

王庆复

来自心底的歌[序]

一片红霞漫青天《碧海红心》

神功乾坤

何若云 主编

黑龙江人民出版社



王庆复同志在工作中

作者简介

王庆复，1936年龙抬头那天降临在这个世界上。曾以庆馥、王乐天、寥晋然和寥宗旨等名在报刊上发表诗、散文、杂文与论文两百余篇(首)，出版理论专著两部。

出身工商世家，年少失母，苦读私塾，年青时代历程坎坷，中年之后凭藉党的十一届三中全会路线，得神功一展抱负。在改革大潮中走上董事长、总经理的岗位并获高级经济师职称。北京财贸金融学院工业会计专业毕业。

理论专著获省一等奖优秀著作奖，新华社曾发通稿引得国内外关注。获光明日报或省、市报刊、杂志“优秀征文”、“论文”奖等。多次获县、市、省劳模、优秀改革者、优秀企业家、优秀共产党员称号，并多次获省、本科研理论优秀成果奖。

1989年经国务院发展研究中心列入“中国当代企业家辞典”，1991年被国家中外名人研究中心编列“中国当代名人录”。

社会兼职颇多，省委党校客座教授、北京经济学院经研所研究员等。但他说：“我的天职是实业。愿同我公司的员工们朝夕与共！不过，无论我千忙万忙总忘不了写诗作文，我将继续它，风雨兼程地走下去……

实践者的理念

邵峰题

我
看
庆
复

写仍保守无从不训

宽俗错集打不倒

一有微念就高

脑瓜长在自己肩

逞能写诗爱命道

手捧黄金眼不红

共日富被真怀抱

多引花甲知天命老

理想不去不今老

度量斯人可研讨

列子寓言并云
一九八四年四月初一
书指這指思想和形而學思想

實踐之校育

理誦之學研

邵紅湘
二〇〇〇年八月

庄易先生：
恭候吉安！
夜深微醉，偶得一绝句，录呈。不以不宣我躬孰主。但得诗，我知有仰慕。
于陵之果，固然是一本好诗。但其诗，我知有仰慕。
有情致，是今者，但知行均。
吾生何无与人以情，此一念，特别之以诗。
敬此不厚毒害。
房布双和
记于乙亥年九月二十一日

志向經營實土耕
迎接五穀皆丰登
平素深學多苦練
詩壇大莊好收成

人在永久求學識
事成貴在得神功
春種秋收冬亦藏
歲岁平安不老松

99大順谷雨

呈王侯復文済書

何須遠
筆底自
有神仙

義和書



来自心底的歌(代序)

——序王庆复诗集《碧海红心》

阿 红

从诗、从文、从交往、从传媒，我一向深深印象着庆复兄——
是一位胸怀总激荡着理想的人；
是一位总能创造性思维，总能坚定走自己道路的人；
是一位拥有广阔爱心的人。

他经营企业，一直举着开放改革的旗帜，走在经济体制改革的
前锋。他早早实行租赁经营，又早早实行股份制。以无愧的成就，
获得省、市劳动模范、省市优秀企业、优秀改革者……等荣誉称号。

他率先实践，更能理论思索。一篇篇论文发表，获奖，又有专
著《租赁经营的理论与实践》出版。实践与理论相互辉映，众多院
校、研究所聘他为教授、研究员、顾问；众多学会选为常委、常务理
事、副会长。

他的名字进入多家当代名人辞典。他的业绩，中央、省、市多
家报纸电台报道。《中国法学》杂志曾发表中国政法大学调研组的
专题报告，文里说：“改革需要人才，改革造就人才。王庆复同志就
是一位勇于进取的改革家、善于经营的企业家、肯于钻研，具有功
力的理论家！”

