



中国历史的教训

习骅◎著

中国方正出版社
中 信 出 版 社



中国历史的教训

习骅◎著

中国方正出版社
中 信 出 版 社

图书在版编目（CIP）数据

中国历史的教训 / 习骅著. —北京：中信出版社，2015.1

ISBN 978-7-5086-5004-3

I. ①中… II. ①习… III. ①反腐倡廉—中国—通俗读物 IV. ①D630.9-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2014）第 310048 号

中国历史的教训

著 者：习 骅

策划推广：中国方正出版社

中信出版社（China CITIC Press）

出版发行：中国方正出版社

（北京市西城区广安门南街甲 2 号 邮编 100053）

中信出版集团股份有限公司

（北京市朝阳区惠新东街甲 4 号富盛大厦 2 座 邮编 100029）

（CITIC Publishing Group）

承印者：北京通州皇家印刷厂

开 本：880mm×1230mm 1/32

印 张：7.75 字 数：140 千字

版 次：2015 年 1 月第 1 版

印 次：2015 年 3 月第 4 次印刷

广告经营许可证：京朝工商广字第 8087 号

书 号：ISBN 978-7-5086-5004-3 / D · 298

定 价：28.00 元

版权所有·侵权必究

凡购本社图书，如有缺页、倒页、脱页，由发行公司负责退换。

服务热线：010-84849555 服务传真：010-84849000

投稿邮箱：author@citicpub.com

白胡子老人讲古今

在我的老家，“故事”不叫“故事”，而叫“古诫”，如同习近平总书记所说的“历史经验、历史教训、历史警示”；或者叫“古今”，相当于克罗齐所谓“一切历史都是当代史”。

我小时候最爱听人讲古今。

记得毛主席还在世的时候，有一天黄昏，我玩累了准备回家，看到两个白胡子老人蹲在老街街头，抽着烟袋，正眉飞色舞地讲古今。那时候人们都喜欢蹲着，可能是为了减少热量的消耗吧；

而且言多必失，蹲着讲目标要小一点儿。于是我悄悄凑过去，蹲下来偷听。

不知不觉天完全黑了下来，突然，其中一位老人家举起烟袋锅指着我说：“这孩子将来会看到不少大事，我们赶不上了。”

从此我幼小的心灵里满是期待和焦虑，好比填满了烟丝的烟袋锅，动不动亮一下冒冒烟：我到底会看到什么大事？什么时候时候才能看到？

后来“四人帮”倒台了，再后来我考上了大学，同时整个社会从漫长的冬眠中苏醒，伸伸懒腰，动了起来。人们整天忙碌着，脸上洋溢着笑意，头发烫了，裙子短了，在电视机大声播放《射雕英雄传》的间隙，房子盖起来了，甚至开上了汽车——过去全县只有一辆，是县委书记坐的……这一切如同变戏法一样，是在慢吞吞的中国历史的一瞬间实现的，今天细细回想，仍然以为在梦中。

想着想着，有一天我终于恍然大悟：改革开放改变了亿万中国人命运，改变了中国历史，这事还小吗？

其实这只是故事的开始。

政治家好比家庭主妇，永远有做不完的事。从经济学的角度看，如果说邓小平做了一块大蛋糕，基本解决了效率问题，那下一个要解决的就是公平问题，也就是如何把蛋糕做得更大、切得更合理。干部的作风问题和腐败现象既是社会不公的重要表现，

又是社会不公的重要原因，成了中国现代化转型的拦路虎。

2012年11月召开的党的十八大，面对的就是这样一个严肃的历史课题。白胡子老人的预言再次应验：十八大之后，中国的改革列车陡然提速，正党风、反腐败风暴更是摧枯拉朽，速度和力度出乎所有人的意料，网上网下，一片欢呼！在人的思想逐渐多元的今天，这种一致并不多见，何况它更多来自于理性：一个国家只有安上了效率和公平两个翅膀，才能昂首飞翔于世界，所谓中华民族的伟大复兴，无非如此。

邂逅伟大的历史节点自然幸运，更重要的是参与。党的十八大闭幕24个月了，我借《中国纪检监察报》讲了24个“古今”，以特写镜头，放大了古今中外不同类型公职人员的奇异形象。看起来我在说故事，其实是在写时评，目的是与广大公职人员共同思考过去、现在和未来，共同加深对中央大思路的理解，共同增强创造历史的责任感和自觉性，不在王岐山同志所称的“输不起的斗争”（反腐败）中掉队或脱逃，不与历史车轮背道而驰。

