敌。如写战争,一方大军席卷而来,势不可挡,彼方则困难重重,力不能支,中间险象环生,奇情迭起,但由于彼方谋划有方,终于化险为夷,或以弱胜强。

中国史书中,对战争的记载尤为详尽,其中的锦囊妙计也层出不穷,令人眼花缭乱。这些锦囊妙计有的已成为某种带有规律性的战术,如诱敌深入、八面设伏;如出其不意、攻其不备等等。但战争的具体情况又是千变万化的,只能够审时度势,随机应变,决不能纳入某种固定的套式中。因而,在选择这些战争素材时,我们力戒大同小异的战例重复出现,以尽量反映战争艺术的多姿多彩,如调虎离山、瞒天过海、以假乱真、避实击虚、借刀杀人等等。另外,所选的这些素材,少量常被前人作为范例引用,但也有很多可作为范例的素材没有入选。何也?篇幅有限固然是其一,但最根本的原因乃是尽量避免与他人所著雷同。如诸葛亮的空城计没有选入,而诸葛亮平南却被选用。历史上有许多令人拍案叫绝的战例,在史书中虽有记载,但由于过去传播较少,至今却仍然不为人知。读书的目的是要获得尽可能多的信息,因此,本书所选,有不少正是人们所不常见的范例。

本书没有分节分类,故事的价值与分类还是应由读者来判断。本书主要取材于中国古代正史,也有一部分出自野史和文学名著。为扩大故事覆盖面,从春秋战国直至明清,各个朝代都有一些;为方便阅读,故事基本上是按时间先后排列。

读史可以使人聪慧。前人的经验未尝不可作为我们人生的一面镜子。日本人把《三国演义》中的兵术、奇计用于经营之道,我想,这本小书对读者增长社会知识、开辟个人事业也许会有所裨益。

目录

〇〇一

前言

〇〇一

第 1 计

〇〇五

第 2 计

〇〇七

第 3 计

〇一

第 4 计

〇一三

第 5 计

〇一六

第 6 计

〇一八

第 7 计

〇二一

第 8 计

〇二三

第 9 计

〇二五

第 10 计

〇二八

第 11 计

〇三〇

第 12 计

〇三二

第 13 计

〇三四

第 14 计

〇三七

第 15 计

〇四一

第 16 计

〇四四

第 17 计

曹刿一鼓败齐师
晋文公谋定后动
勾践韬光养晦终复仇
程婴、公孙杵白的存孤计
冯驩为孟尝君买义
孙臆赛马
马陵道孙臆诛庞涓
赵奢智传假情报
应侯离间败赵
信陵君窃符救赵
尉繚献计破合纵
刘邦暗度陈仓
刘邦听计追穷寇
韩信背水战赵军
耿弇藏锋破张步
邓训恩信抚羌人
诸葛亮平南攻心

〇四六
〇四九
〇五二
〇五四
〇五七
〇五九
〇六二
〇六四
〇六七
〇七〇
〇七二
〇七五
〇七七
〇八〇
〇八三
〇八六
〇八九
〇九二
〇九六
〇九九
一〇二



第
38 37 36 35 34 33 32 31 30 29 28 27 26 25 24 23 22 21 20 19 18
计 计



羊祜善用收心术
杜预筹策平江夏
司马昭奇计讨王敦
桓温孤军灭成汉
慕容垂伺机复国
卢循藏舟于民
朱龄石一战展雄威
慕容廆勤王成霸业
张袞运筹帷幄
云澄献策改革
崔浩善谋辅三世
王镇恶断归途死战求生
垣崇祖水淹魏军
元英妙计撤兵
韦睿出奇制胜
冼夫人运谋佐夫君
周法尚计赚樊猛
于仲文智平河南
杨义臣巧设牛驴阵
李密论三策
卫玄料敌如神

一六三
一六五
一六八
一七一
一七四
一七七
一八〇

第 第 第 第 第 第 第
66 65 64 63 62 61 60
计 计 计 计 计 计 计

李文忠用兵在谋不在众
廖永忠出奇定蜀
朱元璋授谋平蜀
沐英施计渡白石
王越布疑阵退兵
乔宇镇定退强敌
范文程计杀袁崇焕

曹刿一鼓败齐师

鲁庄公十年(公元前684年)春天,齐桓公小白借口鲁庄公曾亲送其兄纠回国和自己争夺君位,再次兴兵进攻鲁国。他命令鲍叔牙为行军主将,率领大军,向长勺进发。

当时,齐国强大鲁国弱小,鲁庄公得知鲍叔牙率兵而来,虽然准备迎战,但自从管仲被放走而为齐桓公重用拜相后,国内已没有一个足智多谋的人为他出谋划策了。于是,他根据大臣施伯的推荐,招请东平隐士曹刿帮助自己退敌。