然而，就是这位企业家、学者，还能诗！

他青年就诗，一直诗到花甲。诗伴着他雨雪霜晴，苦辣酸甜。

一路风尘，一路拼搏，一路诗。

前年，诗集了《山谷漫歌》；现在，又诗集《碧海红心》。

波灿灿，情悠悠；情悠悠，波灿灿。他那么爱诗。“爱得甜蜜真挚/真的废寝忘食”，“夜晚诗在灯下轻歌/陶冶情趣驱赶寂寞/白昼身系繁杂的公务/抽隙吟诗写诗快慰心灵的五线谱”，诗是他“终身情侣”（《我爱诗》）。爱诗是一种天缘。有这天缘的，都有强语言感觉力，强联想想象力、强心灵共振力。我很高兴庆复同志有这诗的天缘，这天缘使他获得又一支精神支柱，又一片实现生命价值的天地。

庆复爱诗。诗，有种种主义的，种种流派的，庆复喜爱的是那种“以璀璨闪光的语言/吐露心灵的隐私”，“浪漫而至情”、“含蓄而有真实”（《我爱诗》）的诗；是那种能“排遣忧郁、惆怅/唤醒沉醉、迷惘”，“解脱苦痛、愁肠/激昂斗志，向上”，“引发共鸣、欢畅/凝聚理想、向往”的诗（《歌……》），就是说，是那种具有生活的真实性、情感的真挚性，认知的真理性，审美的共振性，高扬着中国精神的诗。这样的诗，无论呈现怎样的艺术丰采，都会拥有众多的读者。

庆复以诗倾诉他对诗的挚爱和他挚爱的诗具有怎样的品格，悄不觉地表现着他的诗观。他的诗观又悄不觉地影响着、指导着他的诗创作。

留连于《碧海红心》，我深深感觉庆复的诗——

孕育于社会实界、自然实界。实界是他的诗歌植根的大地。实界里的种种是他的诗歌灵感的引爆体。他生活着，他诗着；他工作着，他诗着。

展示着他多领域的爱心：国爱、民爱、业爱、理爱、友爱、乡爱、亲爱、情爱、物爱、艺爱、自爱……，他的诗就是他爱心的倾诉。

凝结着浓郁的祖国意识，大众意识和关于人关于社会关于未来的美好愿望。

于此种种，我不想烦琐。我想说我读《碧海红心》感触最多的

是他的生命精神。生活在人群里，拼搏在事业上，人，需要有一点精神，才能有品格，才能取得成就，才能在这世界上留下一道美的痕迹。庆复，作为一位经历过许多坎坷的人，作为一位事业的成功者，他是有自己的生命精神的。读《海湾》，那“装着永不沉落的太阳”的大海，“从不理睬/人们在褒贬着什么”，“总是抖擞不知疲倦的魅力/把陈腐的岸畔冲刷/代之以新生的气魄/走进人们的双眸/不曾把企盼捎走/而是把希冀留下”。我感受到信念与毅力的力量。读《如果……》，“如果条条进路都是平坦的通途/那么脚印也不会读出人生的坎坷 || 不要说世态炎凉/无须道人情冷漠 || 抖落所有惆怅/做个潇洒的你、我”。正视现实，蔑视世俗，走自己的路，这才是真正涵义的潇洒。读《赏荷》，“不奢求一片洗过的净土/不贪婪过份的阳光雨露/没有一丝一毫的角逐/默默在水上奉献彩虹”，荷之心态，该是庆复的心态。读《昏鸦》，习俗总是把“不祥之兆”同乌鸦“联结”，可是庆复知道“乌鸦反哺/弘扬道理的赞歌/捕捉害虫/撰写丰收的乐章”，竟写诗为乌鸦“翻案”，呈现诗人的正直。读《我》，“我/对于灯红酒绿/只作过往勿旅/不可不能也不该纸醉金迷/宁醉小诗/不醉酒色”。当代企业家不管灯红酒绿，然而作为一位著名企业家的庆复却别有一番情思。假如说这些诗所体现的庆复的生命精神还只是点点滴滴，那么《悟》和《是》则表现着庆复审视当今世态的总体思索。《悟》，具哲理性。试看：“凡事顺其自然/规律不可违反/主观能动局限/逆转寻烦//遇事处之泰然/风雨不动如山/未雨绸缪防范/避险驱患//得意之时淡然/势态炎凉有变/时过境迁//失意之时坦然/认识事物全面/正反阴阳隐玄/物极必反//艰辛曲折必然/运动原理规范/磨砺坎坷锤炼/大道存焉//历尽沧桑悟然/积沉底蕴实践/成熟岁月久远/悟开明辨”，对人生际遇的诸多关键时刻应持的理念与态度，就自己的经历，凝出深刻认识。《是》，具定指性，对世人面对的一些问题，做出透彻的释解。如“权力是一时的/过时的——难返/奢求的——贪婪/得道的——长远/