同时，我也在悄悄告诉非公职人员，对反腐风暴不能止于欢呼，更不能止于围观和猎奇，因为中华民族的伟大复兴，是全民族的共同梦想，没有全民族群策群力就不可能实现。

24个“古今”里既有清官能吏忠臣，又有贪官懒官巧官；既有守规矩识大体的普通党员，又有犯了低级错误的高级干部；既

追溯了中共成功的历史文化根源，又透过表象挖掘了苏共溃败的深层原因。24个古今里的不同人物，有的伟岸得让人拍案叫绝，有的卑劣得让人不可思议，有的愚蠢得让人顿足捶胸，个个似曾相识、如在左右，不是成功的经验就是“历史的教训”。根据读者反馈和领导指示，现将报纸上的24个“古今”稍加修整，奉献于此。

“知我者，谓我心忧；不知我者，谓我何求！”用心的作者加上思考的读者，等于一本书的完整价值。读了这本书，如果你的头脑中闪现了这样的问号，我会深感欣慰：100年后，当白胡子老人讲述今天这段历史的时候，你会是24个“古今”里的哪个人呢？为了超越历史的教训，你做过什么呢？

前言 | 白胡子老人讲古今 V

上编 军机处的纪律	003
雍正治吏的非常举措	013
朱元璋为何暴打茹太素	023
崇祯本可不上吊	027
谁是最快乐的人	035
高级干部的低级错误	041
慈禧收礼	051
赵匡胤与官二代	059
皇帝的伙食费	067
庆亲王的作风问题	077
一把扇子与制度设计	085
雍正皇帝的另一面	093

下编		
	苏联政治笑话中的干群关系	105
	共产党是如何“买通”陈嘉庚的	119
	巧官曹振镛	131
	笨拙的行贿	147
	作风建设与历史周期律	155
	将军的烟瘾	167
	吴江县令的从政环境	179
	御史的冤屈	191
	苏联帝国的背影	203
	张之洞借钱	209
	布贩子买官	219
	晚清的两个奇官	227
后记	幸福的老母鸡	237

中国历史白话译记

上编

公务人员是政权大厦的四梁八柱，严明的纪律是梁柱的防腐剂，是保持其长久支撑力的基础。

历史的经验是：法纪越严，官越不好当；官越是不好当，国家越是前途无量，人民越是充满希望！



军机处的纪律

朱元璋得了天下不久，就召集大臣开研讨会，主题十分严肃：元朝曾经那么强大，为何不到百年就灭亡了？大臣们普遍认为，元朝的统治太宽松了。朱元璋纠正说：元朝是对官员太宽松了！

朱皇帝发现了一条重要的执政规律，史鉴凿凿。

—

清乾隆五十三年（1788年），一场政变推翻了越南政府，国王黎维祁紧急求救。两广总督孙士毅受命带兵平叛，马到成功。

黎维祁十分感激，主动要求孙士毅当国王，自己退居二线。

乾隆当然很高兴，封孙士毅为一等谋勇公，调他回京出任军机大臣、兵部尚书。

此时的孙士毅何等威武，直到遇到和珅。

回京第二天，孙士毅早早等在皇帝办公室外，静候乾隆接见，手里把玩着什么东西打发时间。军机大臣和珅过来了，笑眯眯打招呼：

“大英雄回国，带啥奇珍异宝了？”

孙士毅说：“哪有？哪有？”

和珅假装不高兴：

“没有？您手里是啥宝贝？”

孙士毅敷衍道：“啊，就一鼻烟壶。”

和珅一把夺过来，只见这鼻烟壶在阳光下玲珑剔透、美轮美奂，竟然是一颗特大珍珠雕成的，足有鹌鹑蛋那么大。

和珅简直爱不释手：“这东西真不错，送给我吧？”

孙士毅赶紧解释：“不好意思，这是献给皇上的，我都报告过了，下回再给你弄一个。”

和珅拍拍孙士毅的肩膀：“开个玩笑，我哪里配玩这个。”

过了几天，和珅突然来到孙士毅办公室，压低嗓子，神情诡秘地说：

“巧了，我也弄了个鼻烟壶，但是不知道好不好，你帮我看看？”