曹刿到朝堂拜见庄公后,问庄公:“您凭什么跟齐国作战?”庄公认为自己平时从不独占养生的衣食,把它们都分给大臣,在祭祀时也从从不向神虚报所用的猪、牛、羊等物,这都是能率众作战的条件。曹刿认为这些都不足以取信于民。后来,庄公又

谈到自己能合情合理地处理各种各样的案件。这时，曹刿才点点头说：“这是忠于职守的事，老百姓会拥护您的。您可以凭这一点与齐国作战。打仗时，请准许我参加。”

庄公见曹刿愿意参战，非常高兴，问他说：“我们怎样才能战胜齐军呢？”

曹刿回答说：“战场形势瞬息万变，难以预料，须随机应变才能克敌制胜，不好预言。”

于是，庄公让曹刿与他同坐一辆战车，带领鲁军前去迎战齐军。到了长勺，曹刿见鲍叔牙所率的齐军已经赶到，就请庄公命令鲁军列阵拒敌。

鲍叔牙见鲁军人少，战车不多，又是风尘仆仆地赶到，急于求胜，于是下令擂鼓进兵。他号召说：“先攻进敌阵捉拿鲁侯者有重赏！”将士们呐喊着，在鲍叔牙督战下驾战车向鲁军阵地冲锋。一时间人喊马嘶，车轮滚滚，尘土飞扬。

鲁庄公见齐军已击鼓进军，也慌忙下令与齐军决一胜负。曹刿劝阻说：“齐军依仗人多势众，锋芒毕露，我军应当坚守阵地，以静制动，挫敌锐气，然后再寻找战机，战而胜之。”他见庄公同意自己的看法，就传令军中：“任何人不得喧哗，不得轻易出击，违者斩首示众！”鲁军将士见曹刿军令威严，在强敌面前，无人再敢惊恐喧嚷。他们把战车四面靠紧，兵士站在车上，手执长矛、盾牌，挡住疾如飞蝗的箭矢。鲍叔牙见鲁军兵士纹丝不动，鲁军阵地坚如铁桶，只得后退。

过了一会儿，齐军阵地又响起擂鼓之声，他们呐喊着，再次向鲁军阵地攻击。这时鲁庄公有些忍耐不住了，准备下令挥师反击，曹刿严肃地对庄公说：“请您稍等。敌军势大，此时出击，势必乱了我军阵脚，使齐军有可乘之机。”齐军见鲁军在喊杀声中依然坚定不动，只得再一次退兵。

又过了一会儿，鲍叔牙站在战车上对左右将士们说：“我擂了两次鼓，鲁军不敢还击，这表明他们害怕与我们交锋。如果我们再来一次冲锋，鲁军必然就狼



狈逃窜了。”于是他又一次下令击鼓进军。

听到齐军擂了第三次鼓后，曹刿立刻对庄公说：“打败齐军在此一举，可赶快击鼓！”庄公立刻下令击鼓进军。只听鲁军阵中鼓声惊天动地，兵士们听到本军第一次击鼓，个个斗志昂扬，杀声如雷，驾着战车向齐军阵地冲去。

齐军将士见鲁军前两次不出击，都和主帅鲍叔牙的看法一样，以为他们临阵害怕，不敢迎战，因此在冲锋时毫不在意。谁知，鲁军中鼓声猛然大作，发怒的鲁国兵士，鼓足劲死命驱赶战车，疾如旋风般冲向迎面而来的齐军，刀砍箭射，势如迅雷。齐军被这意想不到的打击吓呆了，一个个惊慌失措，毫无抵御能力。交战才几个回合，齐军兵将就被杀得七零八落，都纷纷掉转战车，夺路而逃。鲍叔牙的中军战车也被败军裹缠着，败退而去。