无道的——暂短/勤廉的——民赞/珍重吧,时间”;如“财产是后人的/纵有金山银山/谁能带去九泉/无形资产闪光点/精神堂殿/留给后人吧/永恒的纪念”;如“健康是自己的/再孝的子女无法将你病患承担/再贤的妻子无法把你弱体扶坚/唯一在于你自身锤炼/再好的精神食粮/在于你自我吸纳营养/心理健康同身体健康珍重一样”……等等,既是庆复的有我体认,又能给读者以思想启示。集企业家、学者、诗人于一身的王庆复,他的生命精神让我们领悟到他成功的秘密。

庆复的诗真挚、朴实、平易。怎么感,就怎么说;怎么想,就怎么说。他的诗能够流畅地解读。有些作品一家报刊发表之后,又有他家报刊转载,广获好评。当然,也有些作品浅近些、理念些,欠缺些艺术张力。艺术无涯,要创造精品,真不容易!

庆复说:

诗将是我终生情侣

诗令我不当生活过客

诗的篝火烧却岁月中的冷漠(《我爱诗》)。庆复爱诗,灯火阑珊时为诗奉献精神;诗爱庆复,将赏庆复以长久的生命价值。

企业家,多多;企业家又经济学者者,少;企业家,又经济学者、又诗人者,少少! 庆复同志啊! 我期盼你这位少少有的人,更多地诗,让更多的人从你的诗里感觉价钱! 认识你!

谢谢庆复兄邀我作序。

1997.11.10

目 录

(1) 喜交知人乐交友.....	管贤臣(孙永刚)
(2) 曾立夏言生,象风正道见。丁所如山,不事浮夸。风和日丽真无愧,也一骨对骨真.....	胡世英(李晓霞)
(3) 中华是成才.....	胡世英(李晓霞)
(4) 《再回首》在我之后.....	魏本山(樊永伟)
从洋人到企官的漫谈十三章文庆复单三虎虎王老飞刀舞紫且中身 来自心底的歌(代序).....	樊永伟(胡海英)
——序王庆复诗集《碧海红心》.....	阿 红(1)
一、媒体佳音	
(1) 风华正茂.....	胡世英(李晓霞)
(2) 梁 云.....	金昌(王金昌)
主人翁未老 公仆情益真.....	吴承南(王金昌)
——王庆复谈产权制度改革中工人的主人翁地位.....	山 风(3)
国有工业企业租赁经营的法律机制.....	杨振山(9)
——关于辽中县造纸厂租赁经营的调查报告.....	杨振山等(9)
人生下来不是为了抱着锁链,而是为了展开双翼.....	杨振山(9)
——一位大文豪的呐喊.....	鑫 鑫(24)
王庆复——租赁经营理论的勇敢探索者.....	谭金昌(26)
不断探求改革理论的实践者.....	郭玉春(28)
——记市十一届人大代表、辽中造纸实业股份合作公司董事 长王庆复.....	郭玉春(28)
辽中县租赁企业的开拓者.....	牛静萍(33)
——记辽中县工商联常委王庆复.....	牛静萍(33)
一位社会主义企业家的丰采.....	张达明(36)
——记辽中县造纸厂厂长 王庆复.....	张达明(36)
一信令人瞩目的突破.....	谭金昌(44)