孙士毅一看，大吃一惊：这正是自己送给皇上的！

孙士毅是个细心的人，他悄悄查阅了皇上的赏赐登记簿，近期并无任何赏赐记录！

时间久了，孙士毅懂了，和珅可以随意出入宫廷任何一个禁区，如同在自家一样。和珅没事最喜欢去内务府库房转悠，只要发现喜欢的东西，拿了就走，不跟任何人打招呼。后来嘉庆皇帝抄他的家才知道，国内外进贡给乾隆皇帝的宝贝，最好的都在和珅家。

孙士毅不禁暗自叹息：宫中那么多管理制度，在和珅面前竟然如同一张废纸，这不是什么好现象！

岂止是资产管理规矩，就是军事制度照样是一纸空文，后果也更加严重。乾隆帝的养子福康安，领兵镇压苗民起义。到了前线受不得苦，居然把军事指挥权交给副手代劳，自己整天待在司令部里喝酒行令，欣赏歌舞表演。西南苗民起义始自雍正时期，一直到同治时期才勉强了结，前后拖了 120 多年，把大清拖得疲惫不堪，这是一个重要原因。

康熙皇帝晚年身体不好，工作积极性不比当年，特别是对干部过于宽容，奉行的是“睁一只眼闭一只眼”的政策，埋下了官场风纪滑坡的种子。乾隆皇帝宠信和珅之后，纲纪废弛，吏治败坏，官员们逍遥自在，康乾盛世便走到了末路。自嘉庆时期开始，各种规矩都不作数了，于是大清国运一路下滑，所有皇帝没过过

一天安生日子。

嘉庆帝最为无奈的是，内部经常发生泄密事件，皇上要处理谁、提拔谁，还没发文，当事人就知道了。调查结果令他十分震惊：消息是从军机处泄露出去的！

军机处是皇帝最高办事机构，贯彻落实的都是军国大事，保密纪律自然少不了，怎么会出这种事呢？

原来，不知道从何时起，军机处俨然成了通讯社，各种国家机密源源不绝外流，国家权力中心一点儿严肃性都没有。嘉庆帝本人对此有详细叙述：许多人没事就往军机处跑，办公室和走廊里，整天吵吵嚷嚷、人来人往，活像闹市区。如果问他们来军机处做什么，回答有两种，一是来汇报工作的，二是来找领导签字的。实际上都是来打探消息甚至做交易的！

种瓜得瓜，种豆得豆。嘉庆十八年（1813年），几个农民差点儿把皇宫连锅端，这一点儿都不奇怪。

二

嘉庆皇帝的爷爷雍正皇帝，当年的做法完全不同。

康熙归西，雍正登基，朝鲜国王派特使来北京庆贺。这个特使具有超凡的观察力，回国后报告国王：大清很有希望，康熙朝的兴盛将会延续。国王问理由何在，特使使用细节说话：

“康熙晚年，我每次到北京，看到紫禁城内外的警卫人员，个个松松垮垮，没个站相，根本不像军人。夏天更糟，有的干脆脱掉军服、扔下枪械，光着膀子喝茶、睡觉、下棋、吃西瓜，互相打闹戏耍。这回大不一样，警卫部队风纪严谨，态度严肃，着装整齐划一，目光炯炯有神，一副随时准备出击的样子，让人顿生畏惧之心。”

朝鲜特使没有看错，雍正确实是胸怀大志、锐意进取的大政治家，在中国历代帝王中排名靠前。为了大清的长治久安，他创设了军机处，集中权力推行新政。他严明纪律、规范行为，从重从快打懒肃贪，铁血凛然整顿官场。在很短的时间内，官场风气和社会风气竟然焕然一新，行政效率大幅提高。政治清明，经济自然发展，库存充盈，迅速弥补了前朝赤字。

其中，雍正时期军机处官员的作风情况，跟嘉庆朝有着天壤之别，很能说明问题。

对军机处，雍正一开始就要求很严格、很明确。一是规定大家必须在凌晨五点之前到岗，并且保证今日事今日毕，不得拖拉；二是改变惯例，减少递送公文的层级，做到直接送达，竟创造了日行 800 里的纪录，很像今天的“快递”，保证了政令畅通；三是严格保密纪律和廉政制度，决不允许跑风漏气和以权谋私。

四川布政使程如丝犯了大罪，在死刑判决书送达成都之前一



清代军机处设立后，军机处官员议事情景。