鲁庄公见此情景，兴奋异常，想不到自己竟能打败声势逼人的齐军。他正要下令追击时，曹刿说：“先不要下令，待我观察一下。”说完，他走下战车，围绕齐军列阵之处及退走的车辙痕迹察看一番，然后登上战车，手扶着车前横木，望着渐渐远去的齐军，沉思了一番说：“可以追击了。”庄公这才驱车疾进，追了三十多里路，缴获齐军战车、武器、马匹不计其数。

打败齐军得胜返回后，鲁庄公问曹刿：“我直到现在还不明白，你凭什么只擂一次鼓就能战胜擂三次鼓的齐军呢？”

曹刿回答说：“打仗主要靠士气，士气旺就能取胜，士气衰就要败退，而擂鼓是振作士气的方法。第一次擂鼓士气旺盛，第二次擂鼓士气开始减弱，到第三次擂鼓士气已经消失了。他们擂了三次鼓，士气已经没有了。而我军刚擂第一次鼓，士气正旺盛，以士气旺盛之军，攻打士气衰竭之军，所以我们就能打败他们。”

“有理，有理。”庄公连连点头，接着又问：“鲍叔牙的军队已被打败，你开始不追，后来才去追赶，这是什么缘故呢？”

曹刿说：“齐国是大国，鲍叔牙又很会用兵，开始时，我怀疑他设有埋伏，佯装撤退，诱我中计。经察看后，发现他们车辙痕迹已经零乱，中军战旗也倒下来了，这才判定他们果然真被打败，因此才敢追击。”

庄公和众大臣无不佩服曹刿的谋略。庄公设宴为曹刿庆功，并封他为大夫。而“曹刿论战”也就成了中国战争史上的佳话。

晋文公谋定后动

晋文公重耳是春秋五霸之一。他早年受先朝国君迫害，避难在外十九年，尝尽人间甘苦，也培养了他从政的才干和志向。他六十二岁那年继承君位后，礼贤下士，勤政爱民，在诸侯中深孚众望。晋国的迅速崛起，威胁到楚国在诸侯国中的地位，两国的矛盾遂日益尖锐化，终于爆发了历史上著名的晋楚城濮之战。

战争发生在晋文公执政的第五年春天。楚国首先进攻晋的盟国宋国，宋国便向晋国求救。楚、宋两国都曾有恩于晋文公，不救宋是不仁，救宋势必攻楚，攻楚则是不义。晋文公左右为难。

这时，大臣狐偃献计说：“曹、卫两国过去对大王无礼，又是楚的盟国，假如我们兵围曹、卫，楚国势必往救，宋国之围也

就不解自解了。那时,我们既解了宋国之围,又不直接与楚军交锋,岂不是两全其美?”晋文公连称妙计,遂出兵曹、卫。楚王果然派人出使晋国说:“你们如果从曹、卫两国撤军,我们就从宋国撤军。”

这时,大臣先轸献计说:“楚国这样做,可以安定宋、曹、卫三国。我们如果不答应楚国的条件,就等于抛弃了宋国,让它自灭于强楚;如果答应了楚国,那就无法实现削弱楚国称霸诸侯的愿望。照我看来,不如私下答应曹、卫,以与楚国绝交为条件,归还它们的国土;然后,我们再拘留楚国来使,以激怒楚国,使其不得不与我们交战。楚国失去了盟国,力量大为削减,就难以取胜了。”

于是,晋文公依计行事,拘留了楚国来使,与齐、秦、宋、曹、卫五国结盟,并约定合兵击楚。楚王见形势严峻,本不打算贸然出兵,可大将子玉一意坚持出兵攻晋,楚王很生气,只给了他少量兵力。

子玉遂出兵攻晋。晋文公命令大军退避三舍(相当于九十里)。有将领问道:“敌弱我强,为什么还要撤退呢?”晋文公回答说:“过去我在楚国避难时,我曾答应楚国国君,以后如果晋、楚交战,晋军要退避三舍,以报前恩。现在是我履约的时候了。”大家听了,感叹晋文公不愧为礼仪之君,都愿意为他效命。

这时,楚军见晋国联军主动退避三舍,都不愿再与晋国联军交战。可子玉以为对方怯阵,便命令楚军继续进击。楚军孤军深入晋国内地,在城濮一带受到晋国盟军的联合进攻,很快就溃不成军。盟军乘胜追击,大获全胜。

晋文公从善如流,实行了分化敌人壮大自己、先礼后兵诱敌深入的军事策略,首先取得了政治外交和军事上的绝对优势,因而未战就稳操胜券了。