一位成功的租赁者	崔克俭	(51)
王庆复的理财九要素	夏立哲	(59)
责权对称 利害制约 多劳多得		
——著名企业家王庆复就承租者超常收入同本报记者对话录	张德印	(61)
改革的实际将他逼上探索理论之路		
辽中县造纸厂厂长王庆复三年发表文章三十多篇		
《租赁经营的理论与实践》一书提出独到见解,经济学家马洪赞其“有许多新意,给人以启迪”	乔 磊	(64)
租赁实践中的理论家 王庆复	张达明	(66)
辽中县造纸厂实行全员租赁经营的做法	孟 唤	(70)
企业家的理论形象	刘尊利	(73)
话说王庆复	倪洪涛	(74)
谁是成功者	刘国胜	(79)
“逼”出来的理论	刘凤民 刘尊利	(83)
规范运作是股份制企业发展的关键		
——来自辽中造纸实业股份合作公司的调查报告	万 垠	(85)
一个新型企业的诞生		
——沈阳市辽中造纸厂转制前后	辽宁经济日报 高之骞	(90)
企业家和中学生谈人生	张秀军 郑东鸿	(93)
在感情与理智的撞击点上	赵文泉 孟 唤	(95)
小厂春秋		
——从辽中县造纸厂租赁厂长、共产党员王庆复的日记中看到的	霍庆双	(99)
租赁春导出的喜剧	陈大光 王石文 潘 峰	(107)
王庆复冯玉忠赴京谈租赁	辽宁日报 金海潮	(112)

契约控制加人选控制

- 著名企业家王庆复关于防止承租者“短期行为”问题同本报记者对话录 张德印(113)
“献华夏之振兴” 辽宁经济报 廖宗旨(116)
承租者(报告文学) 郭绍山 党玉石(117)
《承租者》发表之后 李含冰(131)
从诗人到企业家

- 记辽中县造纸厂厂长王庆复 李含冰 倪洪涛(132)
中央人民广播电台 社会科学导游节目(138)
《租赁经营的理论与实践》书评会纪要 辽宁大学出版社(143)

二、理论探索

- 租赁经营是搞活小企业的有效途径 (149)
我所理解的社会主义租赁经营 (153)
租赁经营更需加强民主管理 (158)
理顺三个三者关系是搞好租赁经营的重大课题 (161)
关于租赁制与所有权的一些看法 (165)
试谈承租者的高收入 (169)
最佳经营者素质 (172)
契约控制加人选控制 (174)
试论企业的三大机制 (177)
改革经营机制深化内部改革 (179)
承租者谈租赁 (183)
经济体制改革与经济核算 (185)
谈经营者的超常收入 (189)
全面加强经济核算,促进企业深化改革 (193)
社会主义初级阶段与租赁制 (196)
“两权分离”与企业活力 (198)

风险经营 人才竞争 法律保障.....	(204)
我看租赁企业党组织.....	(206)
怎样当好租赁厂长.....	(209)
建立新型企业内部关系的诀窍.....	(214)
混合股份制初探.....	(218)
全员租赁使企业渡过难关.....	(225)

三、书信友谊

郭峰同志的信	(229)
刘异云同志的信	(229)
谈立人同志的信	(230)
邬凤祥同志的信	(230)
邬凤祥同志的信	(230)
阿红同志的信	(231)
陈福生同志的信	(231)
昆仑编辑部的信	(232)
张左己同志的信	(232)
代杰同志的信	(233)
吴树青同志的信	(233)
单礼明同志的信	(234)
张达明同志的信	(234)
赵文泉 孟唤同志的信	(235)
吕伯英同志的信	(236)
致客座教授的慰问信	(237)
张亭山同志的信	(238)
张春同志的信	(239)
建平同志的信	(239)
赵阜同志的信	(241)